

# JAARVERSLAG 2021



Tessenderlo Group  
EVERY MOLECULE COUNTS

## Inhoudsopgave

Bedrijfsprofiel	3
-----------------	---

### ACTIVITEITENVERSLAG

Hoogtepunten 2021	6
Brief van de CEO en de voorzitter aan de aandeelhouders	9
Overzicht van de kerncijfers	12
Ons Agro segment	17
Ons Bio-valorization segment	22
Ons Industrial Solutions segment	26
Ons T-Power segment	30
Informatie voor aandeelhouders	32

### MANAGEMENTVERSLAG

Bedrijfsgroei	35
Risicoanalyse	37
Verklaring van deugdelijk bestuur	43

### DUURZAAMHEIDSVERSLAG

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen bij Tessengerlo Group	65
Materialiteitsanalyse	69
CSR	71
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties	72
Onze medewerkers	75
Onze planeet	87
Onze gemeenschap	101
KPI's	104
GRI-index	110

### FINANCIËEL VERSLAG

Geconsolideerde financiële staten	113
Verklaring over het getrouw beeld van de jaarrekening en het getrouw overzicht in het jaarverslag	202
Verslag van de commissaris	203
Statutair financieel verslag	211
Financiële woordenlijst	214
Alternatieve prestatie maatstaven	216

## Bedrijfsprofiel

Met een geschiedenis die teruggaat tot 1919 is Tessengerlo Group de afgelopen jaren van een chemisch bedrijf uitgegroeid tot een gediversifieerde industriële groep die zich voornamelijk toelegt op landbouw, het valoriseren van bio-reststoffen, energie en industriële oplossingen gericht op water.

Met meer dan 4.800 werknemers op ruim honderd locaties wereldwijd is Tessengerlo Group wereldleider in het merendeel van de markten waarin het actief is. Onze klanten zijn voornamelijk afkomstig uit de sectoren landbouw, voeding, industrie, constructie en gezondheid, en uit eindmarkten voor consumptiegoederen.

De activiteiten van Tessengerlo Group zijn onderverdeeld in vier bedrijfssegmenten:



Het **Agro segment** combineert onze activiteiten in de productie, trading en marketing van gewasvoedingsstoffen (vloeibare meststoffen en kaliumsulfaatmeststoffen op basis van zwavel) en gewasbeschermingsmiddelen. Het Agro segment omvat de businessunits Crop Vitality™, Tessengerlo Kerley International en NovaSource®.



Onze activiteiten in de verwerking van dierlijke bijproducten zijn samengebracht in het **Bio-valorization segment**. Dat omvat PB Leiner (de productie, trading en verkoop van gelatine en collageenpeptiden) en Akiolis (ophaling van dierlijke bijproducten, productie en verkoop van eiwitten en vetten).



Het **Industrial Solutions segment** omvat producten, systemen en oplossingen voor het verwerken en behandelen van water, waaronder flocculatie en neerslag. Het segment Industrial Solutions bestaat uit DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), Kuhlmann Europe en moleko™.



Het **T-Power segment** omvat de activiteiten van Tessengerlo Group met betrekking tot de productie van elektriciteit, door middel van een 425 MW CCGT-centrale (Combined Cycle Gas Turbine) van T-Power.

Tessengerlo Group verkoopt zijn producten en diensten wereldwijd, en heeft vestigingen over de hele wereld, via zijn vier bedrijfssegmenten.

## Agro

**Crop Vitality | NovaSource:** 12 fabrieken en 1 in gepland voor constructie, en meer dan 100 terminals (VS).

**Tessengerlo Kerley International:** fabrieken in België (1), Frankrijk (1) en Turkije (1), en 1 gepland voor constructie (Nederland) en 10 terminals in Europa en Mexico.

## Bio-valorization

**PB Leiner:** 3 fabrieken in Europa (België, Duitsland, VK), 1 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië, Brazilië).

**Akiolis** (Frankrijk): 3 fabrieken, 28 inzamelingscentra (C1/C2-categorieën), 8 fabrieken, 20 inzamelingscentra (C3 categorie & voedselkwaliteit) en 1 fabriek (Violleau).

## Industrial Solutions

**DYKA Group:** 8 fabrieken (2 in Nederland, 1 in België, 2 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije) en meer dan 70 vestigingen in Europa.

**Kuhlmann Europe:** 4 fabrieken (2 in België, 1 in Frankrijk en 1 in Zwitserland).

**moleko:** 3 fabrieken (VS).

## T-Power

**T-Power:** 1 fabriek (België).

In 2021 realiseerde Tessenderlo Group een geconsolideerde omzet van 2,1 miljard EUR. De vennootschap is genoteerd op Euronext Brussel en opgenomen in de Next 150 index en de BEL Mid index. Financiële berichtgeving: Bloomberg: TESB BB – Reuters: TesB.BR – Datastream: B:Tes.

### Disclaimer

*Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessenderlo Group verstrekt de informatie in dit document op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit document opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessenderlo Group aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessenderlo Group zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door*

**2021**

**ACTIVITEITENVERSLAG**

## Hoogtepunten 2021



In maart 2021 kondigde Tessenderlo Kerley International (segment Agro) aan een nieuwe Thio-Sul<sup>®</sup>-fabriek (ammoniumthiosulfaat) te bouwen in Geleen (Nederland). De fabriek zou vanaf het derde kwartaal van 2023 operationeel moeten zijn.



In het eerste kwartaal van 2021 creëerde Tessenderlo Group een nieuwe groei-eenheid, 'Violleau', om de groei van biologische landbouwoplossingen in Europa te ondersteunen. Vanaf 2022 wordt Violleau opgenomen in het Agro segment.



In augustus 2021 bereikte de groep een akkoord over de verkoop van de MPR- en ECS-activiteiten (segment Industrial Solutions). De verkoop omvat de belangrijkste activa van deze activiteiten.



In het derde kwartaal van 2021 veranderde de businessunit Mining & Industrial zijn naam in moleko (segment Industrial Solutions).



In het vierde kwartaal van 2021 veranderde de BU Performance Chemicals zijn naam in Kuhlmann Europe (segment Industrial Solutions). Kuhlmann Europe beëindigde in 2021 zijn exploitatieovereenkomst voor de productie van zwavelderivaten in Tessenderlo, België (Kuhlmann Belgium). De verslechterende marktomstandigheden, de blijvend beperkte beschikbaarheid van grondstoffen, en de gestegen elektriciteitsprijzen maakten de activiteit zwavelderivaten economisch onhaalbaar. In de resultaten voor 2021 heeft Tessenderlo Group herstructureringskosten geboekt overeenkomstig de opzeggingsclausules van de exploitatieovereenkomst, terwijl de jaarlijkse bijdrage van de zwavelderivaten tot de resultaten van de groep niet significant was.



Eind 2021 kondigde Tessenderlo Kerley, Inc. (TKI) aan dat het een nieuwe fabriek gaat bouwen in Defiance, Ohio (VS) om de Eastern Great Lakes regio te bedienen. De nieuwe fabriek zal de toonaangevende vloeibare en op zwavel gebaseerde meststoffen Thio-Sul<sup>®</sup>, KTS<sup>®</sup>, K-Row 23<sup>®</sup>, en sulfietchemicaliën voor de industriële markten produceren. De fabriek zal naar verwachting operationeel zijn in het eerste kwartaal van 2024 (segmenten Agro en Industrial Solutions).



In december 2021 heeft Tessenderlo Group een akkoord bereikt over de overname van de activa van B.V. Fleuren Tankopslag, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten in de haven van Cuijk (Nederland). Verwacht wordt dat de overname in het tweede kwartaal van 2022 zal zijn afgerond. Na de afronding van de overname zullen de activiteiten van Fleuren Tankopslag geïntegreerd worden in de businessunit Tessenderlo Kerley International. De transactie zal geen materiële impact hebben op de resultaten van Tessenderlo Group.



PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd, een 50% joint-venture tussen Tessenderlo Group en Zhejiang Shengda Ocean Co., Ltd., werd in juni 2020 opgericht voor de bouw van een fabriek voor viscollageenpeptiden. Beide partners kwamen in 2021 overeen de joint-venture overeenkomst te beëindigen. Deze stopzetting zal geen materiële impact hebben op de resultaten van de groep. PB Leiner bevestigt echter zijn ambitie om actief te worden op de markt voor viscollageen (segment Bio-valORIZATION).

## Na balansdatum:

- In februari 2022 heeft Tessengerlo Group aangekondigd dat het de intentie heeft om de productie-eenheid en bijbehorende activiteiten van Pipelife France in Gaillon (Eure, Frankrijk) over te nemen. De fabriek in Gaillon is gespecialiseerd in de productie van buizen voor gas, water en kabelbescherming. Verwacht wordt dat de transactie in de loop van 2022 voltooid zal worden. Na afronding van de overname wil de groep het bedrijf integreren in de businessunit DYKA Group (Industrial Solutions segment). Deze transactie zal de resultaten van de groep niet materieel beïnvloeden.
- De groep maakte eveneens bekend dat Violleau een nieuwe productielijn voor organische meststoffen gaat bouwen in Vénérolles (Aisne, Frankrijk). De nieuwe lijn zal zich toespitsen op de productie van organische pellets, als antwoord op de stijgende vraag naar organische meststoffen. De productielijn zal operationeel zijn vanaf het eerste kwartaal van 2023 en wordt gebouwd op het terrein van Akiolis' fabriek in Vénérolles.
- In februari 2022 kocht Tessengerlo Group 35,0 miljoen EUR van zijn uitstaande "2022 obligaties" terug aan een prijs van 102,875%. Deze terugkoop resulteerde in een cash-out van 36,0 miljoen EUR en het overblijvende bedrag aan uitstaande "2022 obligaties" met vervaldag in juli 2022 bedraagt 130,5 miljoen EUR. In februari 2022 sloot de groep ook twee termijnkredietfaciliteiten af voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (beginnend in april 2022) en 5 jaar (beginnend in augustus 2022). Deze leningen, met driemaandelijkse kapitaal terugbetalingen, hebben een vaste rentevoet van respectievelijk 1,16% en 0,94%, en bevatten geen financiële convenanten. Beide transacties zullen het liquiditeitsrisico en de interestkosten van de groep verder verminderen.
- Begin maart 2022 heeft Tessengerlo Group opnieuw een vergunningsaanvraag ingediend bij het Vlaamse Gewest voor de bouw van een nieuwe stoom- en gasturbinecentrale (STEG) van 900 MW in Tessengerlo (België). Met het oog op toekomstige veilingen heeft Tessengerlo Group zijn eerder ingediende project (een investering van ongeveer 500 miljoen EUR) bijgestuurd om zo tegemoet te komen aan de argumenten die aangehaald werden om de vorige vergunningsaanvraag te weigeren.
- Het huidige conflict in Oost-Europa en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan worden opgelegd, hebben een negatieve invloed op de bevoorrading en de kostprijs van zowel grondstoffen als energie. Dat geldt vooral voor MOP (muriate of potash), de belangrijkste grondstof voor de productie van SOP-meststoffen (potassiumsulfaat), die geproduceerd worden in Tessengerlo Kerley Ham (België). Tessengerlo Group koopt momenteel MOP in Rusland en Wit-Rusland, alsook in enkele andere landen. De groep is bezig met een herziening van haar sourcing mix, waardoor het momenteel niet mogelijk is om te bepalen wat het eventuele effect op de productie zou zijn, hoewel er geen significante impact wordt verwacht in de eerste helft van 2022. Op dit ogenblik is het ook moeilijk om de gevolgen voor de andere activiteiten van de groep in te schatten.



## Brief van de CEO en de voorzitter aan de aandeelhouders

Geachte aandeelhouders,

Het jaar 2021 was voor onze medewerkers opnieuw een zeer uitdagend jaar, waarin we voor het tweede jaar op rij met de gevolgen van de wereldwijde coronapandemie te kampen hadden. Hoewel de pandemie voor heel wat hinder en onzekerheid zorgde in onze dagelijkse activiteiten – onder meer door de voortdurende strijd om de toeleveringsketen overeind te houden – zijn we er samen met onze medewerkers in geslaagd om sterke resultaten neer te zetten in het volatiele jaar 2021.

Tessengerlo Group realiseerde in 2021 een geconsolideerde omzet van 2.081,5 miljoen EUR in vergelijking met 1.737,3 miljoen EUR in 2020, een omzetstijging van +19,8% (of met +21,1% zonder wisselkoerseffect). De omzetstijging werd gerealiseerd in elk van de vier segmenten: Agro +31,4%, Industrial Solutions +21,2%, Bio-valorization +12,8% en T-Power +2,5%. De 2021 Adjusted EBITDA bedraagt 354,2 miljoen EUR, in vergelijking met 314,6 miljoen EUR in 2020 (+12,6%). Tessenderlo Group sloot het boekjaar 2021 af met een nettowinst van 188,3 miljoen EUR in vergelijking met 98,6 miljoen in 2020.

Ondanks de uitdagende omstandigheden in onze verschillende markten, was 2021 opnieuw een jaar waarin we op vele fronten vooruitgang geboekt hebben en verder ingezet hebben op ons robuuste investeringsprogramma. We blijven ons immers ten volle inzetten om onze competentie- en expertisedomeinen te versterken, omdat we echt geloven in de waarde van onze producten voor de toekomst.

Zo hebben we in 2021 aangekondigd dat Tessenderlo Kerley International een nieuwe Thio-Sul<sup>®</sup>-fabriek (ammoniumthiosulfaat) gaat bouwen in Geleen (Nederland). Met de tweede Thio-Sul<sup>®</sup>-fabriek in Europa, die volgens plan vanaf het derde kwartaal van 2023 operationeel zal zijn, breiden we onze lokale aanwezigheid op de markt van vloeibare meststoffen voor precisielandbouw verder uit. Daarnaast blijven we belangrijke Thio-Sul<sup>®</sup> investeringen in de Oost-Europese/CIS-regio bestuderen, om de kwaliteits- en productiviteitsverhogingen van de landbouw in die regio te ondersteunen.

In 2021 hebben we ook een akkoord bereikt over de overname van de activa van B.V. Fleuren Tankopslag, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten in de haven van Cuijk (Nederland). De overname zal extra opslagruimte bieden voor de vloeibare meststoffen van Tessenderlo Kerley International, waaronder Thio-Sul<sup>®</sup>, KTS<sup>®</sup> en APP-meststoffen (ammoniumpolyfosfaat). Bovendien zullen de ligging aan de Maas en de nauwe verbinding met de nieuwe fabriek in Geleen, zorgen voor gemakkelijkere en duurzamere verbindingen voor het vervoer van Thio-Sul<sup>®</sup> via waterwegen naar Nederland, Duitsland en Frankrijk.

In de Verenigde Staten zal Tessenderlo Kerley, Inc. (TKI) een nieuwe fabriek bouwen in Defiance (Ohio, VS) om de Eastern Great Lakes regio te bedienen. De nieuwe fabriek zal onze toonaangevende vloeibare meststoffen Thio-Sul<sup>®</sup>, KTS<sup>®</sup>, K-Row 23<sup>®</sup>, en sulfietchemicaliën voor de industriële markten produceren. De fabriek zal naar verwachting operationeel zijn in het eerste kwartaal van 2024. Dit strategisch project combineert niet alleen uitmuntendheid in procestechologie, maar diversifieert ook onze lokale marktpositie en versterkt onze duurzaamheidsdoelstellingen door ons dichterbij onze klanten te brengen.

Nog in 2021 hebben we een nieuwe groei-eenheid 'Violleau' opgericht om de groei van biologische landbouwoplossingen in Europa te ondersteunen. Deze groei-eenheid maakt vanaf 2022 deel uit van het Agro segment.

Naar aanleiding van de bekendmaking van de resultaten van de eerste veiling van het capaciteitsremuneratiemechanisme (CRM) voor het leveringsjaar 2025-2026 door Netbeheerder Elia in het vierde kwartaal van 2021, was Tessengerlo Group niet geselecteerd voor de bouw van zijn 900 MW gascentrale. In oktober 2021 was de groep reeds op de hoogte gebracht dat ze geen vergunning kreeg voor de bouw van deze centrale. Begin maart 2022 heeft Tessengerlo Group opnieuw een vergunningsaanvraag ingediend bij het Vlaamse Gewest voor de bouw van een nieuwe stoom- en gasturbinecentrale (STEG) van 900 MW in Tessengerlo (België). Met het oog op toekomstige veilingen heeft Tessengerlo Group zijn eerder ingediende project bijgestuurd om zo tegemoet te komen aan de argumenten die aangehaald werden om de vorige vergunningsaanvraag te weigeren.

In 2021 hebben we onze inspanningen op het vlak van duurzaamheid voortgezet, dat zich blijft concentreren op onze 'Every Molecule Counts' filosofie. We zijn er meer dan ooit van overtuigd dat we een proces hebben om elke stroom duurzamer te maken, en dat er nieuwe waarde kan worden ontdekt door deze processen toe te passen. Er werd vooruitgang geboekt inzake de ontwikkeling van een CSR-beleid, alsook inzake de kwalitatieve invulling ervan. In 2021 werd ook aandacht besteed aan de verbetering van onze processen met als doel onze ecologische voetafdruk verder te verkleinen. Meer informatie hierover is te vinden in ons duurzaamheidsverslag 2021, dat deel uitmaakt van dit jaarverslag.

Met het oog op de toekomst van onze groep zijn we ook in 2021 fors blijven investeren in de verdere ontwikkeling van de talenten van onze medewerkers. Kwaliteitsvolle opleidingen en professionele ontwikkeling zijn een must als we de groep een duurzame toekomst willen garanderen in een omgeving en een arbeidsmarkt die steeds uitdagender worden.

In 2021 ging Tessengerlo Group verder op de ingeslagen weg om zijn innovatiecapaciteiten verder te versterken. Dat impliceerde een volgehouden organisatorische focus op business development en een innovatief portfoliobeheer in al onze activiteiten. Zo ondertekende Tessengerlo Group eind 2021 een samenwerkingsovereenkomst met Haarslev, de grootste leverancier van renderingoplossingen ter wereld. Haarslev gaat een partnerschap aan met Tessengerlo Group om zijn expertise inzake de productie van licht verteerbaar veren- en bloedmeel via zachte droogtechnologieën te combineren met de gepatenteerde knowhow van Tessengerlo Group.

Ten slotte bleven we ook in 2021 gefocust op het verhogen van de logistieke efficiëntie, het debottleneck van fabrieken, het implementeren van gecoördineerde inkoop- en sourcingactiviteiten, het realiseren van operationele uitmuntendheid, winstgevend groei en verbeterde klantgerichtheid om de markten waarin we actief zijn beter te kunnen bedienen. Al deze initiatieven, in combinatie met een constante focus op operationele uitmuntendheid, zullen in de toekomst bijdragen aan betere resultaten voor Tessengerlo Group.

## **Dividend**

De raad van bestuur zal op 10 mei 2022 op de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om geen dividend uit te keren over het financiële jaar 2021. De groep blijft er op dit moment van overtuigd dat, in plaats van een dividenduitkering, meer aandeelhouderswaarde kan worden gecreëerd door de beschikbare middelen verder te investeren in de groei van de onderneming.

## Vooruitzichten

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

De groep verwacht een verdere hoge mate van onzekerheid in 2022, als gevolg van het huidige conflict in Oost-Europa, de aanhoudende moeilijke omstandigheden in de toeleveringsketen, en andere uitdagingen in het kader van de coronapandemie. De ontwikkeling van de marktvraag en de verkoopmarge zouden de komende maanden onder druk kunnen komen te staan. Desondanks, gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de Adjusted EBITDA van 2022 in lijn zal liggen met de Adjusted EBITDA van 2021. Deze vooruitzichten houden al rekening met het verwachte positieve wisselkoerseffect in 2022, als gevolg van de versterking van de USD. Deze vooruitzichten houden echter geen rekening met het risico van een verdere verslechtering van de economische en financiële marktomstandigheden.

Namens de raad van bestuur willen we iedereen bedanken die bijgedragen heeft aan het succes van Tessenderlo Group in het voorbije jaar: onze medewerkers voor hun inzet en toewijding, en onze aandeelhouders, klanten en businesspartners voor hun vertrouwen in onze groep.

Tessenderlo Group zal blijven groeien, dankzij onze meer dan 4.800 medewerkers, die steeds het beste van zichzelf geven. 'Every Molecule Counts' is en blijft onze fundamentele bijdrage aan een duurzame en betere samenleving. En we zullen er elke dag opnieuw naar streven om dit doel te bereiken.

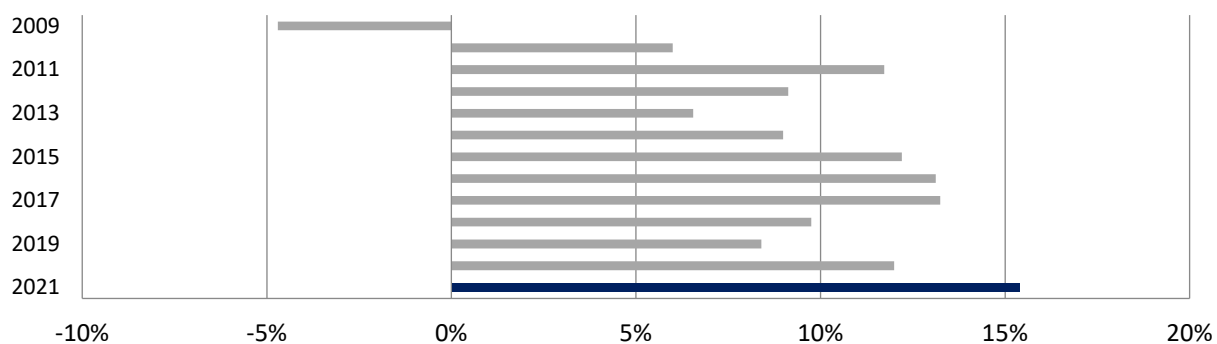
Met vriendelijke groeten,

Luc Tack  
CEO

Stefaan Haspeslagh  
Voorzitter van de raad van bestuur

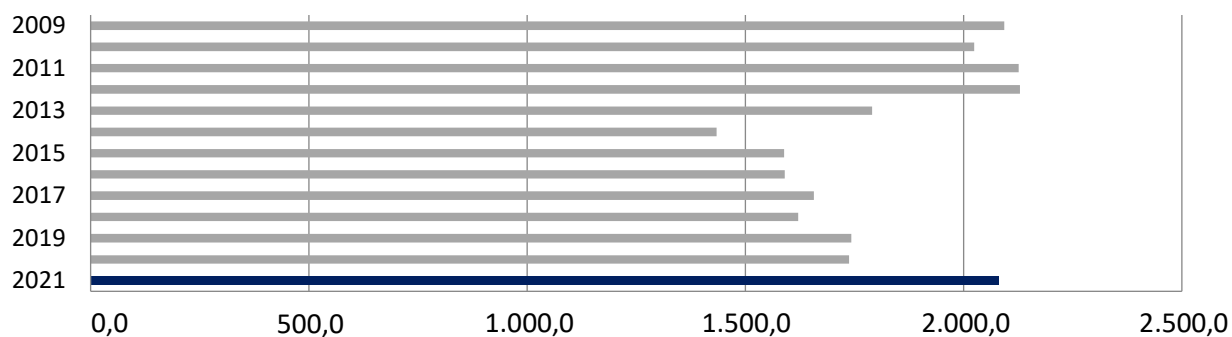
## Overzicht van de kerncijfers

### ROCE (%)



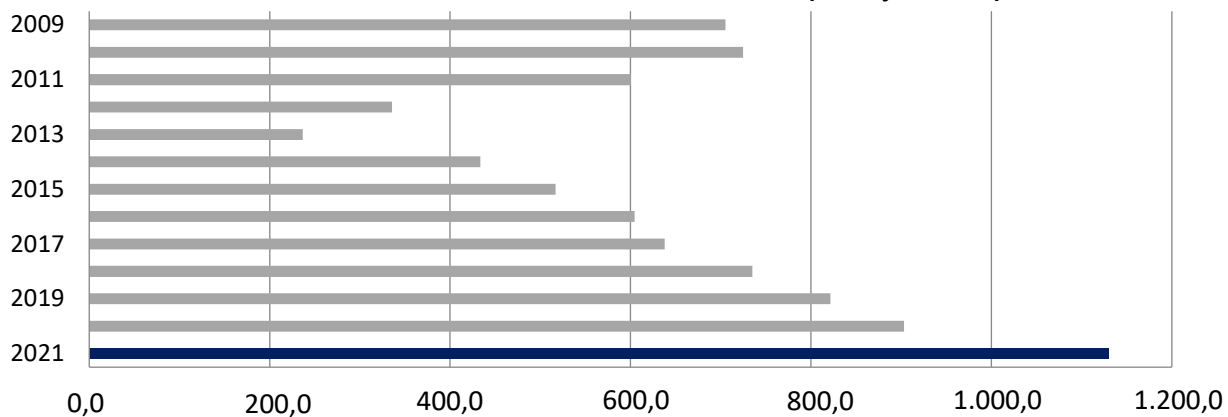
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
15%	12%	8%	10%	13%	13%	12%	9%	7%	9%	12%	6%	-5%

### OMZET (in miljoen EUR)



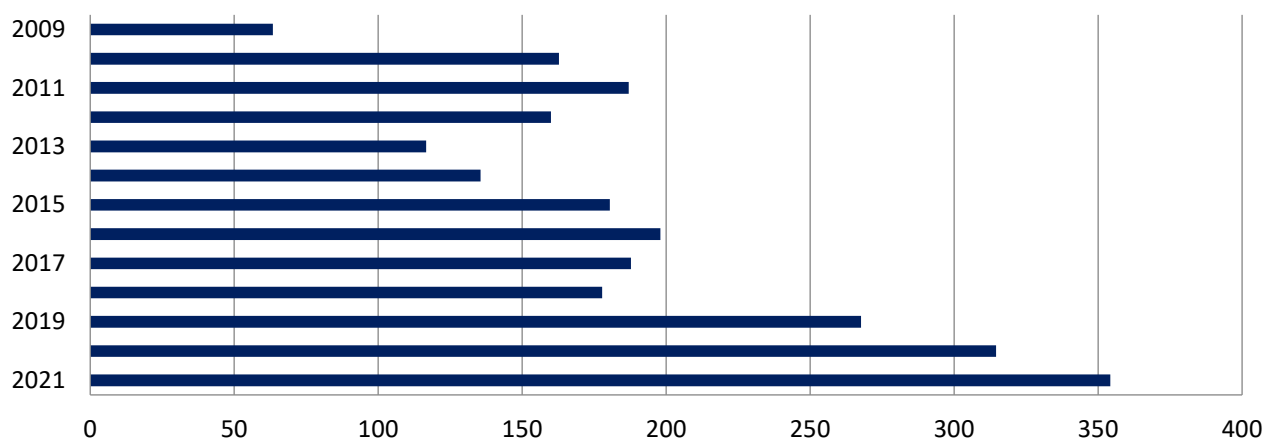
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
2.081,5	1.737,3	1.742,9	1.620,9	1.657,3	1.590,1	1.589,0	1.434,2	1.790,1	2.129,0	2.126,0	2.024,0	2.093,0

### EIGEN VERMOGEN TOEWIJSBAAR AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE GROEP (in miljoen EUR)



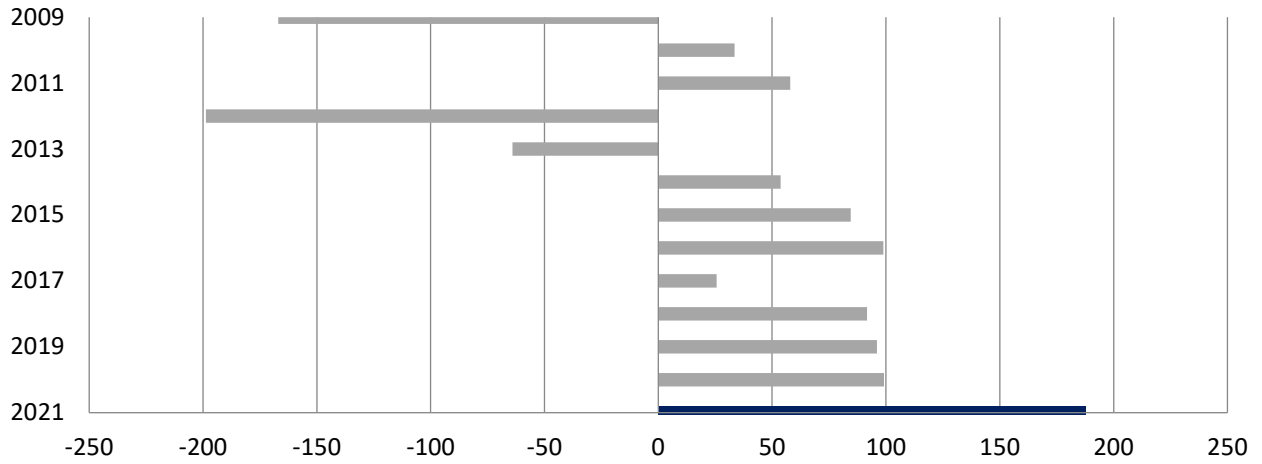
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
1.130,0	903,0	821,7	735,0	637,7	604,7	516,8	433,5	236,6	335,5	600,3	724,5	705,2

### ADJUSTED EBITDA (in miljoen EUR)



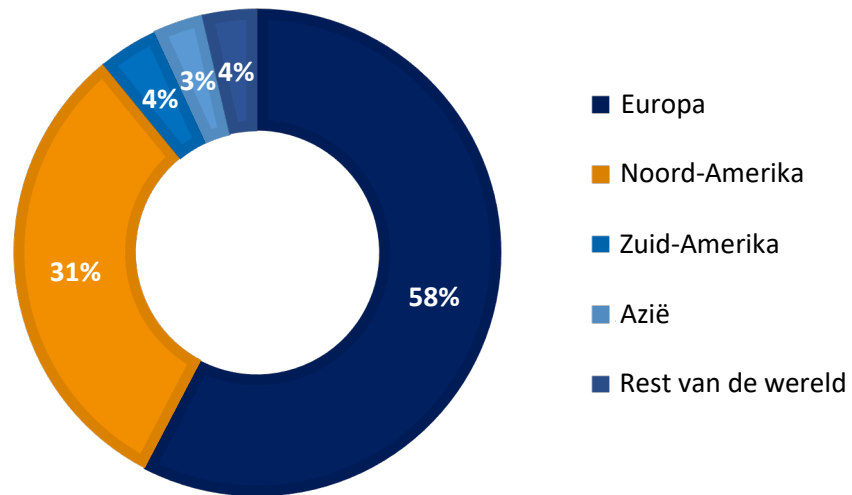
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
354,2	314,6	267,7	177,8	187,8	198,0	180,4	135,6	116,6	160,0	187,0	162,8	63,4

### WINST (+) / VERLIES (-) (in miljoen EUR)

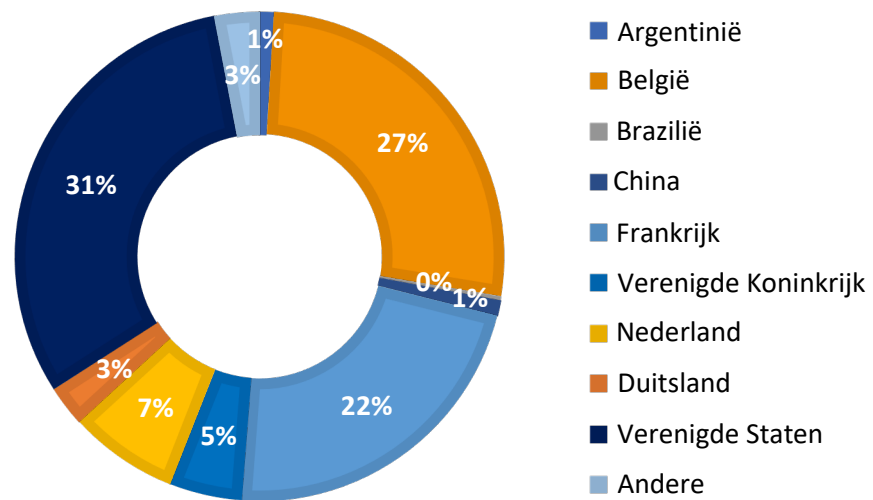


2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
187,8	99,1	96,1	91,7	25,6	98,8	84,5	53,7	-64,0	-198,7	58,0	33,5	-167,0

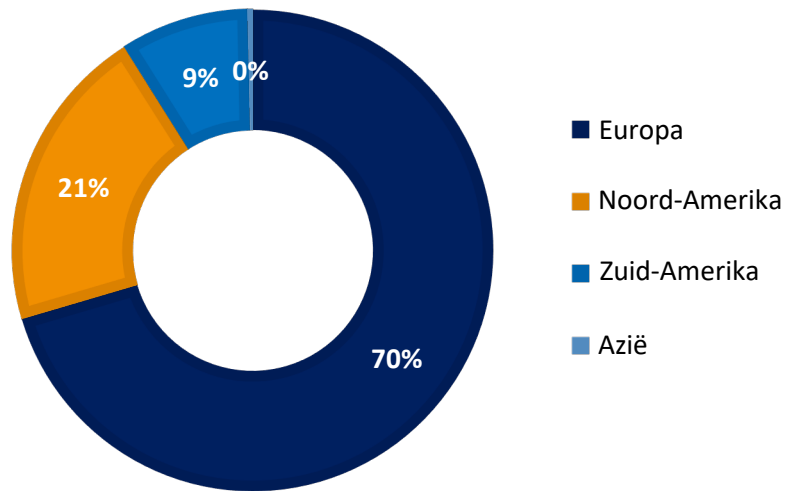
## 2021 OMZET PER GEOGRAFISCH GEBIED (%)



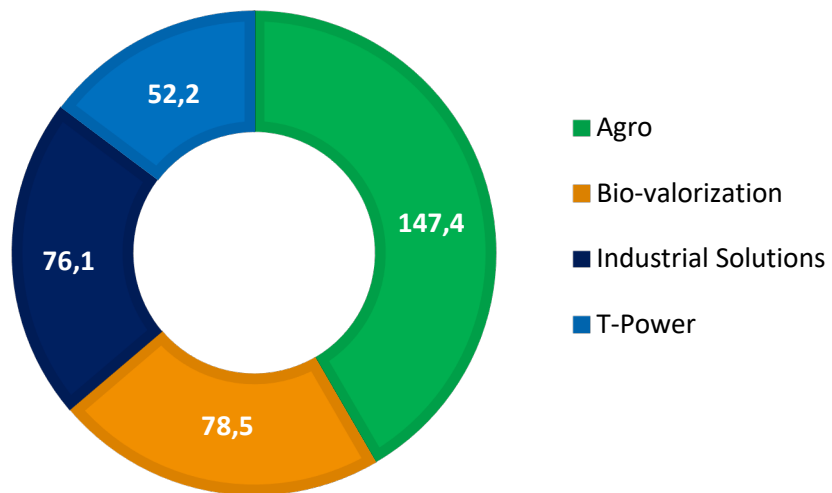
## 2021 OMZET PER LAND VAN PRODUCTIE (%)



## 2021 KAPITAALUITGAVEN (%)



## 2021 ADJUSTED EBITDA PER SEGMENT (in miljoen EUR)





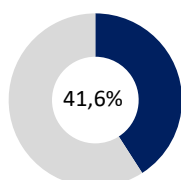
## Segment Agro

Ons Agro segment combineert de activiteiten van Tessenderlo Group in de productie, trading en marketing van gewasvoedingsstoffen (vloeibare meststoffen en kaliumsulfaatmeststoffen op basis van zwavel) en gewasbeschermingsmiddelen. Binnen dit segment hebben we drie businessunits: Crop Vitality, NovaSource (beide onderdeel van Tessenderlo Kerley, Inc.) en Tessenderlo Kerley International.

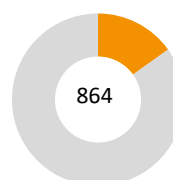
<b>Productielocaties</b>	<b>Crop Vitality   NovaSource:</b> 12 fabrieken en 1 gepland voor constructie, en meer dan 100 terminals (VS). <b>Tessenderlo Kerley International:</b> fabrieken in België (1), Frankrijk (1) en Turkije (1), met 1 gepland voor constructie (Nederland) en 10 terminals in Europa en Mexico.
<b>Kernmarkten</b>	Landbouw
<b>Activiteitengebied</b>	Gespecialiseerde vloeibare, vaste en oplosbare meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen met toegevoegde waarde en focus op precisietoepassingen in de landbouw.
<b>Business drivers</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Groeiende bevolking.</li><li>• Groeiende vraag naar kwaliteitsvolle meststoffen voor moderne en duurzame precisielandbouw en gewasbeschermingsmiddelen.</li><li>• Ondersteuning van efficiënt waterbeheer.</li></ul>
<b>Strategische focus</b>	<b>Crop Vitality   Tessenderlo Kerley International</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Consolidatie van onze positie als wereldleider op het gebied van bepaalde gespecialiseerde vloeibare en oplosbare SOP-meststoffen, met verdere uitbreiding naar belangrijke doelmarkten in Noord- en Zuid-Amerika, Europa, het Midden-Oosten en Australië.</li><li>• Uitbreiding van de productportefeuille en toepassingen ter versterking van onze positie in gespecialiseerde nichemarkten.</li><li>• Duurzame biologische landbouwoplossingen ontwikkelen en aanbieden.</li><li>• Uitbouw van een wereldwijd netwerk van technische experts en opslagcapaciteit.</li><li>• Focus op uitbreiding van ons marktaandeel door continue voorlichting in de hele waardeketen met het oog op duurzame verhoging van de voedselproductie.</li><li>• Continue verbetering van de kostenefficiëntie van onze productieprocessen en ondersteunende afdelingen, samen met optimalisatie van de klantgerichte bevoorradingsketen.</li><li>• Het optimaliseren van onze energievoetafdruk.</li></ul> <b>NovaSource</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Uitbreiding van de productportefeuille door acquisities.</li><li>• Behoud van productregistraties evenals het registreren en verhandelen van onze huidige en verworven producten in bijkomende landen.</li><li>• Identificatie, ontwikkeling, registratie en marketing van nieuw gebruik van huidige en verworven producten.</li></ul>

### Kerncijfers

#### Aandeel Adjusted EBITDA



#### Personeelsbezetting (FTE)





## Crop Vitality

### Wie zijn we?

Crop Vitality ([www.cropvitality.com](http://www.cropvitality.com)) levert gewasvoedingsproducten van wereldklasse en is wereldleider in de productie van op zwavel gebaseerde gewasvoedingsproducten die in de landbouw worden gebruikt. Crop Vitality biedt een gevarieerde reeks van producten aan die van vitaal belang zijn voor de gezondheid van gewassen, waaronder Thio-Sul®, KTS®, K-Row 23®, CaTs®, GranuPotasse® en SoluPotasse®. Ons ervaren team van agronomische experts en ons uitgebreid netwerk van productie- en distributiefaciliteiten maken ons tot een geprefereerde partner op de Amerikaanse en Canadese markten. Crop Vitality wordt geëxploiteerd door Tessenderlo Kerley, Inc.

Het productassortiment van Crop Vitality illustreert hoe we de gezondheid van gewassen helpen voeden door de essentiële voedingsstoffen te leveren die planten nodig hebben. 'Nurturing Crop Life' is niet alleen onze slogan, het omvat ook onze passie om vitale elementen te leveren voor een optimale gezondheid van plant en bodem. Onze producten vertegenwoordigen onze kerncompetentie: zwavel. Deze vitale voedingsstof benadrukt onze inzet voor het handhaven van duurzame landbouwpraktijken waarbij gebruik wordt gemaakt van wetenschappelijk onderbouwde beheersplannen, zoals 4R Nutrient Stewardship, om de impact op het milieu te minimaliseren. Onze prioriteit is om voortdurend te verbeteren met als doel hoogkwalitatieve, milieuvriendelijke en duurzame producten aan te bieden. Ons Crop Vitality Learning Center (Dinuba, Californië (VS)) verricht belangrijk onderzoek op het gebied van gewasvoeding en ontwikkelt en test producten om een optimale plantengezondheid te garanderen. Deze activiteiten verschaffen waardevolle inzichten en middelen aan gewastelers.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

2021 was een jaar vol kansen en uitdagingen. De vraag naar landbouwproducten en -inputs toonde een ongelooflijke veerkracht. In de hele sector werden we geconfronteerd met beperkingen in de bevoorradingsketen en we slaagden erin deze uitdagingen met succes te doorstaan. Bovendien verstoorden winterstormen de logistieke netwerken, terwijl pieken in het aantal COVID-19 gevallen, droogte en onzekerheid allemaal hun weerslag hadden op de industrie. Maar dankzij de toewijding en het doorzettingsvermogen van onze mensen, in combinatie met onze robuuste toeleveringsketen van begin tot eind, konden we sterke resultaten neerzetten.

### Vooruitzichten voor 2022

Het doel van de landbouw - de wereld voeden - en het belang van voedselzekerheid zijn duidelijker dan ooit. Als we naar 2022 kijken, zijn de vooruitzichten voor onze activiteiten gunstig, ondanks de beperkingen in de toeleveringsketen en de stijgende prijzen van gewassen. De wereldvoedselprijzen blijven stijgen, net als de vraag naar meststoffen. Onze kwaliteits-voedingsproducten voor gewassen hebben er onontbeerlijk toe bijgedragen dat telers de gezondheid van hun gewassen kunnen optimaliseren en kwaliteitsoogsten kunnen blijven leveren. We zullen blijven investeren in onze mensen en in onze strategische infrastructuur om de behoeften van onze klanten in de teelt van gewassen te ondersteunen.



## Tessengerlo Kerley International

### Wie zijn we?

Tessengerlo Kerley International ([www.tessengerlokerley.com](http://www.tessengerlokerley.com)) levert vloeibare, oplosbare en vaste plantenvoeding met toegevoegde waarde om telers te helpen een efficiënte en duurzame landbouw te realiseren. Ons internationale team van agronomen en commerciële adviseurs wordt gekenmerkt door een dicht lokaal netwerk, een sterke klantgerichtheid en een uitstekend track record dankzij 100 jaar deskundigheid (in vaste en oplosbare op kalium gebaseerde meststoffen) bij Tessenderlo en 70 jaar expertise (in vloeibare meststoffen) bij Kerley. Onze toewijding om landbouwers de precieze hulpmiddelen te geven die ze nodig hebben om hun gewassen te optimaliseren, staat centraal in alles wat we doen. Ons portfolio bestaat uit erkende meststoffenspecialiteiten zoals SoluPotasse®, Thio-Sul®, KTS®, CaTs®, enz. en we investeren voortdurend in deze producten op vlak van innovatie, productontwikkeling en ondersteuning. Zo kunnen we garanderen dat al onze tussenkomsten – of het nu gaat om onze producten, onze experts of onze adviseurs – een maximaal rendement opleveren, namelijk een betere opbrengst voor de gewassen, meer controle voor de landbouwers en een gezondere planeet voor iedereen.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

In de loop van 2021 zette Tessenderlo Kerley International de uitvoering van zijn langetermijnstrategie voort en boekten we vooruitgang bij het stimuleren van de omzetgroei, terwijl we tegelijk onze groeifundamenten versterkten. Het aanwerven van commercieel en agronomisch talent op nieuwe markten, het uitvoeren van een scala aan testen, het ontwikkelen van nieuwe klanttoepassingen, het uitbreiden en upgraden van onze bestaande productiefaciliteiten, en het opzetten van nieuwe bevoorradingsketens zijn maar enkele voorbeelden van hoe we deze groeifundamenten versterkten.

Bovendien startten we het vergunnings- en engineeringproces voor de nieuwe Thio-Sul® productie-eenheid in Geleen (Nederland) en bereikten we een akkoord voor de overname van de activa van B.V. Fleuren Tankopslag, gevestigd in de haven van Cuijk (Nederland).

Voor de productfamilie kaliumsulfaat (SOP) was de markt in 2021 een uitdaging als gevolg van de vele wijvingen aan de aanbod- en logistieke kant, waaronder krapte en prijsstijgingen van belangrijke grondstoffen en beperkingen in de beschikbaarheid van containers. Toch herbevestigden we onze leidende positie in het segment van de in wateroplosbare SOP's van hoge kwaliteit met ons paradepaard SoluPotasse®. We blijven vooruitgang boeken met het oog op een nog verdere versterking van onze marktpositie op lange termijn, d.w.z. dat we ons concentreren op producten en diensten van hoge kwaliteit die goed bekend staan in termen van wereldwijd markt bereik en onze sterke plaatselijke verbondenheid met de verschillende belanghebbenden in de toeleveringsketen. 2021 was ook het eerste jaar van samenwerking in het kader van ons langdurig partnerschap met Kemira, waarbij Kemira premium SOP-meststoffen produceert in zijn fabriek in Helsingborg (Zweden) en Tessenderlo Kerley International deze producten op de markt brengt.



## Vooruitzichten voor 2022

In 2022 zal Tessengerlo Kerley International zijn strategie van winstgevende groei verder uitvoeren, met onder meer de uitbreiding van het team in de markt, de versterking van de go-to-market kanalen, de uitbouw van agronomische knowhow, en het stimuleren van uitmuntendheid in de hele waardeketen. Aangezien het waardevoorstel van de vloeibare meststoffen steeds meer erkend en gevaloriseerd wordt door de klanten in de regio's waar we nu actief zijn, zullen ook bijkomende prioritaire markten ontwikkeld worden.

Zodra we de nodige vergunningen en goedkeuringen hebben gekregen, beginnen we met de bouw van de Thio-Sul® fabriek in Geleen (Nederland). De fabriek zal volgens de huidige planning in het derde kwartaal van 2023 de productie starten. De overname van B.V. Fleuren Tankopslag zal naar verwachting in het in het tweede kwartaal van 2022 worden afgerond. Tessengerlo Kerley International blijft ook belangrijke Thio-Sul® investeringen in de Oost-Europese/CIS regio bestuderen, met de bedoeling de kwalitatieve en productiviteitsstijging van de landbouwproductie in die regio te ondersteunen.

Wat de SOP-producten betreft, blijven we onze wereldwijd leidende positie in wateroplosbare meststoffen versterken met ons premium merk SoluPotasse®. Bovendien hebben we het nieuwe premium merk SoluKem® aan ons portfolio toegevoegd, dat zich toelegt op de verkoop van wateroplosbare meststoffen uit Kemira's productie-eenheid in Helsingborg (Zweden).

Hoewel de vooruitzichten op lange termijn duidelijk wijzen op groei, hebben we de afgelopen jaren geconstateerd dat er kortetermijnschommelingen in de agromarkt kunnen optreden. We zijn ons er echter van bewust dat de resultaten uiteindelijk zullen afhangen van de evolutie van de agromarkt. We hebben een duidelijke strategie om een voortrekkersrol te blijven vervullen op de markten voor gespecialiseerde SOP en vloeibare meststoffen (op basis van zwavel). We zullen consequent producten van hoge kwaliteit blijven leveren, onze focus op klantenservice verbeteren en de aanzienlijke ervaring van de groep in deze sectoren aanwenden.



## NovaSource

### Wie zijn we?

NovaSource ([www.novasource.com](http://www.novasource.com)) levert een portfolio van nichegewasbeschermingsmiddelen aan landbouwklanten over de hele wereld. NovaSource richt zich op gespecialiseerde gewassen en brengt waarde op de markt met actieve ingrediënten waarvan bewezen is dat ze de opbrengst en kwaliteit van gewassen verhogen. Het team deelt meer dan 100 jaar kennis op het gebied van hittestress, insecticiden, herbiciden, fungiciden en bodemverbeteringsmiddelen met de wereldwijde landbouwgemeenschap. Deze hoogopgeleide en ervaren groep is in specifieke regio's gepositioneerd om telers te voorzien van deskundige begeleiding en productkennis die specifiek is voor hun locatie. Met een gevarieerde reeks superieure gewasbeschermingsmiddelen beschermt NovaSource de gewassen van telers tegen een verscheidenheid aan schadelijke onkruiden, insecten, ziekten en zonneshade, waardoor de opbrengsten, winstgevendheid en voorspelbaarheid worden verhoogd. NovaSource wordt geëxploiteerd door Tessengerlo Kerley, Inc.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

2021 was een uitdagend jaar voor de gewasbeschermingsindustrie door de aanhoudende COVID-19 pandemie, transportproblemen, grondstoffentekorten, weersomstandigheden, arbeidsproblemen, enz. die resulteerden in een steeds meer concurrerende markt. NovaSource was in staat bijna al deze uitdagingen met succes te overwinnen door vooruit te plannen met de toeleveringsketen, het transport te beheren, en een superieure klantenservice te bieden. Deze uitdagingen brachten ons ertoe diepere relaties met onze klanten op te bouwen en gaven ons een beter inzicht in hun veranderende behoeften.

### Vooruitzichten voor 2022

NovaSource blijft zich richten op de uitbreiding van labeltoepassingen van het bestaande portfolio, de uitbreiding van producten naar verschillende geografische regio's, groei door overnames en de ontwikkeling van biologische producten. We werken mee aan verschillende research trials, waarbij we variabelen van producten en toepassingen testen die aan de behoeften van klanten in belangrijke groeimarkten zullen voldoen en die zullen overtreffen. Daarnaast zal NovaSource zich blijven inzetten voor de verdere verbetering van het rentmeesterschap en het juiste gebruik van zijn producten, het vergroten van de kennis in de sector over het gebruik van pesticiden om de opbrengst te maximaliseren, en het ondersteunen van landbehoud.

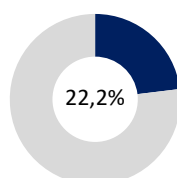
## Segment Bio-valorization

Ons segment Bio-valorization, dat alle activiteiten van Tessengerlo Group op het vlak van de verwerking van dierlijke bijproducten omvat, bestaat uit PB Leiner (productie, trading en verkoop van gelatine en collageenpeptiden) en Akiolis (rendering, productie, trading en verkoop van proteïnen en vetten).

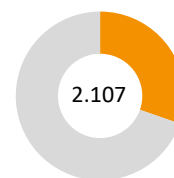
<b>Productielocaties</b>	<b>PB Leiner:</b> 3 fabrieken in Europa (België, Duitsland, VK), 1 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië, Brazilië). <b>Akiolis</b> (Frankrijk): 3 fabrieken, 28 inzamelingscentra (C1/C2-categorieën), 8 fabrieken, 20 inzamelingscentra (C3 categorie & voedselkwaliteit) en 1 fabriek (organische meststoffen, Violleau).
<b>Kernmarkten</b>	Voedingsmiddelen, farmaceutica, health & nutrition, huisdiervoer, landbouw, visvoerders, veevoerders, energie, biodiesel, oliën en vetten en sanitaire voorzieningen.
<b>Activiteitengebied</b>	Biomaterialen, landbouw
<b>Business drivers</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Groeiende vraag naar bio-gebaseerde milieuvriendelijke diervoeding, voedingsmiddelen, health &amp; nutrition, bemesting, energie en farmaceutische en technische toepassingen.</li><li>• Hogere levensstandaard resulteert in hogere vraag naar proteïnen.</li><li>• Grotere behoefte aan hygiënische procedures ter bescherming van de voedselketen en de gezondheid van dieren die bestemd zijn voor menselijke consumptie.</li></ul>
<b>Strategische focus</b>	<b>PB Leiner</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Opbrengst uit huidige middelen optimaliseren.</li><li>• Focus op klantrelaties en productontwikkeling.</li><li>• Intense focus op excellente productie en betere valorisatie van toegang tot grondstoffen.</li><li>• Meer focus op health &amp; nutrition (collageenpeptiden) en farmaceutica.</li><li>• Valorisatie van vetten.</li></ul> <b>Akiolis</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Valorisatie van eindproducten op de markten voor biologische bemesting, huisdiervoer en aquacultuur verbeteren.</li><li>• Valorisatie van vetten.</li><li>• Onze positie in onze kernactiviteiten in upstream-markten verstevigen door langetermijn- en hoogwaardige contracten af te sluiten.</li><li>• Focus op klantrelaties en productontwikkeling.</li><li>• Efficiëntie verhogen in bestaande fabrieken en logistiek.</li><li>• Focus op hygiënische dienstverlening aan fokkers, en op kwaliteitscontrole voor slachthuizen en slagers.</li></ul>

### Kerncijfers

#### Aandeel Adjusted EBITDA



#### Personeelsbezetting (FTE)





## **PB Leiner**

### **Wie zijn we?**

PB Leiner ([www.pbleiner.com](http://www.pbleiner.com)) levert een compleet assortiment hoogwaardige gelatine en collageenpeptiden, aangepast aan de specifieke toepassingen van onze klanten. PB Leiner is wereldwijd één van de top 3-spelers in de sector. Het gelatineproces omvat de (voor)behandeling van grondstoffen, de extractie van collageen en de zuivering van gelatine. Het volledige productieproces kan tot zes maanden duren, naargelang de specifieke eigenschappen van de gelatine. Bepaalde fracties van de gelatine worden verder verwerkt tot collageenpeptiden voor gezondheids- en voedingsapplicaties. Gelatine wordt in verschillende markten gebruikt, zoals voedingsmiddelen, farmaceutica en fotografie. Bij de meeste toepassingen wordt gelatine slechts in kleine hoeveelheden aan het eindproduct toegevoegd, als functioneel ingrediënt met superieure eigenschappen. PB Leiner produceert collageen en gelatine op basis van varkenshuiden en rundsbeenderen en -huiden. Grondstoffen worden voornamelijk regionaal ingekocht en concurrentie op deze grondstoffenmarkt is niet beperkt tot andere gelatineproducenten, maar omvat ook andere eindproducten zoals het directe gebruik voor menselijke consumptie, dierenvoeding en lederwaren. De schommelingen in vraag en aanbod van grondstoffen hebben een grote impact op de prijs en beschikbaarheid van gelatine. Een voldoende hoeveelheid grondstoffen veiligstellen is dan ook van essentieel belang voor de activiteiten.

### **Bedrijfsactiviteiten in 2021**

Na een daling van de vraag in de tweede helft van 2020 als gevolg van de COVID-19 pandemie, herstelde de wereldmarkt voor gelatine en collageen zich veel sneller dan verwacht in 2021. Tegelijk werd het vervoer over zee en over land schaarser, en een verminderde vraag naar vlees beïnvloedde de beschikbaarheid van grondstoffen. Niettemin haalde ons operationeel team alles uit de kast om zo adequaat mogelijk aan de vraag van de klanten te voldoen. De dramatische kostenstijgingen van energie, vervoer en grondstoffen hadden een aanzienlijke invloed op de contributiemarge van onze activiteiten. Ondanks de woelige tijden zetten we de uitvoering van onze strategie in 2021 voort door de nadruk te leggen op Sales Excellence (dat hield in dat we de samenwerking met onze belangrijkste klanten op het gebied van bevoorradingsoptimalisatie en productontwikkeling verder versterkten) en Operational Excellence (door het debottleneck van fabrieken, het verbeteren van kwaliteitssystemen, het optimaliseren van processen, en het stimuleren van een cultuur van betrokkenheid van de werknemers).

### **Vooruitzichten voor 2022**

In 2022 zal PB Leiner nauwe relaties met onze klanten blijven ontwikkelen en specialiteiten blijven creëren om tegemoet te komen aan de eisen en uitdagingen van de voedings-, farmaceutische en gezondheids- & voedingssector. Verder zullen we onze klanten kwaliteit en leverbetrouwbaarheid blijven garanderen, en we zullen blijven investeren in de modernisering van al onze fabrieken. Intussen zullen een aantal debottlenecking projecten, die door de pandemie enige vertraging opliepen, in 2022 uitgevoerd worden. Variabele kosten zoals grondstoffen, energie en transport zullen we nauwlettend in het oog houden.

De vooruitzichten op lange termijn voor de markten voor gelatine en collageen blijven positief om verschillende redenen: de groeiende middenklasse, de verhoogde consumptie van geneesmiddelen in ontwikkelingslanden, en een groter bewustzijn van gezondheid en voedingsgewoonten op alle markten. De grondstoffenvoorziening blijft een factor van potentiële instabiliteit, onder meer door de ontwikkeling van de Afrikaanse varkenspest.



## Akiolis

### Wie zijn we?

Akiolis ([www.akiolis.com](http://www.akiolis.com)) is gespecialiseerd in renderingactiviteiten en de transformatie van dierlijke bijproducten tot hoogwaardige proteïnen en vetten. Dankzij onze relaties met partners uit de veeteelt, vleessector, slagerijen en detailhandelaren hebben we toegang tot een uitgebreid arsenaal aan dierlijk materiaal. Onze industriële processen stellen ons daarnaast in staat om onze eindproducten te valoriseren in verschillende markten, zoals huisdiervoer, veevoeders, visvoeders, lipochemie, meststoffen, gelatines, cementfabrieken en energiesectoren. We streven in elke markt naar wendbaarheid en servicegerichtheid, en focussen op de behoeften en belangrijke zakelijke succesfactoren van onze klanten. Dat is een doelstelling die zich vertaalt in merkingrediënten. Deze marktgerichte benadering zal ons in staat stellen om producten en diensten van zeer hoge kwaliteit te leveren, evenals innovatieve oplossingen die in lijn zijn met de ontwikkeling van de eigen markten van onze klanten. Het zal ons ook in staat stellen in de toekomst een vaste partner te zijn en te blijven voor fokkers die bijdragen tot de hygiënische bescherming van de veestapel en bijgevolg van de menselijke voedselketen.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

In de context van de aanhoudende wereldwijde COVID-19 pandemie slaagde Akiolis, als belangrijke speler in de menselijke voedselketen die garant staat voor de continuïteit van de vleesbevoorrading van een groot deel van de Franse huishoudens, erin zowel zijn resultaten op te krikken als een volledige rebranding van zijn activiteiten op gang te brengen. Dankzij een strikt collectieve toepassing van maatregelen en de individuele inzet van de teams doorstonden alle inzamelcentra en fabrieken de pandemie in 2021 zonder noemenswaardige gevolgen.

Tijdens deze crisisperiode presenteerde Akiolis zijn nieuwe strategie van "Révéléateur de valeur". Dat resulteerde in de lancering van acht markt- en productmerken als een belofte van uitmuntendheid en klantgericht aanbod: Accuraks (oleochemie), Biomaks (biobrandstof), Caloraks (bio-energie), Hydrofaks (visvoer), Leveraks (veevoer), Regenaks (organische meststoffen), Vivaks (huisdiervoer), en Atemax voor de sanitaire dienstverlening voor het ophalen van dode dieren. Met deze nieuwe positionering slaagde Akiolis erin voordeel te halen uit de gunstige internationale context wat betreft de drivers van proteïnen en vetten en bleef de aandacht gericht op klantentevredenheid, productkwaliteit en uitstekende service, waardoor de activiteiten van Akiolis een onverwacht niveau konden bereiken. Dat was ook het geval voor Violleau, die een aanzienlijke toename van de vraag ondervond.

Parallel daarmee droegen eigen prestaties op het gebied van logistiek en productie bij tot het verder veiligstellen van duurzame relaties met belangrijke klanten op strategische markten (bv. huisdiervoer, visvoer, biofertilisatie, en biodiesel), terwijl strategische investeringen gericht op specialisatie in de valorisatie van mono-soort ingrediënten uit veren, bloed, eend, en varkensvlees werden bevestigd. 2021 was een bijzonder jaar voor Akiolis, zowel gezien de context als de resultaten, en niet te vergeten het sluiten van een nieuw driejarig contract met de fokkersverenigingen voor de inzameling van dode dieren, dat leidde tot de uitbreiding van Akiolis' inzamelgebied met een lichte toename van de volumes.





### **Vooruitzichten voor 2022**

Duurzaamheid en klantentevredenheid blijven ook in 2022 de sleutelwoorden voor Akiolis, met de inzet van het nieuwe strategische plan dat Akiolis promoot als "Révélateur de valeur" en dat zich concentreert op actieplannen op drie strategische gebieden: versterking van de basis, specialisatie in ingrediënten en service-oplossingen, en de ontwikkeling van activiteiten (inzameling en verwerking) op nieuwe, duurzame markten. In het bijzonder zal een hoger valorisatieniveau op de markten voor huisdierenvoeding en aquavoeding worden gerealiseerd met investeringen en gepatenteerde nieuwe procédés voor veren- en bloedmeel. Die zullen in Javené en Rion (Frankrijk) van start gaan vóór midden 2022. Intussen zal de volledige vernieuwing van de vestiging in Pontivy Akiolis spoedig in staat stellen een nieuw aanbod te ontwikkelen met echte varkensvleesingrediënten, en dat met minder milieu-impact.

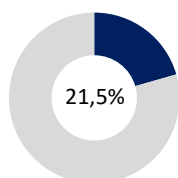
## Segment Industrial Solutions

Ons segment Industrial Solutions omvat producten, systemen en oplossingen voor de behandeling, verwerking en zuivering van water, waaronder flocculatie en neerslag. Het betreft hier de productie, trading en verkoop van kunststofleidingssystemen, chemicaliën voor waterbehandeling en andere industriële activiteiten, zoals de productie en verkoop van hulpmiddelen voor de mijnbouw en industrie.

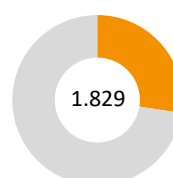
<b>Productielocaties</b>	<b>DYKA Group:</b> 8 fabrieken (2 in Nederland, 1 in België, 2 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije) en meer dan 70 vestigingen in Europa. <b>Kuhlmann Europe:</b> 4 fabrieken (2 in België, 1 in Frankrijk en 1 in Zwitserland). <b>moleko:</b> 3 fabrieken (VS).
<b>Kernmarkten</b>	Water, riolering, lucht- en gasleidingssystemen en -diensten, waterbehandeling, en mijnbouw.
<b>Activiteitengebied</b>	Huizenbouw en installatie, openbare infrastructuur en nutsbedrijven, industriële en gemeentelijke markten, industrie en mijnbouw.
<b>Business drivers</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vraag naar zuiver water en hygiëne – industriële behoefte aan duurzame zuivering van verwerkingswater, en valorisatie van water.</li><li>• Schaarste aan natuurlijke bronnen; ecologische voetafdruk.</li><li>• Klimaatopwarming, overtollig hemelwater (infiltratie), energieneutrale gebouwen, gezondheid en comfort.</li><li>• Toevoer basischemicaliën gedreven door economische activiteiten.</li></ul>
<b>Strategische focus</b>	<b>DYKA Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Onze energievoetafdruk optimaliseren. Klantenbinding verder opvoeren; innovatieve systemen en diensten introduceren en onze positie versterken in verschillende sectoren, productgroepen en geografische kerngebieden.</li></ul> <b>Kuhlmann Europe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Langetermijn- en milieuvriendelijke oplossingen aanbieden aan industrieën en gemeenten, waarbij bijproducten worden omgezet in oplossingen met toegevoegde waarde.</li></ul> <b>moleko</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• De duurzame partner bij uitstek zijn voor essentiële chemie en technische oplossingen voor mijnbouw en industriële toepassingen.</li></ul>

### Kerncijfers

#### Aandeel Adjusted EBITDA



#### Personeelsbezetting (FTE)





## DYKA Group

### Wie zijn we?

DYKA Group ([www.dyka.com](http://www.dyka.com)), samengesteld uit de drie entiteiten DYKA, BT Nyloplast en JDP, biedt hoogwaardige oplossingen voor kunststof leidingsystemen voor nutsvoorzieningen en voor de sectoren landbouw-, constructie en civiele techniek. We streven naar een verhoging van klanttevredenheid via ons brede aanbod van voorgemonteerde leidingenkits, projectconsultancydiensten, technische ondersteuning voor ventilatieoplossingen, riolering- en regenwateroplossingen en waterafzuigsystemen voor daken. We leveren onze oplossingen via een geïntegreerd sales- en supportnetwerk, onze professionals in productie en logistiek en meer dan 70 klantgerichte vestigingen, evenals ruim 2.000 verkooppunten in Europa.

Verzachting of infiltratie van regenwater uit steeds frequentere en zwaardere regenval; het tegemoetkomen aan toenemende druk om meer energieneutrale gebouwen te creëren; het voorkomen van lekkages van kostbaar drinkwater door waterleidingnetwerken van hogere kwaliteit aan te leggen; en het reduceren van kosten in verband met complexe constructiewaardeketens – dat zijn slechts een paar van de uitdagingen waar onze klanten mee worden geconfronteerd en die beter beheersbaar zijn met toepassing van de systemen en diensten van DYKA Group. Daarnaast wordt bij de fabricage van onze producten en systemen steeds vaker gebruikgemaakt van gerecyclede materialen, wat resulteert in een verkleining van onze ecologische voetafdruk. Zo krijgt in de industrie en door consumenten gebruikt plastic nieuwe waarde en dat verlaagt op zijn beurt de behoefte aan eindige grondstoffen.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

DYKA Group behaalde uitstekende resultaten in het uitdagende jaar 2021. Deze resultaten werden gevoed door initiatieven voor volumegroei in combinatie met een positieve vraag in vrijwel al onze markten, meer bepaald de "Building & Installation" markten. Bovendien waren toeleveringstekorten en een aanzienlijke inflatie van de grondstofkosten de voornaamste drijfveren achter de evolutie van de verkoopprijzen en dat gedurende het ganse jaar. DYKA Group had te kampen met ongekende beperkingen op vele gebieden, zoals onder meer tekorten aan geschoold personeel, grondstoffen, transport en verpakking. Niettemin realiseerden we een bovengemiddelde groei in segmenten zoals DYKA AIR (ventilatie), prefab-oplossingen, en eigen producten bij JDP voor de Britse markt. Ten slotte versterkten we onze positie op de Franse markt met het succesvolle integratie- en investeringsprogramma in onze fabriek in La Chapelle-Saint-Ursin, die in 2020 werd overgenomen.

### Vooruitzichten voor 2022

In 2022 houdt DYKA Group rekening met een grote volatiliteit op de bouw- en constructiemarkten. Enerzijds zijn de economische vooruitzichten gunstig voor de algemene marktontwikkelingen, vooral de vraag naar nieuwe woningen, in combinatie met een toenemende aandacht voor duurzaamheid en circulariteit, die in de lijn van de strategie van DYKA Group ligt. Anderzijds blijven de markten onzeker door de mogelijke gevolgen van een reeks (voortdurende) beperkingen in de waardeketen, vooral de beschikbaarheid van geschoold personeel, diverse grondstoffen, en energie. We zullen ons aanbod aan klanten uitbreiden, zowel wat systemen als diensten betreft, en investeringen doen om de prestaties en de capaciteit van de productie- en logistieke activa in alle fabrieken te verbeteren. Bovendien willen we ons aantal vestigingen uitbreiden om onze klanten de beste service te bieden en het gemakkelijker te maken zaken met ons te doen. In 2022 zullen de productie-eenheid en de bijbehorende activiteiten van Pipelife France in Gaillon (Frankrijk) geïntegreerd worden.



## Kuhlmann Europe

### Wie zijn we?

Kuhlmann Europe ([www.kuhlmann-europe.com](http://www.kuhlmann-europe.com)) voorziet industriële en gemeentelijke markten van coagulanten en andere chemicaliën voor de behandeling van afvalwater of het zuiveren van drinkwater. Daarnaast produceren we industriële chemicaliën die in een groot aantal sectoren worden gebruikt, bijvoorbeeld in de farmaceutische industrie, de olie- en raffinage-industrie, de staalindustrie en de kunstmestindustrie. Andere chemicaliën zijn onder meer bleekmiddel, natriumhydroxide, verschillende soorten zoutzuur, zwavelzuur om aan de vraag van vele markten te voldoen, en calciumchloride voor voedingsmiddelen en industriële toepassingen.

We zijn een van Europa's toonaangevende producenten van anorganische coagulanten, met vier productievestigingen in Loos (Frankrijk), Tessenderlo en Ham (België), en Rekingen (Zwitserland). We versterken voortdurend ons leiderschap in de productie van ijzerhoudende coagulanten, bouwen voort op onze procesexpertise en dragen bij tot het behoud van hulpbronnen als een belangrijke speler in de circulaire economie. Bovendien zijn we ideaal gelegen om de grootste zuiveringsinstallaties voor stedelijk en industrieel afvalwater en drinkwater in West-Europa te bevoorraden.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

Kuhlmann Europe zag zijn verkoop stijgen dankzij ijzerhoudende coagulanten na voortdurende investeringen in de fabrieken van Loos en Tessenderlo, waardoor we de grotere vraag naar anorganische coagulanten voor drinkwater en voor de behandeling van afvalwater konden ondersteunen. De marktvraag naar ons zoutzuur was zeer dynamisch in 2021, omdat de verstoring van de bevoorrading veel spelers in heel Europa had getroffen.

### Vooruitzichten voor 2022

Na een robuust 2021 verwachten we dat de vraag in 2022 op niveau zal blijven voor het volledige productengamma. We volgen de stijgende logistieke kosten, energiekosten en grondstofkosten op, en zullen onze verkoopprijs aanpassen.



## moleko

### Wie zijn we?

Moleko ([www.moleko.com](http://www.moleko.com)) is gespecialiseerd in op zwavel gebaseerde speciale chemische producten voor de mijnbouw en de industriële markten. Ons team bedient klanten in zeer uiteenlopende sectoren en op verschillende continenten. In de mijnbouw bedienen we zowel het basis- als het edelmetaalsegment. De industriële segmenten die we bedienen zijn onder meer voedselverwerking, waterbehandeling, sanering, olie en gas, pulp, papier en leerlooierij. Onze belangrijkste producten zijn Thio-Gold® (op thiosulfaat gebaseerde lixivants) en Cyntral® (cyanide corrosie controle). Het team van moleko streeft ernaar unieke oplossingen en diensten aan te bieden aan onze klanten, zodat ze maximale waarde kunnen halen uit hun bestaande activiteiten en nieuwe potentiële toepassingen kunnen verkennen. Moleko wordt beheerd door Tessengerlo Kerley, Inc.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

De veranderende marktdynamiek leidde tot een sterke vraag in verschillende segmenten, terwijl de druk op een toch al krappe toeleveringsketen toenam. Het opnieuw opduiken van COVID-19 gevallen, tekorten aan arbeidskrachten, knelpunten in de bevoorradingsketen, en wisselende weersomstandigheden zorgen voor uitdagingen. Die veroorzaakten cascade-effecten in de hele waardeketen, met als gevolg de aanzienlijke kostenstijgingen en verdere tekorten voor bepaalde materialen. Door in contact te blijven met onze partners en onze flexibele productie- en bevoorradingsketen te benutten, konden we onze marktpositie behouden, ondanks de volatiliteit. De markt voor edele metalen is veerkrachtig gebleken, terwijl de markt voor basismetalen naar robuuste niveaus is geklommen met aanhoudend sterke fundamentals. Andere industriële markten bevinden zich in verschillende stadia van herstel, maar naar verwachting zullen ze aantrekken naarmate de pandemie verder onder controle komt.

### Vooruitzichten voor 2022

De vooruitzichten op langere termijn blijven gunstig voor de markten die we bedienen, en die gekoppeld zijn aan de macro-drivers van duurzaamheid voor infrastructuur, omvorming van energie/elektrificatie, en voedsel/waterzekerheid. We zullen onze expertise aanwenden om de dynamisch evoluerende behoeften van onze partners te begrijpen en innovatieve oplossingen te leveren die gericht zijn op waardecreatie. We zullen verder investeren en onze uitgebreide productie- en toeleveringsketen optimaliseren om de toegang tot producten te helpen verruimen, waarmee we tegemoetkomen aan onze strategische intentie om de markt te laten groeien. Onze technische specialisten blijven als 'market stewards' toezicht houden op een veilig, doeltreffend en efficiënt gebruik van onze producten en oplossingen, terwijl we focussen op het stimuleren van innovaties om de volgende generatie producten te creëren.

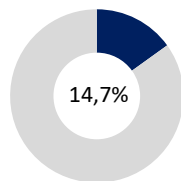
## Segment T-Power

Ons T-Power-segment omvat de activiteiten van Tessengerlo Group met betrekking tot de productie van elektriciteit door middel van een gecombineerde stoom- en gasturbinecentrale (combined cycle gas turbine CCGT) met een capaciteit van 425 MW.

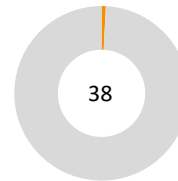
<b>Productielocaties</b>	1 energiecentrale: Tessengerlo (België)
<b>Kernmarkten</b>	Energie
<b>Activiteitengebied</b>	Productie van elektriciteit in gascentrales
<b>Business drivers</b>	Goede uitvoering van de tollingovereenkomst
<b>Strategische focus</b>	Focus op de efficiëntie en beschikbaarheid van de bestaande activa

### Kerncijfers

#### Aandeel Adjusted EBITDA



#### Personeelsbezetting (FTE)





## T-Power

### Wie zijn we?

T-Power werd opgericht in 2005, met Tessengerlo Group als een van de drie oorspronkelijke aandeelhouders. Na afronding van het ontwikkelingsprogramma werd in Tessengerlo de gecombineerde gasgestookte stoom- en gasturbinecentrale met een capaciteit van 425 MW gebouwd en in 2011 in gebruik genomen. De elektriciteitscentrale van T-Power is vanwege zijn hoge efficiëntie en flexibiliteit een van de competitiefste gasgestookte energiecentrales in België en de bredere, onderling verbonden elektriciteitshandelszone. T-Power opereert als onafhankelijke elektriciteitsproducent op basis van projectfinanciering, waarbij de opbrengsten afkomstig zijn uit een 15 jaar durende zogenaamde tollingovereenkomst met de RWE-groep. Na verschillende wijzigingen in de aandeelhouderstructuur in de afgelopen jaren, verkreeg Tessengerlo Group in oktober 2018 100% van T-Power door de aandelen over te nemen die tot dan in het bezit waren van de overige aandeelhouders.

### Bedrijfsactiviteiten in 2021

2021 was een goed operationeel jaar voor de T-Power-centrale. De centrale wist gedurende het hele jaar de uitstekende cijfers qua beschikbaarheid, gezondheid en veiligheid in stand te houden.

Naar aanleiding van de bekendmaking van de resultaten van de eerste veiling van het capaciteitsremuneratiemechanisme (CRM) voor het leveringsjaar 2025-2026 door Netbeheerder Elia in het vierde kwartaal van 2021, was Tessengerlo Group niet geselecteerd voor de bouw van zijn 900 MW gascentrale. In oktober 2021 was de groep op de hoogte gebracht dat het geen vergunning kreeg voor de bouw van deze centrale.

### Vooruitzichten voor 2022

In 2022 zal T-Power zich verder concentreren op de efficiëntie, flexibiliteit en beschikbaarheid van de bestaande activa. Begin maart 2022, heeft Tessengerlo Group opnieuw een vergunningsaanvraag ingediend bij het Vlaamse Gewest voor de bouw van een nieuwe stoom- en gasturbinecentrale (STEG) van 900 MW in Tessengerlo (België). Met het oog op toekomstige veilingen heeft Tessengerlo Group zijn eerder ingediende project (een investering van ongeveer 500 miljoen EUR) bijgestuurd om zo tegemoet te komen aan de argumenten die aangehaald werden om de vorige vergunningsaanvraag te weigeren.

Tessengerlo Group blijft de evolutie van de elektriciteitsmarkt in België van nabij opvolgen. Op basis van de bestaande beschikbare productiecapaciteit en de verwachte evolutie van de elektriciteitsvraag in België, blijft de groep de nood zien aan hoogtechnologische, stuurbare capaciteit in de energietransitie.

## Informatie voor aandeelhouders

### Investeerdersrelaties

Tessengerlo Group streeft ernaar de internationale financiële gemeenschap te voorzien van accurate, hoogwaardige en tijdige informatie. Voor het bespreken van de resultaten van de groep en toekomstige ontwikkelingen organiseert de Tessenderlo Group conference calls waarin de halfjaar- en jaarresultaten worden gepresenteerd en toegelicht.

### Beoordeling door de analisten

Aan het eind van 2021 werd Tessenderlo Group door 5 sell-side analisten beoordeeld (meer informatie op [www.tessengerlo.com](http://www.tessengerlo.com)).

### Aandeelhoudersstructuur

Op 31 december 2021 zag de aandeelhoudersstructuur van Tessenderlo Group er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Verbrugge nv (gecontroleerd door Picanol nv)	20.575.699	38.533.061	61,03%
Symphony Mills nv	2.532.200	4.346.200	6,88%
Norges Bank	1.287.899	1.287.899	2,04%
Carmignac Gestion SA	903.687	903.687	1,43%
Dimensional Fund Advisors L.P.	891.022	891.022	1,41%
Eigen aandelen	132.000	-	0,00%
Andere	16.832.472	17.172.312	27,20%
<b>Totaal</b>	<b>43.154.979</b>	<b>63.134.181</b>	<b>100,00%</b>

Verbrugge nv staat onder zeggenschap van Picanol nv dat op zijn beurt onder zeggenschap staat van Artela nv. Artela nv en Symphony Mills nv staan onder zeggenschap van dhr. Luc Tack.

Op 31 december 2021 waren er geen uitstaande warrants. Het totale aantal aandelen, dat het geplaatste kapitaal van Tessenderlo Group nv vertegenwoordigt, is 43.154.979. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 juli 2019 beslist om een loyaliteitsstemrecht in te voeren voor elk volgestort aandeel dat gedurende minstens twee jaar onafgebroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het aandelenregister is ingeschreven. Het aantal stemrechten dat op 31 december 2021 aan de uitstaande aandelen is verbonden bedraagt 63.134.181.



## Aandelen Tessenderlo Group

De aandelen van Tessenderlo Group zijn genoteerd aan de beurs van Brussel onder de code TESB. Ze worden op de continumarkt verhandeld en maken deel uit van de volgende indexen: BEL Mid en Next 150.

## Prestaties aandelenkoers

De aandelenkoers van Tessenderlo Group nv steeg in 2021 met +2,1%, terwijl de BEL 20-index met 19,0% steeg en de Europese chemicaliënindex SX4P met 22,7% steeg. Het aandeel bereikte op 17 maart 2021 zijn hoogste slotkoers van het jaar: 39,95 EUR. De laagste slotkoers van het jaar bedroeg 31,10 EUR en werd genoteerd op 1 november 2021. Op de laatste beursdag van het jaar sloot het aandeel op 33,35 EUR.

## Dividendbeleid

De raad van bestuur zal op 10 mei 2022 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om geen dividend uit te keren over het financiële jaar 2021. De groep is van mening dat in plaats van uitkering van het dividend meer aandeelhouderswaarde kan worden gecreëerd door de beschikbare middelen verder te investeren in de groei van de onderneming.

## Financiële kalender

- Jaarlijkse algemene vergadering 10 mei 2022
- Halfjaarresultaten 2022 25 augustus 2022

Het management zal contact blijven houden met beleggers en analisten over strategische thema's en om de voortgang naar de langetermijndoelstellingen van de groep te bespreken.

De volledige financiële en niet-financiële informatie over Tessenderlo Group is beschikbaar op de website [www.tessenderlo.com](http://www.tessenderlo.com). Wie per e-mail persberichten van Tessenderlo Group wil ontvangen, kan zich op de website aanmelden voor plaatsing op de mailinglijst.

De aandelenkoers van Tessenderlo Group nv wordt gepubliceerd op [www.tessenderlo.com](http://www.tessenderlo.com) en op de website van Euronext Brussel: [www.euronext.com](http://www.euronext.com).

## Contactpersoon voor investeerdersrelaties

Dhr. Kurt Dejonckheere  
Investor Relations  
Tel: +32 2 639 1841  
E-mail: [kurt.dejonckheere@tessenderlo.com](mailto:kurt.dejonckheere@tessenderlo.com)

**2021**

**MANAGEMENTVERSLAG**

## Bedrijfsgroei

### Prestaties van de groep

De 2021 omzet steeg met +19,8% (of met +21,1% zonder wisselkoerseffect). De omzet van de vier segmenten steeg (Agro: +31,4%, Industrial Solutions: +21,2%, Bio-valorization: +12,8% en T-Power: +2,5%).

De 2021 Adjusted EBITDA bedraagt 354,2 miljoen EUR, in vergelijking met 314,6 miljoen EUR in 2020 (+12,6%). Zonder wisselkoerseffect steeg de Adjusted EBITDA met +46,4 miljoen EUR in vergelijking met 2020 (+14,7%). Het negatieve wisselkoerseffect van -6,7 miljoen EUR werd voornamelijk veroorzaakt door het verzwakken van de USD in vergelijking met één jaar geleden (gemiddelde EUR/USD koers van 1,18 in 2021 versus 1,14 in 2020). De Adjusted EBITDA van Agro (+21,1%) en Industrial Solutions (+43,9%) steeg, terwijl de bijdrage van Bio-valorization (-1,8%) en T-Power (-3,5%) tot de Adjusted EBITDA van de groep in lijn was met vorig jaar.

De operationele vrije kasstroom bedraagt 188,9 miljoen EUR in 2021, in vergelijking met 213,7 miljoen EUR in 2020. Deze daling, ondanks de stijging van de Adjusted EBITDA (+39,7 miljoen EUR), kan voornamelijk verklaard worden door de evolutie van het bedrijfskapitaal, die steeg met +69,4 miljoen EUR in 2021, terwijl die stabiel bleef in 2020 (+0,7 miljoen EUR). Deze stijging van het bedrijfskapitaal is beïnvloed door de toegenomen activiteit en de stijging van de aan- en verkoopprijzen. De investeringen bedragen 95,9 miljoen in 2021, in lijn met vorig jaar (100,2 miljoen EUR). De operationele vrije kasstroom exclusief de impact van IFRS 16 Leaseovereenkomsten bedraagt 167,2 miljoen EUR in 2021, in vergelijking met 190,0 miljoen EUR in 2020.

Eind december 2021 bedroeg de netto financiële schuld van de groep 74,8 miljoen EUR, hetgeen resulteert in een leverage van 0,2x (2020: 201,3 miljoen EUR of een leverage van 0,6x). Kortlopende leningen voor 211,4 miljoen EUR en 193,6 miljoen EUR langetermijnleningen worden gedeeltelijk gecompenseerd door geldmiddelen en kasequivalenten (320,3 miljoen EUR) en kortetermijninvesteringen (een kortetermijnbelegging van 10,0 miljoen EUR bij kredietinstellingen met vervaldatum in januari 2022). De kortlopende leningen bevatten een obligatie, uitgegeven in 2015 met een looptijd van 7 jaar, voor een bedrag van 165,5 miljoen EUR, welke zal vervallen in juli 2022. Zonder de IFRS 16 leaseschulden zou de netto financiële schuld 20,8 miljoen EUR bedragen hebben, in vergelijking met 147,8 miljoen EUR op jaareinde 2020.

De winst in 2021 bedraagt 188,3 miljoen EUR in vergelijking met 98,6 miljoen EUR in 2020. De winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode werd beïnvloed door wisselkoersresultaten, voornamelijk op niet ingedekte intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD. Exclusief deze wisselkoersresultaten zou de winst (+) / verlies (-) van 2021 bij benadering 173 miljoen EUR geweest zijn, in vergelijking met een resultaat van bij benadering 129 miljoen EUR in 2020.

## Gerapporteerde prestatie per bedrijfssegment

De Agro omzet van 2021 steeg met +31,4%, zonder wisselkoerseffect. De omzet werd beïnvloed door hogere volumes, en een stijging van de verkoopprijzen, in 2021 geïmplementeerd om de hogere grondstof-, energie- en transportkosten te compenseren. Ook de start van de langetermijnovereenkomst tussen Tessenderlo Kerley International en Kemira Oyj (Kemira), zoals aangekondigd in 2020, waaronder Kemira in zijn fabriek in Helsingborg (Zweden) premium SOP-meststoffen (zowel standaard als wateroplosbaar) produceert en Tessenderlo Kerley International deze producten gedeeltelijk commercialiseert, impacteerde de omzet positief.

De Adjusted EBITDA van Agro, zonder wisselkoerseffect, steeg met +21,1% in vergelijking met vorig jaar. De Adjusted EBITDA van Crop Vitality en Tessenderlo Kerley International steeg dankzij gunstige marktomstandigheden, terwijl de Adjusted EBITDA van NovaSource stabiel bleef.

De omzet van Bio-valorization nam, zonder wisselkoerseffect, toe met +12,8%, voornamelijk dankzij een verbeterde productmix en marktprijzen voor vetten en proteïnen die aanzienlijk stegen.

De Bio-valorization Adjusted EBITDA van 2021 bleef stabiel in vergelijking met vorig jaar (-1,8% zonder wisselkoerseffect), aangezien de gunstige marktomstandigheden voor vetten en proteïnen werden gecompenseerd door lagere marges voor sommige gelatine producten.

De omzet van Industrial Solutions, zonder wisselkoerseffect, steeg met +21,2% in 2021, voornamelijk dankzij DYKA Group, waar de omzet positief beïnvloed werd door hogere verkoopvolumes en stijgende verkoopprijzen, geïmplementeerd om de hogere grondstof-, energie- en transportkosten te compenseren. De 2021 volumes werden positief beïnvloed door de bijdrage voor het volledige jaar van de productievestiging in La Chapelle-Saint-Ursin in Frankrijk, die slechts werd verworven tijdens HY20. Ook de groei van het productportfolio had een positieve invloed op de verkoopvolumes van DYKA Group, terwijl de DYKA Group volumes in HY20 negatief werden beïnvloed door de coronapandemie.

De Adjusted EBITDA van Industrial Solutions steeg tot 76,1 miljoen EUR of steeg met +43,9% zonder wisselkoerseffect, door de stijging van de DYKA Group verkoopvolumes, een verbeterde productmix en verbeterde productie-efficiëntie omwille van uitgevoerde investeringen. De significante stijging van grondstof-, energie- en transportkosten werd opgevangen door een tijdig prijsbeheer.

Het stopzetten van de S8 Engineering activiteiten had een positieve impact op de 2021 evolutie van de Adjusted EBITDA. De contributie van Kuhlmann Europe nam toe, gecompenseerd door een daling van de Adjusted EBITDA van moleko.

In 2022 droeg T-Power 71,2 miljoen EUR bij tot de omzet en 52,2 miljoen EUR tot de Adjusted EBITDA van de groep. Deze resultaten waren in lijn met de verwachtingen, aangezien T-Power nv aan alle vereisten van de tollingovereenkomst voldeed.

De daling van de T-Power Adjusted EBITDA was te wijten aan de ontwikkelingskosten, aangegaan voor de beoogde bouw van een tweede gascentrale in de Belgische gemeente Tessenderlo.

## Risicoanalyse

### Analyse van de belangrijkste risico's voor Tessengerlo Group nv – 2021

De vennootschap analyseert regelmatig de risico's verbonden aan haar wereldwijde activiteiten. De Group Risk Manager coördineert de analyse en rapporteert de verschillende risico's die op de radar van de groep staan jaarlijks aan het auditcomité. Elk jaar worden alle businessunits gevraagd om de significante risico's voor hun businessunit te identificeren en evalueren.

In 2021 lag de focus van de groep op de volgende activiteiten:

- Omgaan met de risico's die gepaard gaan met COVID-19 en de impact op onze activiteiten;
- Cybersecurity;
- De risico's verbonden aan het klimaat;
- Compliance.

#### Ethiek en Compliance

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van de gedragscode van Tessengerlo Group nv en de daarbij horende interne procedures en ook uit de wijziging of toepassing van de wet- en regelgeving in de verschillende rechtsgebieden waar Tessengerlo Group nv actief is.

Tessengerlo Group beschikt over een Gedragscode die regelmatig wordt geactualiseerd en aangevuld met meer specifieke richtlijnen. De gedragscode omvat een mogelijkheid om overtreding van regels te melden aan de hiërarchisch overste en indien nodig de Compliance Officer.

Teneinde het risico te beheersen worden wereldwijd opleidingen georganiseerd over de toepassing van de gedragscode, omgang met confidentiële informatie en naleving van regels inzake mededinging.

Binnen de onderneming is er ook een Compliance Comité actief dat zich wijdt aan de coördinatie van de compliance activiteiten binnen de groep inclusief het bepalen van de procedures en van de verschillende opleidingsprogramma's die voor de groep worden georganiseerd.

In 2021 heeft het Compliance Comité zich toegelegd op het nazicht en op punt stellen van de bestaande compliance procedures en codes en het ontwikkelen en implementeren van 4 trainingsprogramma's in verband met de volgende compliance domeinen: antitrustwetgeving, intellectuele eigendom en omgaan met vertrouwelijke informatie, omkoping en corruptie en Incoterms® 2020.

#### Veiligheid

##### Veiligheid op de werkplaats

Een veiligheidsvoorval dat invloed heeft op de medewerkers, de sites, de activa, de omgeving of belangrijke informatie kan een negatieve invloed hebben op de onderneming. Ter bestrijding en preventie, hanteert Tessengerlo Group een strikt veiligheidsbeleid ten einde de medewerkers te beschermen.

Teneinde een beperking van de veiligheidsrisico's te waarborgen zijn er op lokaal of site niveau veelvuldige lokale initiatieven en is er op groepsniveau een Group Safety Werkgroep die zich er vooral op toespitst om de verschillende acties binnen de onderneming te evalueren en te coördineren.

Het is de cultuur van de onderneming om veiligheid op de werkplaats vooraan te plaatsen en elk individu hiervoor verantwoordelijk te maken.

## Cyberveiligheid

Binnen de groep is er een gegevensbeschermingsbeleid met het oog op het veiligstellen van de gevoelige en vertrouwelijke informatie binnen de groep en worden programma's uitgewerkt teneinde beveiligingsrisico's over ICT te beheren en de cyberveiligheid binnen de groep te verhogen. Een grote cyberaanval kan een negatief effect hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft binnen Tessengerlo Group de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden. Binnen de groep wordt het beheer van de beveiligingsrisico's als volgt uitgevoerd:

- De groep heeft een Chief Information Security Officer aangesteld;
- Externe deskundigen voeren onafhankelijke beoordelingen uit van de risico's. Op basis van deze analyse wordt een plan uitgewerkt teneinde de onderneming beter te beschermen tegen cyberaanvallen.

In 2021:

- Voor alle werknemers blijft de veiligheidstraining voor eindgebruikers verplicht. Om werknemers meer bewust te maken, worden regelmatig tips rond cyberveiligheid gepubliceerd alsook worden simulaties van diverse phishing campagnes uitgevoerd;
- De onderneming heeft verschillende ICT-tools verworven die ons toelaten om de cyberveiligheid van de systemen van de groep te verhogen;
- Het cyber security team werd verder versterkt met extra security specialisten;
- Tessengerlo Group blijft zijn cyberveiligheidsstrategie en -beheersing verder verbeteren, zijn beveiligingsprogramma voor bedrijfsinformatie verder ontwikkelen en andere functies/mogelijkheden onderzoeken om de beveiligingsstatus van de onderneming en de reactiesnelheid op cyberaanvallen te verbeteren. Hiervoor is een duidelijke roadmap uitgewerkt met diverse projecten die de komende jaren zullen worden uitgevoerd.

## **Operationele risico's en risico's m.b.t bevoorradingketen**

### Industriële veiligheid

Een ernstig ongeval zoals brand, explosie of het vrijkomen van schadelijke stoffen kan leiden tot dodelijke ongelukken of levensveranderende letsels, schade aan milieu of aan de omgeving. Zoals hierboven uiteengezet, staat binnen de groep veiligheid op het werk als centraal thema bovenaan. De groep heeft bovendien een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van de risico's dient te beperken.

### Transportongevallen

Een ongeval met chemische stoffen brengt risico op letsels met omwonenden of het publiek met zich mee. Binnen de onderneming zijn verschillende transportveiligheidsprogramma's in voege die tot een betere preventie en veiligheid zouden moeten leiden. De groep heeft bovendien een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van het risico op transportongevallen dient in te perken.

### Gebruik van de Tessengerlo Group producten

Het risico van het gebruik vloeit voort uit het feit dat derden een letsel oplopen dan wel gezondheidsschade of schade aan de eigendom lijden door het gebruik van een Tessengerlo Group product, of door een onjuist gebruik van sommige producten van Tessengerlo Group voor toepassingen en/of markten waarvoor het product niet is ontwikkeld of door het niet volgen van de gebruiksaanwijzingen van Tessengerlo Group.

Mogelijke gevolgen zijn blootstelling aan aansprakelijkheid voor letsels of schade en terugroepacties. Het risico voor productaansprakelijkheid is het grootst voor de producten in de gewasbeschermingssector, de voedings- en gezondheidssector.

Naast de verschillende maatregelen die genomen worden om derden te informeren over de specificaties en het gebruik van het product en de productrisico's op geregelde tijd in kaart te brengen en aan te passen aan de regelgeving, heeft de groep een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van het risico op productaansprakelijkheid dient in te perken.

### **Marktrisico en strategische risico's**

#### Volatiliteit van bepaalde grondstoffen en logistieke kosten

De vennootschap is in het bijzonder gevoelig aan de schommelingen van volgende grondstoffen: ammoniak, kaliumchloride en zwavel voor de aanmaak van meststoffen, polyvinylchloride voor de aanmaak van kunststofleidingssystemen en varkens- en rundsbeenderen en huiden voor de aanmaak van gelatine, en gevoelig aan de evolutie van logistieke kosten.

De belangrijkste aankoopcontracten van de groep zijn gecentraliseerd op groeps- of businessunit niveau. Door deze werkwijze kan de onderneming haar onderhandelingspositie verstevigen. In de mate van het mogelijke worden prijsschommelingen waar mogelijk vertaald in haar verkoopprijzen van de producten.

**De vennootschap is vaak actief op markten en in activiteiten die sterk gereguleerd worden door onder andere strikte regels en milieubepalingen.** De vennootschap kan niet waarborgen dat er in de toekomst geen plotse of aanzienlijke wijzigingen komen enerzijds in de bestaande wetten of voorschriften of anderzijds in trends waarbij het milieubewustzijn en duurzaamheidsvereisten centraal staan. Onze Stakeholders zouden kunnen vaststellen dat de onderneming en zijn dochtermaatschappijen niet voldoende hebben gereageerd op deze trends en dat dit bijgevolg een impact kan hebben op onze activiteiten en financiële resultaten. Deze wijzigingen en de kosten om zich hieraan aan te passen, zouden een aanzienlijke impact kunnen hebben op de activiteiten.

De vennootschap waakt erover dat zij bij nieuwe investeringen of uitbreidingen telkens de impact op het milieu en de duurzaamheid van de oplossing op lange termijn in overweging neemt in haar besluitvorming. Bovendien speelt Tessengerlo Group met zijn activiteiten in de Bio-Valorization en Industrial Solutions segmenten in op het gesloten kringloopmodel door het hergebruiken en valoriseren van verschillende bronnen van grondstoffen.

Tessengerlo Group speelt een belangrijke rol in de overgang naar een koolstofarme toekomst. Dat doen we met materialen die inspelen op mondiale trends van schone lucht en e-mobiliteit, terwijl ons gesloten kringloopmodel grondstoffen vrijwaart.

### **Andere risico's**

#### Klimaatverandering

Vooraf in de segmenten Agro en Industrial Solutions kunnen uitzonderlijke weersomstandigheden zoals aangehouden hittegolven, wateroverlast of natuurrampen een belangrijke invloed hebben op de bedrijfsresultaten.

Risico's in verband met klimaatverandering nemen in frequentie en ernst toe, wat uitdagingen met zich meebrengt met stijgende kosten (energie, water en materialen...) en uiteindelijk risico's voor onze activa. Deze trend vereist een meer complete aanpak van het beheer van de risico's relevant voor de

veranderende omgeving waarin de vennootschap actief is en die onze belanghebbenden vertrouwen geeft in de duurzame groei en toekomst van de vennootschap.

#### Risico op een uitbraak van een epidemie met een groot geografisch bereik of pandemie

De groep kan door haar wereldwijde aanwezigheid onderhevig zijn aan de gevolgen van het lokaal of wereldwijd verspreiden van virussen die een risico inhouden voor de volksgezondheid en die ernstig en onverwacht kunnen zijn. Dergelijke uitbraken kunnen gevolgen hebben voor het maatschappelijke leven en de economie. De vennootschap is van mening dat het moeilijk is om de impact in te schatten die de regionale verspreiding van virussen of een pandemie zou kunnen hebben op de economieën waar we actief zijn, en dus ook de impact die deze factoren zouden kunnen hebben op onze financiële resultaten.

De vennootschap heeft in het kader van de uitbraak van het coronavirus enkele specifieke gezondheids-, reis- en veiligheidsmaatregelen genomen teneinde de werknemers en andere personen tegen de ziekte te beschermen in overeenstemming met de richtlijnen opgelegd door de lokale overheden. Deze maatregelen omvatten regels i.v.m. thuiswerk, het dragen van een mondkapje op het werk en ook het respecteren van de afstandsregels.

In 2021 werden verschillende continuïteitsplannen bijgewerkt om te allen tijde te vermijden dat door de pandemie of enige andere crisissituatie de bevoorradingsketen zou worden verstoord.

#### Politiek risico

Het huidige conflict in Oekraïne en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan worden opgelegd, kunnen een negatieve invloed hebben op de aanvoer van MOP (muriate of potash). MOP is de belangrijkste grondstof voor de productie van SOP (potassiumsulfaat) meststoffen, die geproduceerd worden in Tessenderlo Kerley Ham (België), binnen het Tessenderlo Group Agro segment. Tessenderlo Group koopt momenteel MOP in Rusland en Wit-Rusland, en ook in enkele andere landen.

In 2021 begon de groep haar bevoorrading uit alternatieve bronnen te herzien.

## Analyse van de financiële risico's<sup>1</sup>

### **Wisselkoersrisico**

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

Dochterondernemingen zijn verplicht om hun nettopositie in vreemde munt, indien het gaat om gefactureerde bedragen (klanten, leveranciers), te communiceren aan Tessenderlo Group nv, de moedermaatschappij. Alle posities worden samengevoegd op het niveau van Tessenderlo Group nv en de nettosaldi (long/short), worden dan gekocht of verkocht op de markt.

---

<sup>1</sup> Een meer gedetailleerd overzicht van de financiële risico's in verband met de situatie in 2021 en het beleid van Tessenderlo Group met betrekking tot het beheer van dergelijke risico's, is te vinden in het onderdeel Financiële Instrumenten in het geconsolideerde Financieel Verslag (toelichting 26 - Financiële instrumenten).



De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

### **Kredietrisico**

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimietaanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen. De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling. Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico van 10% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken op korte termijn.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2021 bedroeg 726,1 miljoen EUR (2020: 542,2 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (384,7 miljoen EUR), toegekende leningen (10,5 miljoen EUR), kortetermijninvesteringen (10,0 miljoen EUR), afgeleide financiële instrumenten op ten hoogste één jaar (0,6 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (320,3 miljoen EUR).

### **Interesterisico**

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Vastrentende financiële instrumenten</b>		
Geldmiddelen en kasequivalenten	159,8	171,5
Kortetermijninvesteringen	10,0	20,0
Financiële schulden	288,5	289,9
<b>Financiële instrumenten met een variabele rentevoet</b>		
Geldmiddelen en kasequivalenten	160,4	58,6
Financiële schulden	116,5	161,4
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	0,1	0,0

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben voornamelijk betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de twee halfjaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR). Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 115,8 miljoen EUR op 31 december 2021 (2020: 141,5 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar). Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

De overige financiële schulden met een variabele rentevoet in 2020 kunnen voornamelijk verklaard worden door handelspapier (19,0 miljoen EUR), terwijl er geen openstaand saldo was per 31 december 2021.

### Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dat leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in kortetermijndeposito's met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep toegang tot:

- Een factoringprogramma dat eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- Een programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die niet werd gebruikt per 31 december 2021, terwijl vorig jaar 19,0 miljoen EUR werd gebruikt).
- Toegezegde bilaterale overeenkomsten met vier kredietinstellingen voor een totaalbedrag van 142,5 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot 2024. Deze faciliteiten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2021.

In overeenstemming met de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 kreeg de raad van bestuur de bevoegdheid om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 43,2 miljoen EUR (deze bevoegdheid eindigt op 25 juni 2022).

## Verklaring van deugdelijk bestuur

### Transparant beheer

Tessengerlo Group nv baseert zich op de Belgische wetgeving inzake deugdelijk bestuur. De punten waarop de vennootschap afwijkt van de bepalingen van de code – en de redenen daarvoor – zijn opgenomen in deze Corporate Governance-verklaring. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op: [www.corporategovernancecommittee.be/en/home](http://www.corporategovernancecommittee.be/en/home).

De naleving van de principes van deugdelijk bestuur door de vennootschap wordt weerspiegeld in het Corporate Governance Charter (hierna het “charter”). Het charter kan worden geraadpleegd op: <https://www.tessengerlo.com/en/about-us/corporate-governance/corporate-governance-charter>.

Op 27 oktober 2020 keurde de raad van bestuur nieuwe aanpassingen van het Corporate Governance Charter goed ingevolge de omzetting van de Europese Aandeelhoudersrichtlijn II (SRDII) in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV).

### Kapitaal en aandelen

#### Kapitaal

Op 31 december 2021 bedroeg het kapitaal van Tessengerlo Group nv 216.231.862,15 EUR.

#### Aandelen

Het aandelenkapitaal op 31 december 2021 bestaat uit 43.154.979 aandelen zonder nominale waarde, die de aandeelhouder één stem per aandeel geven.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV. Alle aandelen van Tessengerlo Group nv zijn toegelaten tot de notering en verhandeling op Euronext Brussel.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017 is de raad van bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de vennootschap met inachtneming van de voorwaarden zoals vastgelegd tijdens de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017.

Krachtens dit besluit, keurde de raad van bestuur in zijn vergadering van 25 augustus 2020 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 5 miljoen EUR gedurende een periode vanaf 14 september 2020 tot en met 30 april 2022.

In de vergadering van de raad van bestuur van 7 juli 2021 werd een nieuw besluit genomen waarbij de raad het voorstel goedgekeurde tot inkoop van eigen aandelen voor een bedrag van maximum 25 miljoen EUR en dit voor een periode die eindigde op 27 oktober 2021. Dit inkoopprogramma dat werd afgesloten op 27 oktober 2021 heeft niet geleid tot effectieve aankopen.

De raad van bestuur hernieuwde in zijn vergadering van 27 oktober 2021 de goedkeuring tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van vijf miljoen EUR.

De inkoop van eigen aandelen is bedoeld om te voorzien in de betalingen in aandelen van het langetermijnincentiveplan. Deze machtiging eindigt op de volgende algemene vergadering van 10 mei 2022.

De vennootschap heeft op datum van 31 december 2021 in totaal 132.000 eigen aandelen in haar bezit of 0,306 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen (zijnde 43.154.979).

## Aandeelhouders en aandeelhouderstructuur

Op basis van door de vennootschap ontvangen transparantiemeldingen zagen op 31 december 2021 de stemrechten van de vennootschap er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Verbrugge nv (gecontroleerd door Picanol nv)	20.575.699	38.533.061	61,03%
Symphony Mills nv	2.532.200	4.346.200	6,88%
Norges Bank	1.287.899	1.287.899	2,04%
Carmignac Gestion SA	903.687	903.687	1,43%
Dimensional Fund Advisors L.P.	891.022	891.022	1,41%
Eigen aandelen	132.000	0	0,00%
Andere	16.832.472	17.172.312	27,20%
<b>Totaal</b>	<b>43.154.979</b>	<b>63.134.181</b>	<b>100,00%</b>

Verbrugge nv wordt gecontroleerd door Picanol nv, dat op zijn beurt gecontroleerd wordt door Artela nv. Artela nv en Symphony Mills nv worden gecontroleerd door dhr. Luc Tack. Op de verslagdatum heeft de vennootschap geen kennis van overeenkomsten afgesloten tussen de aandeelhouders.

Aandeelhouders wiens participatie in het kapitaal van Tessenderlo Group nv de drempel van 1%, 3%, 5%, 7,5% en elk veelvoud van 5%, omhoog of omlaag, overschrijdt, zijn verplicht dat te melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) ([TRP.Fin@fsma.be](mailto:TRP.Fin@fsma.be)) en Tessenderlo Group nv ([kurt.dejonckheere@tessenderlo.com](mailto:kurt.dejonckheere@tessenderlo.com)).

## Governance structuur

De vennootschap heeft geopteerd voor de monistische structuur, bestaande uit een raad van bestuur die bevoegd is om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de vennootschap behoudens voor die aangelegenheden waarvoor volgens de wet de algemene vergadering bevoegd is.

## Raad van Bestuur

### Samenstelling

Op 31 december 2021 was de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv als volgt samengesteld:

	Begin mandaat	Einde mandaat
<b>Niet-uitvoerende bestuurders</b>		
dhr. Karel Vinck	17 maart 2005	9 mei 2023
<b>Onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders</b>		
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	6 juni 2017	13 mei 2025
ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	6 juni 2017	13 mei 2025
dhr. Wouter De Geest	11 mei 2021	9 mei 2023
<b>Uitvoerende bestuurders</b>		
dhr. Luc Tack	13 november 2013	9 mei 2023
dhr. Stefaan Haspeslagh – Voorzitter	13 november 2013	10 mei 2022

De samenstelling van de raad van bestuur beantwoordt aan de doelstelling om complementaire vaardigheden op het vlak van leeftijd, competentie, ervaring en knowhow te verenigen.

Op 31 december 2021 voldeed de raad van bestuur volledig aan het vereiste van de wet van 28 juli 2011 dat stelt dat met ingang van 1 januari 2017, een derde van de leden van de raad van bestuur moet bestaan uit leden van het andere geslacht. Alle vergaderingen van de raad van bestuur werden bijgewoond door de secretaris van de raad van bestuur en de Vice-President Finance and Investor Relations.

## Activiteiten

De raad van bestuur kwam bijeen volgens een eerder bepaald schema. De raad van bestuur kwam in 2021 negen (9) keer bijeen.

In 2021 waren de belangrijkste thema's van discussie, evaluatie en besluitvorming van de raad:

- de langetermijnstrategie van de groep;
- de jaarrekening en financiële rapportering;
- het budget over 2021;
- de financiële communicatie en rapportering per segment;
- voorstellen aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders;
- de goedkeuring van het voorstel tot (her)benoeming van bestuurders, tot (her)benoeming van leden van het audit comité en benoemings- en vergoedingscomité en tot benoeming van een nieuwe voorzitter/voorzitster van het audit comité;
- het remuneratiebeleid en de bezoldiging van de leden van het Executive Committee en bestuurders (de beslissing om geen remuneratie toe te kennen in aandelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het ExCom voor 2021, en de beslissing om geen minimumdrempel vast te stellen van aantal aandelen aan te houden door het ExCom voor 2021);
- voorstel aan de algemene vergadering van aandeelhouders van aanpassing van remuneratie aan bestuurders en voorzitter van de raad van bestuur;
- de goedkeuring van de uitbetaling van het langetermijnincentiveplan 2019-2021 voor leden van het Executive Committee en senior management, alsook goedkeuring van een nieuw langetermijnincentiveplan 2022-2024 voor leden van het ExCom en senior management;
- de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management;
- de goedkeuring van diverse commerciële overeenkomsten;
- de goedkeuring van belangrijke contracten, verschillende nieuwe investeringen en acquisities;
- de procedure inzake transacties met gelieerde partijen;
- de goedkeuring van het 2022 budget;
- de goedkeuring van de voorstellen tot inkoop eigen aandelen.

## Evaluatie van de raad van bestuur

De evaluaties van de werking van de raad van bestuur, het benoemings- en vergoedingscomité en het auditcomité vinden periodiek plaats. In het kader van die evaluaties kunnen de leden een score (van 1 tot 5) toekennen aan verschillende onderwerpen die verband houden met de werking van de raad en de comités en kunnen ze hun visie delen over de domeinen waar de werking verbeterd zou kunnen worden.

Dergelijke evaluaties vinden plaats aan de hand van een zelfbeoordelvragenlijst die ontworpen werd door de secretaris van de raad van bestuur. De oefening spitst zich vooral toe op de volgende domeinen: functie, verantwoordelijkheden en samenstelling van de raad van bestuur en de comités, de interacties tussen de bestuurders, de leiding van de vergaderingen en de evaluatie van de trainingen en middelen die door de raad van bestuur en/of comités gebruikt werden.

In voorkomend geval delen de individuele leden van de raad van bestuur ook hun visie over hoe de raad van bestuur en de comités beter zouden kunnen functioneren. De voorzitter en de secretaris van de raad van bestuur brengen de resultaten van de evaluatie ter kennis van de bestuurders en formuleren initiatieven ter verbetering. De evaluatie van de raad van bestuur vond plaats in 2019 en van de comités in 2020 en zal opnieuw uitgevoerd worden in respectievelijk 2023 en 2024.

## Benoeming van de leden van de raad van bestuur

De raad van bestuur integreert in zijn selectieprocedure in verband met benoeming van nieuwe bestuurders, criteria m.b.t. diversiteit van bekwaamheden, leeftijd en genderdiversiteit.

## Comités van de raad

### Algemeen

Op 31 december 2021 waren de volgende comités actief binnen de raad van bestuur van Tessengerlo Group:

- Het benoemings- en vergoedingscomité
- Het auditcomité

Een beschrijving van de werking van de verschillende comités kan worden geraadpleegd in het charter op [www.tessengerlo.com](http://www.tessengerlo.com).

### Benoemings- en vergoedingscomité

Op 31 december 2021 was het benoemings- en vergoedingscomité als volgt samengesteld:

- dhr. Karel Vinck (voorzitter)
- Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk)
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

Het merendeel van de leden van het benoemings- en vergoedingscomité voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria uiteengezet in artikel 7:87 §1 van het WVV en het Corporate Governance Charter en het comité voldoet aan de competenties en deskundigheid op het vlak van remuneratiebeleid zoals vereist volgens artikel 7:100 van het WVV.

Het benoemings- en vergoedingscomité kwam in 2021 drie (3) keer bijeen.

- Werking van het benoemings- en vergoedingscomité

In 2021 besprak het benoemings- en vergoedingscomité het remuneratiepakket van het Executive Committee en formuleerde aanbevelingen in dat verband. Het comité deed aanbevelingen ten aanzien van de uitbetaling van het langetermijnincentiveplan 2019-2021 voor het ExCom en het senior management en voor het instellen van een nieuw langetermijnincentive plan 2022-2024 voor het ExCom en het senior management. Het comité formuleerde ook aanbevelingen ten aanzien van de aanpassing van de remuneratie aan de bestuurders en de voorzitter van de raad van bestuur en ten aanzien van de toekenning van remuneratie aan de niet-uitvoerende bestuurders en het ExCom in aandelen en het bepalen van een minimumdrempel van aandelen aan te houden door het ExCom. Het benoemings- en vergoedingscomité bepaalde het remuneratiebeleid en stelde ook het remuneratieverslag op, zoals dat is opgenomen in het jaarverslag van 2021.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter is het merendeel van de leden van het benoemings- en vergoedingscomité onafhankelijk.

- Evaluatie van het benoemings- en vergoedingscomité

Meer informatie over het evaluatieproces van het benoemings- en vergoedingscomité kan worden gevonden in het onderdeel 'Evaluatie van de raad van bestuur'.

## Auditcomité

Op 31 december 2021 was het auditcomité als volgt samengesteld:

- ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijk) (voorzitter)
- dhr. Karel Vinck
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

Het auditcomité kwam volgens een eerder vastgesteld schema vier (4) keer bijeen in 2021.

De CEO, de COO-CFO, Vice-President Finance and Investor Relations, de Group Internal Auditor en de commissaris woonden de vergaderingen van het auditcomité bij. De andere bestuurders werden uitgenodigd om de vergaderingen van het auditcomité bij te wonen, zonder stemrecht.

Conform de wettelijke vereisten telt het auditcomité ten minste één onafhankelijke bestuurder met de nodige boekhoudkundige en auditervaring.

De leden van het auditcomité beantwoorden aan het criterium van bekwaamheid door hun opleiding en door de ervaring die ze hebben opgedaan in hun vorige functies. Overeenkomstig het Charter zijn de meeste leden onafhankelijke bestuurders.

- Evaluatie van het auditcomité

Informatie over het evaluatieproces van het auditcomité kan worden geraadpleegd in het onderdeel 'Evaluatie van de raad van bestuur'.

- Werking van het auditcomité

Naast het toezicht op de integriteit van de financiële kwartaalverslagen en de halfjaarlijkse persberichten met de financiële resultaten, met inbegrip van de toelichtingen, de consistente toepassing van de waarderings- en boekhoudprincipes, de consolidatiekring en de kwaliteit van het afsluitingsproces, evenals de boekhoudkundige ramingen, beoordeelde het auditcomité ook de verslagen van de commissarissen met betrekking tot de aard en reikwijdte van de eindejaarsaudit, de interne controlesystemen, de kernpunten van de controle en de waardering en boekhoudkundige verwerking van bepaalde uitzonderlijke elementen.

Het auditcomité stelde ook specifieke onderwerpen aan de orde, zoals het nazicht van de doeltreffendheid van de Enterprise Risk en de Cyber Security. Het audit comité gaf aanbevelingen voor verdere opvolging van verbeteringsacties. Het auditcomité beoordeelde voorts de status van belangrijke lopende geschillenprocedures.

Het auditcomité controleerde de bevindingen en aanbevelingen van de commissarissen, evalueerde hun onafhankelijkheid en keurde aanvragen voor niet-auditgerelateerde diensten goed.

Het auditcomité hoorde daarnaast de Group Internal Auditor over het interne auditprogramma voor 2021, de risicobeoordelingsanalyse en de activiteitenverslagen van de uitgevoerde interne audits, evenals over de beoordeling van de follow-up acties die de vennootschap heeft ondernomen om bepaalde tekortkomingen te verhelpen die door de interne afdeling werden geïdentificeerd. Het auditcomité keurde ook het interne controleplan voor het jaar 2021 goed en hoorde de rapporten van de afdeling Internal Control betreffende haar bevindingen.



Aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van leden van de raad van bestuur en van leden van de comités in 2021:

	Raad van bestuur	Auditcomité	Benoemings- en vergoedingscomité
<b>Aantal vergaderingen in 2021</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Philium bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Philippe Coens (tot en met 11.05.2021)	1/9	1/4	1/3
dhr. Stefaan Haspeslagh	9/9		
dhr. Luc Tack	9/9		
dhr. Karel Vinck	9/9	4/4	3/3
dhr. Wouter De Geest (vanaf 11.5.2021)	8/9	3/4	1/3
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	9/9		3/3
ANBA BV, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	9/9	4/4	

## Executive committee (ExCom)

### Rol en verantwoordelijkheden

Op 31 december 2021 was het ExCom van Tessengerlo Group als volgt samengesteld:

- dhr. Luc Tack (CEO)
- dhr. Stefaan Haspeslagh, vertegenwoordiger van Findar BV (COO-CFO)

### Evaluatie van het ExCom

Het ExCom voert ten minste één keer per jaar een beoordeling uit van zijn eigen prestaties.

### Werking van het ExCom

De raad van bestuur heeft het ExCom de bevoegdheid gegeven om zijn verantwoordelijkheden en taken uit te voeren. Rekening houdend met de waarden van de vennootschap, haar risicobereidheid en belangrijkste beleidsmaatregelen, moet het ExCom voldoende ruimte hebben om een bedrijfsstrategie voor te stellen en uit te voeren.

De CEO zit het ExCom voor en zorgt voor de organisatie en het functioneren ervan. In beginsel komt het ExCom elke week bijeen. Extra vergaderingen kunnen op elk moment door elk van de leden worden belegd. Het ExCom komt maandelijks bijeen met de businessunits van de vennootschap om de strategische beslissingen en de operationele prestaties van de businessunits te beoordelen en bespreken. Een vergelijkbare prestatiedialoog vindt plaats met vertegenwoordigers van de ondersteunende groepsfuncties.

Het ExCom heeft de volgende verantwoordelijkheden:

- het beheer van de vennootschap;
- het toezicht op de goede organisatie en werking van de vennootschap, het toezicht op haar activiteiten, met inbegrip van de invoering van interne controleprocessen voor de identificatie, de beoordeling, het beheer en de monitoring van de financiële en andere risico's;
- de benoeming van het hoger leidinggevend personeel van de vennootschap en het bepalen van het remuneratiebeleid voor het hoger leidinggevend personeel\*;
- de belangrijkste beslissingen en investeringen voor bedragen onder de drempels zoals bepaald door de raad van bestuur;
- het voorbereiden van voorstellen voor beslissingen over deze aangelegenheden waarvoor de raad van bestuur bevoegd is, met inbegrip van de volledige, tijdige, betrouwbare en accurate voorbereiding van de jaarrekeningen van de vennootschap, in lijn met de toepasselijke boekhoudnormen en beleidslijnen van de vennootschap, en van de vereiste openbaarmakingen door de vennootschap van de jaarrekeningen en andere belangrijke financiële en niet-financiële informatie;
- het voorleggen aan de raad van bestuur van evenwichtig en helder commentaar op de financiële toestand van de vennootschap;
- het tijdig verschaffen aan de raad van bestuur van alle informatie die de raad van bestuur nodig heeft om zijn taken uit te voeren;
- de uitvoering en implementatie van de door de raad van bestuur genomen beslissingen.

De taken van het ExCom worden verder beschreven in de taakomschrijving van het ExCom opgenomen in Bijlage G van het Corporate Governance Charter.

*\* De leidinggevendenden van de groep zijn diegenen die binnen de businessunits samen met het ExCom de strategie en het beleid voor de bedrijfsafdeling bepalen alsmede diegenen die aan het hoofd staan van de Functionele Departementen van de groep.*

## Remuneratierapport

Het remuneratierapport geeft een overzicht van hoe de bezoldigingsfilosofie en het beleid van Tessenderlo Group voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders worden vertaald en hoe de vergoedingen voor bestuurders worden vastgesteld rekening houdend met individuele en bedrijfsgerelateerde prestaties. Het Benoemings- en Remuneratiecomité houdt toezicht op het beloningsbeleid en de desbetreffende vergoedingen voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders.

### Remuneratie bestuurders

In overeenstemming met de beslissing van de algemene vergadering van aandeelhouders van 11 mei 2021, ontvangt elke bestuurder een vaste jaarlijkse vergoeding van 27.500 EUR. Deze vergoeding wordt verstrekt voor de activiteiten als lid van de raad van bestuur, het auditcomité en het benoemings- en vergoedingscomité. Voorts zullen de volgende aanvullende vergoedingen worden toegekend:

- een zitpenning van 1.000 EUR per halve vergaderdag;
- een aanvullende jaarvergoeding van 72.500 EUR voor de voorzitter van de raad van bestuur; en
- een aanvullende jaarvergoeding van 3.000 EUR voor de voorzitter van het auditcomité.

Deze regels zijn van toepassing op vergoedingen toegekend vanaf 1 januari 2021.

Vergoedingen worden uitgekeerd in het jaar waarin de vergaderingen worden gehouden. De 1.000 EUR zitpenning wordt ook toegekend aan alle bestuurders-genodigden, aanwezig op de vergadering.

In zijn vergadering van 23 maart 2021 besliste de raad van bestuur om geen remuneratie toe te kennen in aandelen voor vergoedingen uitgekeerd aan de niet-uitvoerende bestuurders voor het jaar 2021.

#### Ontvangen remuneratie

Lid	2021	Bezoldigingen (in EUR)
Philiium bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Philippe Coens (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder) (bestuurder tot einde van algemene vergadering van 11.5.2021)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	9.869
	Aanvullende vaste jaarvergoeding voor voorzitter auditcomité	1.076
	Zitpenning	2.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>12.946</b>
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	9.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>36.500</b>
ANBA bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder) (Voorzitter AC vanaf 11.5.2021)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	1.923
	Zitpenning	9.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>38.423</b>
Wouter De Geest (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder (bestuurder vanaf 11.5.2021)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	17.630
	Zitpenning	7.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>24.630</b>
Stefaan Haspeslagh (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Aanvullende vaste jaarvergoeding voor voorzitter raad van bestuur	72.500
	Zitpenning	9.000
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>109.000</b>	
Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	9.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>36.500</b>
Karel Vinck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	9.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>36.500</b>
<b>Algemeen totaal</b>		<b>294.500,00</b>

De vennootschap kent voor het jaar 2021 geen vergoeding toe in de vorm van aandelen aan de niet-uitvoerende bestuurders gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van deze bestuurders die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waardecreatie binnen de onderneming beoogt.

### **Remuneratie Executive Committee (ExCom)**

Het remuneratiepakket van het ExCom bestaat uit de volgende elementen:

- Vast gedeelte
- Variabel gedeelte
- Andere elementen van vergoeding

Het benoemings- en vergoedingscomité evalueert jaarlijks de remuneratie van het ExCom. De aanbevelingen van het comité zijn het resultaat van objectieve, door een externe partij uitgevoerde, marktstudies. Op deze manier garandeert de groep een competitief en marktconform vergoedingspakket.

Op aanbeveling van de CEO beoordeelt het benoemings- en vergoedingscomité jaarlijks de vergoeding van de COO-CFO. De bezoldiging van de CEO wordt beoordeeld door het benoemings- en vergoedingscomité op aanbeveling van de voorzitter van de raad van bestuur.

Het ExCom bestond in 2021 uit volgende personen:

- CEO: Luc Tack
- COO & CFO (gecombineerde positie): Stefaan Haspeslagh/Findar BVBA, vertegenwoordigd door Stefaan Haspeslagh

### Toepassing van het Remuneratiebeleid 2021 - resultaat

Alle 2021-gerelateerde remuneratiebeslissingen werden genomen in overeenstemming met het goedgekeurde remuneratiebeleid. Een belangrijke aanbeveling van het benoemings- en vergoedingscomité aan de raad van bestuur was de bepaling van de uitbetaling van de kortetermijn- en langetermijnincentives met betrekking tot de prestatie-indicatoren en de beoordeling door het benoemings- en vergoedingscomité van het prestatieniveau van het ExCom. Dat resulteerde in een korte betaling boven target (zie hieronder) van de kortetermijn- en langetermijnincentives. Het benoemings- en vergoedingscomité en de raad van bestuur menen dat deze kortetermijn- en langetermijnincentives de algemene prestatie van 2021 en de algemene resultaten van 2019, 2020 en 2021 goed weergeven.

De remuneratie van het ExCom-team in 2021, wordt hieronder uiteengezet:

Component	Bedrag CEO	Bedrag COO-CFO
Vaste vergoeding (zonder bestuurdersvergoedingen)	648.027 EUR	550.527 EUR
Variabele vergoeding Korte Termijn <sup>1</sup>	587.781 EUR	666.152 EUR
Variabele vergoeding Lange Termijn <sup>2</sup>	1.530.964 EUR	1.360.857 EUR
Pensioen <sup>3</sup>	56.710 EUR	123.717 EUR
Andere voordelen <sup>4</sup>	43.614 EUR	26.103 EUR
<b>Totaal (ten laste van de vennootschap)</b>	<b>2.867.096 EUR</b>	<b>2.727.356 EUR</b>
Verhouding vaste & variabele bezoldiging	26% - 74%	26% - 74%

1. Realisatie van de kortetermijnincentive op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité op 22 maart 2022.
2. Realisatie van de langetermijnincentive voor de jaren 2019, 2020 & 2021 (3-jarenplan) zoals goedgekeurd door het benoemings- en vergoedingscomité op 22 maart 2022.
3. Combinatie van bedrijfspensioenregeling en individuele pensioenbijdrageregeling - jaarlijkse servicekosten voor 2021, zoals berekend door een actuaaris.
4. Andere voordelen omvatten een overlijdensdekking, een invaliditeitsverzekering, een arbeidsongevallenverzekering, maaltijdcheques en een bedrijfswagen - alles volgens dezelfde voorwaarden als die welke gelden voor andere leden van het senior management en in lijn met de door de Belgische fiscus goedgekeurde regeling voor representatievergoedingen

#### [Vergoeding in de vorm van aandelen - Principe 7.9 van de Corporate Governance Code 2020](#)

De vennootschap kent voor het jaar 2021 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van het ExCom die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt. Alleen de betaling van de Long Term Incentive met betrekking tot de jaren 2019, 2020 en 2021 zal in de loop van het jaar 2022 in aandelen worden uitbetaald.

#### [Vertrekpremie](#)

Aangezien er geen verandering kwam in de samenstelling van het ExCom, werd in 2021 aan geen van de ExCom-leden of uitvoerende directeuren een ontslagvergoeding betaald.

#### [Terugvorderingsbepaling](#)

Terugvorderingsbepalingen met betrekking tot de jaarlijkse variabele beloning werden opgenomen in de managementovereenkomsten van de uitvoerende bestuurders. Deze terugvorderingsmechanismen hoefden voor het jaar 2021 niet gebruikt te worden.

## Evolutie van de remuneratie ExCom en de ondernemingsresultaten

Onderstaande tabel is een samenvatting van de evolutie van de totale remuneratie van het ExCom & en de gemiddelde beloning van de werknemers, afgezet tegen de prestaties van de onderneming over de laatste vijf jaar, weergegeven door een jaar-op-jaar groei van de inkomsten en de Adjusted EBITDA.

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ExCom</b>					
Totale remuneratie ExCom*	2.002.944 EUR	2.160.888 EUR	2.057.190 EUR	2.517.218 EUR	2.702.631 EUR
Vershil jaar op jaar	+49,5 %	+7,9%	-4,8%	+22,4%	+7,4%
<b>Bedrijfsprestatie</b>					
Omzet (verschil jaar op jaar)	+4,2%	-2,2%	+7,5%	-0,3%	+19,8%
Adjusted EBITDA (verschil jaar op jaar)	-5,2%	-5,3%	+50,6%	+17,5%	+12,6%
Gemiddelde FTE salarisstijging**	+3,6%	+3,4%	+3,6%	+1,5%	+4,9%

\* Exclusief langetermijnincentive die slechts om de drie jaar betaald wordt

\*\* Enkel rekening houdend met medewerkers van Tessengerlo Group nv (beursgenoteerd bedrijf in België)

## Totale bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon

De onderstaande tabel toont een vergelijking van de remuneratie voor 2021 van de CEO met de remuneratie voor 2021 van de laagst betaalde voltijdse werknemer van Tessengerlo Group nv. De remuneratie omvat alleen het basissalaris. Variabele beloning, personeelsvoordelen & werkgeverslasten voor sociale zekerheid zijn niet inbegrepen.

	2021
Ratio bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon van Tessengerlo Group nv	1/17

## **Aandeelhoudersgoedkeuring**

Dit Remuneratierapport 2021 werd goedgekeurd door het Benoemings- en Remuneratiecomité op 22 maart 2022 en goedgekeurd door de raad van bestuur op 22 maart 2022. Het Remuneratierapport 2021 zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 10 mei 2022. Dit Remuneratierapport is tevens in lijn met het voorgestelde Remuneratiebeleid 2021 dat goedgekeurd werd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2021.

## **Belangrijkste kenmerken van het kader voor interne controle en risicomanagement van de groep**

### **Kader voor interne controle**

#### Verantwoordelijkheden

De raad van bestuur delegerde aan het auditcomité de taak om toe te zien op de efficiënte werking van het interne controlesysteem.

De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de implementatie van het interne controlesysteem wordt gedelegeerd aan het ExCom.

De dagelijkse leiding van elke businessunit is verantwoordelijk voor de implementatie en de handhaving van een betrouwbaar intern controlesysteem.

De afdeling interne audit en controle helpt de businessunits en de hoofdzetelfuncties van Tessengerlo Group bij de implementatie en de beoordeling van de doeltreffendheid van het interne controlesysteem in hun organisatie.

De niveaus van interne controle worden afgestemd op de restrisico's die het management aanvaardbaar acht. De uiteindelijke doelstelling bestaat erin eventuele onjuistheden in de jaarrekening van de groep te vermijden.

#### Reikwijdte van interne controle

Het interne controlesysteem is gebaseerd op het COSO Internal Control – Integrated Framework, met een hoofdfocus op de interne controle op de financiële rapportering door beperking van de risico's aan de hand van controles op groepsniveau, entiteitsniveau en procesniveau, door algemene IT-controles en door functiescheidingen.

Wat cyberrisico's betreft, werd een apart controleprogramma opgezet op basis van het NIST Cybersecurity Framework.

#### **Monitoring interne controle**

Het auditcomité is belast met het monitoren van de effectiviteit van de interne controlesystemen. Dat behelst onder meer het toezicht op de interne auditafdeling ten aanzien van compliance-monitoring.

De interne audit- en controleafdeling voert een risico-gebaseerd compliance auditprogramma uit ter beoordeling van de effectiviteit van de interne controle met betrekking tot de verschillende processen van de groep en haar entiteiten. Het uiteindelijke doel van de beoordelingen is om een redelijke mate van zekerheid te bieden over de betrouwbaarheid van de financiële rapportering.

De implementatie van het cybersecurityprogramma wordt opgevolgd door een specifiek comité waarin onder meer de Group Audit Director, alsook de Chief Information Security Officer van de groep zetelen.

De Group Audit Director woont de vergaderingen van het auditcomité bij. Hij informeert het auditcomité over de planning en resultaten van de interne audits en de behoorlijke implementatie van de aanbevelingen. Om het belang van auditaanbevelingen aan te geven en om een algemene waardering te geven over de/het beoordeelde entiteit of proces, wordt een scoresysteem gehanteerd.

#### **Vorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie**

Er is een gecentraliseerde controle- en rapporteringsafdeling die de financiële en boekhoudkundige informatie beheert en controleert.

Elke businessunit heeft een controleafdeling die verantwoordelijk is voor het toezicht op de prestaties van de bedrijfseenheden.

Het financiële en boekhoudkundige informatiesysteem is gebaseerd op consolidatiesoftware die de groep in staat stelt de vereiste informatie te genereren.

## Compliance

De interne audit- en controleafdeling is verantwoordelijk voor het toetsen van compliance van zowel het intern controlekader als de belangrijkste controleprocedures bij de voorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie en monitort de naleving van het intern beleid en de interne procedures, evenals van de externe wet- en regelgeving.

De vennootschap heeft een Compliance coördinatiecomité. Het comité, bestaande uit afgevaardigden van verschillende hoofdzetelfuncties, buigt zich over het interne en externe compliance programma van de onderneming. Het comité brengt periodiek verslag uit aan het auditcomité.

## Enterprise Risk Management (ERM) Systeem

Risico's zijn een essentieel en onvermijdelijk aspect van de bedrijfsvoering. Om de risico's zoveel mogelijk te beheersen en te beperken tot een aanvaardbaar niveau, heeft de groep een aantal beleidslijnen en procedures uitgewerkt.

Het Enterprise Risk Managementbeleid is van toepassing op de vennootschap en alle filialen wereldwijd. Het beleid beschrijft de organisatie en de doelstellingen van het ERM-systeem, inclusief de verantwoordelijkheden op alle managementniveaus.

Om te garanderen dat risicobeheer een onlosmakelijk onderdeel wordt van de dagelijkse activiteiten, werd zowel op groepsniveau als op het niveau van de businessunits een risicobeheerstructuur ingevoerd.

De groep voert een risicoscan uit om alle betekenisvolle (financiële en niet-financiële) risico's op te sporen en voor elk risico wordt in detail beschreven wat de potentiële impact, de waarschijnlijkheid, en de status van de beheers- of beperkingsmaatregel is. Voor ieder risico wordt een verantwoordelijke aangeduid alsook zijn verantwoordelijkheid.

De belangrijkste gevolgen die bij de beoordeling van risico's worden bekeken, hebben betrekking op: de markt en strategie, de impact op mensen, de verstoring in de bevoorradingsketen, de operationele activiteiten van de onderneming, ethiek en compliance, financiële resultaten en veiligheid (ICT en cybersecurity).

De geïdentificeerde risico's worden in de verschillende businessunits en ondersteunende afdelingen beoordeeld en opgevolgd. Over de verschillende activiteiten van risicobeheersing wordt op regelmatige basis verslag uitgebracht aan het ExCom en eenmaal per jaar aan het auditcomité.

Het doel van de geïmplementeerde 'Group Crisis Management Policy' is om het crisismanagement op groepsniveau en in alle filialen te harmoniseren. De afdeling Risk Management, die verantwoordelijk is voor het uitstippelen van dit beleid, is verantwoordelijk voor de coördinatie ervan op groepsniveau en voor de begeleiding van de verschillende entiteiten bij het opstellen van een geharmoniseerd crisisplan dat de verantwoordelijkheden op alle niveaus uiteenzet en rapporteringskanalen vastlegt.

## Beleid inzake voorkennis en marktmanipulatie

De vennootschap heeft een Dealing Code uitgegeven die de rapporteringsplicht en gedragsregels bevat met betrekking tot het voor eigen rekening uitvoeren van transacties in aandelen of andere financiële instrumenten van de vennootschap door bestuurders, leden van het ExCom of andere aangewezen personen. De Dealing Code is opgenomen als Bijlage I. van het Corporate Governance Charter.



Overeenkomstig de Verordening inzake Marktmissbruik moet de vennootschap alle mogelijke maatregelen treffen om te verzekeren dat elke persoon die op haar insiderslijst voorkomt, schriftelijk blijk geeft van zijn/haar bekendheid met de verplichtingen en zijn/haar besef van de sancties welke van toepassing zijn op handel met voorkennis en de onwettige openbaarmaking van koersgevoelige informatie.

Overeenkomstig de Dealing Code heeft de raad van bestuur een Compliance Officer aangesteld. De Compliance Officer is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de Dealing Code. Hij/zij is ook het aanspreekpunt voor vragen over de toepassing van de Dealing Code. De functie van Compliance Officer wordt bekleed door dhr. John Van Essche.

## Externe audit

KPMG Réviseurs d'Entreprises / Bedrijfsrevisoren CVBA/SCRL, vertegenwoordigd door Patrick De Schutter, werd benoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 14 mei 2019, volgend op een audit biedproces.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

	2021			
(Miljoen EUR)	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,2	-	0,0	0,2
KPMG (buiten België)	0,6	-	0,1	0,7
<b>Totaal</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,9</b>

	2020			
(Miljoen EUR)	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,2	0,0	0,1	0,3
KPMG (buiten België)	0,7	-	0,0	0,7
<b>Totaal</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>

## Gebeurtenissen na balansdatum

- In februari 2022 heeft Tessengerlo Group aangekondigd dat het de intentie heeft om de productie-eenheid en bijbehorende activiteiten van Pipelife France in Gaillon (Eure, Frankrijk) over te nemen. De fabriek in Gaillon is gespecialiseerd in de productie van buizen voor gas, water en kabelbescherming. Verwacht wordt dat de transactie in de loop van 2022 voltooid zal worden. Na afronding van de overname wil de groep het bedrijf integreren in de businessunit DYKA Group (Industrial Solutions segment). Deze transactie zal de resultaten van de groep niet materieel beïnvloeden.
- De groep maakte eveneens bekend dat Violleau een nieuwe productielijn voor organische meststoffen gaat bouwen in Vénérolles (Aisne, Frankrijk). De nieuwe lijn zal zich toespitsen op de productie van organische pellets, als antwoord op de stijgende vraag naar organische meststoffen. De productielijn zal operationeel zijn vanaf het eerste kwartaal van 2023 en wordt gebouwd op het terrein van Akiolis' fabriek in Vénérolles.
- In februari 2022 kocht Tessengerlo Group 35,0 miljoen EUR van zijn uitstaande "2022 obligaties" terug aan een prijs van 102,875%. Deze terugkoop resulteerde in een cash-out van 36,0 miljoen EUR en het overblijvende bedrag aan uitstaande "2022 obligaties" met vervaldag in juli 2022 bedraagt 130,5 miljoen EUR. In februari 2022 sloot de groep ook twee termijnkredietfaciliteiten af voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (beginnend in april 2022) en 5 jaar (beginnend in augustus 2022). Deze leningen, met driemaandelijkse kapitaal terugbetalingen, hebben een vaste rentevoet van respectievelijk 1,16% en 0,94%, en bevatten geen financiële convenanten. Beide transacties zullen het liquiditeitsrisico en de interestkosten van de groep verder verminderen.
- Begin maart 2022 heeft Tessengerlo Group opnieuw een vergunningsaanvraag ingediend bij het Vlaamse Gewest voor de bouw van een nieuwe stoom- en gasturbinecentrale (STEG) van 900 MW in Tessengerlo (België). Met het oog op toekomstige veilingen heeft Tessengerlo Group zijn eerder ingediende project (een investering van ongeveer 500 miljoen EUR) bijgestuurd om zo tegemoet te komen aan de argumenten die aangehaald werden om de vorige vergunningsaanvraag te weigeren.
- Het huidige conflict in Oost-Europa en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan worden opgelegd, hebben een negatieve invloed op de bevoorrading en de kostprijs van zowel grondstoffen als energie. Dat geldt vooral voor MOP (muriate of potash), de belangrijkste grondstof voor de productie van SOP-meststoffen (potassiumsulfaat), die geproduceerd worden in Tessengerlo Kerley Ham (België). Tessengerlo Group koopt momenteel MOP in Rusland en Wit-Rusland, alsook in enkele andere landen. De groep is bezig met een herziening van haar sourcing mix, waardoor het momenteel niet mogelijk is om te bepalen wat het eventuele effect op de productie zou zijn, hoewel er geen significante impact wordt verwacht in de eerste helft van 2022. Op dit ogenblik is het ook moeilijk om de gevolgen voor de andere activiteiten van de groep in te schatten.

## **Toepassing van art. 7:96 en 7:97 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV) (voorheen art. 523/524 wetboek vennootschappen)**

In de vergadering van de raad van bestuur van 23 maart 2021 is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van de ExCom leden, die deel uitmaken van de raad van bestuur in verband met het bepalen van de kortetermijnincentive over 2020, het remuneratiepakket over 2021 en de streefdoelen van de langetermijnincentive. Een uittrekstel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

In de vergadering van de raad van bestuur van 27 oktober 2021, is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van de ExCom leden, die deel uitmaken van de raad van bestuur in verband met het bepalen van het incentiveplan 2022-2024. Een uittrekstel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

In 2021 zijn er geen omstandigheden geweest die aanleiding hebben gegeven tot de toepassing van artikel 7:97 van het WVV. Wel werd de raad van bestuur in toepassing van de interne procedure inzake belangenconflicten geïnformeerd van een marktconforme transactie waarbij de Amerikaanse dochteronderneming Tessengerlo Kerley Inc. een verdieping van het hoofdkwartier in Phoenix heeft verhuurd aan Talalay Global, een vennootschap in eigendom van dhr. Luc Tack.

## **Informatie vereist op grond van art. 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007**

Het aandelenkapitaal van de vennootschap wordt vertegenwoordigd door gewone aandelen.

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 besloot de raad van bestuur te machtigen, en zulks voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen tot een bedrag van EUR 43.160.095 (drieënveertig miljoen honderd zestigduizend vijfennegentig EUR) overeenkomstig de bepalingen van het WVV en de statuten van de vennootschap. De raad van bestuur mag het toegestane kapitaal gebruiken om beschermende maatregelen voor de vennootschap te nemen via kapitaalverhogingen, met of zonder beperking of intrekking van voorkeursrechten, zelfs buiten de context van een mogelijk openbaar overnamebod, voor zover de vennootschap nog geen mededeling betreffende een openbaar overnamebod op haar effecten heeft ontvangen van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

De raad van bestuur is eveneens bevoegd, met recht van substitutie, om de statuten van de vennootschap te wijzigen overeenkomstig de kapitaalverhoging waartoe werd besloten binnen het kader van het toegestane kapitaal.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV.

Ieder ander aandeel geeft op de algemene vergadering recht op één stem.

De statuten bevatten geen bepalingen die de aandelenoverdracht beperken.

De in de statuten van de vennootschap opgenomen regels betreffende de benoeming en het ontslag van bestuurders en statutenwijzigingen wijken niet af van de desbetreffende voorschriften in het WVV.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen mag de vennootschap na een beslissing van de aandeelhoudersvergadering, genomen overeenkomstig de geldende vereisten ten aanzien van quorum en meerderheid, haar eigen aandelen, winstbewijzen of daaraan gerelateerde certificaten verkrijgen door aankoop of ruil, en wel rechtstreeks of via een tussenpersoon handelend in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap. Een dergelijke beslissing stelt in het bijzonder vast het maximum aantal aandelen, winstbewijzen of gerelateerde certificaten dat mag worden verkregen, de termijn gedurende welke de machtiging is verleend en welke niet langer mag zijn dan 5 jaren, en de minimum- en maximumwaarde van de vergoeding.

Volgend op de beslissing van de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 is de raad van bestuur gemachtigd, voor een periode van vijf jaar na publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de relevante wettelijke voorwaarden de aandelen, winstbewijzen of daaraan gerelateerde certificaten van de vennootschap terug te kopen voor rekening van de vennootschap, waarbij de fractiewaarde, met inbegrip van de eerder door de vennootschap gekochte en gehouden effecten, niet hoger is dan 10% (tien procent) van het geplaatst kapitaal en voor een prijs die ligt tussen niet minder dan 20% (twintig procent) onder het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de beslissing van de raad om dergelijke effecten aan te kopen, en niet meer dan 20% (twintig procent) boven het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de beslissing van de raad om dergelijke effecten te kopen, met dien verstande dat de prijs nooit minder dan EUR 15 (vijftien euro) en nooit meer dan EUR 50 (vijftig euro) mag zijn.

De raad van bestuur keurde in zijn vergadering van 25 augustus 2020 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 5 miljoen EUR gedurende een periode vanaf 14 september 2020 tot en met 30 april 2022.

De raad van bestuur keurde in zijn vergadering van 7 juli 2021 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 25 miljoen EUR en dit voor een periode die eindigt op 27 oktober 2021.

De raad van bestuur keurde in zijn vergadering van 27 oktober 2021 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 5 miljoen EUR en dit voor een periode die eindigt op de volgende algemene vergadering van 10 mei 2022.

De raad van bestuur is expliciet gemachtigd krachtens het besluit van de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 om de verworven beursgenoteerde effecten op of buiten de beurs te vervreemden, zonder de noodzaak van voorafgaande toestemming of andere tussenkomst van de algemene vergadering, onverminderd het feit dat de vervreemdingsmogelijkheden van de raad van bestuur onder het nieuwe WVV verder dwingend worden geregeld en die derhalve parallel door de vennootschap zullen dienen te worden geëerbiedigd voor de resterende duur van de door de algemene vergadering verleende machtiging in het kader van de verkrijging van eigen effecten. De voornoemde bepalingen zijn eveneens van toepassing op de verkrijging of vervreemding van de effecten van de vennootschap door dochterondernemingen die onder directe zeggenschap staan van de vennootschap, of via een tussenpersoon handelend in eigen naam maar voor rekening van die dochterondernemingen, overeenkomstig artikels 7:221 en 7:222 van het WVV.

Tessengerlo Group nv is partij bij de hieronder vermelde contracten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen ingeval Tessenderlo Group nv een wijziging van controle ondergaat na een openbaar overnamebod:

- de bilaterale doorlopende kredietovereenkomsten aangegaan op 4 december 2019 voor een totaalbedrag van EUR 142,5 miljoen met de vennootschap en Tessenderlo USA Inc. als kredietnemers en KBC Bank nv, ING nv, Belfius Bank nv en BNP Paribas Fortis nv als kredietgevers: volgens de voorwaarden van deze overeenkomsten geeft een “change of control” over Tessenderlo Group nv elke kredietgever het recht om de beëindiging van de bilaterale kredietfaciliteit in te roepen. Voor de toepassing van de bovenstaande clausule betreffende controlewijziging, vindt wijziging van controle plaats indien een derde (d.w.z. elke andere partij dan Verbrugge nv of een in onderling overleg met Verbrugge nv handelende persoon) 30% of meer van de stemrechten in de vennootschap verkrijgt (tenzij Verbrugge nv (alleen of samen met een in onderling overleg met Verbrugge handelende partij) meer stemrechten bezit dan die derde);
- de prospectus van 15 juni 2015 van Tessenderlo Group nv betreffende de uitgifte en het openbaar aanbod van twee series obligaties met een looptijd van 7 jaar (de ‘2022 obligaties’) en 10 jaar (de ‘2025 obligaties’) en samen met de 2022 obligaties, de ‘obligaties’) voor een verwacht minimumbedrag van EUR 75,0 miljoen voor de 2022 obligaties en EUR 25,0 miljoen voor de 2025 obligaties en voor een gecombineerd maximumbedrag van EUR 250 miljoen: volgens de algemene voorwaarden van deze obligaties worden deze obligaties ter keuze van de obligatiehouders vóór vervaldatum terugbetaalbaar in geval van een controlewijziging. Alleen de obligaties gehouden door obligatiehouders die een kennisgeving van uitoefening van putopties indienen, zijn onmiddellijk betaalbaar in geval van een controlewijziging, met uitsluiting van alle andere obligaties. Als obligatiehouders kennisgevingen van uitoefening van putopties indienen met betrekking tot minstens 85% van het totale bedrag van de uitstaande 2022 obligaties, mogen alle (dus niet maar enkele van de) 2022 obligaties door de vennootschap voor de vervaldatum worden terugbetaald. Als obligatiehouders kennisgevingen van uitoefening van putopties indienen met betrekking tot minstens 85% van het totale bedrag van de uitstaande 2025 obligaties, mag de uitgever ervoor kiezen om alle (dus niet maar enkele van de) 2025 obligaties voor de vervaldatum terug te betalen. Een controlewijziging vindt plaats indien een derde (d.w.z. elke andere partij dan Verbrugge nv of een in onderling overleg met Verbrugge nv handelende persoon) 30% of meer van de stemrechten in de vennootschap verkrijgt (tenzij Verbrugge nv (alleen of samen met een in onderling overleg met Verbrugge handelende partij) meer stemrechten bezit dan die derde).

## Dividendbeleid

Tessengerlo Group nv heeft in 2021 geen dividenden gedeclareerd of uitbetaald met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2020. Het dividendbeleid van de vennootschap kan van tijd tot tijd worden gewijzigd en elke dividenduitkering blijft afhankelijk van de inkomsten van de vennootschap, haar financiële positie, vereisten betreffende het aandelenkapitaal en andere belangrijke factoren, onder voorbehoud van voorstel aan en goedkeuring door het bevoegde orgaan van de vennootschap en van de beschikbaarheid van de uitkeerbare reserves zoals vereist door het WVV en de statuten. Alle uitkeerbare reserves van de vennootschap dienen berekend te worden ten opzichte van haar statutaire balans, opgesteld overeenkomstig de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudregels (GAAP), welke kunnen afwijken van de door de vennootschap gerapporteerde geconsolideerde jaarrekening volgens de IFRS-normen.

## Informatie vereist volgens art. 3:6 wetboek van vennootschappen en verenigingen

### **Principe 3.12 van de Corporate Governance Code 2020**

De huidige voorzitter van de vennootschap is uitvoerend bestuurder. De vennootschap heeft de positieve en negatieve aspecten in het voordeel van een dergelijke beslissing zorgvuldig tegen elkaar afgewogen en besloten dat, gelet op zijn ervaring, deskundigheid, grondige kennis en bewezen werkervaring in relevante bedrijfsomgevingen, een dergelijke benoeming in het grootste belang van de vennootschap is. Daarnaast verduidelijkt de raad van bestuur dat Bijlage H bij het Corporate Governance Charter voorziet in bijkomende procedures inzake belangenconflicten wanneer de vennootschap een belangrijke transactie zou overwegen met een vennootschap waarin de bestuurders ook bestuurder of uitvoerend bestuurder zijn.

### **Principe 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders**

De vennootschap kent voor het jaar 2021 geen vergoeding toe in de vorm van aandelen aan de niet-uitvoerende bestuurders gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van deze bestuurders die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt. Alleen de betaling van de Long Term Incentive met betrekking tot de jaren 2019, 2020 & 2021 zal in de loop van het jaar 2022 in aandelen worden uitbetaald.

### **Principe 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. remuneratie van uitvoerende bestuurders**

De vennootschap kent voor het jaar 2021 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom noch een uitbetaling van de bonussen in aandelen gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van het ExCom die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

### **Principe 8.7 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. het afsluiten van een relatieovereenkomst met haar referentie-aandeelhouder**

De vennootschap heeft geen overeenkomst afgesloten met haar referentie-aandeelhouder Picanol nv gezien haar vertegenwoordiging in de raad van bestuur van Tessengerlo Group.

Brussel, 22 maart 2022

Namens de raad van bestuur

---

Luc Tack  
CEO

Stefaan Haspeslagh  
Voorzitter van de raad van bestuur

**2021**

**DUURZAAMHEIDS-  
VERSLAG**



## Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen bij Tessengerlo Group

Duurzaamheid en een langetermijnfocus zijn al meer dan 100 jaar een terugkerend thema in de geschiedenis van onze onderneming. Of het nu gaat om de producten of de oplossingen die we aanbieden of om de manier waarop we ze produceren, de zorg voor onze planeet en voor haar bronnen staat centraal in al onze activiteiten. Ons doel is om succesvolle bedrijven uit te bouwen in aantrekkelijke markten wereldwijd, waar groeipotentieel aanwezig is en waar we kunnen helpen met het ontwikkelen van oplossingen voor mega-uitdagingen. Omdat we ervan overtuigd zijn dat Every Molecule Counts.

We streven ernaar ook in de toekomst onze inspanningen voort te zetten om een verantwoordelijke en duurzame onderneming te blijven en zo de relatie met onze stakeholders verder te versterken. Onze belangrijkste stakeholders zijn onze medewerkers, onze klanten en aandeelhouders, naburige gemeenschappen, overheden en regelgevende instanties, vakbonden en leveranciers. Met de publicatie van dit duurzaamheidsverslag willen we onze duurzaamheidsinspanningen tijdens 2021 transparanter maken voor onze omgeving.

Bij de uitbouw van onze groep focussen we duidelijk op landbouw en voedingsmiddelen, waterbeheer en het upcyclen van bijproducten en op een zorgvuldig geselecteerde keuze van gespecialiseerde industriële toepassingen, waarbij onze expertise ons in staat stelt beter gebruik te maken van hulpbronnen. Wij zijn optimistisch over onze mogelijkheden om waarde te creëren in dit nieuwe tijdperk voor voeding, energie en recycling.

Duurzaamheid en Corporate Social Responsibility (maatschappelijk verantwoord ondernemen, 'CSR') vormen een onlosmakelijk deel van de strategie en dagelijkse activiteiten van Tessengerlo Group. Dit houdt onder meer in dat we voortdurend moeten beslissen, handelen en investeren met het oog op de toekomst. Wij zijn ervan overtuigd dat onze inspanningen op het vlak van duurzaamheid bijdragen om sterke relaties met onze stakeholders op te bouwen. Deze inspanningen stellen ons bovendien in staat om nieuw talent aan te trekken en te behouden en tegelijkertijd een impuls te geven aan innovatie. Tessengerlo Group wil voldoen aan de verwachtingen van zowel onze huidige als onze toekomstige stakeholders en wil waarde creëren voor onze onderneming op lange termijn.

Tessengerlo Group heeft resoluut gekozen voor een duurzaam productieproces, dat blijkt geeft van maximaal respect voor de mens, onze planeet en de gemeenschap. Daarom focust Tessengerlo Group in dit verslag op de volgende drie belangrijke pilaren:

### **Onze medewerkers**

Bij Tessengerlo Group investeren we voortdurend in onze medewerkers.

### **Onze planeet**

Bij Tessengerlo Group doen we er alles aan om de impact van onze activiteiten op onze planeet te beperken, door op een duurzame manier te denken, te beslissen en te handelen.

### **Onze gemeenschap**

Tessengerlo Group werkt actief samen met de omgeving waarin we leven en we streven ernaar om te voldoen aan de verwachtingen van onze stakeholders in de gemeenschappen en omgevingen waarin we werken en leven.

## Methode en periode van verslaggeving

In dit duurzaamheidsverslag geven we een overzicht van de meest relevante doelstellingen, inspanningen en resultaten op het gebied van duurzaamheid tijdens 2021.

Dit duurzaamheidsverslag is gebaseerd op de GRI (Global Reporting Initiative) standaarden 'Core option'. Dit verslag werd niet onderworpen aan een externe audit. De GRI-indicatoren, die in dit verslag gebruikt worden, zijn aangegeven voor elk thema. Tessengerlo Group zal jaarlijks een update van dit verslag publiceren.

Dit duurzaamheidsrapport vormt de verklaring van niet-financiële informatie van de groep en voldoet aan de vereisten van de artikelen 3:6 § 4 en 3:32 § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Als u vragen heeft, kunt u contact met ons opnemen via [sustainability@tessengerlo.com](mailto:sustainability@tessengerlo.com).

### Granulariteit

Qua granulariteit is de verslaggeving onderverdeeld in een sociale categorie en een milieucategorie. De reden hiervoor is dat deze twee categorieën op verschillende manieren zullen worden benaderd, onder meer wat betreft de toepassing van grenzen. Elke categorie wordt daarom als volgt gerapporteerd:

- **De maatschappelijke onderwerpen**

Deze worden gerapporteerd op het niveau van de Tessengerlo Group, tenzij anders vermeld in de definitie van het betreffende materiële deel van het onderwerp. Ten opzichte van vorig jaar zijn verschillende KPI's toegevoegd, en dit geldt ook voor inkoop (zie tabellen op pagina 104).

- **De milieu-onderwerpen**

Deze worden apart gerapporteerd voor elk van de volgende bedrijfssegmenten: Bio-valorization, Agro en Industrial Solutions. Aangezien deze onderverdeling iets afwijkt van de vereisten betreffende financiële verslaggeving, wijzen we erop dat alle door Tessengerlo Kerley, Inc. (TKI) geproduceerde producten worden gerapporteerd onder het Agro segment (het energie- en waterverbruik bij TKI is volledig opgenomen in het Agro segment). Tessengerlo Kerley, Inc. omvat de businessunits Crop Vitality, NovaSource, en moleko van Tessengerlo Group.

Voor T-Power werd er eveneens voor gekozen om deze afzonderlijk te rapporteren wegens de aard van energieopwekking van het bedrijf. Indien we dit cijfer zouden toevoegen aan het totaal, zou dit mogelijk een misleidend beeld kunnen creëren.

De verslagperiode voor maatschappelijk en milieu-onderwerpen is 2020, tenzij anders aangegeven.

## Randvoorwaarden van de verslaggeving

Op basis van het Broeikasgasprotocol passen wij voor de bedrijfsrandvoorwaarden de 'equity share'-benadering toe. Dit betekent onder meer dat we JV Jupiter (onderdeel van TKI) meerekenen voor 50% en T-Power voor de volle 100%, ondanks het feit dat we onder een tollingovereenkomst werken.

Dit jaar hebben we ook de voertuigen opgenomen die we in eigendom hebben of op lange termijn worden geleased (inclusief bedrijfswagens - Scope 1). Dit resulteert in een hoger energieverbruik en een hogere energie-intensiteit in het algemeen. Dit is in elk geval van wezenlijk belang voor het segment Bio-valorization en ook voor Industrial Solutions. De tabellen aan het eind van het CSR rapport tonen energiecijfers met en zonder deze bovengenoemde voertuigen, zodat de vergelijking met het vorige jaar op dezelfde basis kan worden gemaakt.

Voor de waterberekeningen wordt gerekend volgens elke waterbron: grondwater, oppervlaktewater, en water van derden. Het "geproduceerde water" volgens de GRI definitie 303-3 a iv wordt buiten beschouwing gelaten.

Wat betreft de volumeberekeningen hebben we voor Akiolis (dat onderdeel vormt van Bio-valorization) over alle jaren voor de berekening van intensiteit de scope gewijzigd van upstream naar downstream volgens de definitie: 'te verkopen product'. Dit verhoogt eveneens de intensiteitsberekeningen voor dit segment.

Voor het totaal aantal werknemers in onze onderneming zijn we uitgegaan van de totale voltijdsequivalenten. Tijdelijke medewerkers zijn dus niet meegerekend.

Vrijwel alle informatie-elementen zijn gebaseerd op gemeten parameters of berekeningen (de berekeningen van liters of kilo's brandstof naar MWh zijn gebaseerd op lokale omrekeningsfactoren volgens GRI 302-1). Slechts in uitzonderlijke gevallen zijn deze gebaseerd op goed gedefinieerde schattingen.

De energieberekeningen worden gemaakt volgens GRI 302-1, waarbij we de verkochte elektriciteit aftrekken.

Verder hebben we geen rekening gehouden met kleine energieverbruikers die minder dan 5% van hun businessunits uitmaken. De volgende bedrijven en/of locaties zijn daarom niet opgenomen in onze verslaggeving:

- DYKA s.r.o. (Tsjechische Republiek)
- Maramba S.R.L. (Paraguay)
- Kuhlmann Switzerland AG (Zwitserland)
- Etablissements Violleau SAS (Frankrijk)
- Tessengerlo Kerley Turkey Tarim Ve Kimya Sanayi Ve. Tic. Ltd. STI (Turkije)
- Tessengerlo Kerley Mexico SA de CV (Mexico)
- Tessengerlo Innovation Center (België)
- Externe opslaglocaties

## Taxonomie

Dit jaar worden ook extra gegevens verstrekt over de Taxonomieverordening EU 2020/852, die vanaf 1 januari 2022 van toepassing is, met betrekking tot de klimaatdoelstellingen. De richtlijn niet-financiële informatie valt binnen de scope van de groep en de groep bereidt zich eveneens voor op de richtlijn Corporate Social Responsibility (CSRD) in de nabije toekomst.

De Taxonomieverordening creëert een eenvormig kader dat bepaalt in hoeverre economische activiteiten binnen de betreffende criteria, definities en benaderingen als duurzaam kunnen worden beschouwd. In verband daarmee zijn aanvullende rapportageverplichtingen voor bepaalde beursgenoteerde bedrijven vastgesteld: deze moeten informatie verstrekken betreffende het aandeel van hun omzet, kapitaaluitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) dat betrekking heeft op duurzame economische activiteiten. Het feit dat een bedrijf geen activiteiten heeft die in lijn zijn met de taxonomie resulteert niet in definitieve conclusies met betrekking tot de milieuprestaties van dergelijke bedrijven. Niet alle activiteiten die een substantiële bijdrage kunnen leveren aan de milieudoelstellingen zijn opgenomen in de Gedelegeerde Klimaatverordening.

De onderstaande tabel toont het percentage van de omzet, CapEx en OpEx dat al dan niet in aanmerking komt volgens de huidige Taxonomie. Aangezien sommige definities van economische activiteiten in de desbetreffende Taxonomie voor interpretatie vatbaar zijn, met name wat de productie van chloor betreft, kan de verslaggeving over dit onderwerp worden herzien.

	Totaal 2021 (in miljoen EUR)	Aandeel voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	Aandeel niet voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)
<b>Omzet groep</b>	2.081,5	0,00%	100,00%
<b>CapEx groep</b>	115,8 *	0,00%	100,00%
<b>OpEx groep</b>	127,7 **	0,00%	100,00%

\* CapEx immateriële en materiële vaste activa en incl. IFRS16 CapEx leasing

\*\* OpEx Onderhoud en R&D (OpEx zoals gedefinieerd onder de Taxonomie regulering)

## Materialiteitsanalyse

### Materialiteitsanalyses

De materialiteitsanalyses werden uitgevoerd om te bepalen welke materiële thema's het belangrijkst zijn en de grootste impact hebben voor Tessengerlo Group. Aan de hand van die analyses konden de onderwerpen naar prioriteit worden gerangschikt. Deze materialiteitsanalyses vormen de ruggengraat van elk duurzaamheidsverslag. De materiële thema's, opgenomen in het verslag van Tessengerlo Group conform de GRI-standaarden (Global Reporting Initiative), weerspiegelen niet alleen de impact op het milieu-, de economie, de maatschappij en het bestuur, maar benadrukken eveneens hoe de besluitvorming en de beoordelingen van onze stakeholders zouden beïnvloed kunnen worden.

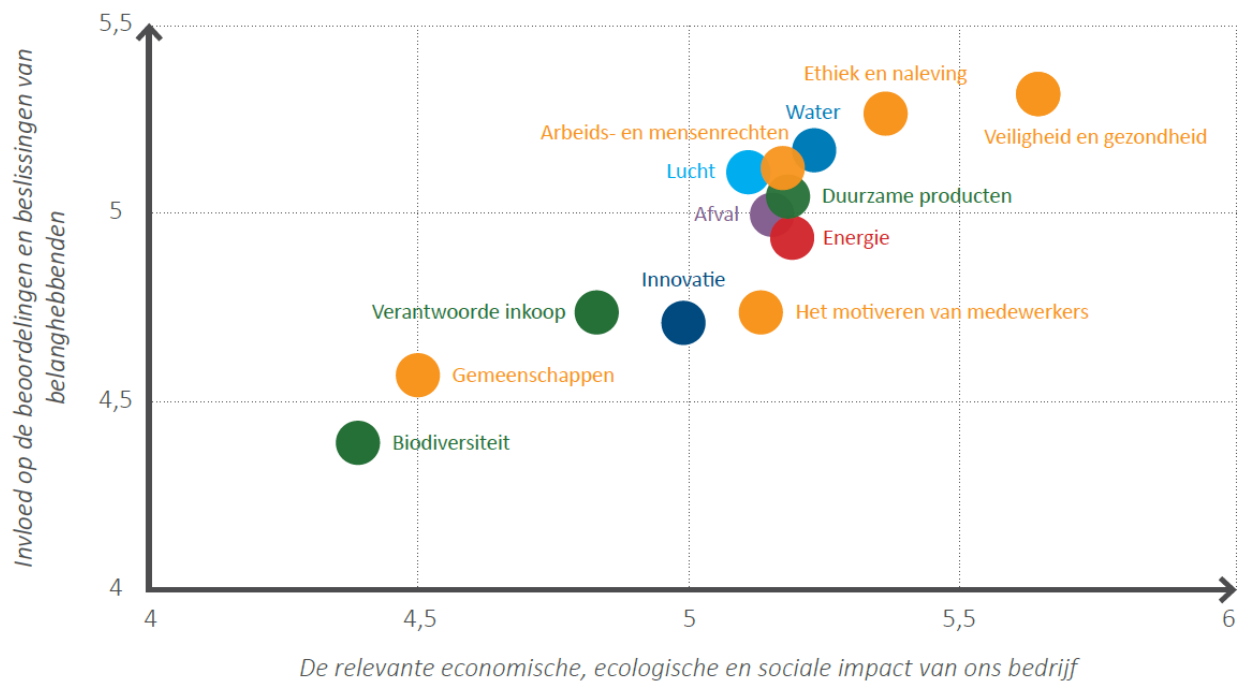
### Onze methodologie

Bij het opstellen van deze materialiteitsanalyse werden alle collega's op leidinggevend niveau binnen Tessengerlo Group evenals de CSR Execution Teams betrokken. Vervolgens werden de industriesectoren, die relevant zijn voor elk van onze businessunits met betrekking tot verschillende materiële thema's, gebenchmarkt. Tot slot werd een online vragenlijst samengesteld, waarmee de volgorde van belangrijkheid voor elk onderwerpen kon geselecteerd worden. Dit zowel vanuit de positie van Tessengerlo Group, alsook vanuit het perspectief van onze stakeholders.

### Onze resultaten

De respons van de stakeholdervertegenwoordigers op deze vragenlijst bedroeg 100%. Bovendien kon dit initiatief rekenen op de volledige steun van het ExCom en de raad van bestuur. Dit is absoluut cruciaal, aangezien materialiteit niet alleen een bijzonder nuttig instrument is in termen van verslaggeving, maar ook omdat het toelaat om focus te creëren en de strategie hierop af te stemmen. Na analyse van de ingevulde vragenlijsten werd onderstaande CSR-materialiteitsmatrix opgesteld. De X-as van de matrix geeft voor de geselecteerde onderwerpen de volgorde van belangrijkheid weer voor Tessengerlo Group, de Y-as die voor de stakeholders.

In het beoordelingsproces kregen deelnemers de mogelijkheid om scores te geven tussen 0 en 6 op beide assen, waarbij 0 stond voor 'helemaal niet belangrijk' en 6 voor 'zeer belangrijk'. Het resultaat toont aan dat alle onderwerpen hoger scoorden dan 4 (tussen 'belangrijk' en 'zeer belangrijk'). Dit betekent dat ze alle als impactvol en belangrijk worden beschouwd, maar sommige meer dan andere. De grootte van de cirkels heeft geen betekenis. De warme oranje kleuren hebben betrekking op thema's gerangschikt onder 'sociale onderwerpen'. De 'milieu-onderwerpen' hebben de volgende kleuren: water en lucht – blauw; energie – rood; afval – paars; duurzame producten, verantwoorde inkoop en biodiversiteit – groen. We begonnen het proces door de belangrijkste onderwerpen rechts bovenaan te plaatsen, met andere onderwerpen daarna.



## Het vervolg

Vervolgens werden de materialiteitsonderwerpen, die als het meest belangrijk werden geïdentificeerd, gekoppeld aan de GRI-rapportagestandaarden. Daarna werd gestart met het meten van de materialiteitsonderwerpen ten opzichte van de geselecteerde GRI-standaarden voor elk onderwerp. In dit verband verwijzen we naar de tabellen aan het eind van het rapport, die elk onderwerp koppelt aan de GRI-standaarden en de sociale en milieu-onderwerpen koppelen aan de SDG's (duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen) die als meest belangrijk voor Tessengerlo Group werden geselecteerd.

In 2021 werd verder gewerkt aan sociale thema's (gezondheid en veiligheid, arbeids- en mensenrechten, het motiveren van medewerkers, ethiek en naleving, gemeenschappen), onderwerpen rond verantwoord inkopen en het onderwerp milieu met betrekking tot energie en water.

Op basis van de materialiteitsmatrix is voor elk onderwerp een aantal KPI's en doelstellingen opgesteld om de CSR-strategie uit te voeren. Alle medewerkers van Tessengerlo Group vervullen een rol. Een dynamische materialiteit wordt gehanteerd: op bepaalde tijdstippen zal de materialiteitsmatrix worden bijgewerkt om de ontwikkeling van CSR in het algemeen weer te geven, en om terug te koppelen aan de ontwikkeling van CSR bij Tessengerlo Group in het bijzonder.

Tessengerlo Group werkt en handelt ook conform de 10 beginselen van de Global Compact van de Verenigde Naties.

## CSR-beheer

De CSR-beheersstructuur van Tessengerlo Group maakt het mogelijk om de CSR-strategie en beleid te implementeren, aan te sturen en richting te geven, en te integreren en te coördineren tussen de groepsfuncties en de verschillende businessunits (BU's), zowel voor de sociale als voor milieu gerelateerde onderwerpen. CSR wordt bevorderd, ondersteund en gevalideerd op het hoogste niveau van de onderneming: het ExCom en de raad van bestuur.

Er worden maandelijks vergaderingen gehouden met het ExCom, de Directeur Inkoop en het Uitvoeringsteam Milieu, die worden aangevuld met vele een-op-eenvergaderingen. Regelmatig vinden vergaderingen plaats met het Uitvoeringsteam Social, de verschillende (S)VP's ((Senior) Vice Presidents) van de Group VP's en het Data Team.

Tessengerlo Group streeft er bovendien naar om de resultaten van KPI's te sturen en te monitoren tegenover de doelstellingen. Ter stimulering van CSR zijn de doelstellingen gekoppeld aan de LTI (langetermijnincentives) voor de SVP's en de BU Management Teams, en ook aan de STI (kortetermijnincentives) voor onze mensen op E-niveau (Expert-niveau van Managers) en L-niveau (Leidinggevend niveau van Managers). Het verzamelen van de gegevens voor de KPI's gebeurt op BU-niveau met de Uitvoeringsteams Milieu en Social in samenwerking met het Data Team. Onze gegevens worden geïntegreerd en beveiligd in een globaal rapporteringsplatform van de groep.

De KPI's en doelstellingen in het kader van CSR worden op kwartaalbasis gerapporteerd en regelmatig door het ExCom gecommuniceerd via Q-calls (calls voor alle L-niveaus). Jaarlijkse resultaten voor de KPI's worden ook opgenomen in het jaarverslag van Tessengerlo Group.

Zowel interne als externe communicatie is essentieel bij CSR, voor de correcte verspreiding van de boodschap over onze activiteiten en streefdoelen. Op regelmatige basis werden bijeenkomsten gehouden met het Communicatieteam om CSR-communicatie te plannen en uit te voeren via onze Tessengerlo Group website, InSider (ons interne platform), nieuwsbrieven, alsook door middel van presentaties en rapporten.

De CSR-voortgang wordt ook jaarlijks geëvalueerd door een externe beoordelaar, Ecovadis, een van 's werelds toonaangevende bedrijven op het gebied van duurzaamheidsbeoordeling. Ecovadis beoordeelt ruim 85.000 bedrijven in meer dan 200 verschillende industrieën. Ecovadis geeft de groep een beoordeling op de onderwerpen milieu, arbeids- en mensenrechten, ethiek en inkoop. De gedetailleerde feedback biedt de mogelijkheid om de voortgang van de groep beter te monitoren en te beheren, en te focussen op de toekomst, alsook te corrigeren indien nodig.

Naast de beoordeling van Ecovadis, die resulteerde in een bronzen medaille in 2021, wordt het verslag van 2024 onderworpen aan een statutaire audit volgens de nieuwe CSR-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), te beginnen vanaf het boekjaar 2023.

## Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties

### Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

De Algemene Vergadering van de Verenigde Naties heeft in 2015 de Sustainable Development Goals (SDG's) of duurzame ontwikkelingsdoelstellingen opgesteld. Deze doelstellingen beschrijven de wereld die de Verenigde Naties willen creëren. De doelstellingen gelden wereldwijd en beogen de betrokkenheid van alle landen. De 17 SDG's vertegenwoordigen de 2030 Agenda en in het bijzonder het positievere wereldbeeld zoals de Verenigde Naties dat wil bereiken. Op basis van de 17 mondiale doelen werden door de Verenigde Naties 169 targets vastgesteld.

### Vaststelling van SDG's

De SDG's vinden brede steun in het internationale bedrijfsleven. 95% van de duurzaamheidsverslagen, die in 2019 werd beoordeeld door de *World Business Council for Sustainable Development* (WBCSD), erkende SDG's, terwijl 86% prioriteit gaf aan specifieke SDG's. Hieruit blijkt overduidelijk de intentie van bedrijven overal ter wereld om de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te realiseren.

De SDG's, waar de groep zich op focust, worden opgenomen in het duurzaamheidsverslag en op onze website, zodat ze als kompas kunnen dienen voor onze strategie, onze medewerkers alsook voor onze stakeholders.

### Onze aanpak

Allereerst werden er doelstellingen vooropgesteld. Vervolgens werden de werkzaamheden inzake materialiteit van de onderwerpen op het gebied van milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur (Environmental, Social, and Governance (ESG)) of CSR (maatschappelijk verantwoord ondernemen) voltooid en afgerond. De verschillende potentiële onderwerpen, die vanuit het perspectief van onze bedrijfsactiviteiten en onze stakeholders het meest belangrijk zijn, werden geïdentificeerd en beoordeeld.

Hiermee beoogt de groep om een duidelijk en doeltreffend instrument te creëren voor het bepalen van de richting in de uitvoering van onze CSR-strategie. Via de materialiteitsanalyse wordt de bijdrage van de groep aan de grotere doelstellingen authentiek.

De focus lag op het overnemen van de SDG's van de Verenigde Naties die goed herkenbaar zijn en waarmee al onze medewerkers en relevante stakeholders zich kunnen identificeren.

### Onze methode

De doelstellingen werden geselecteerd in overeenstemming met de materialiteitsstudie die in 2020 werd uitgevoerd. Op basis hiervan werden de materiële onderwerpen gekoppeld aan de GRI-indicatoren. Vervolgens werden de targets gemeten en beheerd aan de hand van KPI's (kritieke prestatie-indicatoren), waardoor domeinen, met het potentieel om verschil te maken, konden worden geïdentificeerd. De KPI's en targets zijn eveneens gekoppeld aan het beleid en de managementbenadering.



## Onze SDG's (Sustainable Development Goals of the United Nations)

Tessengerlo Group selecteerde uiteindelijk de volgende tien [SDG's](#) van de 17 doelstellingen:

2. **GEEN HONGER** – Bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw. Dit wordt gerealiseerd via onze activiteiten in Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions, met een focus op water. Onze bijdrage aan target 2.1 is om honger te verminderen en de toegang tot veilige, voedzame en voldoende voeding te verbeteren het hele jaar door.
3. **GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN** – Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden. Tessengerlo Group neemt gezondheid en veiligheid bijzonder serieus. Dit doel krijgt de hoogste score in de materialiteitsmatrix. De groep zorgt ervoor dat de mensen de bedrijven en kantoren van de groep in dezelfde gezondheid kunnen verlaten als toen ze aankwamen. Relevante gegevens over dit onderwerp worden al geruime tijd opgevolgd en beheerd. Gezondheid en veiligheid wordt ook via belonings-gerelateerde KPI's aangestuurd. Het beleid inzake gezondheid en veiligheid demonstreert duidelijk het belang dat de groep hecht aan dit onderwerp.
4. **KWALITEITSONDERWIJS** – Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen. Om de motivatie bij medewerkers te verhogen (het wordt ook vermeld in onze materialiteitsmatrix) zijn trainingssessies van groot belang. Momenteel wordt er gewerkt aan de integratie in Compass (het Management Learning System) van verschillende programma's die eveneens trainingssessies en vakken per functie koppelen en afgestemd zijn op het beleid inzake Leren en Ontwikkeling.
6. **SCHOON WATER EN SANITAIR** - Verzeker toegang tot en duurzaam beheer van water en sanitaire voorzieningen voor iedereen. Via onze activiteiten in de DYKA-groep, met betrekking tot waterbeheersystemen en het werk van Kuhlmann Europe, zijn we actief op het gebied van waterbehandeling, en dit kan worden gekoppeld aan doelstellingen 6.1 en 6.2: een universele en gelijke toegang tot veilig en betaalbaar drinkwater voor iedereen en het verhogen van de efficiëntie van het watergebruik en het verzekeren van duurzame wateronttrekking en voorziening van drinkwater om waterschaarste aan te pakken.
8. **EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI** - Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen. Tessengerlo Group richt zich op de volgende targets, die ook zijn opgenomen in het beleid dat we op dat gebied voeren: arbeids- en mensenrechten, diversiteit en inclusie, interne Gedragscode en de Gedragscode voor leveranciers.
9. **INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR** - Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie. De activiteiten van DYKA Group in de fabricage van buizen voor gebouwen en infrastructuur en voor irrigatie en duurzaam waterbeheer, die worden aangedreven door innovatie, ondersteunen subdoelstelling 9.1. Dit wordt gerealiseerd door de ontwikkeling van hoogwaardige, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, zowel regionaal als over de grenzen heen, ter ondersteuning van economische ontwikkeling en het welzijn van mensen, met een focus op betaalbare en gelijke toegang. De activiteiten ondersteunen eveneens doelstelling 9.4 door infrastructuur te upgraden en industrieën aan te passen teneinde deze duurzaam te maken, met een efficiënter gebruik van hulpbronnen en ruimere toepassing van schone en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen.
10. **VERMINDERDE ONGELIJKHEID** – Dring ongelijkheid in en tussen landen terug. Tessengerlo Group draagt bij door het mogelijk maken en bevorderen van de sociale, economische en politieke inclusie van iedereen, ongeacht leeftijd, geslacht, invaliditeit, ras, etniciteit, afkomst, religie of economische of andere status (10.2). Onze benadering wordt ondersteund door onze Gedragscode en ons Beleid inzake diversiteit en inclusie.

11. **DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN** – Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam. Met name bij Kuhlmann Europe (met diens producten voor de behandeling van afvalwater) en DYKA Group (met zijn waterbeheerssystemen) kan een bijdrage worden geleverd aan de vermindering van de nadelige milieu-impact per capita van steden, onder meer door speciale aandacht te schenken aan de luchtkwaliteit en het gemeentelijk en ander afvalbeheer (11.6).
12. **VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE** – Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen. Ons segment Bio-valorization, dat Akiolis en PB Leiner omvat, draagt bij aan doelstelling 12.3 door voedselverspilling in winkels en bij consumenten te verminderen en door voedselverliezen in de productie- en bevoorradingsketens te reduceren door middel van valorisatie van bijproducten van de vleesindustrie en het upcyclen van voedingsresten in restaurants naar hoogwaardige producten. In lijn met onze filosofie dat ‘Elke Molecule Telt’ legt Tessenderlo Group een focus op doelstelling 12.3 door de productie van ‘afval’ aanzienlijk terug te dringen door middel van preventie, vermindering, recycling en hergebruik. Wij maken liefst gebruik van upcycling, waarbij we deze zijstromen omvormen tot waardevolle producten. Onze bijdrage aan doelstelling 12.6 is vastgelegd in onze duurzaamheidsverslag en onze Gedragscode voor leveranciers: ‘Ondernemingen – met name grotere en internationale bedrijven – aanmoedigen om duurzame praktijken toe te passen en duurzaamheidsinformatie op te nemen in hun verslaggeving.
13. **KLIMAATACTIE** – Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden. Het verhogen van de veerkracht en het versterken van het aanpassingsvermogen aan klimaatgerelateerde gevaren en natuurrampen zoals vermeld in doelstelling 13.1 is geïntegreerd in onze risicopreventiesystemen in het algemeen, meer bepaald in ons eigen ERM-systeem (Enterprise Risk Management) en de risicobeoordeling inzake klimaat van AXA.



## Onze medewerkers

Tessengerlo Group werd meer dan 100 jaar geleden opgericht. Onze oprichters gaven blijk van een visie en leiderschap die nog steeds sterk aanwezig zijn in ons DNA. Ons huidige succes berust op het voortzetten van hun nalatenschap: klein durven beginnen en nooit opgeven; geen hulpmiddelen verloren laten gaan en onophoudelijk waarde toevoegen aan alles wat we doen door middel van vindingrijk te denken en het opnieuw bedenken van processen, en onderzoek en ontwikkeling. Onze oprichters hebben ons bovendien geleerd om zaken te doen met integriteit, en dat is een verbintenis waar wij ons ook bij uitbreiding naar nieuwe zakelijke gebieden en regio, zonder meer aan houden.

In de loop der tijd is Tessenderlo Group uitgegroeid tot een gediversifieerde industriële groep met activiteiten en een commerciële aanwezigheid op meer dan 100 locaties in 21 landen wereldwijd. Elk bedrijf in de groep richt zich op verschillende (inter)nationale markten met producten en diensten die een uitstekende reputatie hebben. Onze businessunits en bedrijven zijn het kloppend hart van de groep, elk met een eigen identiteit en cultuur, waarvan de som groter is dan de delen.

## De attitudes die we delen, als groep

De verschillende businessunits en bedrijven van Tessenderlo Group houden zich niet allemaal met dezelfde activiteiten bezig. Maar we spreken één gemeenschappelijke taal, en we delen dezelfde attitudes. Die attitudes zijn altijd essentieel geweest in het creëren van een sterke bedrijfscultuur, die is gericht op uitmuntendheid en duurzame groei:

*BE POSITIVE* - We geloven in het potentieel in en rond ons: we grijpen onze kansen met optimisme.

*BE CURIOUS* - We zijn ruimdenkend en leergierig: we willen beter worden in alles wat we doen en nog meer ontdekken over de wereld waarin wij leven.

*BE CONNECTED* - We zijn intern en extern met elkaar verbonden: we werken nauw samen om onze kennis en best practices te delen.

*BE COURAGEOUS* - We gaan obstakels niet uit de weg. En we geloven dat de moed hebben om elkaar uit te dagen een goede zaak is.

*BE DECISIVE* - We nemen beslissingen en voeren die uit, en we zorgen ervoor dat de dingen snel gebeuren.

*BE FOCUSED* - We stellen prioriteiten en streven samen naar resultaten.

Onze 6 attitudes geven weer wat wij als groep het belangrijkste vinden. Maar hoewel deze attitudes een bron van inspiratie vormen, bestaan ze uitsluitend voor zover we er ook naar handelen. Daarom zetten we ons in om onze attitudes actief toe te passen in ons dagelijks werk. Omdat dat positief doorwerkt naar onze collega's, klanten en andere stakeholders. Zij zien daardoor onze ondernemingsgeest en arbeidsvreugde, en onze 'can-do'-mentaliteit.

## De leidende principes die we delen, als groep

Tessenderlo Group heeft een positieve en pragmatische visie op hoe we onze activiteiten op een duurzame manier kunnen laten groeien: we geloven dat *Every Molecule Counts*. Een creatief, weloverwogen gebruik van onze hulpmiddelen en een langetermijnfocus vormen de rode draden in onze geschiedenis. Het is onze ambitie om onze leidende positie in de markt in elke businessunit en elk bedrijf van onze groep te versterken en blijvende winstgevendheid te verzekeren. Vanuit een sterk verankerde familiale aandeelhoudersbasis verbindt Tessenderlo Group zich er verder toe om waarden te creëren voor aandeelhouders door een duurzame industriële langetermijnstrategie uit te voeren.

De volgende principes zijn onze leidraad in relaties met medewerkers, klanten, aandeelhouders en lokale gemeenschappen:

### Onze leidende principes

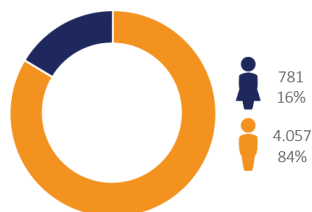
- We geloven dat *Every Molecule Counts*: we streven voortdurend naar maximale valorisatie van onze producten en processen en naar het toevoegen van waarde aan alles wat we doen.
- We richten ons met name op onze bedrijfsactiviteiten en we doen er alles aan om nog beter te worden in wat we doen.
- De veiligheid en gezondheid van iedereen in ons bedrijf gaat vóór alles. Daar valt niet aan te tornen.
- Onze mensen zijn het kloppend hart van Tessenderlo Group. De prestaties van onze collega's worden door ons gerespecteerd, aangemoedigd, uitgedaagd, ontwikkeld en erkend.
- De klant is onze prioriteit en dat betekent dat operationele uitmuntendheid essentieel is.
- We werken continue aan verbetering van ons concurrerend vermogen. Daarom optimaliseren we onze uitgaven en minimaliseren we overheadkosten.
- We worden gedreven door onze ondernemersgeest: uitdaging en uitvoering zijn sleutelbegrippen. We vechten en winnen de strijd in de markt omdat we altijd onze verantwoordelijkheid nemen en op alle niveaus de juiste actie nemen.
- We zorgen dat het geheel groter is dan de som der delen. We zetten onze uiteenlopende vaardigheden zo goed mogelijk in en delen 'best practices' in onze groep via centers of excellence en diensten.
- We brengen onze 6 attitudes voortdurend in de praktijk en zetten ons 100% in om ons werk met integriteit uit te voeren.

## Totaal aantal medewerkers

Op 31 december 2021 stelde de groep in totaal 4.838 mensen tewerk (FTE). 864 daarvan waren actief in het Agro segment, 2.107 in Bio-valorization, 1.829 in Industrial Solutions en 38 bij T-Power.

Van het totale personeelsbestand van de groep zijn 3,721 medewerkers tewerkgesteld in Europa, 907 in Noord- en Zuid-Amerika en 210 in Azië, Afrika en Australië.

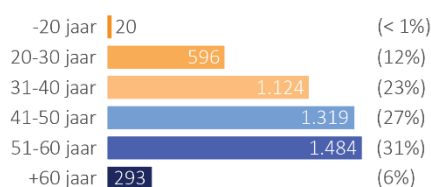
### Genderverdeling werknemers wereldwijd



### Totaal aantal medewerkers wereldwijd



### Werknemers per leeftijdsgroep wereldwijd



## Genderdiversiteit

In 2020 werd een nieuw beleid inzake Diversiteit en Inclusie gelanceerd, met als doel diversiteit en inclusie op onze werkplek verder te verbeteren. Zoals uit de figuur hierboven en de KPI's in de tabellen blijkt, meten en controleren we nogal wat verschillende gendergerelateerde maatstaven op de verschillende niveaus (algemeen, expert-niveau (E), leiderschapsniveau (L), Raad van Bestuur en andere bestuursorganen (zie tabel op de volgende pagina)). Ook de salarisniveaus (gender) worden in de verschillende groepen gemeten. De diversiteit van onze werknemers blijkt ook uit de geografische spreiding.

Op 31 december 2021 waren twee van de zes leden van de raad van bestuur vrouwen. De raad van bestuur voldeed daarmee volledig aan de vereiste van de wet van 28 juli 2011, die stelt dat met ingang van 1 januari 2017 een derde van de leden van de raad van bestuur moet van een ander geslacht zijn dan de andere leden van de raad van bestuur. In zijn selectieprocedure voor de benoeming van nieuwe bestuurders heeft de raad van bestuur criteria opgenomen betreffende diversiteit van bekwaamheden, leeftijd en geslacht.

## Medewerkers en tewerkstelling – Arbeids- en Mensenrechten

Tessengerlo Group respecteert wereldwijd alle fundamentele mensenrechten. We tolereren geen enkele vorm van discriminatie of intimidatie op grond van ras, huidskleur, geslacht, religie, afkomst, burgerlijke staat, gezinsomstandigheden, gevoelens of seksuele geaardheid, handicap of leeftijd. Het gebruik van kinderarbeid wordt door Messengerlo Group uitdrukkelijk afgewezen, zowel binnen de onderneming als bij leveranciers.

Voor het vullen van vacatures nemen wij alle gekwalificeerde sollicitanten in aanmerking, ongeacht ras, huidskleur, geslacht, religie, leeftijd, nationaliteit, seksuele geaardheid, handicap of beschermde veteranenstatus. In dit verband heeft de groep in 2020 een diversiteits- en inclusiebeleid ingevoerd.

In 2020 lanceerden we ook een nieuw beleid in verband met Arbeids- en Mensenrechten binnen Tessengerlo Group. Het doel van het beleid is te verduidelijken dat Tessengerlo Group van mening is dat respect voor mensenrechten en het naleven van arbeidsrechten integraal deel uitmaken van onze bedrijfspraktijken en dat we ons daarom houden aan de UN Global Compact principes.

Elke bezorgdheid van onze medewerkers over mensenrechten en arbeidsrechten bij Tessengerlo Group kan ofwel rechtstreeks aan hun hiërarchische lijn, ofwel aan hun plaatselijke hogere leidinggevenden kenbaar gemaakt worden. Dit, samen met de trainingen die over dit onderwerp gegeven worden, is de manier waarop we onze interne risico's in verband met arbeid en mensenrechten willen afdekken. Indien werknemers de indruk hebben dat hun bezorgdheid onvoldoende aandacht heeft gekregen, of dat het gegeven antwoord ontoereikend was, dan kan de zaak vertrouwelijk onder de aandacht van de Compliance Officer gebracht worden door te schrijven naar: [codeofconduct@tessengerlo.com](mailto:codeofconduct@tessengerlo.com). Ons extern risico wordt ook vermeld in onze Supplier Code of Conduct en ons beleid inzake duurzame aankoop.

In 2021 werd de Compliance Officer op de hoogte gebracht van drie gevallen over arbeidsrechten, die inmiddels opgelost zijn. Verder ontving Tessengerlo Group in 2021 geen formele klachten over mensenrechten of diversiteit en inclusie.

Arbeids- en Mensenrechten		
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021
Genderdiversiteit in bestuursorganen (BU Leadership Teams, Group Leadership Team en de raad van bestuur)	Nieuw in 2021	18% vrouwen 82% mannen
Diversiteit in bestuursorganen (geslacht% van L-niveau, E-niveau en bestuur)	11% vrouwen op L-niveau* 24% vrouwen op E-niveau * 33% op bestuursniveau	12% vrouwen op L-niveau* 24% vrouwen op E-niveau * 33% op bestuursniveau
Genderdiversiteit (alle vaste medewerkers)	Nieuw in 2021	16,6% vrouwen 83,4% mannen
Diversiteit van medewerkers (per gebied, gender en leeftijdscategorie, uitgedrukt in totalen)	Zie Duurzaamheidsverslag 2020	Zie pag. 77
% werknemers dat training heeft genoten in arbeids- en mensenrechten	-	Nieuw in 2022
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op L-niveau	Vrouwen 6% hoger dan mannen	Vrouwen 5% hoger dan mannen
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op E-niveau	Mannen 3% hoger dan vrouwen	Mannen 2% hoger dan vrouwen
Activiteiten waarbij het recht op vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling in het gedrang kan komen	0	0
Totaal aantal nieuwe medewerkers	Nieuw in 2021	673 nieuwe medewerkers
Personeelsverloop 2021	6,5%	12,9%

\*E-niveau = Expert-niveau van Managers in het bedrijf; L-niveau = Leidinggevend niveau van Managers in het bedrijf.

## Ontwikkeling van Human Resources voor duurzame groei

**Tessengerlo Group steunt op een team van ervaren professionals en dit draagt in hoge mate bij aan het behalen van de bedrijfs- en strategische doelstellingen op alle terreinen.**

Onze slagzin 'Every Molecule Counts' belichaamt onze overtuiging dat onze mensen de belangrijkste drijfveer zijn achter ons succes om duurzame groei te creëren. Waar wij belangrijke strategische verschuivingen doorvoeren over onze businessunits, speelt HR een cruciale rol in het stimuleren van mensen en cultuurontwikkeling, bedrijfsgroei en flexibiliteit van onze onderneming.

Wij zijn ervan overtuigd dat onze medewerkers de belangrijkste factor zijn in ons succes. In een internationale onderneming waar kennis en expertise essentieel zijn, bouwen we op onze ervaren en gemotiveerde mensen die zowel de groep als onze producten door en door kennen. Onze HR managers, die deel uitmaken van elk van de verschillende managementteams in de groep, zijn gefocust op het uitrollen van de bijgewerkte bedrijfsstrategieën, waarbij ze vormgeven aan de organisatie, duidelijke rollen en verantwoordelijkheden vaststellen, en de juiste mensen aantrekken, behouden en helpen ontplooiën en gemotiveerde teams bouwen die de doelstellingen van de groep kunnen realiseren. Daarnaast loodsen ze de afzonderlijke bedrijven door de culturele veranderingen die nodig zijn voor een succesvolle uitvoering van de strategische plannen. Professionele instrumenten en processen voor Talent en Beloning, het delen van beste praktijken, en automatisering van transactioneel werk ondersteunen deze gemeenschappelijke doelstellingen.

Binnen onze jaarlijkse prestatiecyclus worden door alle businessunits afzonderlijke, duidelijke doelstellingen vastgesteld die in lijn zijn met de uitvoering van onze strategie. Elke businessunit heeft een communicatieplan om deze doelstellingen van het management te vertalen naar de werkvloer en te zorgen dat ze doordringen in het hart en de ziel van onze teams.

Talentmanagement is een van de belangrijkste processen binnen onze organisatie. Door de constante groei van onze activiteiten kunnen we uitdagende en ook lonende functies bieden aan enthousiaste mensen met een achtergrond in engineering, sales en business development, evenals in operations management en general management. We bieden uitgebreide mogelijkheden op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en streven ernaar voor elke afzonderlijke medewerker een persoonlijk ontwikkelingsplan te hebben. Training on-the-job en een cultuur van permanente feedback zijn essentieel, maar we organiseren daarnaast ook leer- en trainingsprogramma's voor medewerkers op alle niveaus. We vertrouwen op elkaars sterke punten en zetten onze mensen in op een complementaire manier.

Binnen ons Talent Review Process stippelen we loopbanen uit en ontwikkelen we ons talent zorgvuldig voor de toekomst. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in platforms om deze processen te faciliteren. HR is ook verantwoordelijk voor solide beloningssystemen en gebenchmarkte en competitieve salarispakketten. Beloning naar prestatie is het doel achter onze beloningsstrategie, waarbij we ernaar streven om de ondernemende spirit van onze medewerkers te stimuleren.

We moeten ervoor zorgen dat onze werknemers, als individuen, te allen tijde volledig voorbereid zijn om te reageren op zowel kortetermijn- als langetermijnuitdagingen waarmee we worden geconfronteerd, en om productief te werken in resultaatgerichte teams.

Daarom hebben we de volgende zeven HR-pijlers voor duurzame groei gedefinieerd:

#### **EERSTE PIJLER**

Vormgeven aan de juiste en slanke organisaties die de verschillende bedrijfsmodellen het effectiefst zullen kunnen ondersteunen.

#### **TWEEDE PIJLER**

De juiste medewerkers aantrekken voor de juiste jobs.

#### **DERDE PIJLER**

Onze mensen betrekken bij de manieren waarop zij een nog betere bijdrage kunnen leveren tot de uitvoering van onze strategie. Dit kan worden gerealiseerd door het ontwikkelen van jaarlijkse prestatiecycli, continue feedback, de ontwikkeling van erkenningsplannen en duidelijke communicatie.

#### **VIERDE PIJLER**

Streven naar verdere empowerment van onze medewerkers en gemotiveerde teams creëren door een slimme combinatie van toegewijde coaching en teambuilding. Dit creëert flexibiliteit en wendbaarheid bij onze medewerkers.

#### **VIJFDE PIJLER**

Training en ontwikkeling van al het talent in onze groep. Het concept van talentmanagement wordt beschouwd als een sleutelproces binnen onze organisatie en daarom is het de verantwoordelijkheid van elke leider en manager in de organisatie om zich aan dit doel te verbinden. In dit opzicht zijn on-the-job training en een permanente feedbackcultuur fundamentele elementen.

#### **ZESDE PIJLER**

Het aanbieden van een solide beloningssysteem met gebenchmarkte en competitieve salarispakketten en voordelen. Benchmarking vindt plaats via professionele salarisonderzoeken en in elk land waar we actief zijn bieden we onze werknemers ook ziektekostenverzekeringen en pensioenregelingen.

#### **ZEVENDE PIJLER**

Het te allen tijde nastreven van de Gedragscode en het nalevingsbeleid van de groep.

*Er bestaat een risico dat de strategie van Tessengerlo Group wordt ondermijnd doordat de groep niet de juiste mensen voor belangrijke posities kan aantrekken of behouden of onverwachts ervaren medewerkers verliest. Tessengerlo Group blijft zich inspannen om competent personeel te werven, te behouden en op te leiden en talent op sleutelposities te managen in de hele organisatie, overal ter wereld.*



## Training en talentmanagement

We koesteren talent en helpen onze medewerkers groeien en bloeien. Met behulp van speciale opleidingen en coaching streven we ernaar onze medewerkers sterker te maken en meer zelfvertrouwen te geven zodat ze flexibel en wendbaar zijn, terwijl we ze tegelijkertijd stimuleren om na te denken over hoe ze, nu en in de toekomst, willen bijdragen aan Tessengerlo Group.

We leiden onze medewerkers op en dragen bij aan hun ontwikkeling omdat ze cruciaal zijn voor ons succes en ons vermogen om onze bedrijfsstrategie beter uit te voeren dan onze concurrenten. Hoge verwachtingen voor de persoonlijke groei van onze medewerkers maakt deel uit van onze cultuur en we stimuleren dan ook continu leren via functiespecifieke, persoonlijke en onlinetrainingen.

Al onze medewerkers kunnen rekenen op training on-the-job, een cultuur van permanente feedback en trainingsprogramma's. We vertrouwen op elkaars sterke punten en via ons Talent Review Process stippelen we loopbanen uit en ontwikkelen we ons talent voor de toekomst.

In 2021 lanceerde Tessengerlo Group wereldwijd een nieuw Learning Managementsysteem (LMS). Het gaat hier om een standaard systeemtool voor Learning & Development waarmee we het leren binnen de groep kunnen organiseren en beheren. De tool wordt daarnaast een 'one-stop-shop' waarbinnen alle leeractiviteiten efficiënter worden geregeld. Het LMS is slechts een eerste stap in een reeks HR-digitalisatieprojecten die zorgen dat we voorbereid zijn op de toekomst.

Motiveren van medewerkers		
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker per jaar, excl. training on-the-job/machine	16	14,8
Medewerkers die regelmatig een ondertekende beoordeling over prestaties en loopbaanontwikkeling ontvangen, uitgedrukt in % van E- en L-niveaus	95%	96%
Gemiddeld aantal jaren anciënniteit/bedrijfsdienst	11,06	13,21*
% medewerkers op L- en E-niveau in prestatiegebonden incentiveregelingen	Nieuw in 2021	100%
% van alle medewerkers in prestatiegebonden incentiveregelingen	Nieuw in 2021	66%
Medewerkers op E-niveau in formele coaching- of begeleidingsprogramma's	Nieuw in 2021	3,24%
% medewerkers actief in het Learning Management System (LMS)	Nieuw in 2021	39%
Rekrutering per bron - intern/extern	Nieuw in 2021	12% intern 88% extern

\* Omdat het verzamelen van gegevens nog verder op punt wordt gesteld, kunnen bepaalde data uit 2020 minder nauwkeurig zijn, waardoor de vergelijking met 2021, mogelijk niet de volledige nauwkeurige evolutie toont.

## Veiligheid en gezondheid

Tessengerlo Group zet zich in voor de bescherming en de verbetering van de gezondheid, de veiligheid en het algeheel welzijn van zijn medewerkers, klanten, leveranciers en burens door te zorgen dat zijn activiteiten en producten geen of een zo gering mogelijke negatieve invloed hebben op mensen en de omgeving.

Het is onze verantwoordelijkheid om te zorgen dat onze medewerkers in een veilige omgeving kunnen werken en het is onze taak om onze verwachtingen omtrent veilig werken duidelijk te communiceren door middel van bewustwordingsprogramma's, audits en verbeteringsmaatregelen. Tessengerlo Group streeft wereldwijd naar een 'zero fatality rate'.

Het Beleid voor gezondheid en veiligheid van Tessengerlo Group is geïntegreerd in zijn bedrijfsprocessen, -activiteiten en -systemen. De bescherming van medewerkers, klanten, leveranciers, bezoekers en burens tegen onacceptabele risico's heeft altijd prioriteit ten opzichte van economische overwegingen en mag nooit op het spel worden gezet. In geval van twijfel moet het principe van voorzorg worden toegepast.

### Het Beleid voor gezondheid en veiligheid van Tessengerlo Group

De wettelijke, ethische en morele verantwoordelijkheden van Tessengerlo Group ten aanzien van het beschermen van de veiligheid en gezondheid van zijn medewerkers, leveranciers, klanten en de naburige omgeving waarin het bedrijf actief is, worden door Tessengerlo Group en al zijn dochterondernemingen onderschreven en nageleefd. We zullen onze zakelijke activiteiten altijd volgens de hoogst mogelijke standaarden uitvoeren.

De leiding van Tessengerlo Group, zijn management en al zijn medewerkers zullen in al hun doen en laten altijd de veiligheid en gezondheid van iedereen vooropstellen en waarborgen. Geen enkele bedrijfsdoelstelling, target of taak is belangrijker dan het waarborgen van ieders veiligheid en gezondheid.

Om die verantwoordelijkheden te kunnen invullen, zorgt Tessengerlo Group dat de nodige middelen beschikbaar zijn en verbindt het zich tot voortdurende verbetering van de prestaties betreffende veiligheid en gezondheid. Het is de taak van elke leidinggevende om te bepalen welke middelen vereist zijn en deze vervolgens aan te wenden en te beheren ter invulling van de verantwoordelijkheden van Tessengerlo Group.

Alle medewerkers en andere door Tessengerlo Group ingezette personen worden geacht de toepasselijke regelgeving en lokale processen die noodzakelijk zijn bevonden voor de bescherming van veiligheid en gezondheid, ten volle na te leven. Elk incident en elk levensbedreigend ongeluk wordt aan een diepgaand onderzoek onderworpen om de verbeteringsacties vast te stellen en te implementeren die zijn vereist om herhaling te voorkomen. Alle medewerkers worden geacht dergelijke gebeurtenissen te melden aan het lokale management om te zorgen dat de vereiste procedures kunnen worden opgevolgd.

Veiligheid en gezondheid zijn en blijven fundamentele waarden van Tessengerlo Group.

Onze voortdurende focus op verbetering van onze prestaties op het gebied van veiligheid en gezondheid blijft de topprioriteit voor Tessengerlo Group. Het jaar werd gedomineerd door de impact van de wereldwijde COVID-19-pandemie en als gevolg daarvan was sprake van verhoogde veiligheids- en gezondheidsrisico's voor medewerkers. Een groot aantal bedrijfsactiviteiten bleef aangemerkt als 'essentieel' en bijgevolg bleven veel medewerkers in overeenstemming met lokale wetgeving werken vanuit onze fabrieken en kantoren. Dit zorgde uiteraard voor aanzienlijke organisatorische en logistieke uitdagingen. We voerden nog strengere gezondheidscontroles en hygiëneregels door om de gezondheid van die medewerkers te waarborgen. Onze maatregelen waren in het algemeen succesvol en blijven van kracht ter naleving van nationale en lokale wettelijke verplichtingen. Onze belangrijkste doelstelling blijft echter om te zorgen dat onze werknemers veilig en gezond blijven en dat ze onze inzet voor het welzijn van iedereen begrijpen, zich ernaar gedragen en eraan deelnemen. We streven ernaar om de hulpmiddelen die we voor onze bedrijfsactiviteiten gebruiken in stand te houden, te bewaren en te beschermen.

### **Prestaties van de groep op het gebied van gezondheid en veiligheid**

In 2021 bleven we gefocust op duurzame verbetering van de veiligheids- en gezondheidsprestaties binnen alle businessunits. Het management heeft dit tot de hoogste prioriteit verheven en maakt gebruik van bekwaame en gekwalificeerde interne en externe middelen. Er worden regelmatig management- en werknemersaudits en werkplekinspecties uitgevoerd en letsels en gebeurtenissen die tot ongevallen en schade hebben geleid of hadden kunnen leiden, worden grondig onderzocht en opgevolgd. De prestaties op het gebied van veiligheid en gezondheid worden maandelijks geëvalueerd met het ExCom en het senior management van de afzonderlijke businessunits en vervolgens worden elk jaar herziene doelstellingen vastgesteld om het aantal ongevallen en incidenten verder te verminderen.

In 2021 hebben we verdere voortgang geboekt met de implementatie van een learning management system voor de totale groep, waarmee we nog beter in staat zullen zijn om systematisch gezondheids- en veiligheidstrainingen te geven en te registreren voor alle medewerkers en contractors. Dit omvangrijke meerjarenproject onderbouwt onze voortdurende inzet om opleiding de sleutelfactor te laten zijn bij het bepalen van normen en verwachtingen voor veilig gedrag op alle locaties waar we actief zijn.

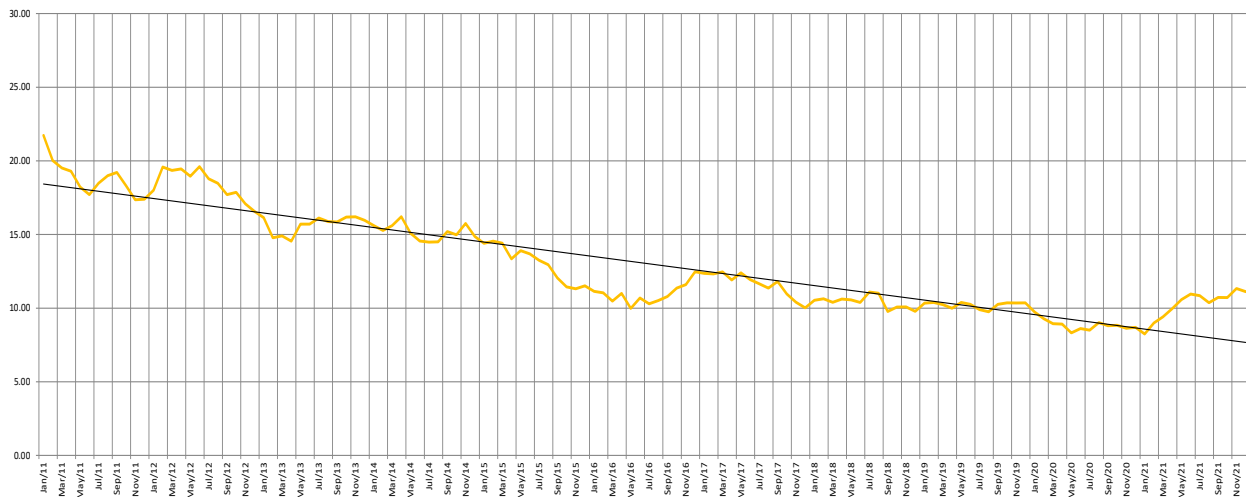
Een aantal businessunits presteert qua gezondheid en veiligheid consequent aanzienlijk minder goed dan de benchmarks in de sector, terwijl andere bedrijfsonderdelen goede voortgang blijven boeken bij het behalen van die niveaus. Ten opzichte van 2020 heeft een aantal businessunits echter aanzienlijke hogere Lost Time Incident Frequency Rates moeten optekenen en dat heeft geleid tot een verhoging van de frequentiegraad van de hele groep. Deze teleurstellende toename na vele jaren van steeds betere resultaten heeft gezorgd dat we ons meer dan ooit verbinden tot ons leidende principe dat 'de veiligheid en gezondheid van iedereen in ons bedrijf belangrijker is dan wat dan ook'.

## Gezondheid en Veiligheid

BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021
Lost Time Incident (LTI) frequentiegraad <sup>1</sup> (alle medewerkers en contractanten)	8,34	11,12
Frequentiegraad bijna-ongevallen <sup>2</sup> (alle medewerkers en contractors, uitgedrukt in aantal gewerkte uren)	Nieuw in 2021	829,76
Werknemersvertegenwoordiging in formele gezamenlijke H&S-commissie van management en werknemers	95%	96%
Ernstgraad van de ongevallen <sup>3</sup> (alle medewerkers)	Nieuw in 2021	0,56
Totale veiligheidsprestatie <sup>4</sup> (alle medewerkers en contractors)	Nieuw in 2021	10,84
Dekkingspercentage groepsverzekering/ levensverzekeringsdekking	97%	98%

1. *LTI (Lost Time Incident) frequentiegraad is een voortschrijdende jaarlijkse berekening op basis van de formule 'LTI's x 1 miljoen / totaal aantal gewerkte uren'*
2. *Frequentiegraad bijna-ongelukken (alle bijna-ongelukmeldingen x 1 miljoen/ totaal aantal gewerkte uren)*
3. *Ernstgraad van de ongevallen (ernst van ongevallen met verzuim van werknemers, gedefinieerd als totaal aantal verzuimdagen/1.000 gewerkte uren)*
4. *Totale veiligheidsprestatie (alle LTI's + medische behandelingen x ernstgraad/totaal aantal gewerkte uren)*

### Tessengerlo Group lost time incident frequentiegraad (aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid per miljoen gewerkte uren)



## Resultaten op het gebied van veiligheid en gezondheid

### Agro

Tessengerlo Kerley Inc. heeft in totaal 9 vestigingen waar zich al meer dan 5 jaar geen ongeval met arbeidsongeschiktheid heeft voorgedaan. Bovendien hebben vijf van die vestigingen al meer dan 20 jaar geen ongeval met arbeidsongeschiktheid moeten rapporteren! Ter ondersteuning van het engagement van de medewerkers en de cultuur op de werkplek die tot dit soort prestaties leidt, hanteert Tessengerlo Kerley, Inc. in al zijn operationele vestigingen een uitgebreid safety award programma op basis van gedrag. Het programma is speciaal ingesteld om werknemersactiviteiten te erkennen die ertoe bijdragen dat iedereen elke dag ongedeerd naar huis gaat. De gebieden waar het programma met name op is gericht zijn deelname aan veiligheidsbijeenkomsten, voltooiing van veiligheidsinspecties, het identificeren van gevaren en betrokkenheid bij het werkobservatieproces. In het afgelopen jaar nam ruim 97% van de medewerkers in onze procesfabrieken actief deel aan het veiligheidspremiëprogramma.

Tessengerlo Kerley International bleef focussen op H&S (gezondheid en veiligheid) en dat gold ook voor zijn site in Ham, België. De progressieve daling van de voorgaande jaren werd helaas niet voortgezet. Bijgevolg werden de doelen van het tweede jaar van een vijfjarenactieplan voor arbeids- en procesveiligheid, niet gehaald. Een grondig onderzoek naar de oorzaken van de stijgingen zal leiden tot een nieuwe impuls voor duurzamere dalingen. Intussen bleven andere internationale sites van Tessengerlo Kerley International zonder ongevallen.

### Bio-valorization

PB Leiner bleef langetermijnverbeteringen doorvoeren in het merendeel van zijn vestigingen, die zich bevinden op vier verschillende continenten. Eind 2021 lag de Lost Time Incident frequentiegraad op het historisch lage niveau van 1,74. Dit cijfer weerspiegelt de inzet van het management om rigoureuze nieuwe initiatieven, nieuwe procedures en gedragsgerichte veiligheidspraktijken te implementeren. Een toename van 10% in het aantal gerapporteerde 'bijna-ongevallen' zorgde daarnaast dat onveilige omstandigheden nog verder konden worden geëlimineerd en het aantal letselgevallen waar eerste hulp voor nodig was met 9,7% kon worden verminderd. Dit kernproces is bovendien zodanig uitgebreid dat milieukwesties er nu ook onder vallen en navenant meer aandacht krijgen.

Bij Akiolis, Frankrijk, bleef de veiligheid op het werk een belangrijk aandachtspunt voor het management. Medewerkers ondervinden hier dikwijls uitdagende werkomgevingen en het aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid nam in 2021 scherp toe ten opzichte van het voorgaande jaar. Desondanks zijn 10 vestigingen erin geslaagd om ruim 1.000 dagen zonder lost time incident te werken en bij 17 andere vestigingen is dat al meer dan een jaar het geval. Akiolis blijft extra middelen inzetten om verdere verbeteringen te realiseren en alle personeelsleden daar actief bij te betrekken. Zo hebben de directies van de BU en de vestiging een programma gelanceerd voor gedragsgerichte veiligheidstraining, dat ze helpt duidelijk te maken waar medewerkers hun eigen veiligheid en die van hun collega's en anderen met wie ze werken, kunnen verbeteren. Een belangrijk initiatief leidde tot een aanzienlijke toename van het aantal meldingen van medewerkers van mogelijke gevaren en bijna-ongevallen. Als deze trend doorzet, zal dat significant bijdragen tot de toekomstige vermindering van het aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid.

## Industrial Solutions

Binnen DYKA Group zagen we een verslechtering van de lost time incident frequentiegraad, maar slechts een marginale verandering in de ernst van de verwondingen. De introductie van een plan tot verbetering van veiligheid in de tweede helft van het jaar resulteerde in een vermindering van 50% ten opzichte van het eerste halfjaar. Het persoonlijke veiligheidsprogramma 'SCOT' omvat 10 verplichte levensreddende regels die elke vestiging moest overnemen. Gedragsgerichte, technische en organisatorische aspecten van gezondheid en veiligheid staan centraal in het nieuwe programma. Onder de DYKA Group-vestigingen wist BT Nyloplast in Hongarije zijn record aantal dagen zonder ongevallen te verlengen naar 2.417. DYKA Group brengt zijn best practices en managementstandaarden over naar de vestigingen waar verdere verbeteringen nog steeds nodig zijn. Dit proces moet in 2022 tot succesvolle resultaten leiden. Het in 2020 overgenomen bedrijf DYKA Tube SAS in Frankrijk is nu geïntegreerd in het SHEQ-beleid en de SHEQ-procedures van DYKA Group en Tessengerlo Group.

Bij de vestiging Kuhlmann Europe in Loos (Kuhlmann France) waren de veiligheidsprestaties in 2021 marginaal slechter ten opzichte van het voorgaande jaar, maar het bedrijf blijft gefocust op een reeks investeringen in infrastructuur op de site, hetgeen bijdraagt aan een verbetering van de werkomstandigheden in het algemeen. De vestiging behield haar ISO 14001-registratie.

## T-Power

T-Power meldde in 2021 twee ongevallen met arbeidsongeschiktheid.

## Sociale activiteiten

Tessengerlo Group is vast overtuigd van het belang van erkenning van teams op basis van positieve aanmoediging. Dit kan niet alleen worden gekoppeld aan het bereiken van bepaalde resultaten ter bevordering van groei, maar ook aan levensgebeurtenissen. Onze medewerkers brengen een groot deel van hun tijd door op het werk en zetten dikwijls 'die stap extra' voor de onderneming. Om die reden vinden we dat ze voor hun inspanningen moeten worden gevierd en gerespecteerd. We gebruiken verschillende gelegenheden, zoals bedrijfsjubilea, om informele bijeenkomsten te organiseren voor onze teams, alsook familie en vrienden. Ons doel is om ervoor te zorgen dat medewerkers hun trots over hun eigen werk en wat we doen als bedrijf, kunnen delen met de mensen die deel uitmaken van hun persoonlijke leven. Sociale activiteiten dragen in belangrijke mate bij aan het welzijn van elk van onze werknemers en aan het opbouwen van een positieve bedrijfsomgeving en -cultuur.

Helaas moesten de meeste sociale activiteiten in de groep worden geannuleerd of uitgesteld in verband met COVID-19.

## Tessengerlo Group Strava club

In het licht van de Coronamaatregelen bleek het in 2021 lastig om sportevenementen in groep te organiseren. Daarom hebben we op Strava een Tessengerlo Group club gelanceerd, zodat we door kunnen gaan met sport en beweging, maar op een Corona-bestendige manier. In 2021 sloten 292 collega's zich aan bij onze club, van wie 63 onze Strava-doelstellingen van 50 km zwemmen, 500 km lopen of wandelen of 5.000 km fietsen haalden.

## Onze planeet

De uitdagingen waarmee onze wereld wordt geconfronteerd – van klimaatverandering en bevolkingsgroei tot voedseltekorten en economische crisissen – staan aan de basis van onze zoektocht naar producten en processen die waarde creëren voor al onze stakeholders.

Het is een onbetwistbaar feit dat onze planeet steeds warmer wordt. In wetenschappelijke kringen bestaat de overweldigende consensus dat de mens deze opwarming veroorzaakt door de uitstoot van broeikasgassen, grotendeels door de verbranding van fossiele brandstoffen. Een warmere planeet creëert het effect van veranderende weersomstandigheden. Dergelijke veranderingen beïnvloeden de beschikbaarheid van drinkwater. Klimaatverandering heeft ook gevolgen voor ons vermogen om op een betrouwbare manier voldoende voedsel te produceren. Het beïnvloedt onze ecosystemen en biodiversiteit, evenals de verspreiding van ziekten. In het algemeen kan worden gesteld dat sterk veranderende weerspatronen een steeds groter effect hebben op ons leven, onze economie en onze maatschappij. Klimaatverandering is de allerbelangrijkste factor die zal bepalen hoe onze toekomstige marktomgeving eruit zal zien.

### Groeiende bevolking

We wonen op een steeds dichter bevolkte planeet. Volgens een in 2019 uitgebracht rapport van de Verenigde Naties zal de wereldbevolking tegen 2050 gegroeid zijn van het huidige aantal van 7,7 miljard mensen naar 9,7 miljard. Met een jaarlijkse wereldbevolkingsaanwas van 83 miljoen mensen wordt verwacht dat de opwaartse trend qua bevolkingsgroei zich zal voortzetten. Een dergelijke groei zal ongetwijfeld gevolgen hebben voor het klimaat en onze natuurlijke hulpbronnen, ecosystemen, grondstoffen en de beschikbaarheid van land.

### Verbeterde levensstandaarden

De wereldbevolking groeit niet alleen in cijfers. Ook de gemiddelde welvaart in de wereld neemt toe. Hoewel dat niet geldt voor alle landen en gebieden, zetten China, Brazilië en India grote stappen voorwaarts. Ondanks het feit dat welvaart over een bredere linie veel positieve aspecten in zich draagt, zal het ook een marktomgeving creëren waarin meer mensen meer goederen consumeren. Dat betekent weer dat het lastiger wordt om aanbod en vraag op elkaar af te stemmen. Verbeterde levensstandaarden zijn ook gekoppeld aan verhoogde urbanisatie: vandaag de dag leven meer mensen in steden dan ooit tevoren.

## Every Molecule Counts

Elk mens heeft recht op eten en wij geloven dat het onze verantwoordelijkheid is om dat mogelijk te maken via efficiëntere en duurzamere landbouw. Er is meer vraag naar zoetwater dan de natuur kan bieden en vanwege een gebrek aan infrastructuur, hebben wereldwijd 1 miljard mensen niet voldoende toegang tot schoon water. Wij bieden oplossingen die een vermindering van watergebruik in de landbouw beloven en waarmee waterbeheer en -kwaliteit verbeterd kunnen worden – en daarom belangrijke stappen zijn in het behoud en een bredere toegang tot water. De natuurlijke hulpbronnen van onze planeet worden verspild door mensen die denken dat er een eindeloze toevoer van is. Veel van die bronnen worden na gebruik verbrand of als afval weggegooid. De harde waarheid is dat dergelijke bronnen nooit kunnen worden aangevuld. Om te voorkomen dat we bronnen uitputten die niet alleen voor onze generatie, maar ook voor toekomstige generaties beschikbaar zouden moeten zijn, bieden we oplossingen voor verder hergebruik en verdere recycling van materialen, waardoor dus waarde wordt toegevoegd.

Onze uitdaging is om een bijdrage te leveren aan een significante verbetering in efficiënt gebruik van grondstoffen, met name residuen of bijproducten van natuurlijke oorsprong. Op die manier maken we optimaal gebruik van de hulpmiddelen. Om die reden zetten we ons 100% in voor het vinden van nieuwe en duurzamere methoden om onderstaande mega-uitdagingen aan te gaan:

- Maximalisatie van voedselproductie
- Optimalisatie van watergebruik
- Meer verantwoord gebruik van onze hulpbronnen
- Beter gebruik van bio-residuen
- Vermindering van onze energievoetafdruk

## Milieu

Tessenderlo Group is zich bewust van de effecten van zijn productieactiviteiten op onze planeet. We willen onze verantwoordelijkheid nemen en die effecten zoveel mogelijk beperken. We zullen dan ook voortdurend mogelijkheden blijven onderzoeken om onze ecologische voetafdruk te verminderen in elk aspect van onze activiteiten.

‘Every Molecule Counts’ vormt de kern van onze strategie en dit komt tot uiting in de talloze bedrijfsactiviteiten en projecten die we uitrollen op het gebied van circulariteit. Tegelijkertijd zijn op onze activiteiten milieuvoorschriften van toepassing die aanzienlijke kosten met zich kunnen brengen en kunnen leiden tot geschillen over milieuaangelegenheden. Nationale en lokale overheden zouden zelfs ‘objectieve aansprakelijkheid’ kunnen opleggen, wat een negatieve invloed zou kunnen hebben op onze activiteiten. Intussen wordt de milieuregelgeving op de markten waar wij actief zijn steeds strenger, met een toenemende nadruk op naleving.

We bieden verschillende producten en milieuvriendelijke oplossingen aan, waarbij we doorgaans bijproducten uit onze eigen of andere industrieën terugwinnen en transformeren.

Op basis van de resultaten van de materialiteitsanalyses en rekening houdend met de beoordelingen van de werknemers en de vertegenwoordigers van stakeholders, werd er gefocust op de thema’s water en energie. Beide thema’s zijn van groot belang voor het behoud van de natuurlijke hulpbronnen van onze planeet en ze zijn tegelijkertijd van wezenlijk belang voor onze activiteiten. Aangezien productievolumes aan verandering onderhevig zijn, hebben we ook de intensiteitsratio’s van water en energie berekend, die een meer tastbare stuurmetriek vertegenwoordigen.

Er zijn twee benaderingen met betrekking tot milieuduurzaamheid:

1. Vermindering van de impact van de eigen activiteiten op het milieu, gerelateerd aan matiging van de klimaatverandering
2. Vermindering van de impact van het milieu op onze activiteiten, gerelateerd aan aanpassing aan klimaatverandering

### **Vermindering van de impact van onze eigen activiteiten op het milieu:**

Verwijzend naar het onderwerp materialiteit, is er een volledige cluster met betrekking tot duurzame producten: energie, water, lucht, en bijproducten. Qua terminologie gaat de voorkeur uit naar ‘bijproducten’ ten opzichte van ‘afval’, omdat bijproducten worden beschouwd als waardevolle producten die passen in onze filosofie ‘Every Molecule Counts’. In onze stapsgewijze benadering worden energie en water als eerste onderwerpen toegelicht op groepsniveau. Energie en CO<sub>2</sub> zijn gerelateerd aan matiging van klimaatverandering en zowel energie als water worden gezien als zeer belangrijke milieuthema’s, waar we als bedrijf ook een impact hebben.



Er wordt voortdurend gewerkt aan energie-efficiëntie. Naast deze materiële thema's zullen eveneens nog andere parameters volgen in de strategie naar een circulaire economie, zoals het monitoren van het opwaarderen van bijproducten en het hergebruik van grondstoffen (niet-hernieuwbare grondstoffen).

Op dit moment zijn de twee voornaamste benaderingen voor milieuthema's:

- Circulariteit (Every Molecule Counts), zie uitleg over de verschillende BU's
- Optimalisatie (energie en water), zie tabellen met meetgegevens en evolutie

De tabellen op de volgende pagina laten zien hoe energie en water worden gemonitord door KPI's. Om de doelstellingen te bereiken, zijn binnen de verschillende BU's uiteenlopende projecten gepland of in de uitvoeringsfase. Deze projecten kunnen product- of procesgerelateerd zijn. Ook programma's voor operationele uitmuntendheid helpen daarbij. Naast het CSR-beleid van Tessenderlo Group zijn er verschillende BU-milieubeleidsmaatregelen van kracht, bijvoorbeeld inzake energie en energie-efficiëntie. Zo werkt een aantal van onze Belgische fabrieken met Energie Beleidsovereenkomsten. Andere BU's hanteren een eigen milieubeleid, en mogelijk worden er aanvullende CSR-gerelateerde KPI's en doelstellingen beheerd, doch zijn deze altijd geïntegreerd in de CSR-benadering van Tessenderlo Group.

Noch onze emissies, noch onze koolstofvoetafdruk worden momenteel gerapporteerd. Omdat er verschillende benaderingen bestaan voor de berekening van de koolstofvoetafdruk, die verschillende resultaten kunnen opleveren (bv. massatoewijzing, economische toewijzing, enz.), is in deze context verdere gereguleerde standaardisatie wenselijk. Koolstofvoetafdrukken zijn enkel op vergelijkbare basis relevant.

#### **Vermindering van de impact van het milieu op onze activiteiten:**

Aanpassing aan klimaatverandering is het proces om zich aan te passen aan de gevolgen van klimaatverandering en wordt op heden via het AXA Climate project beheerd, waardoor de huidige en toekomstige blootstelling in verband met klimaatverandering in kaart wordt gebracht. De eigen sites, gehuurde terminals, consignatievoorraden, tolling-sites en de belangrijkste toeleveringsketens worden gescreend op natuurgevaren en op de mogelijke blootstelling aan klimaatveranderingen. Extreme weersomstandigheden en droogteperiodes houden extra risico's in door schade aan activa en/of nadelige gevolgen voor de bedrijfsactiviteiten, de toeleveringsketens en verzekeringskosten. Voor het breder kader verwijzen we eveneens naar het beleid inzake risicobeheer (Enterprise Risk Management), waarbij de screening en de planning van het CSR-risico is opgenomen.

De volgende pagina bevat tabellen over energie en water, waaruit blijkt dat een daling in 2021 ten opzichte van 2020 werd gerealiseerd, voor beiden voor de hele groep behalve voor T-Power (die volgens een tollingovereenkomst operationeel is):

- Totale energie: vermindering met 1,7%
- Energie-intensiteit: vermindering met 5%
- Totaal water: vermindering met 0,7%
- Waterintensiteit: vermindering met 3,6%

We verwijzen ook naar het financiële deel van het jaarverslag, blz. 37 tot 42, waarin CSR-risico's; ethiek en naleving, veiligheid, industriële veiligheid, transportongevallen, klimaatrisico's, cyberveiligheidsrisico's, gebruik van producten van Tessenderlo Group, en markt- en strategische risico's verder worden toegelicht.

BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Energie (MWh/j)	Energie-intensiteit (MWh/t)			
	Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment	Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment	Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment	Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment	Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment
<b>Energie in 2020</b>					
Groep (minus T-Power)	2.061.018	0,79	De noemer is in metrische ton geproduceerd product, bedoeld voor verkoop; bijproducten zijn inbegrepen	Waterstof, elektriciteit, vloeibare brandstof, zware brandstof, aardgas, steenkool, hout, stoom	De ratio is gebaseerd op de energie die binnen de organisatie wordt verbruikt
Agro	364.890	0,23			
Bio-valorization	1.480.030	3,02			
Industrial Solutions	216.098	0,43			
T-Power	2.350.652	n.v.t.			
<b>Energie in 2021</b>					
Groep (minus T-Power)	2.025.833 2.121.075*	0,76 0,79*	De noemer is in metrische ton geproduceerd product, bedoeld voor verkoop; bijproducten zijn inbegrepen	Waterstof, elektriciteit, vloeibare lichte brandstof, vloeibare zware brandstof, aardgas, steenkool, hout, stoom	De ratio is gebaseerd op de energie die binnen de organisatie wordt verbruikt
Agro	338.041 347.281*	0,20 0,20*			
Bio-valorization	1.457.025 1.534.323*	3,14 3,31*			
Industrial Solutions	230.767 239.472*	0,45 0,46*			
T-Power	1.531.225	n.v.t.			

**Zie ook grenzen:** \*Voertuigen worden vanaf 2021 meegeteld, wat een impact heeft op de totale energie en energie-intensiteit. De 2021 gegevens worden ook zonder voertuigen vermeld (het eerste getal), voor de evolutie tegenover 2020 op vergelijkbare basis.

BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Wateronttrekking (m <sup>3</sup> /j)				Waterintensiteit (m <sup>3</sup> /t)		
	Totale wateronttrekking uit alle bronnen	Wateronttrekking per bron			Totale wateronttrekking uit alle bronnen	Wateronttrekking per bron	Totale wateronttrekking uit alle bronnen
		Opper-vlaktewater	Grond-water	Water van derden, inclusief stadswater			
<b>Water in 2020</b>							
Groep (minus T-Power)	17.368.681	10.404.045	4.517.606	2.447.031	Zie afzonderlijke informatie over granulariteit en randvoorwaarden	6,67	De noemer is in metrische ton van het jaar geproduceerd product, bedoeld voor de verkoop, bijproducten inbegrepen
Agro	3.531.125	2.204.027	670.042	657.056		2,18	
Bio-valorization	10.747.657	6.445.389	2.555.499	1.746.770		21,93	
Industrial Solutions	3.089.898	1.754.629	1.292.065	43.205		6,21	
T-Power	2.224.721	2.168.545	0	56.177		n.v.t.	
<b>Water in 2021</b>							
Groep (minus T-Power)	17.254.251	10.304.877	4.058.152	2.891.221	Zie afzonderlijke informatie over granulariteit en randvoorwaarden	6,43	De noemer is in metrische ton van het jaar geproduceerd product, bedoeld voor de verkoop, bijproducten inbegrepen
Agro	3.440.318	2.162.367	522.591	755.360		2,02	
Bio-valorization	10.583.725	6.227.104	2.311.726	2.044.895		22,84	
Industrial Solutions	3.230.207	1.915.406	1.223.835	90.965		6,26	
T-Power	1.362.781	1.306.227	0	56.555		n.v.t.	

## Innovatie

De groep was in 2021 succesvol in het verder ontplooiën van de innovatie- en R&D-activiteiten. Onze keuzes op het gebied van innovatie zijn gebaseerd op de overtuiging dat 'Every Molecule Counts' (Elke Molecuule Telt) en worden gerangschikt volgens hun belang in lijn met de bedrijfsstrategieën. Op het gebied van R&D en het ontwikkelen van nieuwe activiteiten bleef Tessengerlo Group de product-, proces- en applicatietechnologieën verbeteren op basis van een klantgerichte aanpak, nieuwe toepassingen voor bestaande producten te onderzoeken en de duurzaamheid en de bescherming van het milieu te versterken. Daarnaast werd de samenwerking met de academische wereld, klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders verder uitgebouwd.

### Ons Agro segment

In 2021 hebben we de positieve agronomische impact van onze meststoffen verder geëvalueerd en verbeterd door middel van specifieke laboratorium-, pot- en veldproeven, waarbij de nadruk lag op het aspect meststof, de gewasgroei, de gewasgezondheid en het effect op de gezondheid van de bodem en het milieu, zowel op korte als op lange termijn. Wij zullen blijven bijdragen aan duurzame landbouw door de in deze wetenschappelijke proeven verkregen inzichten te vertalen in aanbevelingen voor het gebruik van meststoffen en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van meststoffen.

### Ons Bio-valorization segment

Het is onze passie om het leven en welzijn van mensen en dieren te verbeteren. In die context zijn de productinnovaties gericht op de (her)waardering van bijproducten van andere industrieën of het optimaal benutten van onze natuurlijke bronnen. In dat verband is de portfolio van gezonde collageeningrediënten voor mensen verder verbeterd en is een onderzoeksprogramma met de Universiteit van Maastricht gestart. Daarnaast werd een studie gepubliceerd over de positieve effecten van collageenpeptiden op het vlak van sportvoeding, op basis van een wetenschappelijke samenwerking met Florida State University. Het onderzoeksprogramma met betrekking tot collageenpeptiden werd eveneens verdergezet, met als doel de verdere uitbreiding van de markt voor collageen en gelatine.

Na de lancering van onze eerste gelatine bio-inkt in de Claro™-reeks van tissue-engineeringproducten, ging Tessengerlo Group door met het doen van investeringen, het werken aan wetenschappelijke ontwikkelingen en het opzetten van partnerships. In 2021 bundelde de groep krachten met bioprinterbedrijven om de commercialisering van de gelatine-bio-inktproductlijn uit te breiden. Naast op extrusie gebaseerde technologieën heeft de groep onlangs kant-en-klare op gelatine gebaseerde verknoopbare gels ontwikkeld voor volumetrisch bioprinten. De groep startte bovendien een samenwerking met de Universiteit Utrecht die is gericht op biofabricage in regeneratieve geneeskunde.

### Ons segment Industrial Solutions

Samen met verschillende academische partners werd verder onderzoek gedaan naar de ontwikkeling van duurzame oplossingen voor de terugwinning van kritische mineralen, zoals koper, dat essentieel is voor elektriciteit, alsook goud voor elektronica.

Daarnaast blijft DYKA Group innovatieve oplossingen ontwikkelen in reactie op megatrends zoals verstedelijking, klimaatverandering, waterschaarste en de energietransitie. Verbetering van duurzaamheid is een integraal onderdeel van de innovatiestrategie van DYKA Group, die onder meer wordt gerealiseerd door het gehalte gerecycled materiaal in producten te verhogen en de energie-efficiëntie van de gebruikte processen te verbeteren.

Voor product- en technologieplatformen die in verschillende business units worden toegepast, steunen we op ons Innovation & Learning Center in Dinuba (Californië, VS), het Phoenix Innovation Center (VS), en het Tessenderlo Innovation Center (België). Daarnaast vertrouwen we op onze R&D-expertise op een breed terrein van organische en anorganische chemie op laboratoria- en proefprojectschaal, die verschillende innovatieprojecten van Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions ondersteunt. Verder werken onze R&D-teams in samenwerking met onze operationele groepen aan de voortdurende verbetering en optimalisatie van onze producten en processen om operationele uitmuntendheid te verzekeren.

In onze R&D-vestigingen blijven we investeren in innovatie, onder meer door ultramoderne proefinstallaties in gebruik te nemen. Deze vergemakkelijken de ontwikkeling van nieuwe duurzaamheidsconcepten voor producten van de volgende generatie en verbeteren het tijds kader "van concept tot commercialisering". Innovatieteams bij Tessenderlo Group werken rechtstreeks samen met onze klanten bij de invoering en het gebruik van onze producten in hun vestigingen en in hun processen.

Tot slot ondertekende Tessenderlo Group eind 2021 een samenwerkingsovereenkomst met Haarslev, de grootste leverancier van rendering- en verwerkingsoplossingen ter wereld. Haarslev gaat samenwerken met Tessenderlo Group om hun respectieve ervaring op het gebied van de productie van licht verteerbare voeders en bloedmaaltijden via zachte droogtechnologieën te combineren met de gepatenteerde knowhow van Tessenderlo Group.

### **CSR-screeninginstrument**

Binnen het 14de Interdisciplinair Assessment Project (IAP) werkten we samen met Agoria, Alimento, Flanders' FOOD en KU Leuven (Faculteit Economie en Bedrijfskunde, campus Brussel, en Faculteit Industriële Ingenieurswetenschappen, campus Gent), met 3 studenten voor de masteropleidingen Industriële techniek, Milieu- en preventiebeheer en Handels-ingenieur/Handelswetenschappen/Bedrijfskunde/Bedrijfseconomie & Bedrijfsbeleid.

Van oktober tot en met december 2021 ontwikkelde het interdisciplinaire team van masterstudenten uit deze disciplines samen met ons de basis voor een eenvoudig, robuust en logisch CSR-screeninginstrument voor al onze innovatie- en CapEx-projecten. Het instrument maakt het mogelijk de duurzaamheid van onze projecten te 'verantwoorden' in het licht van de aankomende regelgeving met betrekking tot CSR. Het beoordelingsinstrument wordt nu verder verfijnd zodat ons bedrijf de CSR-voortgang in innovatie- en aan CSR gerelateerde Cap-Ex-projecten kan meten op project- en portfolioniveau.

## Crop Vitality en Tessenderlo Kerley International

### Precisielandbouw

In de landbouw ondersteunen de bedrijven van de groep, die actief zijn het gebied van voeding en gewasbescherming, telers om aan de wereldwijde vraag naar voedselproductie te voldoen.

Het produceren van voldoende voedsel voor de groeiende bevolking is de drijvende kracht achter de vooruitgang van de landbouwproductie en duurzaamheidsinitiatieven. Een potentiële wereldbevolking van bijna 10 miljard tegen 2050 houdt in dat voedselproductietechnologie moet worden aangepast.

Onze landbouwactiviteiten ondersteunen onze visie wat betreft het bouwen van een veilige, slimme en duurzame wereld. Door bijproducten van raffinaderijen te upcyclen tot veilige, niet-gevaarlijke meststoffen die een waardevolle hulpbron voor telers worden, dragen we bij aan het realiseren van duurzame landbouw. We helpen telers over de hele wereld om de uitdagingen van de wereldwijde voedselproductie aan te kunnen. Dit wordt bereikt met onze uiterst efficiënte meststoffen die worden gebruikt in combinatie met precisielandbouwpraktijken, die zorgen dat minder nutriënten verloren gaan in de lucht of wegvloeien naar waterwegen. Precisielandbouwpraktijken kunnen het waterverbruik verlagen door druppelirrigatie en door meststoffen te plaatsen op de exacte plaats waar de plant ze nodig heeft, in plaats van eenvoudige verspreidingsmethoden. Door telers te voorzien van training op basis van ons onderzoek, geven we ze de instrumenten en middelen die ze nodig hebben voor verbetering van de gezondheid van hun bodem en gewassen. Door voortdurend samen te werken met de overheid, gewasadviseurs en telers, geloven wij dat we kunnen bijdragen aan het doel om 10 miljard mensen te voeden.

Voor economieën in ontwikkeling zijn de bevolkingsgroei en de beschikbaarheid van grond enkele van de grootste problemen waarmee de landbouw vandaag de dag te kampen heeft. Een juist gebruik van gewasvoeding en gewasbeschermingsmiddelen maakt de beschikbare landbouwgrond effectiever en beperkt de noodzaak om meer land vrij te maken voor extra gewasproductie.

Telkens wanneer een gewas wordt geteeld en geoogst, worden voedingsstoffen aan de bodem onttrokken. Die voedingsstoffen moeten worden vervangen om voedsel, veevoeders, brandstof en vezelgewassen te kunnen blijven produceren. Zwavel-, stikstof-, kalium-, kalk- en magnesiummeststoffen leveren een vitale bijdrage aan gezonde, productieve grond door de voedingsstoffen te leveren die planten nodig hebben voor hun groei.

## NovaSource

### Gewasbescherming

Al zo lang als de landbouw bestaat, hebben plagen en ziekten de opbrengst van gewassen verminderd. Het verantwoord gebruik van onze NovaSource gewasbeschermingsmiddelen, waaronder insecticiden, herbiciden en fungiciden, stelt telers in staat om deze uitdagingen aan te kunnen en de wereld te blijven voorzien van voedsaam, voldoende en betaalbaar voedsel. Onze gewasbeschermingslijn omvat biologische en uit natuurlijke bronnen afkomstige producten die schimmels en meeldauw bestrijden en bescherming bieden tegen beschadiging door de zon.

## PB Leiner

### **Wij valoriseren dierlijke bijproducten beter en creëren daarbij wederzijdse waarde, afgestemd op onze stakeholders**

*Wij produceren gelatine en collageenpeptiden die worden gebruikt voor waardevolle toepassingen in de voedings-, farmaceutische en gezondheids- & voedingssectoren. De grondstof die we gebruiken, namelijk de resten van dieren die geslacht zijn voor de vlees- en visindustrie, zou anders gewoon weggegooid worden: varkenshuiden, runderhuid en botten zijn producten die in de meeste landen slechts in beperkte hoeveelheden (of helemaal niet) worden gebruikt voor menselijke consumptie. Door deze materialen te upcyclen, maken we optimaal gebruik van de bronnen die onze planeet voortbrengt.*

Als onderdeel van Tessengerlo Group onderschrijven we het motto van de groep: 'Every Molecule Counts'. Dit motto vertegenwoordigt de unieke houding die we aannemen tegenover duurzaamheid en innovatie. In alles wat we doen, streven we naar verdere valorisatie van de middelen waarover we beschikken. Dat geldt net zozeer voor de eindproducten die we maken en voortdurend optimaliseren, als voor de bijproducten van onze processen, die we steeds zo goed mogelijk proberen te hergebruiken.

Het toepassingspotentieel van gelatine en collageen is verbluffend breed. In levensmiddelen, bijvoorbeeld, kan gelatine croissants en mousses luchtiger maken, en het geeft fruitgom die lekkere stevige maar toch zachte beet. Daarnaast kan gelatine de houdbaarheid van bepaalde levensmiddelen verlengen en zo dus voedselverspilling tegengaan. Gelatine is ook het meest gebruikte ingrediënt om medische capsules te maken, vanwege de bijna universele lichaamstolerantie, gecombineerd met het feit dat het smelt bij lichaamstemperatuur en nuttige elasticiteits- en helderheidskenmerken vertoont. Collageenpeptiden kunnen op hun beurt de gezondheid van botten en gewrichten verbeteren en worden gebruikt als onderdeel van de herstelvoeding voor patiënten.

En daar houdt het niet mee op. We produceren ook dicalciumfosfaat (DCP) van dierlijke oorsprong, dat geschikt is voor diervoeder. Deze bron van fosfor vervangt fosfor uit de mijnbouw in de veevoedersector en gaat zo de uitputting van onze natuurlijke bronnen tegen. Daarnaast wordt DCP van dierlijke oorsprong beter opgenomen door kippen, wat weer leidt tot minder fosforvervuiling van open water. En het slibbezinksel dat overblijft na de zuivering van ons afvalwater bevat voedingsstoffen zoals fosfor en stikstof die planten helpen groeien. Die voedingsstoffen komen feitelijk uit het plantenvoer dat wordt gegeven aan de koeien en varkens die de bron zijn van onze grondstof. En zo werken we vandaag de dag aan het sluiten van de kringloop: op verschillende plekken over de hele wereld werken we aan manieren om ons slib om te zetten in bodemverbeteraar.

Hoewel de vleesconsumptie in het Westen licht daalt, stijgt deze in wereldwijd verband nog steeds als gevolg van de groei van het mondiale BBP. Door voortdurend te blijven zoeken naar manieren om onze processen te optimaliseren, kunnen we niet alleen hogere oogstopbrengsten realiseren, maar ook de kenmerken van onze eindproducten verbeteren. Uiteindelijk leidt dit tot de creatie van hogere waarde van de verbruikte grondstoffen.

Ook op het gebied van onze processen passen we actief onze 'Every Molecule Counts'-filosofie toe. We werken onafgebroken aan verdere verbetering van elk segment in onze organisatie. Om een voorbeeld te noemen: ons productieproces verbruikt grote hoeveelheden water; we doen er alles aan om dat verbruik tot een minimum te beperken en te zorgen dat het afvalwater op de juiste manier wordt behandeld voordat het wordt afgevoerd, zodat het geen negatieve impact heeft op het ontvangende waterlichaam. Op het vlak van energie streven we voortdurend naar optimalisatie en vermindering van ons elektriciteits- en warmteverbruik.

Desalniettemin is continue verbetering alleen natuurlijk niet voldoende. Daarom hebben we een project opgestart om onze processen actief opnieuw onder de loep te nemen. Een speciale werkgroep is de bakens aan het uitzetten en aan het bepalen hoe we dat gaan realiseren en we zijn vastbesloten om de nodige investeringen te doen.

## Akiolis

Bij Akiolis dragen we met onze activiteiten bij aan het bouwen van een duurzamere wereld. We voegen waarde toe aan dierlijk materiaal dat is geproduceerd tijdens de productie van voeding voor menselijke consumptie, maar daar niet in werd opgenomen. Daarmee zijn we een schakel in een intelligente keten gebaseerd op de terugwinning van co-producten en bijproducten. Uit dit materiaal gegenereerde verwerkte dierlijke eiwitten (Processed Animal Protein (PAP)) en dierlijke vetten stellen ons in staat om fossiele brandstoffen en voedingsbronnen te behouden. De terugwinning van dierlijk materiaal is een kernelement in de circulaire economie en stelt ons in staat om duurzame ontwikkeling rechtstreeks aan te pakken.

Ons bedrijfsmodel loopt op natuurlijke wijze synchroon met de circulaire economie. Als onderdeel van onze dienstverlening verzamelen we dierlijke co-producten en bijproducten in de vleesindustrie (zoals slachterijen, slaggers en snijfabrieken) en in de distributiesector. De juiste behandeling stelt ons in staat om het nutritionele of technologische potentieel van deze dierlijke eiwitten en vetten te benutten en door te geven aan fabrikanten in verschillende sectoren die hernieuwbare materialen nodig hebben voor hun eigen productieprocessen.

Een aantal voorbeelden:

- Onze PAP en dierlijke vetten zijn een vervanging voor fossiele brandstoffen bij het opwekken van groene elektriciteit of stoom in industriële ovens, of zelfs als bron van verwarming van gebouwen.
- Onze eiwitten kunnen worden gebruikt als voedsel voor gekweekte vis. Ze zijn ook een vervanging voor vismeel, dat weer helpt om de maritieme dierenwereld te beschermen en behouden.
- Onze dierlijke eiwitten kunnen verder worden gebruikt als bodemverbeteraar of als meststof voor wijnstokken, fruitbomen, groentegewassen en groene gebieden, en ze voldoen aan de normen voor biologische landbouw.
- Onze dierlijke vetten worden gebruikt als ingrediënt in zeep en reinigingsmiddelen, als vervanger van palmolie.
- Onze vetten en eiwitten vormen ook een ingrediënt in honden- en kattenvoer.
- Uit de beenderen die we bij slachterijen ophalen, halen we beendermineralen, waarmee osseïne wordt gemaakt, dat wordt gebruikt in de productie van gelatine.

## DYKA Group

### Duurzaam water- en luchtbeheer, energietransport en bouwsystemen

*De kunststof leidingsystemen met lange levensduur van DYKA Group dragen bij aan vermindering van waterlekkages in netwerken voor drinkwatervoorziening en afvalwaterlozing. De elektrische-kabelgootsystemen en gasleidingsystemen ondersteunen de energietransitie naar hernieuwbare energiebronnen. De integratie van gerecycled materiaal in onze leidingsystemen beperkt zowel de behoefte aan eindige hulpbronnen als de hoeveelheid afval.*

Met klimaatverandering verband houdende catastrofes zijn in de afgelopen jaren in aantal toegenomen en deze trend zal zich blijven voortzetten. Onvoorspelbare hoeveelheden regen zijn dikwijls groter dan de waterretentiecapaciteit, creëren waterschade en leiden tot overstromende waterbehandelingsinstallaties. Hoewel we ons realiseren dat geen enkel systeem is toegerust om alle overstromingen te beheersen, werken onze oplossingen voor afvoer, demping en infiltratie, evenals onze systemen voor beheer van overtollig regenwater doeltreffend tegen de negatieve effecten van steeds vaker voorkomende stortregens. Deze oplossingen zorgen voor minder overstromingen en voor de opvang, opslag en beheersing van onverwachte neerslag, hetgeen voorkomt dat het water onmiddellijk naar de rivieren vloeit en dus voor hergebruik kan worden aangewend.

Overall ter wereld gaat te veel drinkwater verloren. Dat geldt overigens niet alleen ontwikkelingslanden. Leidingen van slechte kwaliteit en lekken in distributie-infrastructuur zorgen dat een derde van al het drinkwater verloren gaat. Onze oplossing voor dit omvangrijke probleem bestaat in hoogwaardige kunststofleidingsystemen met een lange levensduur die het verlies van water in toevoernetwerken onder druk beperken. Ons doel is om deze gigantische verspilling significant te verminderen.

De trend van verstedelijking vertegenwoordigt een gigantische uitdaging wat betreft watervoorziening en -zuivering. Belangrijke milieukwesties, zoals duurzame stedelijke afwatering, groene infrastructuur en het toenemend gebruik van oude industrieterreinen zorgen voor veranderingen in de woningbouwsector. Daarnaast veroorzaakt de steeds groeiende bevolking een hoge vraag naar bouwmaterialen.

De groeiende trek naar de steden zorgt voor hogere eisen aan afwatering met een groot netwerk aan verbindingen. Leidingen en verbindingstukken zijn een eerste vereiste in de woningbouw. We diversifiëren ons productassortiment voortdurend om ervoor te zorgen dat we aan deze veranderingen tegemoet kunnen komen.

Drinkwater zal in de toekomst het meest waardevolle product ter wereld worden. Op dit moment is er de mega-uitdaging om iedereen op aarde van drinkwater te voorzien. In de toekomst zullen we slimmer moeten omgaan met onze watertoevoer. Onze kunststofleidingen zorgen voor veilig transport van alle soorten water, dus niet alleen drinkwater, maar ook regenwater en afvalwater.

Praktische innovatie betekent ook creatief gebruik van onze systemen om andere uitdagingen te ondersteunen. Net zoals waterleidingsystemen in de afgelopen decennia duidelijk hebben bijgedragen aan de gezondheid en het welzijn van mensen, richten wetgevers zich nu op aanvullende bouwstandaarden ten aanzien van luchtbehandeling. Gelukkig voor het milieu en het energieverbruik is de isolatie van onze huizen in recente jaren drastisch verbeterd. Daarmee bestaat echter ook een risico van minder binnenkomende zuurstof, wat weer kan leiden tot meer vocht in huis en slechte luchtkwaliteit, wat de gezondheid van de bewoners in gevaar brengt. Onze ruime ervaring in waterbehandelingssystemen zijn we nu ook aan het toepassen op luchtventilatie en behandelingsoplossingen die kunnen bijdragen aan een gezond klimaat in onze huizen.



Bij de productie van de tussenlaag van onze pvc-buizen maken we steeds meer gebruik van gerecycled materiaal, waardoor gebruikt pvc-materiaal nieuwe waarde krijgt en de behoefte aan eindige hulpmiddelen wordt gereduceerd, terwijl de hoge kwaliteit behouden blijft. Ook het gebruik van gerecycled PP-materiaal in spuitgietproducten is toegenomen (zoals Rainbow infiltratiekragen en inspectieputten).

## Kuhlmann Europe

### Waterbehandeling, schoner water, en nog veel meer

*We bieden oplossingen voor het behandelen en recyclen van vuil water door middel van snelle, kostenefficiënte concepten en we ontwikkelen duurzame processen voor behoud van hulpbronnen.*

In de waterbehandelingsmarkt zijn we de op twee na grootste leverancier in Europa van anorganische chemicaliën met een coagulerende werking aan klanten in gemeentelijke of industriële afvalwater- en drinkwaterinstallaties. We beleveren een paar van de grootste steden in Europa, zoals Parijs en Brussel. Verontreinigd water uit industriële processen wordt veel te vaak gewoon maar weggegooid en veel ontsmettingsmethoden maken nog gebruik van eindige grondstoffen, die weer extra afval en milieuproblemen creëren. Wij helpen onze klanten om vuil water om te zetten in schoon water met behulp gerecyclede chemicaliën die fosfaten en andere verontreinigingen zowel snel als op kostenefficiënte wijze coaguleren.

De businessunit Kuhlmann Europe biedt alternatieve mogelijkheden voor hergebruik van het bijproduct HCl uit SOP (potassulfaat) en van afvalloog ontstaan in het beitsproces in de staalindustrie, door deze om te zetten in coagulanten die worden gebruikt voor de behandeling van gemeentelijk en industrieel afvalwater en voor de productie van drinkwater.

Het circulaire bedrijfsmodel voor waterbehandelingsproducten biedt de optie om een bijproduct uit de in onze groep geproduceerde sulfaat- of potasmeststoffen te gebruiken als grondstof voor de staalindustrie. Beitsvloeistof die door de staalindustrie wordt gebruikt in het beitsproces wordt door Kuhlmann Europe teruggewonnen bij onze klanten en gebruikt voor de productie van coagulanten voor waterbehandeling. Deze coagulanten maken het vervolgens mogelijk om fosfor te onttrekken aan afvalwater, en dat voorkomt dan weer de eutrofiëring van oppervlaktewater.

## moleko

### Duurzaamheid in industriële bedrijven

*Door milieubewuste chemische stoffen voor mijnbouw en industriële toepassingen te maken, creëert de businessunit moleko een veiliger werkomgeving voor onze klanten en hun productieprocessen.*

Onze innovatieve en alternatieve chemische stoffen, zoals Thio-Gold® (een alternatief voor cyanidelixivanten), maken een langere levensduur van mijnen mogelijk, evenals goudwinning met lagere impact op het milieu en een veiliger werkomgeving.

Onze chemicaliën en toepassingen voor de ontgifting van cyanide helpen de afvoer van schadelijke chemicaliën in mijnresiduen te elimineren, wat zowel lokale gemeenschappen als in het wild levende dieren beschermt tegen blootstelling aan dit gevaar.

Onze lijn polysulfideproducten, waaronder Calmet® en Cyntrol®, biedt een veilige en doeltreffende methode om zware metalen te verwijderen uit verontreinigde bodem en grondwater en om corrosieve cyaniden in raffinagetoepassingen om te zetten in ongevaarlijke chemicaliën. Dit zorgt dat apparatuur wordt beschermd en mogelijke milieuverontreiniging wordt beperkt.

Ons Captor®-product biedt veilige, niet-gevaarlijke chemie voor dechlorinatie en deozonisatie in gemeentelijke waterzuiveringsinstallaties, die het gebruik van gevaarlijkere chemicaliën vervangt.

Moleko verricht zijn werkzaamheden op de sites van zijn klanten of daar waar het bijproductgassen van raffinaderijen kan upcyclen en omzetten in chemie met toegevoegde waarde, dit alles terwijl het milieuprestaties van wereldklasse garandeert. Deze werkwijze optimaliseert de logistiek en verlaagt zo onze CO<sub>2</sub>-voetafdruk.

Onze waardepropositie is gebaseerd op het zorgen dat 'Every Molecule Counts' en wordt ondersteund door een product-stewardshipprogramma dat is gericht op een veilig en effectief gebruik van onze producten.

Moleko focust op macroaandrijvers van duurzaamheid waar onze producten een essentiële rol spelen in het mogelijk maken van koperproductie, waterzuivering, sanering van verontreinigde bodem/water, voedselverwerking en de productie van biobrandstoffen.

## T-Power

### Gasgestookte elektriciteitscentrales in de energiemix van de toekomst

T-Power exploiteert sinds juni 2011 een STEG-centrale (gecombineerde stoom- en gasturbine) op het terrein van Tessengerlo Group in de gemeente Tessengerlo (België). Deze gascentrale combineert een gasturbine met een stoomturbine voor de productie van elektriciteit. Het aardgas wordt eerst verbrand in de gasturbine, die daardoor wordt aangedreven, en de verbrandingsgassen gaan vervolgens naar de terugwinningsketel, die stoom produceert. De stoom wordt vervolgens naar de stoomturbine gevoerd. Als gevolg van dit proces wordt ongeveer twee derde van de verbrandingswarmte teruggewonnen. De centrale levert 425 megawatt elektriciteit en voldoet aan de meest recente milieunormen.

De gasgestookte centrale is zeer flexibel en het is precies die flexibiliteit die in het kader van het stijgend aandeel van fluctuerende energiebronnen in het stroomnet, zoals windkracht en zonne-energie, steeds belangrijker wordt. Een gasgestookte centrale heeft een lagere uitstoot dan bruinkool- of steenkoolcentrales en daarnaast een ander risicoprofiel dan kerncentrales. Deze moderne energiecentrale stelt Tessengerlo Group in staat om in te spelen op de ontwikkelingen op de Belgische energiemarkt.

De CSR-infographics voor elke businessunit zijn beschikbaar op de website van Tessengerlo Group ([www.tessengerlo.com/en/csr-infographics](http://www.tessengerlo.com/en/csr-infographics)).

## Een aantal initiatieven binnen de groep

Tessengerlo Group streeft voortdurend naar het vinden van meer duurzame oplossingen. We willen onze eigen ecologische voetafdruk minimaliseren en de bijdrage van onze producten aan de transitie naar een groene economie maximaliseren. We bieden verschillende producten en milieuvriendelijke oplossingen aan, waarbij we doorgaans bijproducten uit onze eigen of andere industrieën terugwinnen en transformeren.

In 2021 namen we op zowel groeps- als BU-niveau een groot aantal duurzaamheidsgerichte initiatieven om te helpen een wereld te creëren die het meeste haalt uit zijn bronnen. We streven ernaar ten volle begrijpen wat er in de wereld gebeurt om te kunnen bepalen hoe we een 'onderneming van morgen' kunnen creëren door dergelijke vraagstukken met succes aan te pakken.

Zo ging **Tessengerlo Kerley International** door met de conversie van zijn ovens die worden gebruikt voor de productie van potas, een belangrijke meststof in de landbouwsector. Die ovens worden omgezet in een duurzamere energiebron, wat resulteert in een aanzienlijke energiebesparing, een lagere CO<sub>2</sub>-voetafdruk en een aanzienlijke vermindering van de uitstoot. In 2021 werd 14% van de capaciteit omgezet, wat neerkomt op een CO<sub>2</sub>-reductie van 6,5%, en in totaal werd 43% van de capaciteit geconverteerd, wat neerkomt op een CO<sub>2</sub>-reductie van 20% voor de totale SOP-productie tot dusver. Het programma zal in de komende jaren worden voortgezet totdat alle ovens zijn geconverteerd.

Ook bij **Kuhlmann Europe** werken we aan verbetering van de efficiëntie van onze ovens, door middel van de Mersen-kringloop van de HCl-oven in gebruik te nemen. Dit systeem is gebaseerd op het concept van indirecte koeling van de oven met een gesloten lus en recuperatie van de ovenenergie om de pekels te verwarmen. Niet alleen maakt dit de oven betrouwbaarder, het vermindert ook de hoeveelheid stoom die wordt gebruikt bij de verhitting van de pekels. Het proces vertegenwoordigt een aanzienlijke energiewinst dankzij het lagere gasverbruik van de stoomketel en gereduceerde productie van CO<sub>2</sub>.

Als onderdeel van onze eco-verantwoordelijke aanpak starten we bij Kuhlmann France tevens met de recuperatie van waterstof, dat bij de verbranding de plaats van aardgas inneemt.

**Tessengerlo Kerley, Inc.** voerde daarnaast het East Dubuque Air Cooler Expansion-project uit, waarbij tijdens de recente uitbreiding van de Thio-Sul<sup>®</sup>-fabriek een luchtgekoelde warmtewisselaar werd geïnstalleerd voor koeling van producten uit de productie-eenheid. De installatie van het luchtgekoelde systeem zorgt voor een vermindering van de hoeveelheid water die wordt verbruikt en verloren gaat door verdamping en spuien in de koeltoren.

Bij **DYKA Group** werden met het oog op onze duurzaamheidsdoelstellingen met betrekking tot transport energie-efficiënte PP- en pvc-spuitsietmachines geïnstalleerd bij de DYKA Tube SAS-fabriek in Frankrijk. DYKA BV in Nederland ontving daarnaast het CO<sub>2</sub>-prestatieladder-certificaat. De PE-gastransportbuizen van DYKA zijn KIWA-gecertificeerd voor het transport van waterstofgas om de overgang naar het gebruik van hernieuwbare energie te stimuleren.

Al onze spuitgiet- en extrusiefabrieken hebben zich aangesloten bij het OCS-initiatief (Operation Clean Sweep) om het morsen van kunststofpellets in de totale kunststofwaardeketen te verminderen. We namen daarnaast deel aan het DI-Plast-project dat tot doel heeft het gebruik opname van plastic recycleert in de kunststofwaardeketen te stimuleren.

Bij **T-Power** slaagden we in de uitvoering van het SP7 project in 2021. De SP7 upgrade is een totaalpakket dat speciaal ontworpen is om machines van oudere versies aan de nieuwste specificaties aan te passen en de prestaties en flexibiliteit te helpen verbeteren in overeenstemming met de Belgische energiemarkt.

Dankzij deze ingreep is de flexibiliteit van de centrale toegenomen, want ze kan nu stabiel vermogen aan het net leveren vanaf 190 MW, waar dat vroeger pas vanaf 240 MW was.

## Onze gemeenschap

Duurzaamheid en Corporate Social Responsibility (maatschappelijk verantwoord ondernemen) houden onder meer in dat we ons als groep bewust moeten zijn van wat zich buiten onze muren afspeelt. Tessengerlo Group speelt een belangrijke rol in de maatschappij. We willen een positieve bijdrage leveren aan die maatschappij en een maatschappij creëren die wordt gekenmerkt door meer welvaart en een hoger welzijnsniveau voor al onze stakeholders. In onze dagelijkse activiteiten en doelstellingen houden we voortdurend rekening met al onze stakeholders, waaronder onze medewerkers, klanten, leveranciers, partners, aandeelhouders, de media en lokale bewoners in de gebieden waar we actief zijn.

We geven eveneens voor de gemeenschap om ons heen en om die reden nemen we zelf deel en bevorderen actief de deelname van onze teams aan sociale en liefdadigheidsevenementen. Een aantal van onze bedrijven onderhoudt actieve partnerships met educatieve instellingen en sommige zijn erkende partners voor ontwikkelingsdoeleinden. We zien dit als een investering in de toekomst van onderwijs en opleiding, evenals in toekomstige generaties.

We organiseren en doen mee aan verschillende initiatieven. Zo geven we bijvoorbeeld rondleidingen door onze fabrieken, we nodigen gastsprekers uit tijdens cursussen en we nemen deel aan banenbeurzen. Dit resulteert dikwijls in stages, die ook weer kunnen leiden tot vaste dienstverbanden. Het niet goed managen van de relaties met lokale gemeenschappen zou een negatief effect kunnen hebben op de reputatie van de groep. Tessengerlo Group zal zich daarom blijven inzetten om een positieve bijdrage te leveren aan de lokale gemeenschappen waarvan ze deel uitmaakt.

### Bedrijfsethiek

Alle medewerkers en dochterondernemingen van Tessengerlo Group, waar ook ter wereld, hebben als doel te voldoen aan de wet- en regelgeving van de landen waarin ze actief zijn en daarnaast worden ze geacht zich te gedragen in overeenstemming met de Gedragscode van de Tessengerlo Group.

Tessengerlo Group eist van al zijn medewerkers eerlijkheid en integriteit in de toepassing van de Gedragscode en in alle aspecten van hun zakelijke activiteiten. De onderneming verwacht hetzelfde van al zijn partners. Tessengerlo Group voldoet aan algemeen geaccepteerde normen voor bedrijfspraktijken, die de basis vormen voor zijn activiteiten en zakelijke relaties overal ter wereld. Voor medewerkers die bij de organisatie een leidinggevende positie bekleden, betekent dit onder meer dat ze blijf geven van een 'nultolerantie' ten aanzien van schending van lokale/internationale wetten, van de Gedragscode en van andere bedrijfsregels en -voorschriften. De bescherming van en zorg voor mensen en het milieu vormen een significant onderdeel van het bedrijfsbeleid van Tessengerlo Group.

### Gedragscode

In 2017 werd een Gedragscode opgesteld en opgenomen in ons organisatorisch DNA. Onze Gedragscode is gebaseerd op de leidende principes van Tessengerlo Group, in combinatie met onze 6 attitudes. In essentie geeft de Code weer hoe we de wet- en regelgeving willen blijven naleven in alle regio waar onze organisatie actief is.

In verschillende bedrijfsprocessen werden zorgvuldigheidsprocedures ingebouwd om de naleving van de Gedragscode van Tessengerlo Group te waarborgen in al onze segmenten. Controle op de werking van deze procedures is opgenomen in het auditprogramma van de Interne Auditafdeling van de onderneming.

De Gedragscode beschrijft de te volgen procedure voor het rapporteren en onderzoeken van schendingen van de Code.

### Inkoop en Gedragscode Leveranciers

Vanuit een sociaal, ethisch of ecologisch perspectief is Inkoop een bijzonder belangrijk gebied waar het duurzaamheid betreft. We kijken naar onze eigen impact voor de materiële onderwerpen in Scope 1 en Scope 2, maar de impact van de toeleveringsketen is net zo belangrijk of soms zelfs belangrijker waar het gaat om uitstoot of impact op het milieu. Tessengerlo Group hanteert een groepsbeleid voor duurzame inkoop dat werd gepubliceerd in 2021. Het doel van dit beleid is om duurzaamheid en CSR te verankeren binnen Inkoop en de gemeenschappen van onze leveranciers.

Naast ons Groepsbeleid voor Duurzame Inkoop hanteert Tessengerlo Group een Gedragscode voor Leveranciers. Deze code somt vereisten op met betrekking tot bedrijfsethiek en sociale, veiligheids-, gezondheids- en milieuprestaties, in lijn met de principes van Tessengerlo Group. We verwachten van al onze leveranciers, onderaannemers, joint-venturepartners en agenten dat ze volledig voldoen aan deze vereisten. De Gedragscode voor Leveranciers vormt een integraal onderdeel van de zakelijke contracten die we aangaan en is een voorwaarde bij de selectie van potentiële bedrijfspartners die zaken willen gaan doen met onze groep. Wij hebben contact met onze leveranciers teneinde dit document te doen integreren en ondertekenen. De interne Gedragscode en de Gedragscode voor Leveranciers zijn beschikbaar op de website van Tessengerlo Group ([www.tessengerlo.com/en/sustainability-development](http://www.tessengerlo.com/en/sustainability-development)).

Tessengerlo Group biedt de Inkoopgemeenschap van de groep regelmatig trainingen over duurzaamheidsonderwerpen aan. Elke training wordt geregistreerd op LMS en is beschikbaar voor nieuwe leden, in het introductieprogramma, die tot de doelgroep behoren. Onderstaande tabel toont de KPI's en doelstellingen voor Inkoop die we monitoren.

Inkoop		
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021
Inkooptraining in CSR	Nieuw in 2021	100%
% van de uitgaven met ondertekening van de Gedragscode voor Leveranciers, ten opzichte van de bestedingen van het voorgaande jaar	Nieuw in 2021	61,38% *

\* Resultaat kalenderjaar 2021 – aangezien deze KPI gestart is in de loop van 2021, blijft het resultaat stijgen.

### Bestrijding van omkoping en corruptie

Tessengerlo Group leeft alle toepasselijke antiomkopingswetgeving na, waaronder de Amerikaanse Foreign Corrupt Practices Act ('FCPA'), de Britse Bribery Act en de lokale wetten in de landen waarin we zakendoen (zoals Europese, federale, regionale, provinciale en deelstaatwetgeving en -richtlijnen). Het is alle medewerkers van Tessengerlo Group verboden om financiële of andere steekpenningen aan te bieden of aan te nemen met het doel om zakelijke contracten te krijgen, te behouden of te veranderen of om beslissingen te beïnvloeden.

In dit verband hebben we in 2020 een nieuw antiomkopings- en anticorruptiebeleid opgesteld en dat in de hele groep gelanceerd. In de loop van 2021 zijn we ook gestart met een reeks terugkerende onlineopleidingen over dit beleid.

Schending van wet- en regelgeving of het beleid van Tessengerlo Group – zoals de Gedragscode – met betrekking tot fraude, antitrust, corruptie, belangenconflicten en andere soortgelijke gebieden kan serieuze repercussies hebben voor de groep. Mogelijke gevolgen zijn onder meer vervolging, boetes, straffen en contractuele, financiële en reputatieschade.

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van de Gedragscode van Tessengerlo Group en de bijbehorende interne procedures, evenals uit wijziging of toepassing van wet- en regelgeving in de verschillende rechtsgebieden waar Tessengerlo Group nv actief is. Om de risico's te beheersen, worden wereldwijd opleidingen georganiseerd over de toepassing van de Gedragscode en de antitrustcode, inclusief de mogelijkheid om overtreding van regels te melden aan verschillende functionarissen, waaronder de hiërarchisch leidinggevende, de vestigingsverantwoordelijke en HR en, waar nodig, de Compliance Officer. Binnen de onderneming is ook een Compliance Comité actief dat zich specifiek bezighoudt met de coördinatie van de nalevingsactiviteiten in de groep, waaronder het bepalen van de verschillende opleidingsprogramma's die voor de groep worden georganiseerd.

Zowel in 2020 als in 2021 waren er geen meldingen aan de Compliance Officer op het niveau van klokkenluiden, en voor anti-omkoping en anti-corruptie.

We verwijzen ook naar het financiële deel van het jaarverslag, blz. 37 tot 42, waar CSR-risico's; ethiek en naleving, veiligheid, industriële veiligheid, transportongevallen, klimaatrisico's, cyberveiligheid, gebruik van producten van Tessengerlo Group, en markt- en strategische risico's verder worden toegelicht.

Ethiek en Naleving		
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021
Antitrustopleiding – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	86,3%	85,1%
ABC-training (antiomkoping en anticorruptie) – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	Nieuw in 2021	62,3%
Gedragscodetraining – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	100%	95,1%
Training intellectuele eigendom en vertrouwelijke informatie – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	91%	73,4%
Nieuwe medewerkers die Nalevingstraining ontvangen in lijn met het vastgestelde schema (per functiecategorie) binnen 90 dagen na aanstelling	Nieuw in 2021	95%
Training betreffende intimidatie en discriminatie op de werkplek (TKI)	100%	100%

## KPI's

Onze CSR-strategie is onderling verbonden op de verschillende niveaus. De materialiteitsthema's (arbeids- en mensenrechten, motiveren van medewerkers e.d.) en hun huidige metriek (bijbehorend materieel aspect) en KPI's (GRI) zijn gekoppeld aan de doelstellingen op hoger niveau van de Verenigde Naties (SDG's) en ook aan ons beleid en de managementbenaderingen bij Tessengerlo Group. Hieronder worden de CSR-maatstaven weergegeven, met een aantal nieuwe KPI's voor dit jaar, evenals de bijbehorende doelstellingen voor sociale thema's.

## Sociale metriek

Arbeids- en Mensenrechten						
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2020	Score 2021	Doelen	Groepsbeleid
Genderdiversiteit in bestuursorganen (BU Leadership Teams, Group Leadership Team en de raad van bestuur)	405-1 a	8	Nieuw in 2021	18% vrouwen 82% mannen		Beleid inzake diversiteit en inclusie
Diversiteit in bestuursorganen (geslacht% van L-niveau, E-niveau en bestuur)			11% vrouwen op L-niveau* 24% vrouwen op E-niveau* 33% op bestuursniveau	12% vrouwen op L-niveau* 24% vrouwen op E-niveau* 33% op bestuursniveau		
Genderdiversiteit (alle permanente medewerkers)			Nieuw in 2021	16,6% vrouwen 83,4% mannen		
Diversiteit van medewerkers (per gebied, gender en leeftijdscategorie, uitgedrukt in totalen)	405-1 b 102-8	10	Zie Duurzaamheidsverslag 2020	Zie pag. 77		
% werknemers dat training heeft genoten in arbeids- en mensenrechten	412-2 b		-	Nieuw in 2022	95%	Beleid inzake arbeids- en mensenrechten
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op L-niveau	405-2		Vrouwen 6% hoger dan mannen	Vrouwen 5% hoger dan mannen		
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op E-niveau			Mannen 3% hoger dan vrouwen	Mannen 2% hoger dan vrouwen		
Activiteiten waarbij het recht op vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling in het gedrang kan komen	407-1	8	0	0	100%	
Totaal aantal nieuwe medewerkers			Nieuw in 2021	673 nieuwe medewerkers		
Personeelsverloop 2021	401-1, b	8 10	6,5%	12,9%		

\*E-niveau = Expert-niveau van Managers in het bedrijf; L-niveau = Leidinggevend niveau van Managers in het bedrijf.



Motiveren van medewerkers						
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2020	Score 2021	Doelen	Groeps-beleid
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker per jaar, excl. training on-the-job/machine	404-1		16	14,8		Beleid inzake Leren en Ontwikkeling
Medewerkers die regelmatig een ondertekende beoordeling over prestaties en loopbaanontwikkeling ontvangen, uitgedrukt in % van E- en L-niveaus	404-3	8 10	95%	96%	> 90%	Groeps-beleid talent-strategie
Gemiddeld aantal jaren anciënniteit/bedrijfsdienst	(401-1, b)	10	11,06	13,21		
% medewerkers op L- en E-niveau in prestatiegebonden incentiveregelingen			Nieuw in 2021	100%	> 75%	
% van alle medewerkers in prestatiegebonden incentiveregelingen			Nieuw in 2021	66%	> 90%	
Medewerkers op E-niveau in formele coaching- of begeleidingsprogramma's	404-2		Nieuw in 2021	3,24%	> 5%	
% medewerkers actief in het Learning Management System (LMS)			Nieuw in 2021	39%	> 75%	
Rekrutering per bron - intern/extern	401-2, v	8 10	Nieuw in 2021	12% intern 88% extern	> 20% intern	

\* Omdat het verzamelen van gegevens nog verder op punt wordt gesteld, kunnen bepaalde data uit 2020 minder nauwkeurig zijn, waardoor de vergelijking met 2021, mogelijk niet de volledig nauwkeurige evolutie toont.

Gezondheid en Veiligheid						
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2020	Score 2021	Doelen	Groepsbeleid
Lost Time Incident (LTI) frequentiegraad* (alle medewerkers en contractanten)	403-2-9-10	3 8	8,34	11,12	Per BU en Tessengerlo Group	Beleid inzake gezondheid en veiligheid
Frequentiegraad bijna-ongevallen (alle medewerkers en contractors, uitgedrukt in aantal gewerkte uren)			Nieuw in 2021	829,76	Per BU	
Werknemersvertegenwoordiging in formele gezamenlijke H&S-commissie van management en werknemers	403-1 102-41		95%	96%	Per BU	
Ernstgraad van de ongevallen (alle medewerkers)			Nieuw in 2021	0,56	Per BU	
Totale veiligheidsprestatie (alle medewerkers en contractors)			Nieuw in 2021	10,84	Per BU en Tessengerlo Group	
Dekkingspercentage groepsverzekering/levensverzekeringsdekking	401-2, i, iii	3	97%	98%	95%	

1. LTI (Lost Time Incident) frequentiegraad is een voortschrijdende jaarlijkse berekening op basis van de formule: 'LTI's x 1 miljoen / totaal aantal gewerkte uren'
2. Frequentieverhouding bijna-ongelukken (alle bijna-ongelukmeldingen x 1 miljoen/ totaal aantal gewerkte uren)
3. Ernstgraad ongevallen (ernst van ongevallen met verzuim van werknemers, gedefinieerd als totaal aantal verzuimdagen/1.000 gewerkte uren)
4. Totale veiligheidsprestatie (alle LTI's + medische behandelingen x ernstgraad/totaal aantal gewerkte uren)

Ethiek en Naleving						
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2020	Score 2021	Doelen	Groeps-beleid
Antitrustopleiding – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	205-2	4	86,3%	85,1%	95%	Anti-omkoping- en anti-corruptie-beleid en antitrust mededingings beleid Handel met voor-wetenschap
ABC-training (antiomkoping en anticorruptie) – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema			Nieuw in 2021	62,3%		
Gedragscodetraining – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	205-2, 102-16-17, (410-1)		100%	95,1%		Gedragscode beleid
Training intellectuele eigendom en vertrouwelijke informatie – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	(418-1)		91%	73,4%		Groeps-IE-beleid
Nieuwe medewerkers die Nalevingstraining ontvangen in lijn met het vastgestelde schema (per functiecategorie) binnen 90 dagen na aanstelling	404-2	Nieuw in 2021	95%	Gedragscode beleid		
Training betreffende intimidatie en discriminatie op de werkplek (TKI)	(410-1)	4	100%	100%		Beleid inzake diversiteit en inclusie

Inkoop						
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2020	Score 2021	Doelen	Groeps-beleid
Inkooptraining in CSR	404-2	4 8 11	Nieuw in 2021	100%	95%	Beleid voor duurzame inkoop
% van de uitgaven met ondertekening van de Gedragscode voor Leveranciers, ten opzichte van de bestedingen van het voorgaande jaar	414-2 a	11	Nieuw in 2021	61,38% *	75% **	

\* Resultaat kalenderjaar 2021 – aangezien deze KPI van start ging in 2021, blijft het resultaat stijgen.

\*\* Bewegende target: de doelstelling stijgt met de jaren

## Milieumetriek

BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Energie (MWh/j)	Energie-intensiteit (MWh/t)			
	Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment	Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment	Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment	Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment	Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment
GRI	302-1 e	302-3 a	302-3 b	302-3 c	302-3 d
SDG	12, 13				
Groepsbeleid	CSR-beleid				
<b>Energie in 2020</b>					
<b>Groep (minus T-Power)</b>	2.061.018	0,79	De noemer is in metrische ton geproduceerd product, bedoeld voor verkoop; bijproducten zijn inbegrepen	Waterstof, elektriciteit, vloeibare lichte brandstof, vloeibare zware brandstof, aardgas, steenkool, hout, stoom	De ratio is gebaseerd op de energie die binnen de organisatie wordt verbruikt
<b>Agro</b>	364.890	0,23			
<b>Bio-valorization</b>	1.480.030	3,02			
<b>Industrial Solutions</b>	216.098	0,43			
<b>T-Power</b>	2.350.652	n.v.t.			
<b>Energie in 2021</b>					
<b>Groep (minus T-Power)</b>	2.025.833 2.121.075*	0,76 0,79*	De noemer is in metrische ton geproduceerd product, bedoeld voor verkoop; bijproducten zijn inbegrepen	Waterstof, elektriciteit, vloeibare lichte brandstof, vloeibare zware brandstof, aardgas, steenkool, hout, stoom	De ratio is gebaseerd op de energie die binnen de organisatie wordt verbruikt
<b>Agro</b>	338.041 347.281*	0,20 0,20*			
<b>Bio-valorization</b>	1.457.025 1.534.323*	3,14 3,31*			
<b>Industrial Solutions</b>	230.767 239.472*	0,45 0,46*			
<b>T-Power</b>	1.531.225	n.v.t.			

**Zie ook grenzen:** \*\*Voertuigen worden vanaf 2021 meegeteld, wat een impact heeft op de totale energie en energie-intensiteit. De 2021 gegevens worden ook zonder voertuigen vermeld (het eerste getal), voor de evolutie tegenover 2020 op vergelijkbare basis.

BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Wateronttrekking (m <sup>3</sup> /j)				Waterintensiteit (m <sup>3</sup> /t)		
	Totale water- onttrekking uit alle bronnen	Wateronttrekking per bron			Totale water- onttrekking uit alle bronnen	Waterontt- rekking per bron	Totale water- onttrekking uit alle bronnen
		Opper- vlaktewater	Grondwater	Water van derden, inclusief stadswater			
GRI	303-3 a	303-3 a i	303-3 a ii	303-3 a v	303-3 d	NA	NA
SDG	6, 9, 11, 12, 13						
Groepsbeleid	CSR-beleid						
<b>Water in 2020</b>							
<b>Groep (minus T-Power)</b>	17.368.681	10.404.045	4.517.606	2.447.031	Zie afzonderlijke informatie over granulariteit en randvoorwaarden	6,67	De noemer is in metrische ton van het jaar geproduceerd product, bedoeld voor de verkoop, bijproducten inbegrepen
<b>Agro</b>	3.531.125	2.204.027	670.042	657.056		2,18	
<b>Bio-valorization</b>	10.747.657	6.445.389	2.555.499	1.746.770		21,93	
<b>Industrial Solutions</b>	3.089.898	1.754.629	1.292.065	43.205		6,21	
<b>T-Power</b>	2.224.721	2.168.545	0	56.177		n.v.t.	
<b>Water in 2021</b>							
<b>Groep (minus T-Power)</b>	17.254.251	10.304.877	4.058.152	2.891.221	Zie afzonderlijke informatie over granulariteit en randvoorwaarden	6,43	De noemer is in metrische ton van het jaar geproduceerd product, bedoeld voor de verkoop, bijproducten inbegrepen
<b>Agro</b>	3.440.318	2.162.367	522.591	755.360		2,02	
<b>Bio-valorization</b>	10.583.725	6.227.104	2.311.726	2.044.895		22,84	
<b>Industrial Solutions</b>	3.230.207	1.915.406	1.223.835	90.965		6,26	
<b>T-Power</b>	1.362.781	1.306.227	0	56.555		n.v.t.	

## GRI-index

### Organisatorisch profiel

- 102-1 Naam van de organisatie
- 102-2 Belangrijkste merken, producten en/of diensten
- 102-3 Plaats van het hoofdkantoor van de organisatie
- 102-4 Aantal landen waar de organisatie actief is
- 102-7 Grootte

### Strategie

- 102-14 Verklaring van de raad van bestuur betreffende de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en zijn strategie

### Ethiek en integriteit

- 102-16 Intern ontwikkelde missie of principeverklaringen
- 102-17 Mechanismen voor advies en bezorgdheden over ethiek
- 102-22 Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en diens commissies
- 102-40 Lijst van stakeholdergroepen
- 102-43 Benadering van stakeholderbetrokkenheid
- 102-45 Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening
- 102-46 Vaststelling van inhoud van het verslag en onderwerpvoorwaarden
- 102-47 Lijst van materiële onderwerpen

### Verslagmethode

- 102-50 Verslagperiode
- 102-51 Datum van het meest recente verslag
- 102-52 Verslagcyclus
- 102-53 Contactpersoon voor vragen over het verslag of de inhoud ervan
- 102-54 Verslaggeving overeenkomstig GRI-normen
- 102-55 GRI-inhoudstabel

### Managementbenadering

- 103-1 Toelichting bij materieel onderwerp en de randvoorwaarden ervan (materialiteit)  
Economische prestatie
- 201-1 Rechtstreeks gegenereerde en gedistribueerde economische waarde
- 201-3 Verplichtingen uit toegezegde pensioenregeling en andere pensioenregelingen
- Informatie-element 201-4 Van de overheid ontvangen financiële hulp

### Corruptiebestrijding

- 205-2 Communicatie en opleiding inzake beleid en procedures ter bestrijding van corruptie

### Energie

- 302-1e Totaal energieverbruik in de organisatie, in joules of veelvouden, en per bedrijfssegment
- 302-3a Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment
- 302-3b Organisatiespecifieke metriek (de noemer) om de verhouding te berekenen
- 302-3c Soorten energie die zijn opgenomen in de intensiteitsratio
- 302-3d Informatie die nodig is om de energie-intensiteitsratio te begrijpen

## **Water en effluenten**

- 303-3a Totale wateronttrekking uit alle bronnen
- 303-3a i Waterwinning per bron: oppervlaktewater
- 303-3a ii Waterwinning per bron: grondwater
- 303-3a v Waterwinning per bron: water van derden
- 303 - 3d Informatie die noodzakelijk is voor een goed begrip van hoe de data zijn samengesteld, zoals gebruikte standaarden, methoden en aannames

## **Tewerkstelling**

- 401-1b Totaal aantal medewerkers en personeelsverloop gedurende de verslagperiode (per leeftijdsgroep, geslacht en regio)
- 401-2 i iii Dekkingspercentage groepsverzekering
- 401 2 v Dekkingspercentage pensioenfonds

## **Gezondheid en veiligheid op het werk**

- 403-2-9-10 Identificatie van gevaren, risicobeoordeling en werkgerelateerde letsels en gezondheidsproblemen
- 403-1 Beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk
- 403-4 Werknemersvertegenwoordiging in formeel gezamenlijk gezondheids- en veiligheidscomité van werkgever en werknemers

## **Training en Opleidingen**

- 404-1 Gemiddeld aantal cursussen per medewerker per jaar
- 404-2 Programma's voor de verbetering van de vaardigheden van werknemers en programma's voor bijstand bij transitie
- 404-3 Medewerkers die regelmatig een ondertekende beoordeling over prestaties en loopbaanontwikkeling ontvangen

## **Beoordelingen mensenrechten**

- 412-2 Training van medewerkers met betrekking mensenrechtenbeleid of-procedures

## **Diversiteit en gelijke kansen**

- 405-1a Diversiteit van bestuursorganen
- 405-1b Diversiteit van medewerkers
- 405-2 Gelijke-kansenverhouding tussen basisloon en remuneratie

## **Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling**

- 407-1 Activiteiten waar het recht op vrijheid van vereniging en collectief onderhandelen in het gedrang kan komen

## **Kinderarbeid**

- 408-1 Activiteiten en leveranciers waarbij een significant risico bestaat op gevallen van kinderarbeid

## **Gedwongen en verplichte arbeid**

- 409-1 Activiteiten en leveranciers die een significant risico lopen ten aanzien van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid

## **Lokale gemeenschappen**

- 413-1 Samenwerkingsverbanden waarbij lokale gemeenschappen zijn betrokken

**2021**

**FINANCIIEEL VERSLAG**



## Geconsolideerde financiële staten

### Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2021	2020
Omzet	3	2.081,5	1.737,3
Kostprijs verkopen		-1.534,5	-1.255,8
<b>Brutowinst</b>		<b>546,9</b>	<b>481,4</b>
Distributiekosten		-120,2	-105,6
Verkoop- en marketingkosten		-62,2	-58,5
Administratieve kosten		-124,2	-112,3
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-16,5	-20,9
<b>Adjusted EBIT<sup>2</sup></b>	<b>3</b>	<b>223,8</b>	<b>184,0</b>
EBIT aanpassende elementen	6	1,9	-8,1
<b>EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))</b>		<b>225,7</b>	<b>175,9</b>
Financieringskosten	9	-15,1	-42,2
Financieringsopbrengsten	9	19,6	1,8
<b>Financierings (kosten) / opbrengsten - netto</b>	<b>9</b>	<b>4,5</b>	<b>-40,5</b>
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	14	0,7	-1,9
<b>Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen</b>		<b>230,9</b>	<b>133,6</b>
Belastingen op het resultaat	10	-42,6	-34,9
<b>Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode</b>		<b>188,3</b>	<b>98,6</b>
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		187,8	99,1
- Minderheidsbelang		0,5	-0,5
Gewone winst per aandeel (EUR)	20	4,36	2,30
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	20	4,36	2,30

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

<sup>2</sup> De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf, in de vergelijking van het resultaat over de periode 2020-2021, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit.

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2021	2020
<b>Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode</b>		<b>188,3</b>	<b>98,6</b>
Omrekeningsverschillen <sup>3</sup>		21,0	-13,8
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	26	1,9	-0,2
Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten van joint ventures opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-	-0,0
Overige bewegingen		0,2	-0,2
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	-0,5	0,1
<b>Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening</b>		<b>22,6</b>	<b>-14,2</b>
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	23	18,2	-0,7
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	-1,2	1,1
<b>Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening</b>		<b>17,0</b>	<b>0,4</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting</b>		<b>39,5</b>	<b>-13,9</b>
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>227,8</b>	<b>84,8</b>
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		227,0	85,6
- Minderheidsbelang		0,8	-0,8

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

<sup>3</sup> De omrekeningsverschillen in 2021 zijn voornamelijk beïnvloed door de daling van de EUR ten opzichte van de USD (-8%), terwijl de omrekeningsverschillen in 2020 werden beïnvloed door de stijging van de EUR ten opzichte van de USD (+9%).

## Geconsolideerde balans

(Miljoen EUR)	toelichting	Per 31 december	
		2021	2020
<b>Activa</b>			
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>1.105,4</b>	<b>1.105,9</b>
Materiële vaste activa	11	886,6	862,2
Goodwill	12	32,3	33,4
Immateriële activa	13	109,2	135,6
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	19,2	20,0
Overige beleggingen en garanties	14	11,8	10,3
Uitgestelde belastingvorderingen	15	33,5	32,2
Handels- en overige vorderingen	16	12,9	12,3
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>1.101,6</b>	<b>860,5</b>
Vorraden	17	393,4	332,1
Handels- en overige vorderingen	16	371,8	270,8
Belastingvorderingen	10	5,5	7,5
Afgeleide financiële instrumenten	26	0,6	0,0
Kortetermijninvesteringen	18/22	10,0	20,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	320,3	230,1
<b>Totaal activa</b>		<b>2.207,0</b>	<b>1.966,4</b>
<b>Eigen vermogen en schulden</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap</b>		<b>1.130,0</b>	<b>903,0</b>
Geplaatst kapitaal		216,2	216,2
Uitgiftepremies		238,0	238,0
Reserves en overgedragen winst		675,8	448,8
<b>Minderheidsbelang</b>		<b>1,3</b>	<b>1,1</b>
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>1.131,4</b>	<b>904,1</b>
<b>Schulden</b>			
<b>Totaal schulden op meer dan één jaar</b>		<b>477,9</b>	<b>700,6</b>
Financiële schulden	22	193,6	385,1
Personeelsbeloningen	23	55,8	67,6
Voorzieningen	24	138,3	141,8
Handels- en overige schulden	25	4,1	14,5
Afgeleide financiële instrumenten	26	20,7	25,3
Uitgestelde belastingen	15	65,4	66,3
<b>Totaal schulden op ten hoogste één jaar</b>		<b>597,7</b>	<b>361,6</b>
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18/22	0,1	0,0
Financiële schulden	22	211,4	66,2
Handels- en overige schulden	25	365,9	269,9
Afgeleide financiële instrumenten	26	8,6	11,8
Te betalen belastingen	10	1,6	2,4
Personeelsbeloningen	23	0,7	0,9
Voorzieningen	24	9,5	10,4
<b>Totaal schulden</b>		<b>1.075,6</b>	<b>1.062,3</b>
<b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>		<b>2.207,0</b>	<b>1.966,4</b>

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

## Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

(Miljoen EUR)

	Geplaatst kapitaal	Uitgifte-premies	Wettelijke reserves	Omrekeningsverschillen	Indekkings-reserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2021</b>	<b>216,2</b>	<b>238,0</b>	<b>21,6</b>	<b>-102,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>532,4</b>	<b>903,0</b>	<b>1,1</b>	<b>904,1</b>
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	187,8	187,8	0,5	188,3
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	20,9	-	-	20,9	0,1	21,0
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	17,0	17,0	-	17,0
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	1,4	-	1,4	-	1,4
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	0,2	0,2
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>20,9</b>	<b>1,4</b>	<b>204,7</b>	<b>227,0</b>	<b>0,8</b>	<b>227,8</b>
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,6	-0,6
<b>Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,6</b>
<b>Saldo op 31 december 2021</b>	<b>216,2</b>	<b>238,0</b>	<b>21,6</b>	<b>-81,2</b>	<b>-1,6</b>	<b>737,1</b>	<b>1.130,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1.131,4</b>

(Miljoen EUR)

toelichting

	Geplaatst kapitaal	Uitgifte-premie	Wettelijke reserves	Omrekeningsverschillen	Indekkings-reserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2020</b>	<b>216,2</b>	<b>238,0</b>	<b>21,6</b>	<b>-88,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>437,1</b>	<b>821,7</b>	<b>1,9</b>	<b>823,6</b>
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	99,1	99,1	-0,5	98,6
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	-13,7	-	-	-13,7	-0,1	-13,8
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	-0,2	-	-0,2	-	-0,2
- Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten van joint ventures opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,2
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>99,5</b>	<b>85,6</b>	<b>-0,8</b>	<b>84,8</b>
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Inkoop van eigen aandelen	19	-	-	-	-	-4,2	-4,2	-	-4,2
- Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,0	-0,0
<b>Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>-0,0</b>	<b>-4,3</b>
<b>Saldo op 31 december 2020</b>	<b>216,2</b>	<b>238,0</b>	<b>21,6</b>	<b>-102,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>532,4</b>	<b>903,0</b>	<b>1,1</b>	<b>904,1</b>

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2021	2020
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>			
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		188,3	98,6
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa	8	132,3	133,6
Wijzigingen in voorzieningen		-3,5	10,0
Financieringskosten	9	15,1	42,2
Financieringsopbrengsten	9	-19,6	-1,8
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa		-3,6	-5,0
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting		-0,7	1,9
Belastingen op het resultaat	10	42,6	34,9
Overige niet-kasbewegingen		2,3	-3,1
Wijzigingen in voorraden		-50,5	-27,7
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen		-94,7	-2,0
Wijzigingen in handels- en overige schulden		83,9	33,2
Wijziging boekhoudkundige inschattingen – afwaardering voorraden	3/17	2,5	10,7
Netto wijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa		1,1	-0,3
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit		-0,8	-0,4
Winst uit voordelige koop naar aanleiding van de acquisitie van de activiteiten van DYKA Tube SAS		-	-2,4
<b>Cash uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>294,7</b>	<b>322,5</b>
Betaalde belastingen op het resultaat	10	-46,6	-40,3
Ontvangen dividenden		0,1	0,1
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>248,1</b>	<b>282,3</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>			
Aanschaffing van materiële vaste activa	11	-95,7	-99,5
Aanschaffing van immateriële activa	13	-0,3	-0,7
Aanschaffing van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	14	-	-2,0
Aanschaffing van dochteronderneming, na aftrek van verworven geldmiddelen	4	-	-5,7
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		7,0	5,8
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane geldmiddelen		-	-0,1
Betaalde financiële garantie voor prekwificatie aan de CRM-veiling (T-Power)		-16,3	-
Terugbetaling van financiële garantie voor prekwificatie aan de CRM-veiling (T-Power)		16,3	-
Aanschaffing van kortetermijninvesteringen <sup>4</sup>	18/22	-40,0	-20,0
Ontvangsten uit de verkoop van kortetermijninvesteringen <sup>4</sup>	18/22	50,0	-
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-79,0</b>	<b>-122,2</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>			
Inkoop van eigen aandelen	19	-	-4,2
Terugbetaling van leaseschulden	11/22	-20,6	-22,6
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden		1,3	7,5
Terugbetaling van financiële schulden		-48,7	-47,2
Betaalde interesten	9	-15,1	-16,3
Ontvangen interesten		0,4	0,5
Overige betaalde financieringskosten		-1,0	-1,5
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn		4,2	0,2
Dividenden uitbetaald aan minderheidsbelang		-0,6	-0,0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-80,1</b>	<b>-83,6</b>

<sup>4</sup> In het kasstroomoverzicht per 31 december 2020 werden de kortetermijninvesteringen opgenomen in "Kasstroom uit financieringsactiviteiten". In 2021 werden deze opgenomen in "Kasstroom uit investeringsactiviteiten". Het kasstroomoverzicht van 31 december 2020 werd hiervoor aangepast zodat kortetermijninvesteringen consistent in kasstromen uit investeringsactiviteiten worden opgenomen.

<b>Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>89,1</b>	<b>76,5</b>
Omrekeningsverschillen		1,1	-0,8
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	18/22	230,0	154,4
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	18/22	320,2	230,0

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten daalden van 282,3 miljoen EUR in 2020 tot 248,1 miljoen EUR per 31 december 2021. De stijging van het operationele resultaat in 2021 (toename van Adjusted EBITDA met +39,7 miljoen EUR), voornamelijk binnen Agro en Industrial Solutions (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie), werd meer dan gecompenseerd door een toename van het werkkapitaal. De wijzigingen in het werkkapitaal resulteerden in een kasuitstroom van -61,3 miljoen EUR in 2021, hoofdzakelijk door hogere voorraden omwille van gestegen grondstofprijzen en energiekosten (-50,5 miljoen EUR). De netto impact van de wijziging in de handels- en overige vorderingen/schulden was beperkt met -10,9 miljoen EUR. De toename van het belastbaar resultaat resulteerde in hogere betaalde belastingen op het resultaat (-46,6 miljoen EUR in 2021 tegenover slechts -40,3 miljoen EUR in 2020).

De kasstromen uit investeringsactiviteiten stegen van -122,2 miljoen EUR tot -79,0 miljoen EUR. De totale investeringsuitgaven bedragen -95,9 miljoen EUR (2020: -100,2 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie). De ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa voor een bedrag van 7,0 miljoen EUR hebben voornamelijk betrekking op de verkoop van de activa van de MPR- en ECS-activiteiten (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). In 2020 werd een overnamevergoeding in geldmiddelen betaald voor de overname van een productievestiging in La Chapelle-Saint-Ursin (Frankrijk) door DYKA Tube SAS (bedrijfssegment Industrial Solutions), terwijl er geen acquisities waren in 2021 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). Een financiële garantie, door middel van een betaling van 16,3 miljoen EUR, werd betaald aan Elia (de Belgische transmissienetbeheerder) als onderdeel van het prekwalificatiedossier voor een deelname aan de veiling van het Belgische CRM in september 2021 voor de bouw van een tweede gascentrale in Tessengerlo (België). Aangezien de groep niet succesvol was in de CRM-veiling, werd de garantie terugbetaald voor het einde van 2021. Per jaareinde 2021 werd een kortetermijninvestering aangehouden (opgenomen als kortetermijninvesteringen in de geconsolideerde balans) voor -10,0 miljoen EUR, tegenover -20,0 miljoen EUR op jaareinde 2020. De tegenpartij is een internationaal gerenommeerde financiële instelling. Deze belegging heeft een initiële looptijd van 9 maanden (met vervaldatum in januari 2022) (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedragen -80,1 miljoen EUR per jaareinde 2021 (2020: -83,6 miljoen EUR). De terugbetaling van de financiële schulden (-48,7 miljoen EUR) heeft voornamelijk betrekking op de aflossing in 2021 van het openstaand saldo van het programma van handelspapier (-19,0 miljoen EUR per 31 december 2020) en de halfjaarlijkse kapitaalaflossingen van de kredietfaciliteit van T-Power nv (-25,7 miljoen EUR). In 2020 werd een nieuwe lening (+7,5 miljoen EUR) opgenomen door Tessengerlo Group nv om de aankoop van voertuigen in het bedrijfssegment Bio-valorization te financieren, terwijl er geen nieuwe significante leningen werden opgenomen in 2021 (toelichting 22 - Financiële schulden). De groep verwierf in 2020 ook 132.000 eigen aandelen, aan een prijs van 32 EUR per aandeel, voor een totaalbedrag van -4,2 miljoen EUR (toelichting 19 - Eigen vermogen), terwijl er geen verdere aankopen gebeurden in 2021. De daling van de vorderingen op lange termijn kan voornamelijk verklaard worden door het gebruik van belastingkredieten in Frankrijk die de belastingen op het resultaat van 2021 compenseren (toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen).

Bijgevolg stegen de geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen van 230,0 miljoen EUR in 2020 tot 320,2 miljoen EUR per 31 december 2021 (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

## **Gevolgen en impact van de COVID-19 pandemie**

In het licht van de laatste ontwikkelingen rond de coronapandemie blijft Tessengerlo Group alle nodige maatregelen nemen om ervoor te zorgen dat zijn medewerkers veilig zijn en de verschillende fabrieken en bedrijven operationeel blijven. Alle fabrieken en activiteiten draaien momenteel volgens verwachtingen. De impact van COVID-19 op de geconsolideerde financiële staten van de groep in 2020 en 2021 was niet significant. Activiteiten zouden verder beïnvloed kunnen worden in 2022 als er te veel medewerkers door COVID-19 worden getroffen en/of als de toegang tot grond- en hulpstoffen of transportmiddelen verder bemoeilijkt zou worden, of als klanten niet meer in staat zouden zijn om onze producten te verwerken.



## Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten

		Pagina
1	Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes	122
2	Bepaling van de reële waarde	140
3	Gesegmenteerde informatie	142
4	Acquisities en verkopen	146
5	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	146
6	EBIT aanpassende elementen	147
7	Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen	148
8	Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort	148
9	Financieringskosten en -opbrengsten	149
10	Belastingen op het resultaat	151
11	Materiële vaste activa	153
12	Goodwill	156
13	Immateriële activa	159
14	Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	161
15	Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden	163
16	Handels- en overige vorderingen	164
17	Voorraden	165
18	Geldmiddelen en kasequivalenten	166
19	Eigen vermogen	166
20	Winst per aandeel	169
21	Minderheidsbelang	169
22	Financiële schulden	170
23	Personeelsbeloningen	173
24	Voorzieningen	180
25	Handels- en overige schulden	182
26	Financiële instrumenten	183
27	Waarborgen en verbintenissen	191
28	Voorwaardelijke verplichtingen en baten	192
29	Verbonden partijen	193
30	Honoraria van de commissaris	197
31	Gebeurtenissen na balansdatum	198
32	Ondernemingen van de groep	199
33	Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen	201

## 1. Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes

Tessengerlo Group nv (hierna de “vennootschap”), de moedermaatschappij, is een onderneming waarvan de maatschappelijke zetel gelegen is in België. De geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 omvat de vennootschap en zijn dochterondernemingen (hierna gezamenlijk de “groep”) en de belangen van de groep in ondernemingen onder gezamenlijke controle.

De IFRS jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur van Messengerlo Group nv op dinsdag 22 maart 2022.

### (A) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) die zijn vastgesteld door de “International Accounting Standards Board” (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie.

### (B) Voorstellingsbasis

De jaarrekening wordt uitgedrukt in euro, die de functionele munt is van de vennootschap, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen waardoor totalen kunnen afwijken door afronding. Ze werd opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten en de netto(verplichting)/vordering van pensioenplannen met een te bereiken doel, welke gewaardeerd worden aan hun reële waarde.

De voorbereiding van de jaarrekening conform IFRS vereist van het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de boekhoudprincipes en de gerapporteerde activa en schulden, kosten en opbrengsten. De schattingen en de gerelateerde veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaring en verscheidene andere factoren die verondersteld worden redelijk te zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het beoordelen van de waarde van activa en schulden die niet op directe wijze blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen betreffende de boekhoudkundige schattingen worden geboekt in die periode waarin de schatting werd herzien (indien de herziening enkel een impact heeft op die periode) of in de periode van de herziening en toekomstige periodes (als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes beïnvloedt).

Beoordelingen van het management omtrent de toepassing van IFRS standaarden die een significante invloed hebben op de jaarrekening en de schattingen met een significant risico op een belangrijke correctie in het volgende jaar worden besproken in toelichting 33 - Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de toestand van de vennootschap vóór de winstverdeling van het boekjaar, die voorgesteld wordt aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De boekhoudprincipes, zoals hierna beschreven, werden consistent toegepast door de vennootschap en alle geconsolideerde vennootschappen voor alle periodes voorgesteld in deze geconsolideerde jaarrekening.

### **(C) Consolidatieprincipes**

Dochterondernemingen zijn ondernemingen die worden gecontroleerd door de groep. De groep controleert een entiteit indien de groep onderworpen is aan en rechten heeft op variabele rendementen uit de investering in de deelneming en de mogelijkheid heeft om zijn macht over de deelneming te gebruiken om het bedrag van deze rendementen te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de controle start tot de datum waarop de controle eindigt. Indien de groep niet langer controle uitoefent over een dochteronderneming worden alle activa en schulden van deze dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en alle overige elementen van het eigen vermogen van deze dochteronderneming niet meer opgenomen. De winsten of verliezen volgend uit het verlies van controle worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De minderheidsbelangen worden apart van het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap voorgesteld. Gerealiseerde verliezen bij dochterondernemingen met een minderheidsbelang worden proportioneel toegewezen aan dit minderheidsbelang, zelfs indien het minderheidsbelang hierdoor negatief wordt.

Wijzigingen van minderheidsbelangen ten gevolge van transacties waarbij de controle blijft behouden, zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van het netto actief van de dochteronderneming. Goodwill wordt niet gewijzigd en winsten of verliezen worden niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening door middel van de vermogensmutatiemethode. De deelnemingen in geassocieerde ondernemingen zijn deze waarin de groep een significante invloed kan uitoefenen op de financiële en de operationele beleidslijnen, doch deze niet controleert. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de groep tussen de 20% en 50% van de stemrechten bezit. De groep past IFRS 11 toe op alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden gezamenlijke overeenkomsten als gezamenlijke activiteiten (joint operations) of als joint ventures beschouwd, op basis van de contractuele rechten en verplichtingen van elke investeerder. Alle gezamenlijke overeenkomsten worden beschouwd als joint ventures omdat de groep eerder rechten heeft op de netto activa van de gezamenlijke activiteit dan rechten met betrekking tot de activa en verplichtingen met betrekking tot de schulden. De vermogensmutatiemethode wordt toegepast vanaf de datum waarop de aanzienlijke invloed of gezamenlijke controle begint tot de datum waarop deze eindigt. Wanneer het aandeel van de groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde onderneming of joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde in de balans van de groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet langer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de groep verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) heeft aangegaan met betrekking tot deze geassocieerde onderneming of joint venture.

Alle transacties tussen ondernemingen, saldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties tussen ondernemingen van de groep worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten afkomstig van transacties met geassocieerde ondernemingen en gezamenlijke activiteiten worden geëlimineerd ten belope van het belang van de groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde manier als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in die mate dat er geen bewijs van bijzondere waardevermindering aanwezig is.

## **(D) Vreemde valuta**

### Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

Monetaire activa en schulden in vreemde valuta worden omgerekend aan de geldende slotkoersen op balansdatum.

Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan historische kostprijs worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum. Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan reële waarde worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum waarop de reële waarde werd bepaald. Voor niet-monetaire activa, die aangehouden worden voor verkoop, worden de wisselkoersresultaten niet afzonderlijk getoond van de totale mutatie in reële waarde.

Verschillen door transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening binnen de financieringskosten.

### Omzetting van vreemde valuta

Activa en schulden van buitenlandse entiteiten in vreemde valuta die opgenomen zijn in de consolidatie, worden omgezet in euro op basis van de wisselkoersen die van toepassing zijn op balansdatum. De winst-en-verliesrekening van de buitenlandse entiteiten wordt omgezet in euro op basis van de gemiddelde jaarlijkse wisselkoersen (om zodoende de wisselkoersen op datum van de transacties te benaderen). De componenten van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap worden omgezet aan historische koersen.

Wisselkoersverschillen, afkomstig van de omzetting van het eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap in euro aan de wisselkoers op jaareinde, worden in "Omrekeningsverschillen" onder het eigen vermogen geboekt. Betreft de activiteit een niet-volledig gecontroleerde dochtermaatschappij, dan wordt het betreffende evenredige aandeel van het omrekeningsverschil toegerekend aan het minderheidsbelang.

Indien een buitenlandse activiteit wordt verkocht waardoor de groep de zeggenschap, invloed van betekenis, dan wel gezamenlijke zeggenschap verliest, wordt het in verband met deze buitenlandse activiteit cumulatief opgebouwde bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies bij de verkoop.

Wanneer de groep enkel een deel van zijn belang in een dochteronderneming, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl de controle behouden blijft, dan wordt het proportionele deel van het cumulatief bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar het minderheidsbelang. Wanneer de groep enkel een deel van zijn participatie in een geassocieerde onderneming of joint venture, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl een invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap behouden blijft, wordt het relevante gedeelte van het cumulatief bedrag overgeboekt in de winst-en-verliesrekening.

## Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij de voorbereiding van de jaarrekening:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2021	2020	2021	2020
<b>1 EUR is gelijkgesteld aan:</b>				
Braziliaanse real	6,3101	6,3735	6,3779	5,8943
Chinese yuan	7,1947	8,0225	7,6282	7,8747
Costa Ricaanse colón	725,5900	743,8900	732,0314	665,4463
Tsjechische kroon	24,8580	26,2420	25,6405	26,4551
Hongaarse forint	369,1900	363,8900	358,5161	351,2494
Indiase roepie	84,2292	89,6605	87,4392	84,6392
Poolse zloty	4,5969	4,5597	4,5652	4,4430
Pond sterling	0,8403	0,8990	0,8596	0,8897
Roemeense Leu	4,9490	4,8683	4,9215	4,8383
Zwitserse Frank	1,0331	1,0802	1,0811	1,0705
Turkse lira	15,2335	9,1131	10,5124	8,0547
Amerikaanse dollar	1,1326	1,2271	1,1827	1,1422

## **(E) Immateriële activa**

### Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien deze aan elk van de volgende criteria voldoen:

- het is technisch haalbaar om het actief te voltooien, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- het management heeft de intentie om de ontwikkeling van het actief te voltooien;
- er werd aangetoond hoe het actief aanleiding zal geven tot toekomstige economische voordelen. Het marktpotentieel of het nut van het immaterieel actief is duidelijk aangetoond;
- voldoende technische, financiële en andere middelen zijn beschikbaar voor de voltooiing van de ontwikkeling; en
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Andere uitgaven voor ontwikkeling worden als kost in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

De geactiveerde kosten omvatten de kosten van grondstoffen en directe loonkosten. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

## Financieringskosten

Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, of het voortbrengen van een immaterieel actief, en die een lange voorbereiding vereisen, worden opgenomen in de kostprijs van het immaterieel actief.

## Emissierechten

De kost voor het bekomen van emissierechten wordt opgenomen als immateriële activa, zowel wanneer deze gekocht worden of gratis zijn ontvangen (in dit laatste geval is de aanschaffingswaarde nul). Emissierechten worden niet afgeschreven, maar worden onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen. Een voorziening wordt aangelegd ter dekking van de verplichting tot het voorleggen van de vereiste hoeveelheid emissierechten als, gedurende een bepaalde periode, het aantal vereiste rechten het totaal aantal verworven rechten overstijgt. Deze voorziening wordt opgenomen aan het geraamde bedrag van de nodige uitgaven om aan deze verplichting te voldoen.

De reële waarde van termijn aankoop- en verkoopcontracten van emissierechten is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen voor futures van “EU allowances” (EUAs) en “Certified Emission Reductions” (CERs)<sup>5</sup>.

## Immateriële activa

Immateriële activa die verworven werden door de groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

## Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde Immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten. Alle andere gedane uitgaven worden geboekt als kosten.

## Afschrijvingen

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte economische gebruiksduur.

De geschatte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is de volgende:

Ontwikkeling	5 jaar
Software	3 tot 5 jaar
Klantenlijst	3 tot 10 jaar
Concessies, licenties, patenten en andere	10 tot 20 jaar

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

---

<sup>5</sup> De groep had geen dergelijke contracten in 2020 en 2021.

## **(F) Goodwill**

### Bedrijfscombinaties

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt door de overnamemethode toe te passen op de datum van overname, welke de datum is waarop de groep controle verkrijgt.

De groep waardeert de goodwill op de overnamedatum als volgt:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; plus
- indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt, de reële waarde van het voorafgaande belang in de overgenomen partij; verminderd met
- het opgenomen nettobedrag (in het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

Indien negatief, zal deze voordelige aankoop onmiddellijk worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening nadat de reële waarde opnieuw beoordeeld werd.

Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de dochteronderneming waarop ze betrekking heeft.

Transactiekosten, andere dan deze verbonden met de uitgifte van schulden of aandelen, worden door de groep in kost genomen wanneer zij worden gemaakt.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien die voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling geboekt in het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding na eerste opname in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

### Waardering van goodwill na eerste opname

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindering- verliezen.

Goodwill wordt minstens één keer per jaar onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen, alsook telkens wanneer er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid aan welke de goodwill werd toegewezen (zie boekhoudprincipe J).

## **(G) Materiële vaste activa**

### Eigen activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief operationeel te maken zoals beoogd door het management (bijvoorbeeld: niet terugvorderbare belastingen, transport en, indien van toepassing, de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt). De kostprijs van zelf geproduceerde activa wordt op dezelfde manier bepaald als voor verworven activa en omvat de kostprijs van materialen, directe loonkosten en overige directe toewijsbare kosten. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, de bouw of het voortbrengen van een actief, welk een lange voorbereiding vereist, worden opgenomen in de kostprijs van het actief.

Wanneer componenten van een vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

#### Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname opgelopen in het kader van het vervangen of vernieuwen van componenten van materiële vaste activa worden geboekt als de aankoop van een afzonderlijk actief en het actief dat werd vervangen wordt dan volledig afgeschreven. Het activeren van latere uitgaven vindt enkel plaats wanneer deze uitgaven de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten en de productiecapaciteit significant verhogen. Herstellings- en onderhoudskosten, welke de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waarmee ze verwant zijn niet doen toenemen, worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

#### Afschrijvingen

Afschrijvingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief.

De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt:

Infrastructuurwerken terreinen <sup>6</sup>	10 tot 20 jaar
Gebouwen	20 tot 40 jaar
Verbeteringswerken gebouwen	10 tot 20 jaar
Installaties	6 tot 20 jaar
Machines en uitrusting	5 tot 15 jaar
Meubilair en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar
Extrusie materieel en gereedschap	3 tot 7 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinfrastructuur	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 10 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

#### Overheidssubsidies

Overheidssubsidies gerelateerd met de aankoop van een materieel vast actief worden in mindering gebracht van de boekwaarde eigen aan de activapost, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Ze worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in mindering van de gerelateerde afschrijvingen en dit op lineaire basis over de verwachte gebruiksduur van de gerelateerde activa.

---

<sup>6</sup> Infrastructuurwerken terreinen omvat voornamelijk het aanleggen van toegangswegen, omheining en verlichting.



Overheidssubsidies als compensatie voor gemaakte kosten van de groep worden systematisch opgenomen in mindering van de gerelateerde kost in dezelfde periode waarin de kosten worden opgenomen.

De waarderingsregels voor de emissierechten worden besproken in sectie (E) Immateriële activa.

## **(H) Leasing**

De groep heeft in 2019 IFRS 16 *Leaseovereenkomsten* toegepast volgens de gewijzigde retroactieve methode, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de groep of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

Activa, die het gebruiksrecht van het overeenstemmende geleasede actief vertegenwoordigt, worden aan kostprijs opgenomen in materiële vaste activa en bestaan uit:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives
- Alle initiële directe kosten
- Kosten van ontmanteling en verwijdering.

De overeenstemmende leaseschuld, die de contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigt, wordt opgenomen in de schulden op meer dan één jaar of op ten hoogste één jaar naargelang hun vervaldatum.

De leasebetalingen worden initieel gewaardeerd tegen de huidige waarde van de verschuldigde leasebetalingen op aanvangsdatum en worden verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, indien deze niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, de marginale rentevoet. Dit is de rentevoet waartegen een lessee het bedrag, nodig voor het verkrijgen van een actief van gelijkaardige waarde als het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief en dit in een gelijkaardige economische omgeving, zou hebben kunnen lenen voor gelijkaardige duur en onder gelijkaardige voorwaarden. Over het algemeen wordt de marginale rentevoet door de groep gebruikt.

‘Right-of-use’ activa en leaseverplichtingen worden niet opgenomen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of voor leaseovereenkomsten van korte duur. De leasebetalingen van leaseovereenkomsten, waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of die van korte duur zijn, worden op lineaire wijze over de duur van de overeenkomst ten laste genomen.

De rentelast van de leaseverplichting wordt opgenomen als een interestkost in de winst-en-verliesrekening.

De ‘Right-of-use’ activa worden op lineaire basis afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend.

De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen.

## **(I) Beleggingen**

Elke categorie van beleggingen wordt geboekt op transactiedatum.

### Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarin de groep geen significante invloed uitoefent of controle bezit. Dit is normaal het geval wanneer de groep minder dan 20% van de stemrechten bezit. Zulke beleggingen worden opgenomen als beleggingen aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten en worden erkend aan reële waarde op de balans, tenzij de reële waarde niet op betrouwbare wijze gemeten kan worden. In dit laatste geval worden ze geboekt aan aanschaffingswaarde verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. De reële waarde is de genoteerde biedkoers op afsluitingsdatum. Wijzingen in de reële waarde worden onmiddellijk opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Dividenden worden als resultaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling van een deel van de investering vertegenwoordigt. Wanneer beleggingen in aandelen worden verkocht, blijft het cumulatieve resultaat, dat voorheen in het niet-gerealiseerde resultaat is opgenomen, in de niet-gerealiseerde resultaten en wordt het nooit opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

### Overige beleggingen

De andere beleggingen omvatten voornamelijk waarborgen in geld. Zij worden oorspronkelijk gewaardeerd aan reële waarde. Nadien worden de overige beleggingen gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs.

### Kortetermijninvesteringen

Kortetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en korte termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan drie maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van minder dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan reële waarde en de bijhorende opbrengsten als interestopbrengst.

## **(J) Bijzondere waardeverminderingen**

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het individueel actief of van de kasstroomgenererende eenheid geschat. Voor de test op bijzondere waardeverminderingen worden activa gegroepeerd in de kleinste groep activa die kasstromen genereren uit voortgezette activiteiten die in ruime mate onafhankelijk zijn van kasstromen uit andere activa of kasstroomgenererende eenheden. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Goodwill en immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen alsook op het moment dat er enige aanwijzing hiervoor bestaat. Een bijzondere waardevermindering op goodwill wordt bepaald door de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid, aan welke de goodwill werd toegewezen, te beoordelen.

Bijzondere waardeverminderingen op kasstroomgenererende eenheden worden in eerste instantie toegewezen aan de boekwaarde van de goodwill van kasstroomgenererende eenheden en pas daarna wordt de boekwaarde van de andere activa die aanwezig zijn in die eenheid op een pro rata basis verminderd.

#### Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid is de hoogste van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen voortvloeiend uit het gebruik van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. De bedrijfswaarde wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet die zowel de actuele marktomstandigheden als de specifieke risico's met betrekking tot het actief, de activiteit, etc. weergeeft. De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald door rekening te houden met recente markttransacties, indien beschikbaar.

Indien een bijzondere waardevermindering het gevolg is van het overboeken van activa naar vaste activa aangehouden voor verkoop, gebeurt de waardering van de reële waarde van de activa op basis van de beste inschattingen van het management (alsook op basis van kennis van eerdere transacties met vergelijkbare activa).

#### Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering opgenomen in voorgaande perioden voor activa van de groep, met uitzondering van goodwill, wordt op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering mogelijk is afgenomen of niet meer bestaat. Wanneer er een verandering heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt werden om de realiseerbare waarde van activa van de groep, andere dan goodwill, te bepalen, wordt de boekwaarde gedeeltelijk of geheel opnieuw samengesteld. De terugname van de, in voorgaande perioden opgenomen, bijzondere waardeverminderingen vindt plaats via de EBIT aanpassende elementen in de winst-en-verliesrekening, in die mate dat de nieuwe toegenomen boekwaarde van het actief niet hoger is dan de realiseerbare waarde of de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn, indien geen bijzondere waardeverminderingen voor het actief zouden zijn geboekt.

Een bijzondere waardevermindering op goodwill kan niet teruggenomen worden.

#### Financiële activa

In overeenstemming met IFRS 9 erkent de groep verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen volgens de vereenvoudigde methode. Verwachte kredietverliezen worden op handelsvorderingen, exclusief te recupereren btw-bedragen, opgenomen tijdens de looptijd. Een voorzieningenmatrix wordt gebruikt om de verwachte kredietverliezen tijdens de looptijd op handelsvorderingen te berekenen, aan de hand van de vervallen openstaande handelsvorderingen op balansdatum en historische informatie over wanbetalingen. De groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen meer dan 60 dagen vervallen zijn. Voor alle handelsvorderingen, meer dan 60 dagen vervallen, berekent de voorzieningenmatrix een bijzondere waardevermindering tussen 20% en 100%. Echter, in specifieke gevallen, kan de groep eveneens een financieel actief in wanbetaling beschouwen na objectieve aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering ten gevolge van één of meer gebeurtenissen, die zich hebben voorgedaan na de eerste opname van het actief en als deze tot verlies leidende gebeurtenissen een effect hadden op de toekomstige geschatte kasstromen van dit actief, welk bovendien betrouwbaar kan worden ingeschat. Objectieve aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan uit aanzienlijke financiële problemen van een schuldenaar, contractbreuk of wanbetalingen door

een schuldenaar, indicatoren van een faillissement van een schuldenaar of economische omstandigheden die nauw samenhangen met wanbetalingen. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

### **(K) Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de gewogen gemiddelde kostprijsmethode.

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten en een toewijzing van vaste en variabele indirecte productiekosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. De kostprijs van voorraden omvat de inkoopkosten, de conversie en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en toestand. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten voor voltooiing.

### **(L) Handels- en overige vorderingen**

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd aan reële waarde en nadien aan afgeschreven kostprijs verminderd met de nodige voorzieningen voor waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

### **(M) Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi bij kredietinstellingen. Kasequivalenten zijn kortlopende beleggingen met een hoge liquiditeit die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, die een looptijd hebben van drie maanden of minder vanaf de aanvangsdatum, en waarvoor geen belangrijk risico voor waardeverandering bestaat. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen aan hun reële waarde.

### **(N) Geplaatst kapitaal**

#### Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenwarranten worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

#### Inkoop van geplaatst kapitaal

Wanneer geplaatst kapitaal, geclassificeerd onder “eigen vermogen”, opnieuw wordt ingekocht, wordt het bedrag, inclusief directe toerekenbare kosten, verwerkt als een wijziging in het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden eigen aandelen en worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen ten gunste van het eigen vermogen en wordt het eventuele overschot of tekort op de transactie overgeheveld naar/van de uitgiftepremies.

#### Dividenden

Dividenden worden geboekt als schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

## **(O) Niet-afgeleide financiële schulden**

Niet-afgeleide financiële schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde, verminderd met de kosten verbonden aan de transactie. Vervolgens worden deze rentedragende verplichtingen gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs en wordt elk verschil tussen de aanschaffingsprijs en de aflossingswaarde ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening over de looptijd van de lening op basis van de effectieve interestvoet.

## **(P) Voorzieningen**

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de onderneming een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd door de verdiscontering van de toekomstige kasstromen aan een discontovoet die zowel de huidige marktrente als, indien van toepassing, de specifieke risico's met betrekking tot het passief weergeeft. Het afwickelen van de verdisconteringsimpact wordt geboekt als een component van de financieringskosten.

### Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de onderneming een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel werd aangevat ofwel openbaar werd gemaakt. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

### Milieu- en ontmantelingsverplichtingen

Deze voorzieningen zijn gebaseerd op verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen van het verleden, in overeenstemming met de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen.

### Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te verwachten ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte nettokosten van de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan het aanleggen van een voorziening neemt de groep op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingverlies.

## **(Q) Personeelsbeloningen**

### Vergoedingen na uitdiensttreding

De personeelsbeloningen na uitdiensttreding omvatten pensioenplannen en verzekeringen voor medische bijstand. De groep voorziet een aantal "vaste bijdrage" pensioenplannen en "te bereiken doel" pensioenplannen die wereldwijd verspreid zijn en waarvan de activa meestal beheerd worden in aparte pensioenfondsen. In het algemeen beheren aparte trustmaatschappijen en verzekeraars de pensioenplannen.

*- Vaste bijdrage pensioenplannen:*

Een vaste bijdrage pensioenplan is een pensioenplan waarin de groep vaste bijdragen stort in een fonds. Er is geen wettelijke of constructieve verplichting om aanvullende bijdragen te betalen indien de activa van het fonds onvoldoende zijn om aan alle werknemers de voordelen te betalen die gerelateerd zijn aan de dienstjaren in de huidige of vorige periodes. De bijdragen tot een “vaste bijdrage” pensioenplan worden geboekt als kost in de winst-en-verliesrekening op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. Voorafbetaalde bijdragen zijn opgenomen als een actief tot op hoogte van de terugbetaling in contanten van deze bijdragen of van de vermindering van toekomstige betalingen.

*- Pensioenplannen met een te bereiken doel:*

Pensioenplannen met een te bereiken doel zijn alle pensioenplannen die niet onder de vaste bijdrage pensioenplannen vallen. Doorgaans bepaalt een pensioenplan met een te bereiken doel een bedrag dat uitgekeerd zal worden aan de werknemer wanneer deze met pensioen gaat.

Voor pensioenplannen met een te bereiken doel worden de pensioenkosten voor elk plan afzonderlijk geschat op basis van de “projected unit credit” methode. Volgens deze methode worden de pensioenkosten ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening zodanig dat de kost gespreid wordt over de nog te presteren diensttijd van de deelnemers, in overeenstemming met het advies van de bevoegde onafhankelijke actuarissen die jaarlijks een volledige berekening maken van de plannen.

De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de actuele waarde van de verplichtingen van de toegezegde pensioenrechten, berekend op basis van de interestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta gebruikt voor de uitbetaling van de voordelen, en met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert, verminderd met de reële waarde van de activa van het fonds. In de landen waar geen liquide markt voor deze obligaties bestaat, werd de marktrentevoet van overheidsobligaties gebruikt in de actualisatie.

De nettorente wordt berekend door de discontovoet toe te passen op de netto pensioenverplichting of -vordering. De nettorente en overige kosten betreffende pensioenplannen met een te bereiken doel worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Herwaarderingen van de netto pensioenverplichting, welke de actuariële winsten en verliezen omvatten, en het effect van het actiefplafond (indien van toepassing), worden als niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen opgenomen in de periode dat deze ontstaan.

Wanneer de berekening resulteert in een mogelijk actief voor de groep, wordt het erkend actief gelimiteerd tot de contante waarde van economische voordelen onder de vorm van toekomstige terugbetalingen door het plan of verminderingen van toekomstige bijdragen tot het plan.

De kosten van verstreken diensttijd en winsten of verliezen van inperking worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

[Ontslagvergoedingen \(vervroegde pensioenplannen en andere verplichtingen bij ontslag\)](#)

Deze vergoedingen ontstaan als gevolg van een beslissing van de groep om de tewerkstelling van een werknemer of van een groep werknemers te beëindigen vóór de normale pensioendatum of als gevolg van de beslissing van een werknemer om vrijwillig de tewerkstelling stop te zetten in ruil voor deze vergoedingen.

Deze vergoedingen worden als een verplichting en als kost opgenomen op de vroegste van volgende data: op het ogenblik dat de groep het aanbod van deze vergoedingen niet langer kan terugtrekken, of indien de groep een herstructureringskost opneemt in overeenstemming met IAS 37 *Voorzieningen* en het ontslagvergoedingen betreft. Indien de vergoedingen verbonden zijn aan prestaties in de toekomst, worden deze niet als ontslagvergoedingen beschouwd maar als vergoedingen na uitdiensttreding.

#### Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden niet verdisconteerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht.

Indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft voor geleverde diensten van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald, wordt een verplichting opgenomen voor het verwachte bedrag dat als een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald.

#### **(R) Belastingen op het resultaat**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten de verschuldigde en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten, of op bedrijfscombinaties worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden tegenover goodwill.

Belastingen van het boekjaar omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, gebruik makend van de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde of aangekondigde belastingpercentages, en alle aanpassingen van de belastingschulden van vorige jaren. Het bedrag van de te betalen of terug te vorderen belastingen op ten hoogste één jaar is de beste inschatting van het verwachte te betalen of terug te vorderen bedrag en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden geboekt op basis van de balansmethode, voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale basis en de boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden, en dit zowel voor activa als schulden. Voor de volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: de belastbare tijdelijke verschillen bij de initiële opname van goodwill, de initiële opname van activa en schulden in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op het boekhoudkundige of fiscale resultaat en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingtarieven en belastingwetten die aangekondigd en/of goedgekeurd werden op balansdatum, en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht is om de huidige belastingschulden en -vorderingen te salderen, en deze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit in dezelfde belastingverschuldigde entiteit, of in verschillende ondernemingen die tot doel hebben om de huidige belastingschulden en -vorderingen op een nettobasis af te handelen of hun belastingvorderingen en -schulden gelijktijdig zullen realiseren.

Bijkomende belastingen op het resultaat die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden op hetzelfde ogenblik geboekt als de verplichting om het betreffende voordeel te betalen.

### **(S) Handels- en overige schulden**

Handels- en overige schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en nadien aan de afgeschreven kostprijs.

### **(T) Omzet**

#### Omzet

Het vijfstappenmodel wordt toegepast om opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten te erkennen. De groep erkent omzet als het bedrag dat een onderneming verwacht te ontvangen in ruil voor de levering van goederen of diensten aan een klant.

#### *(1) Verkoop van goederen*

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Onder IFRS 15 is de erkenning van omzet gebaseerd op het verwerven van controle over de goederen. Het moment van opname is afhankelijk van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De timing van de erkenning van de omzet is niet significant verschillend van de overdracht van risico's en voordelen verbonden aan eigendom. De verkoop van goederen, inclusief het vervoer ervan, wordt gekwalificeerd als een afzonderlijke prestatieverplichting, terwijl het transport van de goederen niet als een afzonderlijke dienstverlening wordt beschouwd. De kosten van het transport worden ten laste genomen als onderdeel van de prestatieverplichting om de goederen bij de klant te leveren.

#### *(2) Verlenen van diensten*

Het bedrag van de omzet uit het verlenen van diensten wordt niet afzonderlijk opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omdat het momenteel een insignificant deel van de totale omzet van de groep vertegenwoordigt.

De verkoop van diensten kwalificeert als een afzonderlijke prestatieverplichting, waarbij omzet wordt erkend op het moment dat de klant de controle verwerft over de diensten, wat op een bepaald tijdstip of over een bepaalde periode kan zijn. Voor elke prestatieverplichting waaraan voldaan is, dient de omzet te worden erkend door de vooruitgang ten opzichte van volledige voltooiing te meten op het einde van elke verslagperiode.

#### *(3) Projecten*

Voor de omzet uit projecten wordt het omzetbedrag bepaald op basis van de vooruitgang gemaakt met het oog op het volledig voldoen aan de prestatieverplichting. Deze projecten hebben meestal een levensduur van minder dan een jaar.



Overeenkomsten met klanten kunnen handels- en volumekortingen, die aan de klant worden toegekend indien de geleverde volumes bepaalde drempels overschrijden, omvatten. In deze gevallen bevat de transactieprijs een variabele vergoeding. Deze variabele vergoeding, opgenomen aan reële waarde, zal als onderdeel van de transactieprijs in rekening worden gebracht bij het erkennen van de omzet, en dit voor elk contract, door middel van een inschatting van de kans dat de korting of teruggave zich zal realiseren.

Overeenkomsten met klanten kunnen voorraad in consignatie bevatten. De producten worden verzonden en opgeslagen in eigen of gehuurde silo's op de locatie van de klant. De omzet wordt enkel erkend wanneer de goederen daadwerkelijk worden afgenomen door de klant. De verkoopprijs zal de op dat moment geldende marktprijs zijn.

### Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten ontvangen interesten op geïnvesteerde fondsen, dividenden, positieve wisselkoersresultaten en opbrengsten op afgeleide financiële instrumenten.

Interestopbrengsten worden in resultaat genomen naargelang ze verworven zijn, rekening houdend met de effectieve opbrengstvoet op het actiefbestanddeel.

Dividenden worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening op het moment dat ze worden toegekend aan de onderneming.

### **(U) Kosten**

#### Financiële kosten

De financiële kosten omvatten interestkosten van financiële schulden, het afwikkelen van de verdiscontering van voorzieningen, wisselkoersverliezen en verliezen op afgeleide financiële instrumenten.

De interestkosten worden ten laste genomen naarmate deze verlopen zijn, gebruik makend van de effectieve interestvoet.

Alle financiële kosten (financieringskosten) die direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, de bouw of het voortbrengen van een gekwalificeerd actief dat deel uitmaakt van de kostprijs van dit actief, worden geactiveerd. Alle andere financieringskosten worden als kosten opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder de rubriek financieringskosten op het moment dat deze zich voordoen.

### **(V) Afgeleide financiële instrumenten**

De groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het wisselkoers- en interestrisico van de operationele activiteiten in te dekken. Conform het beleid van de groep, houdt de groep geen afgeleide financiële instrumenten aan, noch geeft zij afgeleide financiële instrumenten uit voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk verwerkt tegen reële waarde. De bepaling van de reële waarde voor elk type van financiële en niet-financiële activa en schulden wordt verder besproken in toelichting 2 - Bepaling van de reële waarde. Na de initiële opname worden afgeleide financiële instrumenten op balansdatum gewaardeerd aan hun reële waarde. Afhankelijk of de groep al dan niet kasstroomafdekking toepast, wordt elke winst of verlies als gevolg van deze herwaardering ofwel onmiddellijk in het eigen vermogen ofwel in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

## Kasstroomafdekkingen

De groep documenteert, bij het aangaan van de afdekkingstransactie, de relatie die bestaat tussen de afdekkingsinstrumenten en de afgedekte posities, inclusief haar risicobeheerdoelstellingen en strategie. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend, documenteert de groep haar beoordeling of de gebruikte afgeleide instrumenten in hoge mate effectief zullen zijn in de compensatie van de fluctuaties van de kasstromen van de afgedekte posities.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt toegewezen als afdekkingsinstrument van de variabiliteit van kasstromen die voortvloeit uit een bepaald risico dat is verbonden aan een opgenomen actief, verplichting, of zeer waarschijnlijke verwachte transactie die de winst of verlies zou kunnen beïnvloeden, dan wordt het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van het afgeleide afdekkingsinstrument opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (indekkingsreserves in het eigen vermogen). Het niet-effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van het afgeleide financiële instrument wordt rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Indien de afdekking een niet-financieel actief betreft, is het gecumuleerde bedrag in het eigen vermogen inbegrepen in de nettoboekwaarde van het actief op het moment van de opname. In elk ander geval wordt het gecumuleerde bedrag van het eigen vermogen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening op hetzelfde ogenblik dat de afgedekte positie de winst-en-verliesrekening beïnvloedt.

Indien het afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor kasstroomafdekking, afloopt, wordt verkocht of wordt beëindigd, dan blijft de gecumuleerde, op dat ogenblik bestaande, niet-gerealiseerde winst of verlies opgenomen in het eigen vermogen en wordt deze erkend wanneer de verwachte transactie uiteindelijk opgenomen wordt in de winst-en-verliesrekening. Indien niet langer wordt verwacht dat de verwachte transactie zal plaatsvinden, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk overgeboekt naar de financieringskosten en -opbrengsten.

### **(W) Winst per aandeel**

De groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel voor het gewone aandelenkapitaal. Het nettoresultaat per gewoon aandeel is de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor de aangehouden eigen aandelen.

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, welke de aan het management toegekende aandelenwarrants omvatten.

### **(X) Gesegmenteerde informatie**

Bedrijfssegmenten zijn componenten van de groep die bedrijfsactiviteiten uitvoeren en die, op deze manier, opbrengsten kunnen genereren en kosten kunnen oplopen, inclusief opbrengsten en kosten die betrekking hebben op transacties met elk van de andere componenten van de groep. Afzonderlijke financiële informatie is beschikbaar en wordt op regelmatige basis geëvalueerd door het "Executive Committee" bij het nemen van beslissingen omtrent het toewijzen van middelen en het evalueren van de performantie. Het "Executive Committee" wordt als "chief operating decision maker" beschouwd.

Bedrijfssegmenten worden samengevoegd in overeenstemming met IFRS 8 *Operationele segmenten* en enkel wanneer de segmenten identieke economische karakteristieken vertonen op basis van de oorsprong van hun producten en diensten, de aard van het productieproces, het soort of categorie van klanten, de gebruikte methodes om deze producten te verdelen of diensten te verlenen en de aard van het wettelijk kader.

Gesegmenteerde informatie, zoals gepresenteerd aan het “Executive Committee” (inclusief de winst en het verlies van het segment en gesegmenteerde activa en schulden), wordt opgemaakt conform de boekhoudprincipes zoals beschreven in de samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes.

Opbrengsten, kosten en activa worden toegewezen aan de bedrijfssegmenten in die mate dat de items van opbrengsten, kosten en activa direct toewijsbaar of op redelijke wijze kunnen toegewezen worden aan de bedrijfssegmenten. De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten worden bepaald op een gelijkaardige manier als voor transacties met derden.

### **(Y) Wijzigingen van de boekhoudprincipes en toelichtingen**

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2021 en zijn aangenomen door de Europese Unie. Deze hadden geen significante impact op de financiële staten van de groep.

- Aanpassingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7 en IFRS 16 *hervorming van de rentevoet benchmark - fase 2*
- Aanpassingen in IFRS 4 *Verzekeringscontracten - Tijdelijke vrijstelling van IFRS*
- Aanpassingen in IFRS 16 *Leaseovereenkomsten: Huurconcessies in verband met COVID-19*

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en aangenomen door de Europese Unie, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022:

- Aanpassingen in IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*
- Aanpassingen in IAS 16 *Materiële vaste activa*
- Aanpassingen in IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*
- Jaarlijkse wijzigingen in IFRS standaarden 2018-2020

De groep heeft deze nieuwe of gewijzigde standaarden niet toegepast in de geconsolideerde financiële staten van 2021. Deze nieuwe standaarden worden momenteel door de groep beoordeeld en op dit ogenblik verwacht de groep niet dat deze nieuwe standaarden een significante impact zullen hebben op de financiële staten van de groep.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023 en werden nog niet aangenomen door de Europese Unie:

- Aanpassingen aan IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening en IFRS-Practice Statement 2: informatieverschaffing over grondslagen voor financiële verslaggeving*
- Aanpassingen aan IAS 8 *Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in schattingen en fouten: definitie van schattingen*
- Aanpassingen aan IAS 12 *Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie*

## 2. Bepaling van de reële waarde

Een aantal van de boekhoudprincipes en toelichtingen van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde voor zowel financiële als niet-financiële activa en schulden. De methodes die worden toegepast voor het bepalen en toelichten van de reële waarden, worden hierna uitgelegd. Meer gedetailleerde informatie betreffende de gemaakte veronderstellingen in het bepalen van de reële waarden werd, indien van toepassing, opgenomen in de specifieke toelichtingen van dat bepaald actief of passief.

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktpartijen op waarderingdatum.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de groep gebruik van waarneembare marktgegevens, indien mogelijk, of van waarderingmethoden die geschikt zijn onder de omstandigheden en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen. De reële waarden worden gegroepeerd in verschillende niveaus in een reële waarde hiërarchie, op basis van de gebruikte gegevens tijdens de waardebepaling, en dit op de volgende wijze:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;
- Niveau 2: andere inputs dan de in Niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen);
- Niveau 3: inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Wijzigingen tussen de niveaus van de reële waarde hiërarchie worden erkend op het einde van de verslagperiode in dewelke de wijziging plaatsvond.

De groep heeft, om toelichtingen te verschaffen omtrent de reële waarde, de activa en schulden gegroepeerd op basis van de aard, de kenmerken en het risico van deze activa en schulden en het niveau van de reële waarde hiërarchie, zoals hierboven vermeld.

Bijkomende informatie omtrent de gebruikte assumpties bij de reële waardebepaling zijn vermeld in toelichting 4 - Acquisities en verkopen en 26 - Financiële instrumenten.

### **Materiële vaste activa**

De reële waarde van terreinen en gebouwen, opgenomen als gevolg van een bedrijfscombinatie of gebruikt tijdens de test op bijzondere waardeverminderingen, is gebaseerd op het geschatte bedrag waartegen het terrein of gebouw kan worden verhandeld onder normale marktomstandigheden op datum van waardering ("arm's length" principe). Het resultaat wordt gebenchmarkt met marktprijzen, indien deze beschikbaar zijn. De vervangingskosten worden gebruikt, indien er geen belangrijke en actieve markt bestaat.

De reële waarde van installaties, uitrusting en verbeteringswerken is gebaseerd op de markt- of kostbenadering die gebruik maken van genoteerde marktprijzen voor gelijkwaardige items, indien beschikbaar, en de vervangingskost wanneer deze geschikt is. De vervangingswaarde is het resultaat van enerzijds de kosten van nieuwe installaties, uitrusting en verbeteringswerken met dezelfde capaciteit en anderzijds de bedrijfswaarde rekening houdend met de bedrijfsactiviteit.

De bepaling van de reële waarde van materiële vaste activa wordt gebaseerd op waarderingstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

#### **Immateriële activa**

De reële waarde van immateriële activa is gebaseerd op de verdisconteerde kasstromen, als gevolg van het gebruik of de eventuele verkoop van activa, en op waarderingstudies die intern zijn opgemaakt.

#### **Vorraden**

De reële waarde van voorraden is gebaseerd op de huidige marktprijs van grondstoffen en de geschatte verkoopprijs, in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren van gereed product inclusief een marge.

#### **Afgeleide financiële instrumenten**

De reële waarde van termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de termijnkoers op balansdatum.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op de lopende contracten.

#### **Overige financiële instrumenten**

De reële waarde van een aankoopovereenkomst voor elektriciteit wordt bepaald door middel van de verdisconteerde kasstromen en door gebruik te maken van bepaalde veronderstellingen, onder meer de risico-gewogen discontovoet en grondstofprijzen. De reële waarde wordt toegewezen aan Niveau 3 in de reële waarde hiërarchie aangezien deze deels gebaseerd is op niet-waarneembare marktgegevens.

### 3. Gesegmenteerde informatie

De groep heeft 4 bedrijfssegmenten gebaseerd op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten, economische omgevingen en waardeketens waarin ze opereren, zoals gedefinieerd in IFRS 8 Operationele segmenten en hebben betrekking op landbouw, de valorisatie van dierlijke bijproducten, producten, systemen en oplossingen voor het behandelen en verwerken van water, inclusief vlokvorming en neerslag, alsook energie. De informatie hieronder is consistent met de beschikbare informatie en wordt regelmatig geëvalueerd door de “chief operating decision maker” (het “Executive Committee”).

Onderstaande samenvatting beschrijft de activiteiten van elke van de gerapporteerde segmenten:

- “Agro” omvat het produceren en de distributie van meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen en omvat de volgende activiteiten: Crop Vitality, Tessengerlo Kerley International en NovaSource. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Agro” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- “Bio-valorization” omvat het ophalen en verwerken van dierlijke bijproducten; het produceren en de distributie van gelatine en hoogwaardige collageenproteïnen en rendering, productie en verkoop van proteïnen en vetten, en omvat de volgende activiteiten: PB Leiner en Akiolis. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Bio-valorization” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- “Industrial Solutions” omvat alle mogelijke water gerelateerde toepassingen (watertransport, waterbehandeling en leaching). Dit segment omvat de volgende te onderscheiden commerciële benamingen: DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), Moleko (voorheen Mining and Industrial) en Kuhlmann Europe (voorheen Performance Chemicals). Deze onderdelen worden niet beschouwd als afzonderlijke bedrijfssegmenten.
- “T-Power” omvat een gascentrale van 425 MW in Tessengerlo (België). Met de RWE groep werd een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van 15 jaar (tot 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale, met een optie om deze nadien met 5 jaar te verlengen.

Industrial Solutions omvatte eveneens de activiteiten van MPR en ECS tot hun verkoop in 2021 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). Eveneens binnen het segment Industrial Solutions hield S8 Engineering op te bestaan in 2020 en werden de engineering- en constructieactiviteiten geïntegreerd in Tessengerlo Kerley, Inc..

De kosten omvat in Adjusted EBIT met betrekking tot de centrale activiteiten worden toegewezen aan de verschillende bedrijfssegmenten die ze ondersteunen.

De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

De maatstaf voor de winst en het verlies van een segment is Adjusted EBIT en is consistent met de informatie die door de “chief operating decision maker” wordt opgevolgd.

De groep is een gediversifieerde specialiteitengroep en is wereldwijd actief op gebied van landbouw, voeding, watermanagement, efficiënt (her)gebruik van natuurlijke hulpbronnen en overige industriële markten. De producten van de groep worden gebruikt in uiteenlopende toepassingen, industriële en verbruikersmarkten. Hoewel de groep een leiderspositie bekleedt voor een groot deel van haar producten, is de groep niet afhankelijk van grote klanten dankzij de diversificatie van de omzet.

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Omzet wordt daarom opgenomen wanneer de goederen aan de klant worden geleverd, waarbij het moment van opname afhankelijk is van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De groep erkent eveneens omzet uit de verkoop van diensten. Deze hebben voornamelijk betrekking op het verzamelen van dierlijke bijproducten binnen Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) en, tot en met de verkoop van deze activiteiten in 2021, het behandelen van water uit industriële mijnbouw en raffinage, alsook het leveren van waterbehandelingsdiensten op sites voor oliewinning en gasontginning binnen MPR en ECS (bedrijfssegment Industrial Solutions). In dit geval wordt de omzet erkend wanneer de klant de controle verwerft over de diensten, hoofdzakelijk op een bepaald tijdstip. Voor omzet uit projecten wordt het omzetbedrag bepaald op basis van de vooruitgang gemaakt met het oog op het volledig voldoen aan de prestatieverplichting. Deze projecten hebben meestal een levensduur van minder dan een jaar.

We verwijzen naar onderstaande tabel voor de belangrijkste items van de winst-en-verliesrekening en de balans per bedrijfssegment.

	toelichting	Agro		Bio-valorization		Industrial Solutions		T-Power		Niet toegewezen		Tessenderlo Group	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>(Miljoen EUR)</b>													
Omzet (intern en extern)		750,3	583,8	643,2	575,7	618,4	509,5	71,2	69,5	-	-	2.083,1	1.738,5
Verminderd met: Omzet (intern)		1,0	0,8	-	-	0,6	0,4	-	-	-	-	1,6	1,2
<b>Omzet</b>		<b>749,3</b>	<b>582,9</b>	<b>643,2</b>	<b>575,7</b>	<b>617,8</b>	<b>509,1</b>	<b>71,2</b>	<b>69,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.081,5</b>	<b>1.737,3</b>
Waarvan:													
- Op een bepaald tijdstip		749,3	582,9	643,2	575,7	617,8	508,1	71,2	69,5	-	-	2.081,5	1.736,2
- Over een bepaalde periode		-	-	-	-	-	1,0	-	-	-	-	0,0	1,0
<b>Adjusted EBIT</b>		<b>116,4</b>	<b>95,8</b>	<b>43,8</b>	<b>47,1</b>	<b>49,1</b>	<b>24,5</b>	<b>14,5</b>	<b>16,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>223,8</b>	<b>184,0</b>
<b>Adjusted EBITDA</b>		<b>147,4</b>	<b>125,6</b>	<b>78,5</b>	<b>81,9</b>	<b>76,1</b>	<b>53,0</b>	<b>52,2</b>	<b>54,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>354,2</b>	<b>314,6</b>
<b>Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)</b>		<b>19,7%</b>	<b>21,5%</b>	<b>12,2%</b>	<b>14,2%</b>	<b>12,3%</b>	<b>10,4%</b>	<b>73,3%</b>	<b>77,8%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,0%</b>	<b>18,1%</b>
Gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa)		249,0	240,4	261,1	242,7	183,6	177,6	319,5	353,7	14,9	16,7	1.028,0	1.031,2
Gesegmenteerde overige activa		341,7	248,1	237,4	206,2	177,6	144,5	4,5	2,6	22,4	21,4	783,6	622,8
Afgeleide financiële instrumenten	26	-	-	-	-	-	-	-	-	0,6	0,0	0,6	0,0
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	17,1	14,2	2,1	5,7	-	-	-	-	-	-	19,2	20,0
Overige beleggingen en garanties	14	-	-	-	-	-	-	-	-	11,8	10,3	11,8	10,3
Uitgestelde belastingvorderingen	15	-	-	-	-	-	-	-	-	33,5	32,2	33,5	32,2
Kortetermijninvesteringen	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	10,0	20,0	10,0	20,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	320,3	230,1	320,3	230,1
<b>Totaal activa</b>		<b>607,9</b>	<b>502,7</b>	<b>500,6</b>	<b>454,7</b>	<b>361,2</b>	<b>322,1</b>	<b>324,0</b>	<b>356,3</b>	<b>413,4</b>	<b>330,7</b>	<b>2.207,0</b>	<b>1.966,4</b>
Gesegmenteerde passiva		136,0	78,2	165,5	156,3	95,6	87,2	11,6	8,9	167,2	177,0	575,8	507,6
Afgeleide financiële instrumenten	26	-	-	-	-	-	-	-	-	29,3	37,1	29,3	37,1
Financiële schulden	22	-	-	-	-	-	-	-	-	405,0	451,3	405,0	451,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,0	0,1	0,0
Uitgestelde belastingsschulden	15	-	-	-	-	-	-	-	-	65,4	66,3	65,4	66,3
Totaal eigen vermogen		-	-	-	-	-	-	-	-	1.131,4	904,1	1.131,4	904,1
<b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>		<b>136,0</b>	<b>78,2</b>	<b>165,5</b>	<b>156,3</b>	<b>95,6</b>	<b>87,2</b>	<b>11,6</b>	<b>8,9</b>	<b>1.798,3</b>	<b>1.635,8</b>	<b>2.207,0</b>	<b>1.966,4</b>
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	11/13	25,9	29,9	43,0	46,4	23,1	15,7	3,3	6,7	0,7	1,4	95,9	100,2
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa	8	-31,0	-29,8	-34,7	-34,8	-28,9	-31,6	-37,6	-37,4	-	-	-132,3	-133,6
Terugname/(additionele) voorraadafwaarderingen	17	0,9	-1,8	-1,2	-8,2	-2,3	-0,7	-	-	-	-	-2,5	-10,7



De toename van de gesegmenteerde overige activa en passiva in Agro en Industrial Solutions is voornamelijk gerelateerd aan de stijging van de handelsvorderingen en -schulden, die geïmpacteerd werden door een hogere activiteit, timing en prijsinflatie.

Niet toegewezen gesegmenteerde passiva bevatten hoofdzakelijk milieuvorzieningen voor de sites in België (Ham, Tessenderlo, Vilvoorde) en Frankrijk (Loos).

De informatie op basis van de geografische segmenten omvat de omzet op basis van de geografische ligging van de klanten. De gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa) zijn gebaseerd op de geografische ligging van de activa.

(Miljoen EUR)	Omzet per markt		Gesegmenteerd vaste activa	
	2021	2020	2021	2020
België	188,4	169,4	467,0	499,8
Nederland	226,6	179,9	42,8	34,3
Frankrijk	357,6	301,6	238,1	239,6
Duitsland	53,3	48,6	22,7	20,4
Spanje	92,8	68,5	-	-
Groot-Brittannië	108,1	76,3	19,4	18,0
Polen	31,6	24,5	7,1	5,3
Overige Europese landen	140,6	121,2	5,8	5,3
Verenigde Staten	583,2	504,4	179,1	168,3
Mexico	44,5	33,4	2,8	2,0
China	17,5	13,8	6,5	7,2
Rest van de wereld	237,3	195,6	36,7	31,1
<b>Tessenderlo Group</b>	<b>2.081,5</b>	<b>1.737,3</b>	<b>1.028,0</b>	<b>1.031,2</b>

De daling van de gesegmenteerde vaste activa in België is voornamelijk te verklaren door de afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen van T-Power nv, volledig aangekocht in 2018. De toewijzing van de aankoopprijs resulteerde in de opname van een klantenlijst voor een bedrag van 163,7 miljoen EUR. Deze vertegenwoordigde de reële waarde van een tollingovereenkomst, afgesloten met de RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale. Deze klantenlijst wordt over de resterende looptijd van het contract afgeschreven.

De stijging van de gesegmenteerde vaste activa in de Verenigde Staten is beïnvloed door de sterkere USD (De USD/EUR slotkoers in 2020 was 1,2271 tegenover 1,1326 per jaareinde 2021).

## 4. Acquisities en verkopen

Er waren geen acquisities in 2021.

In de eerste jaarhelft van 2020 rondde de groep de overname af van een productievestiging in La Chapelle-Saint-Ursin (Frankrijk). Op 1 mei 2020 verkreeg de groep 100% controle over deze activiteiten via een nieuw opgericht bedrijf DYKA Tube SAS en integreerde de fabriek binnen de activiteit van de DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions). Vanaf de overnamedatum heeft de groep de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen opgenomen. Reële waarde aanpassingen, waarop uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen werden opgenomen, hadden voornamelijk betrekking op materiële vaste activa en voorraden. De groep heeft binnen het jaar na de overname geen nieuwe informatie verkregen over feiten en omstandigheden die bestonden op de overnamedatum, wat zou hebben geleid tot een herziening van de boekhoudkundige verwerking van de overname.

In augustus 2021 bereikte de groep een overeenkomst om de MPR- en ECS-activiteiten (bedrijfssegment Industrial Solutions) te verkopen. De voornaamste activa van deze groep activa die werd afgestoten omvatte materiële vaste activa (0,6 miljoen EUR) en goodwill (2,2 miljoen EUR). De jaarlijkse bijdrage van MPR en ECS tot het resultaat van de groep was niet significant. De verkoop werd afgerond in de tweede jaarhelft van 2021 en het daaruit voortvloeiend resultaat werd opgenomen in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

## 5. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

Onderstaande tabel toont de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Toevoeging aan voorzieningen		-1,4	-0,9
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-10,4	-11,9
Andere belastingen dan belastingen op het resultaat		-4,0	-5,1
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-2,0	-1,5
Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa en immateriële activa		0,7	0,2
Terugname/(erkenning) van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen		-0,2	-0,6
Overige		0,7	-1,2
<b>Totaal</b>		<b>-16,5</b>	<b>-20,9</b>

De kosten van de onderzoeksfase van een intern project worden onmiddellijk ten laste genomen. De onderzoeks- en ontwikkelingskosten hebben voornamelijk betrekking op lonen en salarissen voor een bedrag van -4,7 miljoen EUR (2020: -6,3 miljoen EUR) en afschrijvingslasten voor een bedrag van -0,5 miljoen EUR (2020: -0,5 miljoen EUR). In 2021 en 2020 werden geen significante ontwikkelingskosten geactiveerd.

De overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten voornamelijk de kost van verbruikte emissierechten en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

## 6. Ebit aanpassende elementen

De 2021 EBIT aanpassende elementen bedragen +1,9 miljoen EUR (2020: -8,1 miljoen EUR).

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Opbrengsten en verliezen uit verkopen		2,8	4,8
Herstructurering		-1,7	-0,5
Bijzondere waardeverminderingen	8/11	-1,9	-3,0
Voorzieningen en geschillen		4,0	-5,0
Overige opbrengsten en kosten		-1,4	-4,3
<b>Totaal</b>		<b>1,9</b>	<b>-8,1</b>

De opbrengsten en verliezen uit verkopen (+2,8 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op de desinvesteringen van de MPR- en ECS-activiteiten (bedrijfssegment Industrial Solutions) in augustus 2021 en de verkoop van enkele terreinen en gebouwen, voornamelijk binnen Bio-valorization.

Kosten van herstructurering (-1,7 miljoen EUR) omvatten diverse, individueel niet-significante, herstructureringskosten in het bedrijfssegment Industrial Solutions (DYKA Group en Kuhlmann Europe). Kuhlmann Europe beëindigde in november 2021 een operationele overeenkomst voor de productie van zwavelderivaten in Tessenderlo, België (Kuhlmann Belgium). De verslechterende marktomstandigheden, de aanhoudende beperkte beschikbaarheid van grondstoffen en gestegen elektriciteitsprijzen maakten de zwavelderivatenactiviteiten economisch niet haalbaar. Naar aanleiding van deze aankondiging, werden herstructureringskosten opgenomen in overeenstemming met de beëindigingsclausules van de operationele overeenkomst.

Bijzondere waardeverminderingen (-1,9 miljoen EUR) hebben betrekking op activa, die niet meer gebruikt worden vanwege gewijzigde marktomstandigheden (binnen het bedrijfssegment Industrial Solutions).

Voorzieningen en geschillen (+4,0 miljoen EUR) omvatten voornamelijk de terugname van een voorziening voor ontmanteling naar aanleiding van de verkoop van de ECS-activiteit, alsook de impact van de stijging van de discontovoet toegepast op de milieuvorzieningen om de kosten, gedurende de periode 2022-2054, te dekken voor de sanering van historische bodemverontreiniging van de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos). De discontovoet per 31 december 2021 varieerde tussen 0% en 1% (tussen 0% en 1% per jaareinde 2020).

Overige opbrengsten en kosten (-1,4 miljoen EUR) betreffen de impact van een aankoopovereenkomst voor elektriciteit, waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own-use exemption") volgens IAS 39 niet meer van toepassing is en verschillende andere, individueel niet-significante, bestanddelen.

## 7. Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen

De personeelskosten en hiermee verbonden voordelen, met uitzondering van de herstructureringskosten, zijn als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Lonen en salarissen		-254,5	-241,0
Bijdragen van de werkgever aan de sociale zekerheid		-53,9	-52,6
Overige personeelskosten		-21,7	-20,1
Bijdragen aan vaste bijdrage pensioenplannen		-9,3	-8,9
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-7,3	-6,2
<b>Totaal</b>		<b>-346,6</b>	<b>-328,9</b>

Het aantal voltijdse equivalenten op jaareinde 2021 bedraagt 4.838 (2020: 4.793).

## 8. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort

Afschrijvingen op materiële vaste activa en immateriële activa zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	Afschrijvingen op materiële vaste activa		Afschrijvingen op immateriële activa		Totaal	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kostprijs verkopen		-98,1	-97,0	-21,9	-22,1	-119,9	-119,1
Administratieve kosten		-5,5	-5,2	-0,6	-1,2	-6,1	-6,4
Verkoop- en marketingkosten		-0,7	-0,8	-3,3	-3,8	-4,0	-4,6
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten		-0,5	-0,5	-	-	-0,5	-0,5
<b>Totaal</b>	<b>11/13</b>	<b>-104,7</b>	<b>-103,4</b>	<b>-25,7</b>	<b>-27,1</b>	<b>-130,4</b>	<b>-130,6</b>

Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	Materiële vaste activa		Immateriële activa		Goodwill		Totaal	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bijzondere waardeverminderingen	6/11	-1,9	-3,0	-	-	-	-	-1,9	-3,0
<b>Totaal</b>	<b>6/11</b>	<b>-1,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>-3,0</b>

De totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in 2021 bedragen -132,3 miljoen EUR, in vergelijking met -133,6 miljoen EUR in 2020 (toelichting 11 - Materiële vaste activa en toelichting 13 - Immateriële activa).

## 9. Financieringskosten en-opbrengsten

De netto financieringskosten en -opbrengsten bedragen +4,5 miljoen EUR in 2021, in vergelijking met -40,5 miljoen EUR in 2020 en omvatten volgende elementen:

(Miljoen EUR)	2021			2020		
	Financieringskosten	Financieringsopbrengsten	Totaal	Financieringskosten	Financieringsopbrengsten	Totaal
Interestkosten op financiële schulden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs	-9.4	-	-9.4	-9.3	-	-9.3
Ontvangen dividenden van overige beleggingen	-	-	-	-	0.1	0.1
Interestopbrengsten op geldmiddelen en kasequivalenten	-	0.4	0.4	-	0.3	0.3
Kosten verbonden met het afwickelen van de verdisconteringsimpact van voorzieningen	-0.2	-	-0.2	-0.4	-	-0.4
Netto interest(kosten)/opbrengsten op pensioenvorderingen/ (verplichtingen)	-0.2	0.1	-0.1	-0.4	0.0	-0.3
Netto wisselkoerswinsten/(verliezen) (inclusief herwaardering aan reële waarde en realisatie van afgeleide financiële instrumenten)	-4.2	18.9	14.7	-31.2	1.4	-29.8
Netto overige financierings(kosten)/ opbrengsten	-1.1	0.2	-0.8	-1.0	0.0	-1.0
<b>Totaal</b>	<b>-15.1</b>	<b>19.6</b>	<b>4.5</b>	<b>-42.2</b>	<b>1.8</b>	<b>-40.5</b>

De interestkosten op de financiële schulden bedragen -9,4 miljoen EUR (2020: -9,3 miljoen EUR) en bestaan voornamelijk uit:

- De interestkosten op de obligaties (-6,7 miljoen EUR), uitgegeven in 2015, met een looptijd van 7 jaar (de "2022 obligaties") en 10 jaar (de "2025 obligaties") met een vaste coupon van respectievelijk 2,875% en 3,375%.
- De interestkosten van de lening van T-Power nv, met een rentevoet die gelijk is aan de EURIBOR plus een marge. Voor 80% van de uitstaande lening werd de EURIBOR, door middel van een reeks termijncontracten, vastgezet aan 5,6% op jaarbasis. De reële waarde van deze termijncontracten bedroeg -38,1 miljoen EUR op overnamedatum (opgenomen als afgeleide financiële instrumenten in de geconsolideerde balans, zie ook toelichting 26 - Financiële instrumenten). De 2021 interesten, die werden betaald voor deze langlopende kredietfaciliteit, resulteerden in een uitstroom van geldmiddelen voor -7,0 miljoen EUR (2020: -8,2 miljoen EUR), waarvan -1,4 miljoen EUR werd opgenomen als interestkost, terwijl de overige -5,7 miljoen EUR de halfjaarlijkse betalingen van de termijncontracten op hun vervaldatum betrof.
- De interestkosten op leaseschulden (in overeenstemming met IFRS 16 Leaseovereenkomsten) voor -1,1 miljoen EUR (2020: -1,1 miljoen EUR).

De uitstroom van geldmiddelen voor betaalde interesten bedroeg hierdoor -15,1 miljoen EUR (interestkosten voor -9,4 miljoen EUR en betalingen van termijncontracten op hun vervaldatum voor -5,7 miljoen EUR).

De netto wisselkoerswinsten (+14,7 miljoen EUR) worden hoofdzakelijk verklaard door de niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten (voornamelijk in USD), die niet ingedekt worden. De versterking van de USD tegenover de EUR (+8%) heeft dit resultaat beïnvloed. We verwijzen naar toelichting 26 - Financiële instrumenten voor verdere informatie betreffende de blootstelling van de groep aan het wisselkoersrisico.

De onderstaande tabel toont de reconciliatie tussen de interestkosten zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en de betaalde interesten in het geconsolideerd kasstroomoverzicht:

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Totaal interestkosten van financiële schulden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs</b>	<b>-9,4</b>	<b>-9,3</b>
<b>Reconciliatie met het geconsolideerd kasstroomoverzicht</b>		
Betaalde interest van overige financiële schulden	-9,4	-9,3
Wijziging in toe te rekenen interestkosten	0,0	-0,0
Betaling van termijncontracten T-Power nv op vervaldatum (opgenomen bij T-Power nv op overnamedatum)	-5,7	-6,9
<b>Betaalde interest</b>	<b>-15,1</b>	<b>-16,3</b>

## 10. Belastingen op het resultaat

De reconciliatie tussen het theoretisch belastingtarief en het effectief belastingtarief voor de totale belastingen op het resultaat is als volgt:

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Opgenomen in de winst-en-verliesrekening</b>		
Verschuldigde belastingen	-47,2	-44,6
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	-0,8	-0,2
Uitgestelde belastingen - door wijzigingen van tijdelijke verschillen	2,9	9,8
Uitgestelde belastingen - door wijziging in het belastingtarief	0,1	-0,5
Uitgestelde belastingen - opname (terugname) van belastingverliezen	2,4	0,5
<b>Totale belastingen in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>-42,6</b>	<b>-34,9</b>
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	230,9	133,6
Min het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	0,7	-1,9
<b>Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>230,2</b>	<b>135,4</b>
<b>Effectief belastingtarief</b>	<b>18,5%</b>	<b>25,8%</b>
<b>Aansluiting met effectief belastingtarief</b>		
<b>Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>230,2</b>	<b>135,4</b>
Theoretisch belastingtarief	26,0%	28,3%
<b>Verwachte belastingen aan het theoretisch belastingtarief</b>	<b>-59,8</b>	<b>-38,3</b>
<b>Vershil tussen theoretische en effectieve belastingen</b>	<b>17,2</b>	<b>3,3</b>
<b>Wijziging van de uitgestelde belastingen</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,0</b>
Verandering van het belastingtarief	0,1	-0,5
Opname (terugname) van belastingverliezen	2,4	0,5
<b>Wijziging van de belastingen</b>	<b>14,7</b>	<b>3,4</b>
Fiscale niet-aftrekbare uitgaven	-1,6	-1,7
Niet-belastbaar inkomen	1,3	1,5
Belastingincentieven	2,1	2,0
Gebruik van fiscale verliezen/belastingkredieten	10,9	6,6
Fiscale verliezen / tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	-0,4	-13,7
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	-0,8	-0,2
Overige	3,2	8,7

Het geaggregeerd gewogen theoretisch belastingtarief bedroeg 26,0% in 2021 tegenover 28,3% in 2020. Deze wijziging van het theoretisch belastingtarief kan verklaard worden door de wijziging van het relatieve gewicht van het resultaat van elke dochteronderneming, met verschillende individuele theoretische belastingtarieven, in het totale resultaat van de groep.

Er waren geen hervormingen van de vennootschapsbelasting die de belastingen in 2021 significant beïnvloeden. Het merendeel van de verschuldigde belastingen heeft betrekking op de activiteiten in de Verenigde Staten en de activiteiten van T-Power nv in België. De totale verschuldigde belastingen bedragen -47,2 miljoen EUR. Eind december 2021 heeft de groep een openstaande belastingvordering van 5,5 miljoen EUR (2020: 7,5 miljoen EUR), voornamelijk door voorafbetalingen gestort door Belgische dochterondernemingen, en een te betalen belastingschuld van -1,6 miljoen EUR (2020: -2,4 miljoen EUR). De betaalde belastingen in 2021 bedragen -46,6 miljoen EUR (2020: -40,3 miljoen EUR).

De opname van uitgestelde belastingen op belastingverliezen in 2021 (2,4 miljoen EUR) is het resultaat van de beoordeling van de toekomstige belastbare winsten op jaareinde 2021.

De fiscaal niet-aftrekbare uitgaven omvatten permanente verschillen alsook kosten die niet aftrekbaar zijn volgens de lokale belastingwetgeving (bijv. autokosten en maaltijdcheques). Het niet-belastbaar inkomen omvat belastingkredieten voor onderzoek.

Belastingincentieven in 2021 en 2020 omvatten verminderingen betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk, alsook de "Foreign-derived intangible income" aftrek (FDII) in de Verenigde Staten.

Het gebruik van fiscale verliezen/belastingkredieten in 2021 hebben voornamelijk betrekking op het gebruik van Belgische en Franse fiscale verliezen.

Fiscale verliezen en tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen in 2020 hadden voornamelijk betrekking op fiscale verliezen in België, Groot-Brittannië en China.

De 2020 items in de rubriek "Overige" hadden voornamelijk betrekking op intragroep transacties die geëlimineerd werden in de consolidatie. Deze waren minder significant in 2021.



## 11. Materiële vaste activa

(Miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Kostprijs</b>					
<b>Op 1 januari 2021</b>	<b>511,3</b>	<b>1.463,5</b>	<b>185,6</b>	<b>60,2</b>	<b>2.220,6</b>
- voorziening voor ontmanteling	0,3	0,2	-	-	0,5
- aanschaffingen	2,7	16,2	1,3	75,5	95,7
- IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	8,4	2,2	9,4	-	20,0
- verkopen en buitengebruikstellingen	-10,3	-24,9	-25,8	-	-60,9
- overboekingen	11,1	36,0	20,9	-67,1	0,8
- omrekeningsverschillen	13,3	20,2	3,6	1,4	38,6
<b>Op 31 december 2021</b>	<b>536,8</b>	<b>1.513,4</b>	<b>195,1</b>	<b>69,9</b>	<b>2.315,2</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 januari 2021</b>	<b>-293,8</b>	<b>-940,7</b>	<b>-123,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.358,4</b>
- afschrijvingen (toelichting 8)	-21,7	-61,6	-21,4	-	-104,7
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-0,5	-1,4	-	-	-1,9
- verkopen en buitengebruikstellingen	9,8	23,6	25,7	-	59,0
- overboekingen	-0,3	0,5	-0,3	-	-0,2
- omrekeningsverschillen	-6,7	-13,4	-2,5	-	-22,6
<b>Op 31 december 2021</b>	<b>-313,2</b>	<b>-993,0</b>	<b>-122,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.428,7</b>
<b>Netto boekwaarde</b>					
<b>Op 1 januari 2021</b>	<b>217,5</b>	<b>522,8</b>	<b>61,8</b>	<b>60,2</b>	<b>862,2</b>
<b>Op 31 december 2021</b>	<b>223,6</b>	<b>520,4</b>	<b>72,6</b>	<b>69,9</b>	<b>886,6</b>

(Miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Kostprijs</b>					
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>517,5</b>	<b>1.446,6</b>	<b>183,0</b>	<b>54,1</b>	<b>2.201,1</b>
- wijziging in de consolidatiekring (verkopen)	-	-	-0,1	-	-0,1
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	3,7	0,7	0,2	-	4,7
- voorziening voor ontmanteling	0,4	0,5	-	-	0,8
- aanschaffingen	1,5	19,3	1,9	76,7	99,5
- IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	2,9	0,6	9,8	-	13,3
- verkopen en buitengebruikstellingen	-9,4	-14,7	-22,9	-	-47,0
- overboekingen	11,4	39,1	18,2	-69,3	-0,6
- omrekeningsverschillen	-16,7	-28,5	-4,5	-1,4	-51,0
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>511,3</b>	<b>1.463,5</b>	<b>185,6</b>	<b>60,2</b>	<b>2.220,6</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>-286,9</b>	<b>-912,1</b>	<b>-129,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.328,2</b>
- wijziging in de consolidatiekring (verkopen)	-	-	0,1	-	0,1
- afschrijvingen (toelichting 8)	-23,2	-59,8	-20,4	-	-103,4
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-	-3,0	-	-	-3,0
- verkopen en buitengebruikstellingen	9,0	14,3	22,8	-	46,1
- overboekingen	0,0	-0,0	0,0	-	0,0
- omrekeningsverschillen	7,2	19,9	2,9	-	30,1
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>-293,8</b>	<b>-940,7</b>	<b>-123,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.358,4</b>
<b>Netto boekwaarde</b>					
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>230,6</b>	<b>534,4</b>	<b>53,8</b>	<b>54,1</b>	<b>872,9</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>217,5</b>	<b>522,8</b>	<b>61,8</b>	<b>60,2</b>	<b>862,2</b>

De investeringen in materiële vaste activa bedragen 95,7 miljoen EUR (2020: 99,5 miljoen EUR) en worden per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De meerderheid van de investeringsuitgaven heeft betrekking op:

- Investerings in de waardering van de gelatine zijstromen en de optimalisatie van de valorisatie van dierlijke bijproducten (bedrijfssegment Bio-valorization);
- Investerings in additionele opslagcapaciteit binnen het bedrijfssegment Agro. De toegenomen opslagcapaciteit waarborgt een betere dienstverlening naar landbouwers toe, alsook meer flexibiliteit en verbeterde levertermijnen;
- Investerings in productie-efficiëntieverbeteringen binnen DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions);
- Investerings in de uitbreiding van de productiecapaciteit van coagulanten voor waterbehandeling op de site in Loos (Frankrijk) binnen Kuhlmann Europe (bedrijfssegment Industrial Solutions) om aan de groeiende vraag naar coagulanten voor de zuivering van afvalwater en de productie van drinkwater in West-Europa te voldoen;

- Een groot onderhoud en upgrade van de 425 MW gecombineerde stoom- en gasturbinecentrale van T-Power;
- Investerings voor de bouw van een nieuwe Thio-Sul fabriek in Geleen (Nederland). Naar verwachting zal de fabriek operationeel zijn vanaf het tweede kwartaal van 2023;
- De vervanging van uitrusting en voertuigen, die voorheen geleased werden en nu worden aangekocht.

De verkopen en buitengebruikstellingen in 2021 hebben voornamelijk betrekking op beëindigde leaseovereenkomsten, waarvoor een 'Right-of-use' actief werd opgenomen en afgeschreven in overeenstemming met IFRS 16 Leaseovereenkomsten. In het tweede semester van 2021 rondde de groep de verkoop af van de voornaamste activa van de MPR- en ECS-activiteiten (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). Het resultaat gerealiseerd op de verkoop van deze activa werd opgenomen in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2021 en 2020.

Zowel de materiële vaste activa van T-Power nv (Tessenderlo, België) als het hoofdkantoor van Tessenderlo Kerley, Inc. in Phoenix (Arizona, Verenigde Staten) zijn als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen. Deze hebben een nettoboekwaarde van respectievelijk 221,5 miljoen EUR en 12,6 miljoen EUR op 31 december 2021.

De nettoboekwaarde en afschrijvingen van de 'Right-of-use' activa, per categorie van materieel vast actief, kan als volgt samengevat worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	Netto boekwaarde van de 'Right-of-use' activa		Afschrijvingskosten op de 'Right-of-use' activa	
	2021	2020	2021	2020
Terreinen en gebouwen	21,8	18,2	5,1	5,2
Installaties, machines en uitrusting	3,3	2,7	1,7	1,9
Meubilair en rollend materieel	25,8	29,2	13,4	15,0
<b>Totaal</b>	<b>50,9</b>	<b>50,1</b>	<b>20,3</b>	<b>22,2</b>

De nettoboekwaarde van de 'Right-of-use' activa per bedrijfssegment kan teruggevonden worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2021	2020
Agro	9,4	8,3
Bio-valorization	11,1	12,3
Industrial Solutions	25,8	24,6
T-Power	0,0	0,0
Niet toegewezen	4,6	4,9
<b>Tessenderlo Group</b>	<b>50,9</b>	<b>50,1</b>

De leaseovereenkomsten bestaan voornamelijk uit terreinen en gebouwen (voornamelijk verkoopkantoren binnen het segment Industrial Solutions, het Akiolis hoofdkantoor in Le Mans (Frankrijk) binnen het bedrijfssegment Bio-valorization en het hoofdkantoor in Brussel (België) binnen Niet toegewezen), een groot aantal vrachtwagens en treinwagons (voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Agro en Bio-valorization), alsook bedrijfswagens.

De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen. De belangrijkste leaseovereenkomsten met een geschatte resterende looptijd van meer dan 5 jaar hebben voornamelijk betrekking op de verkoopkantoren bij Industrial Solutions (gewogen gemiddelde looptijd van 11 jaar), het Akiolis hoofdkantoor (resterende looptijd van 9 jaar) en het Brussels hoofdkantoor (resterende looptijd van 7 jaar) en het leasen van een binnenvaarttanker binnen Industrial Solutions (resterende looptijd van 8 jaar). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen. In 2021 bedragen de bruto leasebetalingen -21,7 miljoen EUR (2020: -23,7 miljoen EUR), welke -1,1 miljoen EUR interestkosten omvatten (2020: -1,1 miljoen EUR) (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De afschrijvingen, op lineaire basis erkend over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is, bedragen -20,3 miljoen EUR, in vergelijking met -22,2 miljoen EUR in 2020.

De groep koos ervoor om geen 'Right-of-use' actief of leaseverplichting op te nemen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft, voornamelijk IT- en kantooruitrusting, en voor leaseovereenkomsten van korte duur. De kosten van de leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft en van leaseovereenkomsten van korte duur zijn niet significant.

## 12. Goodwill

Goodwill vertegenwoordigt ongeveer 1,5% van de totale activa van de groep op 31 december 2021 en bedraagt 32,3 miljoen EUR (2020: 1,7% of 33,4 miljoen EUR).

De nettoboekwaarde van de goodwill per bedrijfssegment en per kasstroomgenererende eenheid wordt weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Agro</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>
<b>Bio-valorization</b>	<b>25,7</b>	<b>24,9</b>
Groep Akiolis	15,0	15,0
PB Leiner Amerika	10,7	9,9
<b>Industrial Solutions</b>	<b>5,4</b>	<b>7,3</b>
John Davidson Pipes	2,3	2,2
BT Nyloplast BV	3,0	3,0
MPR	-	2,1
<b>T-Power</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<b>Totaal</b>	<b>32,3</b>	<b>33,4</b>

Volgend op de verkoop van de voornaamste activa van de MPR-activiteit, werd de goodwill met betrekking tot MPR in resultaat genomen. De winst op de verkoop van de MPR-activa, inclusief het uitboeken van de goodwill, werd opgenomen in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). De jaarlijkse bijdrage van MPR tot het resultaat van de groep was eveneens niet significant.

Alle bewegingen met betrekking tot de nettoboekwaarde van goodwill worden weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Op 1 januari</b>		<b>33,4</b>	<b>34,6</b>
- verkopen en buitengebruikstellingen	4	-2,2	-
- omrekeningsverschillen		1,1	-1,3
<b>Op 31 december</b>		<b>32,3</b>	<b>33,4</b>

De groep kan niet voorspellen wanneer en of er zich een feit zal voordoen dat een bijzondere waardevermindering noodzaakt, noch hoe dit de gerapporteerde activawaarden zal beïnvloeden. De groep gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn. Ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

De test op bijzondere waardeverminderingen op goodwill steunt op een aantal kritische oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen. Goodwill werd getest op bijzondere waardeverminderingen op het niveau van zijn kasstroomgenererende eenheid, gebruik makend van berekeningen betreffende de bedrijfswaarde. Er waren geen significante wijzigingen in de activa en passiva van deze kasstroomgenererende eenheden ten opzichte van vorig jaar. In overeenstemming met IAS 36 bijzondere waardevermindering van activa, baseerde de groep zich op de realiseerbare waarde van de test op de bijzondere waardeverminderingen uit 2020, waaruit bleek dat de realiseerbare waarde de boekwaarde van alle kasstroomgenererende eenheden met een substantiële marge overschreed. De werkelijke prestaties van de kasstroomgenererende eenheden in 2021 lagen in lijn met of waren hoger dan hun financieel budget. Op basis van een analyse van de gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan en omstandigheden die gewijzigd zijn sinds de laatste berekening van de realiseerbare waarde, wordt het onwaarschijnlijk geacht dat een huidige berekening van de realiseerbare waarde geringer zou uitvallen dan de boekwaarde van de eenheid.

De belangrijkste oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die gebruikt werden in de 2020 berekeningen waren de volgende:

- De cashflowprojectie van het eerste jaar was gebaseerd op het 2021 financieel budget zoals goedgekeurd door de raad van bestuur. De toekomstige vrije kasstromen hielden rekening met de volgende verwachtingen, die gebaseerd waren op zowel interne als externe bronnen.
  - De verwachte omzet was gebaseerd op de verwachte verkoopvolumes en de verwachte verkoopprijzen. Verkoopvolumes waren gebaseerd op prestaties uit het verleden en de inschatting door het management van de evolutie van de markt. Nieuwe productlijnen of productontwikkelingen werden enkel in rekening genomen indien het technisch haalbaar was om deze met de huidige activa te produceren. Verkoopprijzen werden gebaseerd op de huidige trends in de markt, rekening houdend met inflatie en de mogelijkheid tot prijszetting in de markt.
  - Brutowinstmarges waren gebaseerd op de huidige margeniveaus, de toekomstige productmix en de verwachte evolutie van de belangrijkste grondstofprijzen.

- Indirecte kosten, die niet significant variëren met verkoopvolumes of prijzen, waren gebaseerd op de huidige kostenstructuur, rekening houdend met inflatievoorspellingen op lange termijn en exclusief niet-gerealiseerde herstructureringen en kostenbesparende maatregelen.
- De investeringsuitgaven hielden enkel rekening met de kasuitgaven vereist om de activa in hun huidige toestand te behouden en hielden geen rekening met toekomstige investeringsuitgaven die de winstgevendheid van de activa aanzienlijk verbeteren of verhogen tegenover hun origineel ingeschatte standaardprestatie.
- Om de eindwaarde te berekenen, werden de data van het vijfde jaar geëxtrapoleerd door vereenvoudigde veronderstellingen te hanteren zoals constante verkochte hoeveelheden, gecombineerd met constante kosten. Het groeipercentage werd verondersteld 1% te zijn.
- Projecties werden gemaakt in de functionele munt van de kasstroomgenererende eenheid en zijn verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) na belastingen op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. Deze varieerde tussen 5,0% en 6,9%. Aangezien de kasstromen na winstbelasting werden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de kasstroomgenererende eenheden, werd een discontovoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven.

De toename van de WACC's met 1% en een gelijktijdige afname van de totale toekomstige verwachte kasstroom met 10% zou er niet toe hebben geleid dat de boekwaarde binnen de significante kasstroomgenererende eenheden groter was dan hun realiseerbare waarde.

Hoewel de groep gelooft dat haar oordeelsvormingen, veronderstellingen en schattingen gepast zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze schattingen in geval van andere veronderstellingen of omstandigheden.

## 13. Immateriële activa

	2021				
	Levensduur				
	Bepaald				
	Concessies, octrooien, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal
(Miljoen EUR)					
<b>Kostprijs</b>					
<b>Op 1 januari 2021</b>	<b>68,1</b>	<b>17,9</b>	<b>200,4</b>	<b>27,0</b>	<b>313,3</b>
- aanschaffingen	0,0	0,3	-	-	0,3
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	-1,1	-1,1
- verkopen en buitengebruikstellingen	-0,6	-	-	-	-0,6
- overboekingen	0,1	-0,9	-	-	-0,9
- omrekeningsverschillen	4,0	0,2	1,3	1,7	7,1
<b>Op 31 december 2021</b>	<b>71,6</b>	<b>17,4</b>	<b>201,6</b>	<b>27,6</b>	<b>318,2</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 januari 2021</b>	<b>-59,0</b>	<b>-15,7</b>	<b>-83,5</b>	<b>-19,5</b>	<b>-177,7</b>
- afschrijvingen (toelichting 8)	-3,2	-0,7	-21,4	-0,4	-25,7
- verkopen en buitengebruikstellingen	0,6	-	-	-	0,6
- overboekingen	-	0,2	-	-	0,2
- omrekeningsverschillen	-3,4	-0,1	-1,2	-1,6	-6,4
<b>Op 31 december 2021</b>	<b>-65,0</b>	<b>-16,4</b>	<b>-106,1</b>	<b>-21,5</b>	<b>-209,0</b>
<b>Netto boekwaarde</b>					
<b>Op 1 januari 2021</b>	<b>9,0</b>	<b>2,1</b>	<b>116,9</b>	<b>7,5</b>	<b>135,6</b>
<b>Op 31 december 2021</b>	<b>6,6</b>	<b>1,0</b>	<b>95,6</b>	<b>6,1</b>	<b>109,2</b>

	2020				
	Levensduur				
	Bepaald				
	Concessies, octrooien, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal
(Miljoen EUR)					
<b>Kostprijs</b>					
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>72,3</b>	<b>17,1</b>	<b>201,8</b>	<b>28,5</b>	<b>319,7</b>
- wijziging in de consolidatiekring (verkopen)	-	-0,0	-	-	-0,0
- aanschaffingen	-	0,7	-	0,0	0,7
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	0,3	0,3
- verkopen en buitengebruikstellingen	-0,2	-	-	-0,0	-0,2
- overboekingen	0,3	0,3	-	0,0	0,7
- omrekeningsverschillen	-4,4	-0,3	-1,4	-1,8	-7,9
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>68,1</b>	<b>17,9</b>	<b>200,4</b>	<b>27,0</b>	<b>313,3</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>-59,3</b>	<b>-14,6</b>	<b>-63,4</b>	<b>-20,3</b>	<b>-157,7</b>
- wijziging in de consolidatiekring (verkopen)	-	0,0	-	-	0,0
- afschrijvingen (toelichting 8)	-3,5	-1,3	-21,4	-0,9	-27,1
- verkopen en buitengebruikstellingen	0,2	-	-	0,0	0,2
- overboekingen	-	0,0	-	-0,0	0,0
- omrekeningsverschillen	3,6	0,2	1,3	1,7	6,9
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>-59,0</b>	<b>-15,7</b>	<b>-83,5</b>	<b>-19,5</b>	<b>-177,7</b>
<b>Netto boekwaarde</b>					
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>13,0</b>	<b>2,5</b>	<b>138,4</b>	<b>8,2</b>	<b>162,1</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>9,0</b>	<b>2,1</b>	<b>116,9</b>	<b>7,5</b>	<b>135,6</b>

De investeringsuitgaven in immateriële activa wordt per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De daling van de klantenlijsten is voornamelijk te verklaren door de jaarlijkse afschrijving (-21,1 miljoen EUR) van de klantenlijst van T-Power nv. Deze klantenlijst werd erkend in 2018, na de aankoop van T-Power nv, voor een bedrag van 163,7 miljoen EUR. Deze vertegenwoordigt de reële waarde van een tollingovereenkomst, afgesloten met de RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale. Deze klantenlijst wordt afgeschreven over de resterende looptijd van de tollingovereenkomst en is als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2021 en 2020.

De overige immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur bestaan voornamelijk uit aangekochte emissierechten voor eigen gebruik, knowhow, productlabels, handelsmerken en gebruiksrechten op terreinen. De productlabels en knowhow worden afgeschreven op lineaire basis over 10 tot 20 jaar.



De netto beweging in emissierechten voor -1,1 miljoen EUR (2020: +0,3 miljoen EUR) heeft voornamelijk betrekking op verworven emissierechten en het gebruik van eerder aangekochte emissierechten om de emissies voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico te dekken. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 2,1 miljoen EUR per 31 december 2021 (2020: 3,2 miljoen EUR).

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en de terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

## 14. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit joint ventures.

De joint ventures van de groep zijn:

	Land	Eigendom	
		2021	2020
Jupiter Sulphur LLC	Verenigde Staten	50%	50%
PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	China	50%	50%
Établissements Michel SAS	Frankrijk	50%	50%

Jupiter Sulphur LLC is een joint venture tussen Phillips 66 Inc. en Tessengerlo Kerley, Inc.. Deze joint venture, actief in het herwinnen van zwavel en het produceren van op zwavel gebaseerde producten die aan Tessengerlo Kerley, Inc. worden verkocht, bezit en beheert momenteel 2 fabrieken in de Verenigde Staten, in Ponca City (Oklahoma) en Billings (Montana).

PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd, een 50% joint venture tussen Tessengerlo Group en Zhejiang Shengda Ocean Co., Ltd, een Chinees overheidsbedrijf, werd opgericht in juni 2020 voor de constructie van een fabriek voor de productie van beender- en viscollageenpeptiden. In 2021 kwamen beide partners overeen om de joint venture overeenkomst te beëindigen. Het totaal uitgegeven kapitaal van de joint venture ging naar verwachting 10,0 miljoen EUR bedragen. In 2020 had de groep reeds 2,0 miljoen EUR gestort, terwijl het aandeel van de groep in het niet-opgevraagd kapitaal (3,0 miljoen EUR) werd opgenomen in de handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar in de geconsolideerde balans per 31 december 2020. Na de overeenkomst tot beëindiging van de joint venture, werd de schuld op ten hoogste één jaar teruggenomen in 2021, terwijl een niet-significante afwaardering werd opgenomen in de rubriek "Overige opbrengsten en kosten" in EBIT aanpassende elementen. De groep verwacht de resterende nettoboekwaarde van zijn investering te recupereren (1,4 miljoen EUR).

De boekwaarde van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is als volgt:

(Miljoen EUR)	2021	2020
Jupiter Sulphur LLC	17,1	14,2
PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	1,4	5,0
Établissements Michel SAS	0,8	0,8
<b>Totaal</b>	<b>19,2</b>	<b>20,0</b>

De balansrubriek “Overige beleggingen en garanties” (11,8 miljoen EUR) omvat voornamelijk een lening toegekend door Tessengerlo Kerley, Inc.. De lening van 11,0 miljoen USD was toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, die volledig werd opgenomen over de periode 2017 en 2018, en waarvan 10,4 miljoen USD (9,2 miljoen EUR) nog terug te vorderen is. De lening is rentedragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening is opgenomen in “Overige beleggingen” in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

Geen enkele van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is beursgenoteerd en bijgevolg is er geen publieke waardering beschikbaar.

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode aan 100%:

(Miljoen EUR)	2021	2020
Vaste activa	103,8	98,4
Vlottende activa	15,9	23,2
<b>Totaal activa</b>	<b>119,7</b>	<b>121,6</b>
Eigen vermogen	39,0	39,9
Schulden op meer dan één jaar	18,6	18,5
Schulden op ten hoogste één jaar	62,1	63,2
<b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>	<b>119,7</b>	<b>121,6</b>
Omzet	55,3	40,6
Kostprijs verkopen	-50,3	-43,6
Brutowinst	4,9	-3,0
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	2,9	-4,0
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-0,6	-1,0
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	2,3	-5,0
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	1,4	-3,7
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	1,4	-3,8

## 15. Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden

(Miljoen EUR)	Vorderingen		Schulden		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Materiële vaste activa	2,9	2,6	-43,8	-42,0	-40,9	-39,4
Immateriële activa	4,9	5,0	-26,5	-31,6	-21,6	-26,5
Voorraden	9,0	8,8	-2,1	-0,4	6,9	8,4
Personeelsbeloningen	10,2	12,1	-0,1	-0,3	10,1	11,8
Afgeleide financiële instrumenten	3,4	5,3	-	-	3,4	5,3
Voorzieningen	7,4	7,6	-13,7	-13,4	-6,3	-5,9
Andere bestanddelen	8,0	8,7	-10,9	-13,4	-2,9	-4,7
Fiscaal overgedragen verliezen	19,4	17,0	-	-	19,4	17,0
<b>Bruto uitgestelde belastingvorderingen (schulden)</b>	<b>65,3</b>	<b>67,0</b>	<b>-97,2</b>	<b>-101,1</b>	<b>-31,9</b>	<b>-34,1</b>
<b>Compensatie van belastingen</b>	<b>-31,8</b>	<b>-34,8</b>	<b>31,8</b>	<b>34,8</b>		
<b>Netto uitgestelde belastingvorderingen (schulden)</b>	<b>33,5</b>	<b>32,2</b>	<b>-65,4</b>	<b>-66,3</b>	<b>-31,9</b>	<b>-34,1</b>

De netto uitgestelde belastingsschuld op immateriële activa heeft voornamelijk betrekking op de klantenlijst (bedrijfssegment T-Power), die de reële waarde vertegenwoordigt van een tollingovereenkomst afgesloten met RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026). De jaarlijkse afschrijving van deze klantenlijst verklaart de daling van de opgenomen uitgestelde belastingsschuld met 5,3 miljoen EUR.

De uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen van de Belgische moedermaatschappij, Tessengerlo Group nv bedragen 7,5 miljoen EUR (totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten van Tessengerlo Group nv bedragen 188 miljoen EUR) per jaareinde 2021. De overige uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen bedragen 11,9 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op fiscaal overgedragen verliezen in Frankrijk (42 miljoen EUR) die volledig werden erkend.

Deze uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen naar aanleiding van het beoordelen van de toekomstige belastbare winsten per jaareinde 2021. De 2021 fiscale resultaten van de ondernemingen, waarvoor uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen werden opgenomen, waren positief.

Een uitgestelde belastingsschuld, betreffende de niet-uitgekeerde reserves binnen de dochterondernemingen van de groep, werd niet opgenomen onder de uitgestelde belastingsschulden omdat het management niet verwacht dat deze schuld zich zal realiseren in de nabije toekomst. De uitgestelde belastingsschuld is niet significant omdat het merendeel van de dividenden, die de vennootschap (Tessengerlo Group nv) ontvangt, vrijgesteld is van belastingen.

De overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten, waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd aangelegd, bedragen 242,5 miljoen EUR (2020: 239,1 miljoen EUR). Van deze belastingkredieten is 15,5 miljoen EUR voor een beperkte periode overdraagbaar (deze vervallen voornamelijk in de periode 2022-2026). Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in de mate dat er voldoende toekomstige belastbare winsten (in de komende vijf jaar) beschikbaar zullen zijn, waartegen de ongebruikte fiscale verliezen en belastingkredieten kunnen afgezet worden.

De beweging van de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden<sup>7</sup>:

(Miljoen EUR)	Saldo op 1 januari 2021	Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Omrekeningsverschillen	Saldo op 31 december 2021
Materiële vaste activa	-39,4	0,3	-	-1,8	-40,9
Immateriële activa	-26,5	4,8	-	0,1	-21,6
Vorraden	8,4	-1,7	-	0,2	6,9
Personeelsbeloningen	11,8	-0,4	-1,2	-0,0	10,1
Afgeleide financiële instrumenten	5,3	-1,4	-0,5	-	3,4
Voorzieningen	-5,9	-0,4	-	-0,0	-6,3
Andere bestanddelen	-4,7	1,8	-	-0,0	-2,9
Fiscaal overgedragen verliezen	17,0	2,4	-	0,0	19,4
<b>Totaal</b>	<b>-34,1</b>	<b>5,4</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,6</b>	<b>-31,9</b>

## 16. Handels- en overige vorderingen

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar</b>			
Overige vorderingen		3,8	6,4
Vorderingen op verbonden partijen		0,0	0,9
Vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen	23	9,1	5,1
<b>Totaal</b>		<b>12,9</b>	<b>12,3</b>

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar</b>			
Handelsvorderingen	26	332,4	237,5
- Bruto handelsvorderingen	26	241,4	241,4
- Waardeverminderingen	26	-4,0	-4,0
Overige vorderingen		38,0	31,7
Vooruitbetalingen		0,4	0,9
Vorderingen op verbonden partijen		1,0	0,8
<b>Totaal</b>		<b>371,8</b>	<b>270,8</b>

In 2020 bevatten de overige vorderingen op meer dan één jaar hoofdzakelijk een Franse belastingvordering van 2,7 miljoen EUR gerelateerd aan belastingkredieten voor competitiviteit, werkgelegenheid en onderzoek. In 2021 werden deze vorderingen gebruikt om de Franse belastingen op het resultaat te compenseren. Per 31 december 2021 hebben de openstaande vorderingen betrekking op diverse, individueel niet-significante items.

Vorderingen op verbonden partijen hebben betrekking op vorderingen op joint ventures (toelichting 29 - Verbonden partijen).

<sup>7</sup> Uitgestelde belastingsschulden en uitgestelde belastingkosten worden weergegeven als negatieve bedragen; uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingopbrengsten worden weergegeven als positieve bedragen.

De vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen hebben betrekking op het nettoactief van het pensioenfonds in Groot-Brittannië waarvan de waarde van de activa hoger is dan de waarde van de pensioenverplichtingen.

De ouderdomsbalans van de brutohandelsvorderingen en waardeverminderingen wordt toegelicht in de rubriek “Kredietrisico” van toelichting 26 - Financiële instrumenten.

De overige vorderingen op ten hoogste één jaar bevatten voornamelijk overige belasting- en btw-vorderingen voor 25,4 miljoen EUR (2020: 15,0 miljoen EUR). De toename is voornamelijk het resultaat van de hogere bedrijfsactiviteit. De overige vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten per 31 december 2020 ook een verwachte verzekeringstussenkomst (7,2 miljoen EUR), die naar aanleiding van een brand in de fabriek van Environmentally Clean Systems LLC werd opgenomen. Het merendeel van deze verzekeringstussenkomst werd ontvangen in 2021.

Het “non-recourse” factoringprogramma werd opgeschort sinds 2015. Er werd geen cash ontvangen via diverse “non-recourse” factoring- en effectiseringprogramma’s, waarbij handelsvorderingen werden verkocht aan hun nominale waarde verminderd met een korting in ruil voor cash.

## 17.Voorraden

(Miljoen EUR)	2021	2020
Grondstoffen	83,7	52,3
Goederen in bewerking	11,3	10,8
Gereed product	255,9	222,5
Handelsgoederen	31,3	36,2
Wisselstukken	11,2	10,5
<b>Totaal</b>	<b>393,4</b>	<b>332,1</b>

De stijging van de voorraden kan voornamelijk verklaard worden door de impact van gestegen grondstofprijzen en energiekosten, voornamelijk in de bedrijfssegmenten Agro en Industrial Solutions.

Er werden geen voorraden in pand gegeven.

De voorraadkosten, die in 2021 werden verwerkt in de kostprijs verkopen in de winst-en-verliesrekening, bedroegen 1.477,2 miljoen EUR (2020: 1.205,8 miljoen EUR).

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De berekening van een mogelijke afschrijving is gebaseerd op ervaring en de beoordeling van de marktomstandigheden. De voorraadafwaardering, opgenomen in de kostprijs verkopen, bedraagt -2,5 miljoen EUR in 2021 (2020: -10,7 miljoen EUR). De COVID-19 pandemie had een impact op de ouderdomsbalans van voorraden, alsook op de vraag in 2020, en verklaart de hogere afwaardering ten opzichte van 2021.

De groep verwacht de voorraad, beschikbaar op 31 december 2021, te kunnen gebruiken of verkopen in de komende 12 maanden, met uitzondering van de voorraad van niet-strategische wisselstukken. Deze wisselstukken zullen gebruikt worden wanneer nodig geacht.

## 18. Gemiddelden en kasequivalenten

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Termijndeposito's	26	159,8	171,5
Zichtrekeningen	26	160,4	58,6
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>320,3</b>	<b>230,1</b>
Kortetermijschulden bij kredietinstellingen	22/26	-0,1	-0,0
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht</b>		<b>320,2</b>	<b>230,0</b>

De termijndeposito's hebben een maximum looptijd van 1 maand. De geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december 2021 omvatten 43,2 miljoen USD of 38,1 miljoen EUR (2020: 32,1 miljoen USD of 26,2 miljoen EUR).

Per jaareinde 2021 werd een kortetermijninvestering voor een bedrag van 10,0 miljoen EUR aangehouden. De tegenpartij is een internationale gerenommeerde financiële instelling. De belegging heeft een oorspronkelijke looptijd van 9 maanden (met een vervaldatum in januari 2022). Aangezien deze belegging een initiële looptijd heeft van meer dan drie maanden, is deze niet opgenomen onder "Geldmiddelen en kasequivalenten", maar in de rubriek "Kortetermijninvesteringen".

## 19. Eigen vermogen

### Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

	Aandelen	
	2021	2020
Aantal aandelen per 1 januari	43.154.979	43.154.979
<b>Aantal aandelen per 31 december - volstort</b>	<b>43.154.979</b>	<b>43.154.979</b>

Het aantal aandelen bevat 24.927.811 aandelen op naam (2020: 23.298.789) en 18.227.168 gewone aandelen aan toonder (2020: 19.856.190). De aandelen zijn zonder nominale waarde. De aandeelhouders van Tessengerlo Group nv hebben het recht om dividenden te ontvangen zoals goedgekeurd. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen. Het totaal aantal stemrechten bedraagt 63.134.181 op 31 december 2021 (2020: 61.005.915).

Het voorstel van de raad van bestuur van Tessengerlo Group nv om geen dividend toe te kennen voor het boekjaar 2020, werd goedgekeurd door de aandeelhouders van Tessengerlo Group nv op hun jaarlijkse algemene vergadering die plaatsvond op 11 mei 2021.

Er werden in 2021 geen nieuwe aandelen aangeboden aan het personeel.

## **Toegestaan kapitaal**

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 besloot de raad van bestuur te machtigen, en dat voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 43.160.095 EUR, overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van de vennootschap. De raad van bestuur mag het toegestane kapitaal gebruiken om beschermende maatregelen voor de vennootschap te nemen via kapitaalverhogingen, met of zonder beperking of intrekking van voorkeursrechten, zelfs buiten de context van een mogelijk openbaar overnamebod, voor zover de vennootschap nog geen mededeling betreffende een openbaar overnamebod op haar effecten heeft ontvangen van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

Onverminderd de mogelijkheid om de verbintenissen te realiseren die geldig werden aangegaan vóór ontvangst van de mededeling van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ingevolge artikel 7:202, paragraaf 2, 1° van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, is de raad van bestuur bevoegd, voor een periode van drie jaar vanaf de machtiging daartoe door de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017, om over te gaan tot een kapitaalverhoging binnen het kader van het toegestane kapitaal, met of zonder beperking of intrekking van voorkeursrechten ten gunste van een of meer personen, naar gelang het geval, na ontvangst van een mededeling van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten betreffende een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap, in overeenstemming met de bepalingen van artikel 7:202, paragraaf 2, 2° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van de vennootschap.

De raad van bestuur is eveneens bevoegd, met recht van substitutie, om de statuten van de vennootschap te wijzigen overeenkomstig de kapitaalverhoging waartoe werd besloten binnen het kader van het toegestane kapitaal.

De bevoegdheid van de raad van bestuur om het kapitaal te verhogen zal eindigen op 25 juni 2022.

## **Inkoop eigen aandelen**

Verwijzend naar artikel 7:215 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 8:4 van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, werd gestart met een programma voor de inkoop van eigen aandelen ten belope van een bedrag van maximaal 5 miljoen EUR. Deze aandelen zullen worden aangewend als onderdeel van het compensatieplan voor senior management (Long Term Incentive Plan), aangezien de intentie bestaat om begunstigden de optie te geven om hun bonus gedeeltelijk in aandelen uit te keren (die dezelfde waarde vertegenwoordigen als een cashbonus). Op 28 september 2020 kocht de groep 132.000 eigen aandelen aan 32 EUR per aandeel voor een totaalbedrag van 4,2 miljoen EUR. De aankoop gebeurde op de gereguleerde markt van Euronext Brussel. De raad van bestuur van Tessengerlo Group heeft deze aankoop uitgevoerd in overeenstemming met de machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders verleend op 6 juni 2017. Als gevolg van bovenvermelde verrichting heeft de vennootschap op 31 december 2020 in totaal 132.000 eigen aandelen in haar bezit of 0,306% van het totaal aantal uitgegeven aandelen van 43.154.979 per 31 december 2021. Overeenkomstig art 7:217 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen worden de stemrechten, verbonden aan de aandelen die de vennootschap of de dochterondernemingen bezitten, geschorst.

Op 31 december 2021 bedroeg de beurskoers van Tessengerlo Group nv 33,35 EUR.

## **Wettelijke reserves**

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van een Belgische onderneming overgedragen worden naar de wettelijke reserve tot deze wettelijke reserve 10% van het geplaatst kapitaal bedraagt. Deze wettelijke reserve van de vennootschap bedraagt 21,6 miljoen EUR op balansdatum. Normaal kan deze reserve niet uitgekeerd worden aan de aandeelhouders, behalve in het geval van vereffening.

De te betalen dividenden door de operationele dochterondernemingen aan Tessengerlo Group nv zijn onderworpen aan algemene beperkingen opgelegd door wetgevingen van de respectievelijke rechtsdistricten waar deze dochterondernemingen georganiseerd en operationeel zijn. Er zijn geen andere significante beperkingen. Dividenden aan de moedermaatschappij betaald door bepaalde dochterondernemingen zijn eveneens onderworpen aan roerende voorheffing.

## **Omrekeningsverschillen**

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

## **Indekkingsreserves**

De indekkingsreserves omvatten het effectieve deel van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten voor zover het afgedekte risico nog geen invloed had op de winst-en-verliesrekening.

## **Dividenden**

De raad van bestuur zal op 10 mei 2022 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om geen dividend uit te keren over het financiële jaar 2021.

## **Kapitaalmanagement**

Het beleid van de raad van bestuur bestaat erin om een sterke kapitaalbasis te behouden en zodoende het vertrouwen van investeerders, leveranciers en dat van de markt te bewaren alsook de toekomstige ontwikkeling van de activiteiten te kunnen voortzetten. Kapitaal bestaat uit geplaatst kapitaal, uitgiftepremies en reserves. De raad van bestuur wenst een evenwicht te behouden tussen een hoger rendement enerzijds door middel van financiële schulden en de voordelen en veiligheid van een sterke kapitaalstructuur anderzijds. Eind 2021 bedraagt de gearing ratio<sup>8</sup> 6,2% (2020: 18,2%). De gearing ratio wordt berekend door de netto financiële schuld te delen door de som van de netto financiële schuld en het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap.

---

<sup>8</sup> Zie ook de "Alternatieve prestatie maatstaven" voor de berekening van de gearing ratio.



## 20. Winst per aandeel

### Gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen en de winst per aandeel worden als volgt berekend:

	2021	2020
Aantal gewone aandelen per 1 januari	43.154.979	43.154.979
Effect van eigen aandelen <sup>1</sup>	-132.000	-33.902
<b>Aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 31 december<sup>2</sup></b>	<b>43.022.979</b>	<b>43.121.077</b>
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (miljoen EUR)	187,8	99,1
<b>Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (in EUR)</b>	<b>4,36</b>	<b>2,30</b>

<sup>1</sup> Gewogen gemiddeld aantal eigen aandelen naar aanleiding van de aankoop van 132.000 eigen aandelen op 28 september 2020.

<sup>2</sup> Rekening houdend met het effect van uitgegeven aandelen, dat gebaseerd is op het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen tijdens het boekjaar.

### Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het verwaterd gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Potentiële gewone aandelen worden als verwaterd beschouwd enkel wanneer hun omzetting in gewone aandelen zou leiden tot een daling van de winst per aandeel of een toename van het verlies per aandeel.

Aangezien er geen uitstaande warrants zijn, is er geen verwatering van de winst per aandeel.

## 21. Minderheidsbelang

De deelnemingen met een minderheidsbelang zijn:

	Land	Percentage minderheidsbelang	
		2021	2020
Environmentally Clean Systems LLC	Verenigde Staten	30,99%	30,99%
ECS Myton, LLC	Verenigde Staten	49,00%	49,00%

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen met een minderheidsbelang aan 100%:

(Miljoen EUR)	2021	2020
Vaste activa	0,6	-
Vlottende activa	8,2	13,7
<b>Totaal activa</b>	<b>8,8</b>	<b>13,7</b>
Eigen vermogen	1,1	-0,0
Schulden op meer dan één jaar	0,6	1,6
Schulden op ten hoogste één jaar	7,1	12,1
<b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>	<b>8,8</b>	<b>13,7</b>
Omzet	0,0	0,2
Kostprijs verkopen	-0,1	-0,7
Brutowinst	-0,0	-0,5
Adjusted EBIT	-0,1	-0,6
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	2,3	-2,1
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-0,0	-0,0
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	2,3	-2,1
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	1,7	-1,6

In 2021 verkocht de groep de voornaamste activa van de dochteronderneming Environmentally Clean Systems LLC. De netto boekwaarde van de activa werd reeds volledig afgewaardeerd in 2020 als gevolg van een brand veroorzaakt door een bliksemingslag. De opbrengsten en het resultaat van deze verkoop zijn niet significant en werden, samen met de terugname van een voorziening voor ontmanteling, opgenomen in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De overblijvende activa en schulden per 31 december 2021 hebben voornamelijk betrekking op intragroep financiële schulden. De groep is van plan om deze twee legale entiteiten te ontbinden na vereffening van alle uitstaande verplichtingen.

## 22. Financiële schulden

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Financiële schulden op meer dan één jaar		193,6	385,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar		211,4	66,2
<b>Totaal financiële schulden</b>		<b>405,0</b>	<b>451,3</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-320,3	-230,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen <sup>1</sup>	18	0,1	0,0
Kortetermijninvesteringen <sup>2</sup>	18	-10,0	-20,0
<b>Netto financiële schuld</b>		<b>74,8</b>	<b>201,3</b>

<sup>1</sup> Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

<sup>2</sup> Het saldo in 2021 heeft betrekking op één korte termijn belegging (10,0 miljoen EUR met vervaldatum januari 2022), terwijl het saldo in 2020 twee openstaande korte termijn beleggingen bij kredietinstellingen bevatte, van elk 10,0 miljoen EUR, met vervaldatum in februari en april 2021 (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

Eind december 2021 bedroeg de netto financiële schuld van de groep 74,8 miljoen EUR, hetgeen resulteert in een leverage ratio<sup>9</sup> van 0,2x en bevatte een leaseschuld, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, voor een bedrag van 54,1 miljoen EUR.

<sup>9</sup> Zie ook de "Alternatieve prestatie maatstaven" voor de berekening van de leverage ratio.

Exclusief het effect van IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, zou de netto financiële schuld 20,8 miljoen EUR bedragen hebben per jaareinde 2021, in vergelijking met 147,8 miljoen EUR op jaareinde 2020.

De reconciliatie van wijzigingen in de netto financiële schulden komende van kasstromen en niet-kas wijzigingen:

	Kortetermijn-schulden bij kredietinstellingen	Geldmiddelen en kasequivalenten	Kortetermijn-investeringen	Leaseschulden op ten hoogste één jaar	Leaseschulden op meer dan één jaar	Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	Overige financiële schulden op meer dan één jaar	Totaal
<b>Netto financiële schuld per 1 januari 2020</b>	<b>-0,1</b>	<b>154,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-21,1</b>	<b>-42,6</b>	<b>-65,7</b>	<b>-372,5</b>	<b>-347,5</b>
Kasstromen, netto	0,1	82,1	20,0	22,6	-	45,3	-5,6	164,5
Aankopen door bedrijfscombinaties	-	-5,7	-	-0,1	-0,1	-	-	-5,8
IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	-	-	-	-2,1	-11,7	-	-	-13,7
Overboekingen	-	-	-	-18,2	18,2	-27,8	27,8	0,0
Omrekeningsverschillen	-0,0	-0,8	-	0,6	0,9	0,1	0,5	1,3
<b>Netto financiële schuld per 31 december 2020</b>	<b>-0,0</b>	<b>230,1</b>	<b>20,0</b>	<b>-18,2</b>	<b>-35,2</b>	<b>-48,0</b>	<b>-349,8</b>	<b>-201,3</b>
<b>Netto financiële schuld per 1 januari 2021</b>	<b>-0,0</b>	<b>230,1</b>	<b>20,0</b>	<b>-18,2</b>	<b>-35,2</b>	<b>-48,0</b>	<b>-349,8</b>	<b>-201,3</b>
Kasstromen, netto	-0,0	89,2	-10,0	20,6	-	47,4	-	147,1
IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	-	-	-	-2,0	-18,0	-	-	-20,0
Overboekingen	-	-	-	-17,0	17,0	-193,7	193,7	0,0
Omrekeningsverschillen	-	1,1	-	-0,5	-0,8	-0,1	-0,4	-0,7
<b>Netto financiële schuld per 31 december 2021</b>	<b>-0,1</b>	<b>320,3</b>	<b>10,0</b>	<b>-17,0</b>	<b>-37,1</b>	<b>-194,4</b>	<b>-156,6</b>	<b>-74,8</b>

### Financiële schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Financiële schulden op meer dan één jaar</b>			
Leaseschulden op meer dan één jaar		37,1	35,2
Obligaties (met vervaldatum in 2022 en 2025)		58,0	223,5
Kredietfaciliteit T-Power nv		90,1	115,8
Kredietinstellingen		8,5	10,6
<b>Totaal</b>		<b>193,6</b>	<b>385,1</b>
<b>Financiële schulden op ten hoogste één jaar</b>			
Leaseschulden op ten hoogste één jaar		17,0	18,2
Obligaties (met vervaldatum in 2022)		165,5	-
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (kredietfaciliteit T-Power nv)		25,7	25,7
Kredietinstellingen		3,2	3,3
Handelspapier		-	19,0
<b>Totaal</b>		<b>211,4</b>	<b>66,2</b>
<b>Totaal financiële schulden op méér dan één jaar en op ten hoogste één jaar</b>	<b>26</b>	<b>405,0</b>	<b>451,3</b>

De financiële schulden op meer dan één jaar bevatten de obligatie, uitgegeven in 2015, met een looptijd van 10 jaar (de “2025 obligaties”) met een vaste coupon van 3,375%. De overige obligatie, eveneens uitgegeven in 2015, met een looptijd van 7 jaar (de “2022 obligaties”) met een vaste coupon van 2,875% is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De groep kocht “2022 obligaties” terug in 2020 voor een nominaal bedrag van 0,1 miljoen EUR aan een prijs van 101,5%. In februari 2022 kocht de groep “2022 obligaties” terug voor 35,0 miljoen EUR aan een prijs van 102,875% om zowel het liquiditeitsrisico als de interestkosten te verminderen (toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum).

De uitstaande lening van T-Power nv bedroeg 115,8 miljoen EUR per 31 december 2021. Zowel de activa als de aandelen van T-Power nv dienen als waarborg voor de lening. De langlopende kredietfaciliteit omvat een minimum vereiste dekkingsgraad (debt service cover) convenant (gebaseerd op de voor schuldaflossing beschikbare kasstroom van de laatste 12 maanden). Op 31 december 2021 werd aan deze convenant voldaan.

Tessengerlo Kerley, Inc. heeft een uitstaande lening van 5,6 miljoen EUR, waarvan 0,9 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De lening heeft een looptijd van 10 jaar (2018-2028) aan een vaste interestvoet van 3,95%. Het gefinancierde Phoenix hoofdkantoor (Arizona, Verenigde Staten) dient als garantie voor de lening.

Tessengerlo Group nv heeft een uitstaande lening van 5,4 miljoen EUR, waarvan 1,7 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De lening heeft een looptijd van 5 jaar (2020-2025) aan een vaste interestvoet van 0,33%. Deze lening werd aangegaan om de aankoop van voertuigen in het bedrijfssegment Bio-valorization, welke voorheen werden geleased, te financieren en heeft geen financiële convenanten.

De leaseschulden, in overeenstemming met IFRS 16 Leaseovereenkomsten, bedragen 54,1 miljoen EUR (31 december 2020: 53,4 miljoen EUR), waarvan 37,1 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op meer dan één jaar en 17,0 miljoen EUR in schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 26 – Financiële instrumenten).

De gewogen gemiddelde rentevoet toegepast op leaseschulden was 2,2% in 2021 (2020: 2,0%). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen.

De groep heeft toegang tot een Belgisch programma van handelspapier voor een bedrag van 200,0 miljoen EUR die niet werd gebruikt per eind december 2021 (31 december 2020: 19,0 miljoen EUR). Dit handelspapier werd voorheen uitgegeven door Tessengerlo Group nv, de moedermaatschappij en was opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.

Per 31 december 2021 heeft er geen opname plaatsgevonden van de vijfjarige toegezegde bilaterale kredietlijnen, die in december 2019 werden vernieuwd voor een periode van 5 jaar. Het totaal bedrag van deze toegezegde bilaterale kredietlijnen bedraagt 142,5 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD).

### Financiële schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar per munteenheid

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2021):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	9,7	4,7	2,6	17,0
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	192,9	0,9	0,7	194,4
Leaseschulden op meer dan één jaar	24,5	6,1	6,4	37,1
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	151,8	4,7	-	156,6
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>378,9</b>	<b>16,4</b>	<b>9,7</b>	<b>405,0</b>
<b>Percentage van totale financiële schulden</b>	<b>93,5%</b>	<b>4,1%</b>	<b>2,4%</b>	<b>100,0%</b>

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2020):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	10,9	4,7	2,5	18,2
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	47,2	0,8	-	48,0
Leaseschulden op meer dan één jaar	24,5	4,0	6,8	35,2
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	344,7	5,2	-	349,8
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>427,4</b>	<b>14,7</b>	<b>9,2</b>	<b>451,3</b>
<b>Percentage van totale financiële schulden</b>	<b>94,7%</b>	<b>3,3%</b>	<b>2,0%</b>	<b>100,0%</b>

## 23. Personeelsbeloningen

De voorzieningen voor personeelsbeloningen werden als volgt opgenomen in de balans per 31 december:

(Miljoen EUR)	2021				2020			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
Op meer dan één jaar	0,8	49,4	5,6	55,8	1,1	60,6	5,9	67,6
Op ten hoogste één jaar	0,4	-	0,3	0,7	0,6	-	0,3	0,9
<b>Totaal</b>	<b>1,2</b>	<b>49,4</b>	<b>5,8</b>	<b>56,4</b>	<b>1,7</b>	<b>60,6</b>	<b>6,2</b>	<b>68,5</b>

(Miljoen EUR)	2021			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
<b>Saldo op 1 januari 2021</b>	<b>1,7</b>	<b>60,6</b>	<b>6,2</b>	<b>68,5</b>
Toevoeging van voorzieningen	0,5	7,7	0,4	8,5
Aanwending van voorzieningen	-0,5	-4,6	-0,2	-5,3
Terugname van voorzieningen	-0,4	-14,5	-0,4	-15,4
Omrekeningsverschillen	-	0,1	-0,1	0,0
<b>Saldo op 31 december 2021</b>	<b>1,2</b>	<b>49,4</b>	<b>5,8</b>	<b>56,4</b>

De voorzieningen voor overige personeelsbeloningen omvatten de anciënniteitvoordelen (“nationale orde van verdienste (médailles d’honneur du travail)”, premies voor jubilea,...).

## Een algemene beschrijving van het type plan

### Vergoedingen na uitdiensttreding

Deze verplichtingen worden geboekt om de vergoedingen na uitdiensttreding te dekken en zij dekken de pensioenplannen en andere voordelen, in overeenstemming met de lokale praktijken en voorwaarden, en gebruik makend van een actuariële berekening die de financiering van de verzekeringsmaatschappijen en andere pensioenplannen in rekening neemt. De belangrijkste pensioenplannen bevinden zich in België, Nederland, Groot-Brittannië en Duitsland.

### Vaste bijdrage pensioenplannen

De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds, in overeenstemming met de bepalingen van het plan. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep is beperkt tot de gestorte bijdragen. De bijdragen worden geboekt als kosten in de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen en worden opgenomen in toelichting 7 - Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen.

### Pensioenplannen met een te bereiken doel

De pensioenplannen met een te bereiken doel dekken de vergoedingen gebaseerd op het loon en het aantal jaren dienst. Deze plannen worden extern gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Onafhankelijke actuarissen voeren op jaarbasis een actuariële waardering uit voor de voornaamste pensioenplannen.

De pensioenplannen met een te bereiken doel in België zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keren de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een éénmalig kapitaal of een levenslange rente). Deze plannen worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen (de wettelijke minimumrentabiliteit bedraagt 1,75% vanaf 1 januari 2016, terwijl deze voordien voor werkgeversbijdragen 3,25% bedroeg). In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. De vaste bijdrage pensioenplannen in België moeten behandeld worden als pensioenplannen met een te bereiken doel volgens IAS 19 aangezien ze niet aan alle criteria voldoen van de definitie van vaste bijdrage pensioenplannen onder IFRS. De groep volgt de voorgeschreven methodologie voor de verwerking van pensioenplannen met een te bereiken doel in lijn met onder meer IAS 19 §57.(a), namelijk de “projected unit credit” methode, zonder toevoeging van de verwachte toekomstige bijdragen. Het verschil tussen de pensioenverplichting en de reële waarde van de fondsbeleggingen (IAS 19 §57.(a) (iii)) wordt opgenomen in de balans.

De fondsbeleggingen van de vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn opgenomen in het Belgische pensioenfonds “OFP Pensioenfonds” of zijn extern verzekerd via verzekeringscontracten. Voor de plannen gefinancierd via verzekeringscontracten worden er verschillende rendementen op de reserves en op de premies, afhankelijk van het niveau bereikt op specifieke data, gegarandeerd door de verzekeringsmaatschappijen:

- Voor de bijdragen betaald tot 01/01/2001 bedraagt het gegarandeerd rendement 4,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2001 tot 01/01/2013 bedraagt het gegarandeerd rendement 3,25%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2013 tot 01/04/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 1,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/04/2015 tot 01/10/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/10/2015 tot 01/10/2016 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,50%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/10/2016 tot 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,10%;
- Voor de bijdragen betaald vanaf 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,00%.

De pensioenplannen in Groot-Brittannië en in Duitsland zijn eindsalaris pensioenplannen en voorzien een levenslang gegarandeerd pensioen. Het plan in Groot-Brittannië is gedekt door een beheerd pensioenfonds en het plan in Duitsland is gedekt door voorzieningen opgenomen in de geconsolideerde balans.

Voor de pensioenplannen in Groot-Brittannië en in België, die gedekt zijn door een beheerd pensioenfonds, moet de raad van bestuur, volgens het pensioenreglement, bestaan uit vertegenwoordigers van de onderneming en aangeslotenen in het plan. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van deze plannen.

De groep is blootgesteld aan een aantal risico's verbonden met de pensioenplannen met een te bereiken doel. De belangrijkste risico's zijn de volgende:

- Volatiliteit van de activa: de groep voert op regelmatige basis een ALM (Asset and Liability Management) studie uit voor het beheerd pensioenfonds teneinde een nauwkeurige overeenstemming te garanderen tussen de fondsbeleggingen en de verplichtingen. De plannen hebben belangrijke investeringen in investeringsfondsen, die beleggen in aandelen, en zijn bijgevolg blootgesteld aan aandelenmarktrisico's.
- Inflatie, interestvoet en levensverwachting: de pensioenen in de meeste plannen zijn verbonden met inflatie. Bijgevolg zijn de pensioenplannen blootgesteld aan risico's betreffende de inflatie, interestvoet en levensverwachting van de gepensioneerden.

De groep is van oordeel dat alle pensioenplannen met een te bereiken doel gelijkaardige kenmerken en risico's hebben.

## Pensioenplan met een te bereiken doel

De bedragen opgenomen in de balans zijn de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Netto actuele waarde van de volledig gefinancierde verplichtingen		-51,1	-49,8
Netto actuele waarde van de gedeeltelijk gefinancierde verplichtingen		-103,9	-104,5
Netto actuele waarde van de volledig niet-gefinancierde verplichtingen		-28,6	-32,3
<b>Totale netto actuele waarde van de verplichtingen</b>		<b>-183,6</b>	<b>-186,7</b>
<b>Reële waarde van de fondsbeleggingen</b>		<b>143,4</b>	<b>131,1</b>
<b>Netto(verplichting) / vordering</b>		<b>-40,3</b>	<b>-55,6</b>
Bedragen opgenomen in de balans:			
Schulden		-49,4	-60,6
Vorderingen	16	9,1	5,1
<b>Netto(verplichting) / vordering</b>		<b>-40,3</b>	<b>-55,6</b>



De reconciliatie van de nettopensioen(verplichting)/vordering en haar componenten wordt in volgende tabel weergegeven:

	2021			2020		
	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto(verplichting) / vordering	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto(verplichting) / vordering
<b>(Miljoen EUR)</b>						
<b>Saldo op 1 januari</b>	<b>-186,7</b>	<b>131,1</b>	<b>-55,6</b>	<b>-178,7</b>	<b>127,0</b>	<b>-51,7</b>
<b>Opgenomen in de winst-en-verliesrekening</b>						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-6,3	-	-6,3	-5,9	-	-5,9
Pensioen(kosten)/opbrengsten van de verstreken diensttijd	-0,9	-	-0,9	-	-	0,0
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten - Bijdrage werknemers	-	0,4	0,4	-	0,4	0,4
Rente(kosten)/opbrengsten	-1,1	0,9	-0,1	-1,7	1,4	-0,3
Administratieve kosten	-	-0,4	-0,4	-	-0,4	-0,4
<b>Totaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening (toelichting 7)</b>	<b>-8,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-7,3</b>	<b>-7,7</b>	<b>1,4</b>	<b>-6,2</b>
<b>Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten</b>						
Herwaarderingen:						
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in demografische veronderstellingen	0,5	-	0,5	1,6	-	1,6
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in financiële veronderstellingen	6,6	-	6,6	-12,1	-	-12,1
- Ervaringsaanpassingen: opbrengsten/(kosten)	2,5	8,5	11,1	1,0	8,7	9,7
<b>Totaal opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten dat niet in een latere periode zal opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>9,7</b>	<b>8,5</b>	<b>18,2</b>	<b>-9,5</b>	<b>8,7</b>	<b>-0,7</b>
<b>Overige</b>						
Omrekeningsverschillen op buitenlandse plannen	-4,1	4,4	0,3	3,4	-3,4	0,0
Bijdragen van de werkgever	-	4,1	4,1	-	3,9	3,9
Betaalde vergoedingen	5,6	-5,6	0,0	6,7	-6,7	0,0
Wijziging in de consolidatiekring (aankopen)	-	-	0,0	-0,8	-	-0,8
<b>Totaal overige</b>	<b>1,6</b>	<b>2,8</b>	<b>4,4</b>	<b>9,2</b>	<b>-6,1</b>	<b>3,1</b>
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>-183,6</b>	<b>143,4</b>	<b>-40,3</b>	<b>-186,7</b>	<b>131,1</b>	<b>-55,6</b>

De winst door wijziging in financiële veronderstellingen in 2021, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening, wordt voornamelijk verklaard door de stijging van de discontovoet gebruikt in de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen met een te bereiken doel (de gewogen gemiddelde discontovoet bedraagt 1,1% in 2021 tegenover 0,7% in 2020).

De opbrengsten door ervaringsaanpassingen in 2021, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening, worden voornamelijk verklaard door het hoger dan verwachte rendement van de fondsbeleggingen.

De netto periodieke pensioenkosten zijn vervat in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Kostprijs verkopen		-1,0	-1,0
Distributiekosten		-0,1	-0,1
Verkoop- en marketingkosten		-0,1	-0,2
Administratieve kosten		-3,9	-3,2
Overige bedrijfsopbrengsten/(kosten)	5	-2,0	-1,5
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	-0,1	-0,3
<b>Totaal</b>		<b>-7,3</b>	<b>-6,2</b>

De effectieve opbrengsten van de fondsbeleggingen in 2021 bedroegen 9,5 miljoen EUR (2020: 10,1 miljoen EUR).

De groep verwacht in 2022 een bijdrage van 4,1 miljoen EUR te leveren voor de pensioenplannen met een te bereiken doel.

De reële waarde van de belangrijkste categorieën van fondsbeleggingen is de volgende:

(Miljoen EUR)	2021				2020			
	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%
Vastgoed	-	4,0	4,0	2,8%	-	4,0	4,0	3,1%
Verzekeringscontracten	-	24,1	24,1	16,8%	-	22,2	22,2	16,9%
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	26,6	26,6	18,5%	-	4,4	4,4	3,4%
Investeringsfondsen	86,6	-	86,6	60,4%	98,4	-	98,4	75,0%
Tessengerlo Group obligatie met vervaldatum 15 juli 2022	2,1	-	2,1	1,4%	2,1	-	2,1	1,6%
<b>Totaal</b>	<b>88,7</b>	<b>54,7</b>	<b>143,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,4</b>	<b>30,7</b>	<b>131,1</b>	<b>100,0%</b>

De fondsbeleggingen omvatten geen vastgoed in gebruik genomen door de groep en geen aandelen van de moedermaatschappij noch van de dochterondernemingen.

De investeringsfondsen omvatten een portefeuille van investeringen in aandelen, vastrentende beleggingen en andere financiële activa. Deze diversificatie beperkt het risico van de portefeuille tot een minimum.

Een deel van het investeringsfonds (belegd in aandelen) van het pensioenplan in Groot-Brittannië werd in 2021 verkocht en omgezet in geldmiddelen en kasequivalenten. Het is de bedoeling om deze geldmiddelen en kasequivalenten in 2022 te beleggen in activa die beter aansluiten bij de verplichtingen van het fonds. Deze transactie heeft de blootstelling aan algemene risico's verder doen afnemen en stelt het eerder behaalde rendement op deze activa veilig.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen, gebruikt in de bepaling van de pensioenverplichtingen op balansdatum (uitgedrukt als gewogen gemiddelden), zijn de volgende:

	2021	2020
Discontovoet per 31 december	1,1%	0,7%
Verwachte procentuele salarisstijging	1,9%	1,4%
Inflatie	2,3%	2,0%

Veronderstellingen betreffende toekomstige sterftcijfers, gebaseerd op gepubliceerde statistieken en sterftetabellen, zijn de volgende:

Sterftetafel	
België	MR/FR - 5 (2020: MR/FR - 3)
Groot-Brittannië	110% S3PMA, 105% S3PFA, CMI_2020 [1.50% M / 1.25% F] [S-kappa=7, A=0,25%] trend vanaf 2016
Duitsland	© RICHTTAFELN 2018 G von Klaus Heubeck - Lizenz Heubeck-RichttafelN-GmbH, Köln

De pensioenplannen in Groot-Brittannië en in België, gedekt door beheerde pensioenfondsen, voeren minstens om de 3 jaar een ALM-studie uit overeenkomstig de “Statements of Investment Principles (SIP)” van de fondsen. De beheerders waarborgen dat de investeringsstrategie, zoals bepaald in de SIP, overeenstemt met de ALM-strategie en deze wordt nauwlettend opgevolgd door de vermogensbeheerders.

De volgende driejaarlijkse evaluatie van het pensioenfonds in Groot-Brittannië zal worden uitgevoerd per 1 januari 2023. Het Belgische plan voert jaarlijks een evaluatie uit. De groep verwacht niet dat de reguliere bijdragen significant zullen stijgen.

De gewogen gemiddelde looptijd van de pensioenverplichtingen bedraagt 12 jaar voor de pensioenplannen in de eurozone. De looptijd van het pensioenplan in Groot-Brittannië bedraagt 18 jaar.

De gevoeligheid van de pensioenverplichting voor wijzigingen in de belangrijkste actuariële veronderstellingen per 31 december 2021 is als volgt:

	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*
Discontovoet	+0,5%	-6,1%	-0,5%	6,8%
Salarisgroei	+0,5%	0,9%	-0,5%	-0,8%
Pensioen-/inflatiegroei	+0,5%	4,1%	-0,5%	-3,8%
Levensverwachting	+ 1 jaar	2,0%	- 1 jaar	-2,0%

\* Een positief percentage wijst op een stijging van de pensioenverplichting, terwijl een negatief percentage op een daling van de pensioenverplichting wijst.

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen een correlatie kunnen vertonen.

### Op aandelen gebaseerde betalingen

Er zijn geen openstaande warrants per 31 december 2021, noch per 31 december 2020. Er werden geen nieuwe warrants aangeboden aan het senior management van de groep in 2020 en 2021.

## 24.Voorzieningen

(Miljoen EUR)	toelichting	2021			2020		
		Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal	Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal
Milieu	28	4,9	108,5	113,4	7,8	111,9	119,7
Ontmanteling		-	22,1	22,1	-	23,2	23,2
Herstructurering		1,6	-	1,6	0,6	-	0,6
Overige		3,0	7,7	10,7	2,0	6,7	8,7
<b>Totaal</b>		<b>9,5</b>	<b>138,3</b>	<b>147,8</b>	<b>10,4</b>	<b>141,8</b>	<b>152,3</b>

	Milieu	Ontmanteling	Herstructurering	Overige	Totaal
<b>Saldo op 1 januari 2021</b>	<b>119,7</b>	<b>23,2</b>	<b>0,6</b>	<b>8,7</b>	<b>152,3</b>
Toevoeging van voorzieningen	-	0,5	1,7	3,7	6,0
Aanwending van voorzieningen	-5,7	-0,0	-0,8	-0,5	-6,9
Terugname van voorzieningen	-	-1,9	-	-1,2	-3,1
Effect van verdiscontering	-0,8	-	-	-	-0,8
Omrekeningsverschillen	0,2	0,3	-	0,0	0,5
<b>Saldo op 31 december 2021</b>	<b>113,4</b>	<b>22,1</b>	<b>1,6</b>	<b>10,7</b>	<b>147,8</b>

De milieuvoorzieningen bedragen 113,4 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op milieuvoorzieningen om de kosten van historische bodem- en grondwaterverontreiniging op de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos) te dekken. Een betrouwbare schatting werd gemaakt van de uitstroom van middelen voor de afwikkeling van deze verplichting, maar de assumpties werden gewijzigd door de toegepaste discontovoet te verhogen. De erkende provisies reflecteren de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasuitstromen van het saneringsplan, gespreid over de periode 2022-2054. De gebruikte discontovoet, een afgeleide van de rentecurve van Belgische en Franse staatsobligaties, varieert tussen 0% en 1% in 2021 (tussen 0% en 1% op jaareinde 2020). Een stijging van de discontovoet met 1% zou de milieuvoorziening doen dalen met ongeveer -9 miljoen EUR.

Het gebruik van milieuvoorzieningen bedraagt -5,7 miljoen EUR in 2021 (2020: -6,5 miljoen EUR), terwijl de impact van het afwickelen van de verdiscontering -0,2 miljoen EUR bedraagt in 2021 (2020: -0,4 miljoen EUR) en is opgenomen in de financieringskosten (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten). De impact op de milieuvoorzieningen, naar aanleiding van een aangepaste fasering en verdiscontering van de toekomstige kasuitstromen, bedraagt +1,0 miljoen EUR (2020: -5,5 miljoen EUR) en werd opgenomen in EBIT aanpassende elementen.

De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichtingen te voldoen op balansdatum en zijn gebaseerd op de huidige kennis van de mogelijke blootstelling. Deze voorzieningen worden regelmatig herzien en zullen, indien nodig, worden aangepast wanneer nieuwe informatie beschikbaar is. Deze voorzieningen kunnen in de toekomst wijzigen als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Een aantal vestigingen in Frankrijk, die door de groep worden uitgebaat, worden onderworpen aan de wetgeving met betrekking tot de voor de bescherming van het leefmilieu geklasseerde installaties (ICPE). Deze wetgeving verplicht tot ontmanteling van geklasseerde installaties. De ontmantelingsvoorziening is opgenomen in de kost van de betreffende materiële vaste activa, welke overeenkomstig wordt afgeschreven. De totale provisie voor de vestigingen in Frankrijk bedraagt 18,7 miljoen EUR per 31 december 2021 (2020: 18,5 miljoen EUR). De geboekte bedragen werden bepaald op basis van een interne evaluatie en aan de hand van de aanschaffingswaarde van de gerelateerde activa. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven. De verwachte timing van de kasuitgaven is nog niet gekend. Er worden echter geen significante kasuitgaven verwacht in de nabije toekomst.

De herstructureringsvoorzieningen (1,6 miljoen EUR) omvatten diverse, individueel, niet-significante herstructureringsvoorzieningen in het bedrijfssegment Industrial Solutions (DYKA Group en Kuhlmann Europe). Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te voldoen.

De overige voorzieningen omvatten voorzieningen voor verlieslatende leasecontracten, claims en diverse, individueel, niet-significante bedragen. Deze voorzieningen worden op regelmatige basis beoordeeld en, indien nodig, aangepast naar aanleiding van nieuw beschikbare informatie of gewijzigde omstandigheden. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te voldoen.

Met uitzondering van de vordering op de verzekeringsmaatschappij naar aanleiding van de brand in 2020 bij Environmentally Clean Systems LLC, werd er geen actief geboekt, aangezien alle verwachte terugbetalingen, in voorkomend geval, als immaterieel worden beschouwd (bijvoorbeeld als gevolg van de uitvoering van milieu- en ontmantelingsplannen).

## 25.Handels- en overige schulden

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Handels- en overige schulden op meer dan één jaar</b>		
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten	3,5	3,8
Bezoldigingen en sociale zekerheid	-	8,9
Overige schulden	0,6	1,8
<b>Totaal</b>	<b>4,1</b>	<b>14,5</b>
<b>Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar</b>		
Handelsschulden	243,9	172,7
Bezoldigingen en sociale zekerheid	91,9	65,8
BTW en overige belastingen	10,9	11,6
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten	6,3	7,5
Handels- en overige schulden op verbonden partijen	4,0	4,0
Overige schulden	9,0	8,5
<b>Totaal</b>	<b>365,9</b>	<b>269,9</b>

De bezoldigingen en sociale zekerheid op meer dan één jaar per 31 december 2020 (8,9 miljoen EUR) omvatten hoofdzakelijk de toe te rekenen kosten van een lange termijn incentiveplan voor leden van het senior management. Dit lange termijn incentiveplan bestreek een periode van 3 jaar (kalenderjaar 2019-2021), was gebaseerd op vooraf vastgestelde prestatieparameters van de groep en zal uitbetaald worden in 2022. De toe te rekenen kosten per 31 december 2021 (12,9 miljoen EUR) werden daarom opgenomen in de bezoldigingen en sociale zekerheid op ten hoogste één jaar.

De toename van de openstaande bedragen van bezoldigingen en sociale zekerheid op ten hoogste één jaar ten opzichte van vorig jaar kan verder verklaard worden door hogere toe te rekenen kosten voor de 2021 korte termijn incentiveplannen voor werknemers op basis van vooraf bepaalde groeps-, bedrijfs- en individuele prestatieparameters, waarvan de uitbetaling voorzien is in 2022. Deze toe te rekenen kosten stegen in lijn met de evolutie van de operationele prestaties van de groep.

De overige schulden op meer dan één jaar hebben voornamelijk betrekking op vooruitbetalingen bij de uitvoering van een langlopend extern onderhoudscontract (binnen het bedrijfssegment T-Power).

De handelsschulden stegen door timing, de hogere bedrijfsactiviteit, alsook door gestegen grondstof-, energie- en transportkosten, voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Agro en Industrial Solutions.

De handels- en overige schulden op verbonden partijen hebben betrekking op de openstaande handelsschulden met de joint venture Jupiter Sulphur LLC per 31 december 2021.

## 26.Financiële instrumenten

### Wisselkoersrisico

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

Dochterondernemingen zijn verplicht om hun netto positie in vreemde munt, indien het gaat om gefactureerde bedragen (klanten, leveranciers), te communiceren aan Tessengerlo Group nv, de moedermaatschappij. Alle posities worden samengevoegd op het niveau van Tessengerlo Group nv en de nettosaldi (long/short), worden dan gekocht of verkocht op de markt. De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

De blootstelling aan het valutarisico van de groep kan, op basis van de nominale bedragen, als volgt voorgesteld worden (voor de gebruikte wisselkoersen, zie toelichting 1 - Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes):

(Miljoen EUR)	2021		2020		
	EUR*	USD	EUR*	USD	GBP
Activa	27,9	451,8	12,9	391,0	2,4
Schulden	-24,1	-271,3	-17,6	-148,4	-4,6
<b>Bruto blootstelling</b>	<b>3,7</b>	<b>180,5</b>	<b>-4,6</b>	<b>242,6</b>	<b>-2,2</b>
Valutaswaps	-11,2		-5,5		-1,0
<b>Netto blootstelling</b>	<b>-7,5</b>	<b>180,5</b>	<b>-10,1</b>	<b>242,6</b>	<b>-3,2</b>
<b>Netto blootstelling (in EUR)</b>	<b>-7,5</b>	<b>159,4</b>	<b>-10,1</b>	<b>197,7</b>	<b>-3,6</b>

\* EUR omvat de blootstelling aan het valutarisico in EUR en verschillende andere, individueel niet-significante, valuta uitgedrukt in EUR.

De blootstelling in USD is voornamelijk het gevolg van intragroepsleningen die sinds maart 2015 niet langer worden ingedekt.

In 2021 is de blootstelling in GBP niet langer significant. Deze evolutie kan verklaard worden door de conversie van intragroepsleningen in GBP, verleend door Tessengerlo Group nv aan Tessengerlo Holding UK Ltd., in kapitaal op jaareinde 2020.

Indien de euro met 10% zou zijn versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende munten en indien we alle andere variabelen constant zouden gehouden hebben, zou de impact op het eigen vermogen en de winst na belastingen voor de periode de volgende zijn:

(Miljoen EUR)	Wijziging in de wisselkoers	Invloed op de winst- en-verliesrekening: verlies (-) / winst (+)	Invloed op het eigen vermogen: verlies (-) / winst (+)
<b>Op 31 december 2021</b>			
USD	+10%	-24,1	-48,6
	-10%	29,5	59,4
<b>Op 31 december 2020</b>			
USD	+10%	-30,0	-44,0
	-10%	36,7	53,8
GBP	+10%	-5,0	-8,5
	-10%	6,1	10,4

### Kredietrisico

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimietaanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen. De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling. Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico van 10% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken op korte termijn.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2021 bedroeg 726,1 miljoen EUR (2020: 542,2 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (384,7 miljoen EUR, toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen), toegekende leningen (10,5 miljoen EUR), kortetermijninvesteringen (10,0 miljoen EUR), afgeleide financiële instrumenten op ten hoogste één jaar (0,6 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (320,3 miljoen EUR, toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december voor handelsvorderingen per bedrijfssegment bedroeg (toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen):

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Agro		153,0	94,3
Bio-valorization		99,7	79,7
Industrial Solutions		77,8	63,3
T-Power		1,8	0,2
Niet toegewezen		0,1	0,0
<b>Totaal</b>	<b>16</b>	<b>332,4</b>	<b>237,5</b>



De ouderdomsbalans van de handelsvorderingen op 31 december kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021		2020	
		Brutobedrag	Waardeverminderingen	Brutobedrag	Waardeverminderingen
Niet vervallen		298,3	-	210,6	-
Vervallen 0-30 dagen		27,4	-0,0	21,8	-0,0
Vervallen 31-120 dagen		4,8	-0,1	4,3	-0,1
Vervallen 120-365 dagen		2,7	-0,8	1,2	-0,3
Vervallen meer dan één jaar		2,7	-2,6	3,7	-3,6
<b>Totaal</b>	<b>16</b>	<b>335,9</b>	<b>-3,5</b>	<b>241,4</b>	<b>-4,0</b>

De groep verwacht dat de vervallen bedragen nog steeds inbaar zijn, op basis van een beoordeling van de te verwachten kredietverliezen op basis van historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van de onderliggende kredietwaardigheid van de klanten.

Op basis van de controle van het kredietrisico van klanten is de groep van oordeel dat, met uitzondering van de bedragen opgenomen in bovenstaande tabel, geen bijzondere waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen die niet vervallen zijn.

De beweging van de waardeverminderingen op handelsvorderingen tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Saldo op 1 januari</b>		<b>-4,0</b>	<b>-3,7</b>
Gebruik van bijzondere waardeverminderingen		0,7	0,4
Terugname van / (geboekte) bijzondere waardeverminderingen	5	-0,2	-0,6
Overige bewegingen		0,0	0,0
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>16</b>	<b>-3,5</b>	<b>-4,0</b>

## Interestriscico

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Vastrentende financiële instrumenten</b>			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	159,8	171,5
Kortetermijninvesteringen	18	10,0	20,0
Financiële schulden	22	288,5	289,9
<b>Financiële instrumenten met een variabele rentevoet</b>			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	160,4	58,6
Financiële schulden	22	116,5	161,4
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,0

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben voornamelijk betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de twee halfjaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR).

Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 115,8 miljoen EUR op 31 december 2021 (2020: 141,5 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar). Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

De overige financiële schulden met een variabele rentevoet in 2020 kunnen voornamelijk verklaard worden door handelspapier (19,0 miljoen EUR), terwijl er geen openstaand saldo was per 31 december 2021.

### **Liquiditeitsrisico**

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dit leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in kortetermijndeposito's met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep toegang tot:

- Een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- Een programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die niet werd gebruikt per 31 december 2021, terwijl vorig jaar 19,0 miljoen EUR werd gebruikt).
- Toegezegde bilaterale overeenkomsten met vier kredietinstellingen voor een totaalbedrag van 142,5 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot 2024. Deze faciliteiten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2021.

In overeenstemming met de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 kreeg de raad van bestuur de bevoegdheid om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 43,2 miljoen EUR (deze bevoegdheid eindigt op 25 juni 2022) (toelichting 19 - Eigen vermogen).

Onderstaande tabel geeft de contractuele vervaldagen van de financiële schulden weer, inclusief interestbetalingen:

	toelichting	2021				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
<b>(Miljoen EUR)</b>						
<b>Niet-afgeleide financiële schulden</b>						
Obligatie met vervaldatum 15 juli 2022		165,5	167,9	167,9	-	-
Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025		58,0	64,9	2,0	63,0	-
Kredietfaciliteit T-Power nv		115,8	117,6	26,1	91,5	-
Kredietinstellingen		11,7	12,5	3,5	7,7	1,3
Korttermijnschulden bij kredietinstellingen*		0,1	0,1	0,1	-	-
Leaseschulden		54,1	59,1	17,6	30,9	10,6
<b>Totaal</b>	<b>22</b>	<b>405,1</b>	<b>422,1</b>	<b>217,1</b>	<b>193,1</b>	<b>12,0</b>
<b>Afgeleide producten</b>						
Valutaswaps		0,1				
Instroom			11,3	11,3	-	-
Uitstroom			-11,2	-11,2	-	-
Interestswaps		-13,5				
Instroom			0,2	-	0,2	-
Uitstroom			-13,6	-5,3	-8,3	-
<b>Totaal</b>		<b>-13,4</b>	<b>-13,4</b>	<b>-5,2</b>	<b>-8,1</b>	<b>0,0</b>

	toelichting	2020				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
<b>(Miljoen EUR)</b>						
<b>Niet-afgeleide financiële schulden</b>						
Obligatie met vervaldatum 15 juli 2022		165,5	172,7	4,8	167,9	-
Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025		58,0	66,9	2,0	64,9	-
Kredietfaciliteit T-Power nv		141,5	142,7	26,0	103,7	12,9
Handelspapier		19,0	19,0	19,0	-	-
Kredietinstellingen		13,9	14,9	3,5	9,2	2,1
Korttermijnschulden bij kredietinstellingen*		0,0	0,0	0,0	-	-
Leaseschulden		53,4	58,2	18,3	29,3	10,5
<b>Totaal</b>	<b>22</b>	<b>451,3</b>	<b>474,3</b>	<b>73,7</b>	<b>375,1</b>	<b>25,5</b>
<b>Afgeleide producten</b>						
Valutaswaps		-0,0				
Instroom			6,5	6,5	-	-
Uitstroom			-6,6	-6,6	-	-
Interestswaps		-21,0				
Instroom			0,0	-	-	-
Uitstroom			-20,8	-6,6	-13,8	-0,3
<b>Totaal</b>		<b>-21,0</b>	<b>-20,8</b>	<b>-6,7</b>	<b>-13,8</b>	<b>-0,3</b>

\* Korttermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

## Schatting van de reële waarde van financiële activa en schulden

De reële waarde van niet-afgeleide financiële schulden wordt berekend op basis van de huidige waarde van toekomstige kapitaal en interest kasstromen, die geactualiseerd werd aan de marktrente. Deze zijn gebaseerd op marktinformatie afkomstig van betrouwbare financiële informatieverschaffers. De reële waarde van de vaste rentedragende schulden behoort hierdoor tot niveau 2 binnen de reële waardehiërarchie.

De reële waarde van de financiële schulden op meer dan één jaar met een vaste rentevoet, gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs per 31 december, is als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2021		2020	
		Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
<b>Financiële schulden op meer dan één jaar</b>					
Leasingschulden	22	-37,1	-38,2	-35,2	-36,3
Kredietinstellingen	22	-8,5	-8,8	-10,6	-11,8
Obligaties (met vervaldatum in 2022* en 2025)	22	-58,0	-60,5	-223,5	-230,7

\* Enkel van toepassing voor de 2020 cijfers

De notering van de obligatie, uitgegeven in 2015, met een looptijd van 10 jaar (de “2025 obligaties”) bedroeg 104,3% per 31 december 2021.

De reële waarde van de volgende financiële activa en schulden benaderen hun boekwaarde:

- Handels- en overige vorderingen
- Overige beleggingen
- Kortetermijninvesteringen
- Geldmiddelen en kasequivalenten
- Financiële schulden op ten hoogste één jaar
- Handels- en overige schulden

## Reële waarde van afgeleide financiële instrumenten

Onderstaande tabel geeft de boekwaarde weer van de afgeleide financiële instrumenten, opgenomen aan reële waarde in de balans en op volgende wijze voorgesteld in de reële waarde hiërarchie:

(Miljoen EUR)	2021							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Vlottende activa	Vaste activa	Vlottende activa	Vaste activa	Vlottende activa	Vaste activa
Valutaswaps	0,1	-	-0,0	-	-	0,1	-	0,1
Interestswaps	-	-	-5,3	-8,2	-	-13,5	-	-13,5
Termijncontracten voor elektriciteit	-	-	-3,3	-12,5	-	-	-15,8	-15,8
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	0,5	-	-	-	-	0,5	-	0,5
<b>Totaal</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,6</b>	<b>-20,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-12,9</b>	<b>-15,8</b>	<b>-28,7</b>

(Miljoen EUR)	2020							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Vlottende activa	Vaste activa	Vlottende activa	Vaste activa	Vlottende activa	Vaste activa
Valutaswaps	0,0	-	-0,0	-	-	-0,0	-	-0,0
Interestswaps	-	-	-6,7	-14,3	-	-21,0	-	-21,0
Termijncontracten voor elektriciteit	-	-	-5,1	-11,0	-	-	-16,1	-16,1
<b>Totaal</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-11,8</b>	<b>-25,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-21,0</b>	<b>-16,1</b>	<b>-37,1</b>

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingdatum.

De reële waarde van valuta termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de huidige termijnkoers.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op lopende contracten.

De volgende tabel geeft de reële waarde weer van alle uitstaande afgeleide financiële instrumenten op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2021		2020	
	Contractueel bedrag	Reële waarde	Contractueel bedrag	Reële waarde
Valutaswaps	11,3	0,1	6,5	-0,0
Interestswaps	-13,4	-13,5	-20,8	-21,0
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	N/A	-15,3	N/A	-16,1
<b>Totaal</b>	<b>-2,2</b>	<b>-28,7</b>	<b>-14,2</b>	<b>-37,1</b>

Het contractuele bedrag geeft het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide producten en vertegenwoordigt als dusdanig niet het risico van de groep afkomstig van dergelijke transacties.

De totale reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten per 31 december 2021 bedraagt -28,7 miljoen EUR (2020: -37,1 miljoen EUR) en omvat:

- een reeks termijncontracten voor rentevoeten bij T-Power nv, met vervaldatum over de periode 2022-2026
- valutaswaps, met vervaldatum in januari 2022
- een termijncontract voor elektriciteit, met vervaldatum in juni 2026 (-15,8 miljoen EUR)
- termijncontracten voor elektriciteit en gas met vervaldatum in het eerste kwartaal van 2022 (+0,5 miljoen EUR)

De openstaande interestswaps van T-Power nv (die de 6 maand EURIBOR vastzette aan 5,6% op jaarbasis voor 80% van de uitstaande lening met vervaldatum tot 2026) werden, in overeenstemming met de vereisten van IFRS 9, als kasstroomafdekkend instrument aangemerkt per 31 december 2021. Het effectieve gedeelte van de wijziging in reële waarde wordt bijgevolg opgenomen in de indekkingsreserves (niet-gerealiseerde resultaten). De berekening van de reële waarde van deze termijncontracten behoort tot niveau 2 binnen de reële waarde hiërarchie.

Onderstaande tabel geeft de onderliggende contractwaarden weer van de uitstaande contracten per munteenheid (verkoop van vreemde munten) op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2021		2020	
	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR
GBP	2,6	3,1	1,0	1,1
JPY	579,6	4,5	443,2	3,5
Overige		3,7		2,0
<b>Totaal</b>		<b>11,3</b>		<b>6,5</b>

De groep heeft het grootste deel van de PVC/Chloor-Alkali activiteiten verkocht in het derde kwartaal van 2011. Het aankoopcontract voor elektriciteit, verbonden met deze activiteit, maakte geen deel uit van deze verkooptransactie, en bijgevolg heeft de groep sinds de verkoop nog steeds een aankoopverplichting. Aangezien de groep de elektriciteit niet langer nodig heeft voor eigen gebruik, dient ze de elektriciteit te verkopen op de markt tot het einde van het contract. Aangezien de belangrijkste parameters niet beschikbaar zijn op de vrije markt, werd het aankoopcontract voor elektriciteit ("PPA" - Purchase Power Agreement), waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own use exemption") onder IFRS 9 niet langer van toepassing was, gewaardeerd aan reële waarde volgens Niveau 3. De waarde van het contract is enerzijds afhankelijk van het toekomstige verschil tussen de marktprijzen voor elektriciteit en de productiekosten gebaseerd op marktprijzen voor gas (de zogenaamde "spark spread") en anderzijds van de prijsvolatiliteit per uur, gezien de contract-optimalisatie per uur geëvalueerd wordt. De marktprijzen op termijn zijn enkel beschikbaar voor een periode van 3 jaar en dit voor het "base load" product. De onzekerheid na deze periode is hoog voor verschillende belangrijke parameters (waaronder ook de regelgeving). Echter, gebaseerd op meer gunstige verwachtingen betreffende marktprijzen en regelgeving, werd de reële waarde van het PPA contract op nul gezet na deze periode van 3 jaar. De gebruikte toekomstige "base load" prijzen zijn berekend door gebruik te maken van het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "Zeebrugge Gas Yearly" termijnprijzen in 2021 en het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "Endex B Baseload Yearly" termijnprijzen in 2021 voor elektriciteit voor België. Het toekomstige optimalisatie-effect per uur werd bepaald door een extrapolatie van de geobserveerde tendens sinds de start van het contract.

Bovenstaande inputs hebben geleid tot een netto reële waarde van -15,8 miljoen EUR per 31 december 2021, tegenover een netto reële waarde van -16,1 miljoen EUR per 31 december 2020. De wijziging in netto reële waarde voor een bedrag van +0,3 miljoen EUR werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2021 zijn de volgende:

		2022	2023	2024
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	33,7	23,6	20,1
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	85,9	66,4	59,3
Discontovoet	0,0%			

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2020 zijn de volgende:

		2021	2022	2023
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	13,5	14,9	15,4
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	40,7	43,4	45,4
Discontovoet	0,0%			

De gevoeligheid van de waardering voor wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen is als volgt:

Wijziging in veronderstelling		Impact reële waarde (miljoen EUR)	
		2021	2020
Gasprijs	+1 EUR/MWh	-2,6	-2,5
Elektriciteitsprijs	+1 EUR/MWh	1,3	1,3
Spark spread optimalisatie	+1 EUR/MWh	1,3	1,3
Discontovoet	+1%	0,3	0,3
Productie-uren T-Power nv	+10%	-1,8	-0,9

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen met elkaar gecorreleerd kunnen zijn. Indien de belangrijkste veronderstellingen voor 2024 eveneens zouden toegepast worden voor de periode 2025-juni 2026, waarvoor geen marktgegevens beschikbaar zijn, zou de reële waarde van het contract (2022-juni 2026) -26,0 miljoen EUR bedragen hebben.

In het vierde kwartaal van 2021 sloot de groep eveneens een aantal bijkomende termijncontracten voor elektriciteit en gas af, met een vervaldatum in het eerste kwartaal van 2022. Deze overeenkomsten werden aangegaan om gedeeltelijk de “clean spark spread” opbrengsten van het aankoopcontract van elektriciteit vast te leggen voor het eerste kwartaal van 2022 door elektriciteit te verkopen en de productiekosten te fixeren via termijncontracten. De reële waarde van deze instrumenten is +0,5 miljoen EUR op 31 december 2021 en werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De nettowijziging in reële waarde van financiële afgeleide instrumenten, vóór winstbelasting, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, bedraagt +1,9 miljoen EUR en kan verklaard worden door de wijziging van de reële waarde van de interestswaps in de dochteronderneming T-Power nv.

## 27. Waarborgen en verbintenissen

(Miljoen EUR)	2021	2020
Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep	30,8	26,8
Waarborgen gesteld voor rekening van derden	1,5	1,7
Waarborgen verkregen van derden	6,0	3,5
Verbindenissen met betrekking tot investeringen	53,4	24,5

Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep hebben voornamelijk betrekking op waarborgen voor milieuverplichtingen van Tessengerlo Group nv voor een bedrag van 21,0 miljoen EUR (2020: 20,8 miljoen EUR). Het resterende saldo bestaat uit diverse waarborgen voor douane en andere verplichtingen.

Waarborgen gesteld voor rekening van derden betreffen voornamelijk waarborgen die gesteld werden voor de uitvoering van leaseverplichtingen.

Waarborgen verkregen van derden betreffen waarborgen die door leveranciers gesteld worden tegenover de groep als waarborg voor de accurate uitvoering van investeringsprojecten (voornamelijk voor de bouw van een nieuwe Thio-Sul fabriek in Geleen, Nederland).

De investeringen die zijn aangegaan, maar nog niet uitgevoerd, bedragen 53,4 miljoen EUR per eind 2021 (2020: 24,5 miljoen EUR). Deze verbintenissen hebben voornamelijk betrekking op investeringen voor de bouw van een nieuwe Thio-Sul fabriek in Geleen, Nederland (bedrijfssegment Agro), investeringen om een betere valorisatie van dierlijke bijproducten te bewerkstelligen (bedrijfssegment Bio-valorization), alsook op de aankoop van vrachtwagens, welke voorheen geleased werden.

De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de eerste graad om de verplichtingen met betrekking tot een leningsovereenkomst van 440,0 miljoen EUR, getekend op 18 december 2008 tussen T-Power nv en een bankensyndicaat en voor de laatste keer gewijzigd en aangepast op basis van een wijzigings- en aanpassingsakte op 25 maart 2019 (met één resterende bank). De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de tweede graad om een tollingovereenkomst voor de volledige 425 MW capaciteit, getekend op 13 augustus 2008 tussen T-Power nv en RWE groep, te waarborgen. Deze tollingovereenkomst zal over een periode van 15 jaar lopen, met een mogelijke verlenging met 5 jaar nadien.

De groep en haar filialen hebben bepaalde andere voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot lange termijn aankoopverplichtingen en verbintenissen. Deze verbintenissen voorzien in strategische grondstoffen en goederen en diensten, zoals elektriciteit en gas.

## **28. Voorwaardelijke verplichtingen en baten**

De groep wordt geconfronteerd met een aantal schade-eisen of potentiële schade-eisen en geschillen die voortvloeien uit de dagelijkse bedrijfsvoering. In de mate dat deze schade-eisen en geschillen zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting, werden er geschikte voorzieningen aangelegd.

Het behoort tot het beleid van de groep om milieuvoorzieningen aan te leggen wanneer de groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk zal zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Deze voorzieningen worden regelmatig opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast naarmate het onderzoek en de werkzaamheden vorderen en additionele informatie beschikbaar komt. Milieuverplichtingen kunnen belangrijke wijzigingen ondergaan als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Zoals vermeld in toelichting 24 - Voorzieningen, bedragen de milieuvoorzieningen, in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen zoals hierboven vermeld, 113,4 miljoen EUR per 31 december 2021 (31 december 2020: 119,7 miljoen EUR).



Hoewel het niet mogelijk is om de afwikkeling van alle huidige milieurisico's te voorspellen, kan het niet uitgesloten worden dat er in de toekomst een nood zal ontstaan voor de aanleg van nieuwe milieuvorzieningen. Deze zullen, naar het oordeel van het management, gebaseerd op de huidige beschikbare informatie en rekening houdend met de huidige financiële structuur van de groep, geen significante invloed hebben op de geconsolideerde balans. Het kan evenwel niet uitgesloten worden dat dergelijke provisies een materiële invloed kunnen hebben op de winst-en-verliesrekening in een bepaalde verslagperiode.

Acquisities, investeringen en joint venture overeenkomsten, alsook desinvesteringen kunnen gebruikelijke voorzieningen bevatten welke kunnen leiden tot prijsaanpassingen. Bovendien werd voor desinvesteringen voldoende rekening gehouden met voorzieningen voor mogelijke schadeloosstellingen betaalbaar aan de overnemer, indien nodig, met inbegrip van aangelegenheden op het gebied van gezondheid, milieu, belastingen, productaansprakelijkheid, herstructureringen, concurrentie, pensioenen en vergoedingen in aandelen. Op basis van de momenteel beschikbare gegevens, wordt de kans op een significante uitstroom van geldmiddelen als gering beschouwd.

Bepaalde fabrieken van de groep vallen onder de Europese wetgeving met betrekking tot het emissie handelssysteem ter compensatie van de operationele uitstoot voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico. Emissierechten zullen bijkomend aangekocht worden in geval van een eventueel tekort. De kost van bijkomende aangekochte emissierechten in 2021 was niet significant. Het overschot of tekort van emissierechten kan over de volgende jaren variëren, afhankelijk van verschillende factoren zoals toekomstige productievolumes, procesoptimalisatie en energie-efficiëntie verbeteringen.

De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 2,1 miljoen EUR op 31 december 2021 (2020: 3,2 miljoen EUR).

## 29. Verbonden partijen

De vennootschap heeft als verbonden partijen haar dochterondernemingen, joint ventures en haar controlerende aandeelhouder (Verbrugge nv, gecontroleerd door Picanol nv, en zijn verbonden onderneming Symphony Mills), bestuurders en haar Executive Committee. Het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds", dat de verplichtingen na uitdiensttreding van de werknemers van Tessenderlo Group nv en Tessenderlo Chemie International nv dekt, is ook een verbonden partij.

Op basis van de laatste openbaarmaking conform de transparantiewetgeving, ontvangen op 27 januari 2022, bezit Verbrugge nv, gecontroleerd door Picanol nv, 21.860.003 aandelen (50,7% van de vennootschap) en zijn verbonden onderneming Symphony Mills nv bezit 2.607.200 aandelen (6,0%). Picanol Group is een Belgische, beursgenoteerde, industriële groep en is gespecialiseerd in de ontwikkeling, productie en verkoop van weefmachines, engineered casting solutions en custom-made controllers. Picanol Group consolideert Tessenderlo Group nv volledig sinds 1 januari 2019. Picanol Group is vertegenwoordigd in de raad van bestuur door twee leden: de heer Stefaan Haspeslagh (Voorzitter Picanol Group) en de heer Luc Tack (Gedelegeerd bestuurder Picanol Group).

In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen. Op 31 december 2021, bezat Verbrugge nv 38.533.061 stemrechten (61,0% van het totale aantal stemrechten), terwijl Symphony Mills nv 4.346.200 stemrechten (6,9% van het totale aantal stemrechten) bezat. Op basis van de laatste openbaarmaking conform de transparantiewetgeving, ontvangen op 27 januari 2022, bezit Verbrugge nv 39.817.365 (63,1% van het totale aantal stemrechten), terwijl Symphony Mills nv 4.421.200 stemrechten (7,0% van het totale aantal stemrechten) bezit.

De groep kocht en verkocht goederen en diensten aan verschillende verbonden partijen waarin de groep een belang van 50% of minder aanhoudt (toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode). Dergelijke transacties zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

Premies voor een bedrag van 1,8 miljoen EUR zijn betaald aan het Belgische pensioenfonds, "OFP Pensioenfonds" (2020: 1,7 miljoen EUR). Een bedrag van 8,1 miljoen EUR van de verplichtingen gerelateerd aan pensioenplannen per 31 december 2021 betreft het "OFP Pensioenfonds" (2020: 13,1 miljoen EUR).

Er hebben enkel transacties plaatsgevonden met de belangrijkste aandeelhouder, joint ventures, leden van het Executive Committee en de Raad van Bestuur.

#### Transacties met de belangrijkste aandeelhouder:

De transacties voor 2021 bestaan uit juridische, interne audit en ICT-dienstverlening, die door de groep aan de belangrijkste aandeelhouder worden verstrekt via een service level agreement. Deze worden niet als significant beschouwd.

#### Transacties met joint ventures<sup>10</sup>:

(Miljoen EUR)	2021	2020
Transacties met joint ventures - Verkopen	-	0,8
Transacties met joint ventures - Aankopen	-33,9	-19,0
Vaste activa	9,2	9,9
Vlottende activa	1,0	0,7
Schulden op ten hoogste één jaar	4,0	4,0

De stijging van de aankopen met joint-ventures (33,9 miljoen EUR in 2021 tegenover 19,0 miljoen EUR in 2020) kan verklaard worden door hogere volumes in combinatie met gestegen aankooprijzen.

Tessengerlo Kerley, Inc. heeft een lening van 11,0 miljoen USD toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, die volledig werd opgenomen over de periode 2017 en 2018 en waarvan het nog openstaand saldo 10,4 miljoen USD (9,2 miljoen EUR) bedraagt. Jupiter Sulphur LLC heeft hetzelfde bedrag ontleend van de andere joint venture partner. De langlopende lening is rentedragend (3,0%) en was oorspronkelijk terugbetaalbaar aan Messengerlo Kerley, Inc. over de periode 2020-2023. In 2020 werd de financieringsstructuur van Jupiter Sulphur LLC herzien en de looptijd van de lening werd verlengd met als

<sup>10</sup> In toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is meer informatie opgenomen over de joint ventures van de groep.

vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC.

De toegekende lening is opgenomen in “Overige beleggingen” in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

#### Transacties met de leden van het Executive Committee<sup>11</sup>:

(Miljoen EUR)	2021	2020
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	5,4	2,5
Vergoedingen na uitdiensttreding	0,2	0,1
<b>Totaal</b>	<b>5,6</b>	<b>2,6</b>

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten salarissen en toe te rekenen bonussen over 2021 (inclusief bijdragen aan de sociale zekerheid), leasing van wagens en andere vergoedingen indien van toepassing.

De kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten 1,3 miljoen EUR vaste en 4,1 miljoen EUR variabele personeelsbeloningen (2020: respectievelijk 1,4 miljoen EUR en 1,1 miljoen EUR). De variabele personeelsbeloningen bestaan uit 1,3 miljoen EUR variabele beloning op korte termijn (2020: 1,1 miljoen EUR), betaalbaar binnen 12 maanden na het einde van de periode, terwijl er geen lange termijn variabele beloning is (2020: nil).

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten de periodieke pensioenkosten van het pensioenplan zoals berekend door een actuaris.

In 2021 werden er geen nieuwe warrants aangeboden en werden geen warrants uitgeoefend in 2021 door de leden van het Executive Committee.

Sinds 2021 verhuurt Tessengerlo Kerley, Inc. kantoorruimte van het Phoenix hoofdkantoor (Verenigde Staten) aan Talalay Global (Verenigde Staten), een onderneming die eigendom is van Luc Tack. De overeenkomst, die niet significant is, werd afgesloten tegen marktconforme voorwaarden en werd goedgekeurd door de raad van bestuur.

Er werden geen andere transacties gedaan met de leden van het Executive Committee behalve diegene hierboven vermeld.

<sup>11</sup> Het Executive Committee bestaat op 31 december 2021 uit Luc Tack (CEO) en Stefaan Haspeslagh (COO/CFO) en is niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

## Transacties met de leden van de raad van bestuur:

Leden	Bezoldigingen in EUR	2021	2020
Philiium bvba, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger dhr. Phillippe Coens (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder tot 11/05/2021)	Jaarlijkse vaste vergoeding	9.870	25.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	1.077	3.000
	Variabele vergoeding per halve dag	2.000	12.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>12.947</b>	<b>40.000</b>
Management Deprez bvba, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	25.000
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	12.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>36.500</b>	<b>37.000</b>
ANBA bvba, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	25.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	1.923	-
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	12.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>38.423</b>	<b>37.000</b>
Stefaan Haspeslagh (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	25.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter raad van bestuur	72.500	30.000
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	12.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>109.000</b>	<b>67.000</b>
Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	25.000
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	12.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>36.500</b>	<b>37.000</b>
Karel Vinck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	25.000
	Variabele vergoeding per halve dag	9.000	12.000
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>36.500</b>	<b>37.000</b>
Wouter De Geest (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder vanaf 11/05/2021)	Jaarlijkse vaste vergoeding	17.630	-
	Variabele vergoeding per halve dag	7.000	-
	<b>Totale bezoldiging</b>	<b>24.630</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>		<b>294.500</b>	<b>255.000</b>

### 30.Honoraria van de Commissaris

KPMG Réviseurs d'Entreprises / Bedrijfsrevisoren CVBA/SCRL, vertegenwoordigd door Patrick De Schutter, werd benoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 14 mei 2019, volgend op een audit biedproces.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2021			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,2	-	0,0	0,2
KPMG (buiten België)	0,6	-	0,1	0,7
<b>Totaal</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,9</b>

(Miljoen EUR)	2020			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,2	0,0	0,0	0,3
KPMG (buiten België)	0,7	-	0,0	0,7
<b>Totaal</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>

## 31. Gebeurtenissen na balansdatum

- In februari 2022 heeft Tessengerlo Group aangekondigd dat het de intentie heeft om de productie-eenheid en bijbehorende activiteiten van Pipelife France in Gaillon (Eure, Frankrijk) over te nemen. De fabriek in Gaillon is gespecialiseerd in de productie van buizen voor gas, water en kabelbescherming. Verwacht wordt dat de transactie in de loop van 2022 voltooid zal worden. Na afronding van de overname wil de groep het bedrijf integreren in de businessunit DYKA Group (Industrial Solutions segment). Deze transactie zal de resultaten van de groep niet materieel beïnvloeden.
- De groep maakte eveneens bekend dat Violleau een nieuwe productielijn voor organische meststoffen gaat bouwen in Vénérolles (Aisne, Frankrijk). De nieuwe lijn zal zich toespitsen op de productie van organische pellets, als antwoord op de stijgende vraag naar organische meststoffen. De productielijn zal operationeel zijn vanaf het eerste kwartaal van 2023 en wordt gebouwd op het terrein van Akiolis' fabriek in Vénérolles.
- In februari 2022 kocht Tessengerlo Group 35,0 miljoen EUR van zijn uitstaande "2022 obligaties" terug aan een prijs van 102,875%. Deze terugkoop resulteerde in een cash-out van 36,0 miljoen EUR en het overblijvende bedrag aan uitstaande "2022 obligaties" met vervaldag in juli 2022 bedraagt 130,5 miljoen EUR. In februari 2022 sloot de groep ook twee termijnkredietfaciliteiten af voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (beginnend in april 2022) en 5 jaar (beginnend in augustus 2022). Deze leningen, met driemaandelijkse kapitaal terugbetalingen, hebben een vaste rentevoet van respectievelijk 1,16% en 0,94%, en bevatten geen financiële convenanten. Beide transacties zullen het liquiditeitsrisico en de interestkosten van de groep verder verminderen.
- Begin maart 2022 heeft Tessengerlo Group opnieuw een vergunningsaanvraag ingediend bij het Vlaamse Gewest voor de bouw van een nieuwe stoom- en gasturbinecentrale (STEG) van 900 MW in Tessengerlo (België). Met het oog op toekomstige veilingen heeft Tessengerlo Group zijn eerder ingediende project (een investering van ongeveer 500 miljoen EUR) bijgestuurd om zo tegemoet te komen aan de argumenten die aangehaald werden om de vorige vergunningsaanvraag te weigeren.
- Het huidige conflict in Oost-Europa en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan worden opgelegd, hebben een negatieve invloed op de bevoorrading en de kostprijs van zowel grondstoffen als energie. Dat geldt vooral voor MOP (muriate of potash), de belangrijkste grondstof voor de productie van SOP-meststoffen (potassiumsulfaat), die geproduceerd worden in Tessengerlo Kerley Ham (België). Tessengerlo Group koopt momenteel MOP in Rusland en Wit-Rusland, alsook in enkele andere landen. De groep is bezig met een herziening van haar sourcing mix, waardoor het momenteel niet mogelijk is om te bepalen wat het eventuele effect op de productie zou zijn, hoewel er geen significante impact wordt verwacht in de eerste helft van 2022. Op dit ogenblik is het ook moeilijk om de gevolgen voor de andere activiteiten van de groep in te schatten.

## 32. Ondernemingen van de groep

Hieronder zijn alle ondernemingen van de groep vermeld. Het totaal aantal geconsolideerde ondernemingen bedraagt 60<sup>12</sup>.

De lijst van de ondernemingen op 31 december 2021 geconsolideerd volgens de volledige consolidatiemethode:

	Onderneming	Adres	Belgisch ondernemingsnummer	Eigendom
<b>Europa</b>				
België	DYKA Plastics nv	3900 Pelt	0414467340	100%
België	Limburgse Rubber Produkten nv	1050 Brussels	0415296392	100%
België	Tessengerlo Chemie International nv	1050 Brussels	0407247372	100%
België	Tessengerlo Group nv	1050 Brussels	0412101728	Moedermaatschappij
België	Tessengerlo Development Services nv	1050 Brussels	0724619989	100%
België	T-Power Energy Services bv	1050 Brussels	0838489378	100%
België	T-Power nv	1050 Brussels	0875650771	100%
Tsjechische Republiek	DYKA s.r.o.	27361 Velka Dobra		100%
Frankrijk	Akiolis Group SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Atemax France SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	DYKA SAS	62140 Sainte Austreberthe		100%
Frankrijk	DYKA Tube SAS	18570 La Chapelle-Saint-Ursin		100%
Frankrijk	DYKA Réseaux SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Etablissements Charvet Père et Fils SAS	91490 Milly-La-Forêt		100%
Frankrijk	Etablissements Violleau SAS	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Kuhlmann France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tefipar SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessengerlo Kerley France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessengerlo Services SARL	59120 Loos		100%
Frankrijk	SCI Les Violettes	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Soleval France SAS	72100 Le Mans		100%
Duitsland	BT Nyloplast GmbH	86551 Aichach		100%
Duitsland	PB Gelatins GmbH	31582 Nienburg		100%
Hongarije	BT Nyloplast Kft	3636 Vadna		100%
Luxemburg	Terelux SA	2163 Luxembourg		100%
Polen	DYKA Sp.z.o.o.	55-221 Jelcz-Laskowice		100%
Roemenië	DYKA Plastic Pipe Systems S.R.L.	76100 Bucarest, sector 1		100%
Slowakije	DYKA SK s.r.o.	82109 Bratislava		100%
Zwitserland	Kuhlmann Switzerland AG	5332 Rekingen		100%
Nederland	BT Nyloplast B.V.	3295 KG 's Gravendeel		100%
Nederland	DYKA B.V.	8331 LJ Steenwijk		100%
Nederland	Tessengerlo Kerley Netherlands B.V.	4825 AV Breda		100%
Nederland	Tessengerlo NL Holding B.V.	4825 AV Breda		100%
Groot-Brittannië	DYKA UK Ltd.	Longtown-Carlisle Cumbria CA6 5LY		100%

<sup>12</sup> DYKA Réseaux SAS en Tessengerlo Kerley Netherlands B.V. werden nieuw opgericht in 2021. Tessengerlo Kerley Australia PTY LTD werd ontbonden in 2021. De namen van de ondernemingen Kuhlmann France SAS (voorheen Produits Chimiques de Loos SAS) en Kuhlmann Switzerland AG (voorheen Tessengerlo Schweiz AG) werden gewijzigd in 2021.

Groot-Brittannië	John Davidson Holdings Ltd.	Edinburgh EH3 8UL	100%
Groot-Brittannië	John Davidson Pipes Ltd.	Edinburgh EH3 8UL	100%
Groot-Brittannië	PB Gelatins UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ	100%
Groot-Brittannië	Tessengerlo Holding UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ	100%

### Verenigde Staten

Verenigde Staten	Environmentally Clean Systems LLC	Dover, DE 19904	69,01%
Verenigde Staten	ECS Myton, LLC	Dover, DE 19904	51,00%
Verenigde Staten	Kerley Trading Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	MPR Services Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	PB Leiner USA Corporation	Davenport, Iowa 52806	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo Kerley, Inc.	Dover, DE 19904	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo USA Inc.	Dover, DE 19904	100%

### Rest van de wereld

Argentinië	PB Leiner Argentina SA	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	100%
Wit-Rusland	Tessengerlo Kerley Bela LLC	220036 Minsk	100%
Brazilië	PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda	Acorizal, Mato Grosso CEP 78480-000	100%
Chili	Kerley Latinoamericana Comercializadora Limitada	9358 Santiago	100%
China	PB Gelatins (Heilongjiang) Co. Ltd.	Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer City, Heilongjiang Province	100%
Costa Rica	Tessengerlo Kerley Costa Rica SA	La Union Tres Rios - Cartago	100%
India	Tessengerlo Kerley India Private Ltd.	9th Floor, Regus I-Tech Business Centra, Spaze Itech Park, A1-Tower, sector 49, Gurgaon, Haryana, 122018, in the state of Haryana	100%
Japan	TKI Japan KK	Tokyo - Chiyoda-ku	100%
Mexico	Tessengerlo Kerley Mexico SA de CV	Ciudad Obregon, Estado de Sonora	100%
Paraguay	Maramba S.R.L.	Chacoi Villa Hayes - Asuncion del Paraguay	100%
Peru	TKP Peru S.A.C.	Ciudad de Lima - Provincia de Lima	100%
Turkije	Tessengerlo Kerley Turkey Tarim Ve Kimya Sanayi Ve. Tic. Ltd. STI	35730 Kemalpasa - Izmir	100%

De lijst van de ondernemingen per 31 december 2021 geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode:

### Europa

Frankrijk	Etablissements Michel SAS	31800 Villeneuve de Rivière	50,00%
-----------	---------------------------	-----------------------------	--------

### Rest van de wereld

China	PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	Zhoushan City, Zhejiang Province	50,00%
Verenigde Staten	Jupiter Sulphur LLC	Wilmington, DE 19801	50,00%



### 33. Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen

De voorbereiding van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard binnen de Europese Unie, vereist de nodige schattingen, oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management. Deze zullen de toepassing van de boekhoudprincipes, de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, de toelichting in verband met de voorwaardelijke baten en verplichtingen op datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten tijdens de rapporteringsperiode beïnvloeden. Het management baseert zijn schattingen op zijn historische ervaring en talrijke andere veronderstellingen waarvan aangenomen wordt dat deze redelijk zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het opstellen van de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten, die niet onmiddellijk duidelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze inschattingen.

Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van de herzieningen worden opgenomen in de jaarrekening.

Beoordelingen, schattingen en veronderstellingen toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021, zijn dezelfde als deze toegepast en toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020.

Schattingen en oordeelsvormingen die een significant risico inhouden om de nettoboekwaarde van activa en passiva het komende jaar materieel te beïnvloeden zijn:

- Bijzondere waardeverminderingen. De nettoboekwaarde van financiële activa, materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat (toelichting 11 - Materiële vaste activa, toelichting 12 - Goodwill en toelichting 13 - Immateriële activa).
- Leaseovereenkomsten. De groep least diverse items van materiële vaste activa, voornamelijk vastgoed en voertuigen. Sommige leaseovereenkomsten bevatten opties tot verlenging, die operationele flexibiliteit toestaan, uitoefenbaar door de groep. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen (toelichting 11 - Materiële vaste activa).
- Verouderde voorraden en aanpassingen van de waarde aan realiseerbare waarde, die bepaald zijn op basis van ervaring en de beoordeling van de huidige marktomstandigheden (toelichting 17 - Voorraden).
- Personeelsbeloningen. De berekening van de pensioenverplichtingen is gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals toekomstige salarisverhogingen, inflatie en het gebruik van een discontovoet (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).
- Uitgestelde belastingen. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden.

De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Bij de inschatting neemt het management de lange termijn bedrijfsstrategie in overweging (toelichting 15 - Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden).

- Voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen. De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te kunnen voldoen. Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd met een verdiscontering van de toekomstige verwachte kasstromen. Voorzieningen kunnen aanzienlijk wijzigen ten gevolge van bijkomende informatie over de aard en de omvang van de verontreiniging, een verandering in de wetgeving, een verandering in de best practices voor saneringen, een verandering in de timing van de uitstroom van middelen, een verandering in samenspraak met de bevoegde instanties omtrent de behandeling van de vervuilde locatie of andere factoren van soortgelijke aard (toelichting 24 - Voorzieningen).
- Financiële instrumenten (toelichting 26 - Financiële instrumenten). Deze worden in de balans opgenomen aan reële waarde en zijn gebaseerd op:
  - inputs andere dan genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen); of
  - inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

## Verklaring over het getrouw beeld van de jaarrekening en het getrouw overzicht in het jaarverslag

De heer Luc Tack (CEO) en de heer Stefaan Haspeslagh, vertegenwoordiger van Findar BV (COO/CFO) verklaren, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend,

- a) de geconsolideerde jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand, van de resultaten, van het overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en van het kasstroomoverzicht van de emittent, en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b) het managementverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

## Verslag van de commissaris

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Tessengerlo Group NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group NV (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 14 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

#### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

##### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van de financiële situatie op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverstopping. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt EUR 2.207,0 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 188,3 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

##### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa

We verwijzen naar toelichting 11, 12 en 13 sectie ‘materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa’ van de geconsolideerde jaarrekening.

#### — Omschrijving

Materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa bedragen 1.028,1 miljoen euro per 31 december 2021 en vertegenwoordigen 46,6 % van de totale activa van de Groep per 31 december 2021.

De Groep evalueert jaarlijks de noodzaak van een waardevermindering voor materiële vaste activa (“MVA”), goodwill en immateriële vaste activa. Voor goodwill, en ingeval er indicatoren zijn van een waardevermindering voor MVA en immateriële vaste activa, wordt deze test uitgevoerd voor elk van de kleinste te onderscheiden groep van activa die kasstromen genereren die in hoge mate onafhankelijk zijn (kastroom genererende eenheid of “KGE”). Voor iedere KGE maakt het management een inschatting van de bedrijfswaarde door een verdiscontering van toekomstige kasstromen om te bepalen of deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen op balansdatum.

Bijzondere waardeverminderingen op MVA, goodwill en immateriële vaste activa zijn een kernpunt van de controle omwille van de omvang van deze balanspositie (46,6%) en door het vereiste beoordelingsvermogen van het management welke hoofdzakelijk betrekking heeft op de gebruikte inputs bij zowel de voorspelling als de verdiscontering van toekomstige kasstromen ter bepaling van de bedrijfswaarde.

#### — Onze controlewerkzaamheden

Onze controlewerkzaamheden omvatten:

- Het beoordelen van de analyse van het management omtrent mogelijke indicatoren van bijzondere waardeverminderingen op basis van onze kennis van de Groep en ons inzicht in de interne en externe factoren die relevant zijn voor de Groep;
- Het beoordelen van de bepaling door het management van de kasstroom genererende eenheden met ons inzicht van de activiteiten van de Groep en de vereisten van de geldende boekhoudkundige standaarden;

- Het evalueren van het proces waarmee de kasstroomprognoses door het management werden opgesteld, inclusief het testen van de onderliggende berekeningen en het afstemmen van de prognoses met de laatste door het bestuursorgaan goedgekeurde financiële doelstellingen;
- Het analyseren van het inschattingsvermogen van de Groep om kasstromen nauwkeurig te voorspellen en het beoordelen van de redelijkheid van de huidige voorspellingen door belangrijke aannames te vergelijken met historische resultaten, mede op basis van ons inzicht in de activiteiten van de Groep;
- Het beoordelen van de gepastheid van de waarderingmethodologie van de Groep en de bepaling van de verdisconteringsvoeten en andere belangrijke veronderstellingen, mede door inschakeling van waarderingsspecialisten;
- Het nagaan van de mathematische nauwkeurigheid van de verdisconteerde toekomstige kasstromen;
- Het uitvoeren van sensitiviteitsanalyses rond de belangrijkste aannames die zijn gebruikt voor het bepalen en het verdisconteren van de kasstroomprognoses, in het bijzonder de gewogen gemiddelde kost van het vermogen, resultaat voor interesten en belastingen en de groeivoeten die door de Groep worden gebruikt;
- Het beoordelen of voldaan is aan de voorwaarden bepaald door de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie om gebruik te maken voor de huidige periode van de meest recente gedetailleerde berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroom genererende eenheid zoals gemaakt in de vorige periode (zijnde paragraaf 99 van IAS 36 “Bijzondere waardevermindering van activa”); en
- Het beoordelen of de toelichtingen van de Groep met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen van MVA, goodwill en immateriële vaste activa zoals opgenomen in toelichting 11, 12 en 13 bij de geconsolideerde jaarrekening gepast zijn.

#### Waardering van personeelsbeloningen.

We verwijzen naar toelichting 23 sectie ‘personeelsbeloningen’ van de geconsolideerde jaarrekening.

##### — Omschrijving

Voornamelijk in België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk bestaan er regelingen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding. Vergoedingen na uitdiensttreding worden toegekend onder de vorm van toegezegde bijdrageregelingen en toegezegde pensioenregelingen. Zoals in toelichting 23 beschreven is, heeft de Groep pensioenregelingen met een te bereiken doel in België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk alsook toegezegde bijdrage regelingen in België.

Personeelsbeloningen zijn een kernpunt van onze controle wegens de complexiteit en de belangrijke inschattingen die worden gemaakt bij de bepaling van de verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding alsook de inschattingen die worden gemaakt bij de reële waarde van de onderliggende activa. Kleine veranderingen in aannames en schattingen die worden gebruikt om de netto verplichtingen na uitdiensttreding van de Groep te waarderen, kunnen een significante impact hebben op de financiële positie van de Groep.

- Onze controlewerkzaamheden
  - Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer:
  - Kennis nemen van het waarderingproces van de Groep;
  - Het beoordelen van de deskundigheid, objectiviteit en bekwaamheid van de externe actuariële experts gecontracteerd door het management;
  - Het beoordelen, met behulp van onze actuariële experts, de belangrijkste aannames van het management, zijnde de verdisconteringsvoeten, de inflatiecijfers, de sterfteverwachtingen, het personeelsverloop en de toekomstige stijging in verloning die ten grondslag liggen aan de waardering van de vergoedingen na uitdiensttreding van de Groep. Dit betreft onder meer een vergelijking van de belangrijkste aannames met externe data;
  - Het verifiëren, met behulp van onze eigen waarderingsspecialisten, van de reële waarde van de pensioen activa, dewelke eveneens afgestemd zijn met externe bevestigingen;
  - Het beoordelen van de algehele redelijkheid van de waardebeoordeling; en
  - Het verifiëren van de geschiktheid van de toelichtingen van de Groep met betrekking tot personeelsbeloningen die zijn opgenomen in toelichting 23 van de geconsolideerde jaarrekening.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- activiteitenverslag 2021
- managementverslag 2021

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.



De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag waarbij verwezen wordt naar het “Duurzaamheidsverslag” opgenomen in sectie 3 van het jaarrapport. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het “Global Reporting Initiative” (GRI) referentiemodel. Overeenkomstig artikel 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI-referentiemodel opgenomen in het “Duurzaamheidsverslag” van het jaarrapport.

#### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

#### Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig het ontwerp van norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, in alle van materieel belang zijnde opzichten, voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Tessengerlo Group NV per 31 december 2021, in alle van materieel belang zijnde opzichten, werden opgesteld in overeenstemming met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### **Andere vermelding**

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 24 maart 2022  
KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Patrick De Schutter  
Bedrijfsrevisor

## Statutair financieel verslag

### Balans van Tessenderlo Group nv

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Totaal activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>791,3</b>	<b>1.061,4</b>
Immateriële activa	0,2	0,2
Materiële vaste activa	116,3	119,4
Financiële vaste activa	674,9	941,8
<b>Vlottende activa</b>	<b>1.004,9</b>	<b>533,4</b>
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar	0,7	0,7
Voorraden	122,1	94,4
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	582,7	223,9
Overige beleggingen	158,1	169,7
Geldmiddelen en kasequivalenten	134,7	37,2
Overlopende rekeningen	6,6	7,5
<b>Totaal activa</b>	<b>1.796,2</b>	<b>1.594,8</b>
<b>Totaal passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>979,3</b>	<b>926,8</b>
Geplaatst kapitaal	216,2	216,2
Uitgiftepremies	238,0	238,0
Reserves	29,7	28,9
Overgedragen winst	494,8	442,9
Kapitaalsubsidies	0,6	0,7
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>118,5</b>	<b>117,0</b>
Voorzieningen	118,5	117,0
Uitgestelde belastingen	-	-
<b>Schulden</b>	<b>698,4</b>	<b>551,0</b>
Schulden op meer dan één jaar	74,4	266,3
Schulden op ten hoogste één jaar	610,7	270,9
Overlopende rekeningen	13,4	13,8
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.796,2</b>	<b>1.594,8</b>

## Winst-en-verliesrekening van Tessenderlo Group nv

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	<b>575,9</b>	<b>424,7</b>
Omzet	482,6	372,1
Toename (+) / afname (-) van voorraden gereed product en werk in uitvoering	3,0	0,9
Geactiveerde eigen productie	1,2	1,4
Overige bedrijfsopbrengsten	88,3	46,0
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	0,8	4,3
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>-583,0</b>	<b>-429,6</b>
Grondstoffen, hulpstoffen en goederen aangekocht om doorverkocht te worden	-284,9	-194,5
Diensten en diverse goederen	-191,7	-144,7
Personeelsbeloningen, sociale lasten en pensioenen	-75,4	-72,5
Afschrijvingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-14,8	-12,7
Toename (-) / afname (+) van bedragen afgeschreven op voorraden en handelsvorderingen	-1,0	-0,4
Toename (-) / afname (+) van voorzieningen	-1,5	1,6
Overige bedrijfskosten	-13,6	-6,0
Niet-recurrente bedrijfskosten	-0,1	-0,3
<b>Bedrijfswinst / bedrijfsverlies</b>	<b>-7,1</b>	<b>-4,9</b>
Financieringsopbrengsten	90,8	52,8
Financieringskosten	-28,9	-80,7
<b>Winst (+) / verlies (-) vóór belasting</b>	<b>54,9</b>	<b>-32,7</b>
Belastingen op het resultaat	-2,2	-0,1
Uitgestelde belastingen	-	0,2
<b>Winst (+)/verlies (-)</b>	<b>52,7</b>	<b>-32,7</b>
Fiscaal vrijgestelde reserves	-0,8	0,2
<b>Voor bestemming beschikbaar nettoresultaat over het jaar</b>	<b>51,9</b>	<b>-32,4</b>

## Winstverdeling

(Miljoen EUR)	2021	2020
<b>De raad van bestuur van Tessenderlo Group nv stelt voor te verdelen</b>		
- De winst, zijnde	51,9	-32,4
- Verhoogd met de overdracht van het vorige boekjaar	442,9	479,6
<b>Zijnde een totaal van:</b>	<b>494,8</b>	<b>447,2</b>
<b>op de volgende wijze</b>		
- Reserves	-	-4,2
- Dividenden	-	-
- Over te dragen winst	494,8	442,9
<b>Zijnde een totaal van:</b>	<b>494,8</b>	<b>442,9</b>

## **Uittreksel uit de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen**

De voorgaande informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens Belgische boekhoudnormen van Tessengerlo Group nv. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de raad van bestuur aan de algemene vergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Deze documenten zijn ook beschikbaar op aanvraag bij Tessengerlo Group nv, Troonstraat 130, 1050 Brussel.

Merk op dat alleen de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de groep.

Vermits Tessengerlo Group nv eveneens een holding bedrijf is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Tessengerlo Group nv. Om deze reden achtte de raad van bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en resultatenrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2021.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen, een getrouw beeld geeft van de financiële positie per 31 december 2021 en de resultaten van Tessengerlo Group nv voor het jaar eindigend op 31 december 2021 in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

## Financiële woordenlijst

### **Adjusted EBIT**

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen.

### **Adjusted EBITDA**

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen plus afschrijvingen.

### **Bedrijfskapitaal**

De som van de voorraden en handelsvorderingen minus handelsschulden.

### **EBIT**

Bedrijfswinst (+) / verlies (-).

### **EBIT aanpassende elementen**

EBIT aanpassende elementen zijn deze elementen die naar het oordeel van het management toegelicht moeten worden op grond van hun omvang of aard. Dergelijke bestanddelen worden gedetailleerd in de toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten. Transacties die als EBIT aanpassende elementen opgenomen kunnen worden, hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit.

### **Dividend per aandeel (bruto)**

Totaal uitbetaald dividend gedeeld door het aantal aandelen uitgegeven op afsluitingsdatum.

### **Gearing**

Netto financiële schuld gedeeld door de som van de netto financiële schuld en het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap.

### **Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen**

Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscorrigerende factor.

### **Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (Gewone EPS)**

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

### **Ingezet kapitaal (Capital employed - CE)**

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa, goodwill, en immateriële activa samen met het bedrijfskapitaal.

### **Investeringen**

Bedrag uitgegeven om materiële vaste activa en immateriële activa aan te schaffen, te verbeteren of te behouden.

### **Leverage**

Netto financiële schuldpositie gedeeld door de Adjusted EBITDA van de laatste 12 maanden.

**Marktkapitalisatie**

Aantal uitgegeven aandelen (op het einde van de periode) vermenigvuldigd met de marktprijs per aandeel (op het einde van de periode).

**Netto financiële schuld**

Financiële schulden op lange en korte termijn en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen minus geldmiddelen en kasequivalenten en kortetermijninvesteringen.

**Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten**

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten elementen die niet direct kunnen worden toegerekend aan een categorie van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op basis van hun functie en die naar het oordeel van het management niet afzonderlijk hoeven te worden vermeld vanwege hun omvang of aard. Transacties die als overige bedrijfsopbrengsten en -kosten kunnen worden opgenomen zijn voornamelijk kosten die voortvloeien uit onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, belastingen andere dan de belastingen op het resultaat, zoals roerende voorheffing en regionale heffingen, de erkenning of terugname van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen, en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

**Rendement op ingezet kapitaal (ROCE)**

Adjusted EBIT (van de laatste 12 maanden) gedeeld door het gemiddeld ingezet kapitaal (capital employed) (van de laatste 12 maanden).

**Theoretische geaggregeerde gewogen gemiddelde belastingtarief**

Dit wordt berekend door het statutair belastingtarief van elk land toe te passen op de winst vóór belastingen van elke entiteit en de op die manier bekomen belastingkosten te delen door de totale winst vóór belastingen van de groep.

**Verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen**

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen, aangepast voor het effect van het aantal uitgegeven warranten.

**Verwaterde winst (+) / verlies (-) per aandeel (Verwaterde EPS)**

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het volledig verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

## Alternatieve prestatemaatstaven

De volgende alternatieve prestatemaatstaven worden belangrijk geacht in de vergelijking van de resultaten over de periode 2020-2021 en worden op volgende wijze gereconcilieerd met de geconsolideerde financiële staten:

### Reconciliatie van Adjusted EBIT naar EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>3</b>	<b>223,8</b>	<b>184,0</b>
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	2,8	4,8
Herstructurering	6	-1,7	-0,5
Bijzondere waardeverminderingen	6	-1,9	-3,0
Voorzieningen en geschillen	6	4,0	-5,0
Overige opbrengsten en kosten	6	-1,4	-4,3
<b>EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))</b>		<b>225,7</b>	<b>175,9</b>

### Reconciliatie van Adjusted EBITDA naar EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>3</b>	<b>354,2</b>	<b>314,6</b>
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	2,8	4,8
Herstructurering	6	-1,7	-0,5
Voorzieningen en geschillen	6	4,0	-5,0
Overige opbrengsten en kosten	6	-1,4	-4,3
<b>EBITDA</b>		<b>358,0</b>	<b>309,5</b>
Afschrijvingen	8	-130,4	-130,6
Bijzondere waardeverminderingen	8	-1,9	-3,0
<b>EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))</b>		<b>225,7</b>	<b>175,9</b>

### Reconciliatie gearing

(Miljoen EUR)	toelichting	2021	2020
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	193,6	385,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,0
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	211,4	66,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-320,3	-230,1
Kortetermijninvesteringen	18/22	-10,0	-20,0
<b>Netto financiële schuld</b>	<b>22</b>	<b>74,8</b>	<b>201,3</b>
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.130,0	903,0
<b>Gearing (netto financiële schuld / (eigen vermogen + netto financiële schuld))</b>	<b>19</b>	<b>6,2%</b>	<b>18,2%</b>



## Reconciliatie leverage

(Miljoen EUR)	toelichting	For the year ended December 31	
		2021	2020
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	193,6	385,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,0
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	211,4	66,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-320,3	-230,1
Kortetermijninvesteringen	18/22	-10,0	-20,0
<b>Netto financiële schuld</b>	<b>22</b>	<b>74,8</b>	<b>201,3</b>
Adjusted EBITDA	3	354,2	314,6
<b>Leverage (netto financiële schuld / Adjusted EBITDA voorbije 12 maanden)</b>	<b>22</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>

## Reconciliatie ingezet kapitaal (capital employed)

(Miljoen EUR)	toelichting	As per December 31	
		2021	2020
Vorraden	17	393,4	332,1
Handelsvorderingen op ten hoogste één jaar	16	335,9	241,4
Handelsvorderingen waardeverminderingen	16	-3,5	-4,0
Handelsvorderingen op verbonden partijen	16	1,0	0,8
Handelsschulden op ten hoogste één jaar	25	-243,9	-172,7
Handelsschulden op verbonden partijen	25	-4,0	-1,0
<b>Bedrijfskapitaal</b>		<b>479,0</b>	<b>396,7</b>
Materiële vaste activa	11	886,6	862,2
Goodwill	12	32,3	33,4
Immateriële activa	13	109,2	135,6
<b>Netto activa</b>		<b>1.028,0</b>	<b>1.031,2</b>
<b>Ingezet kapitaal</b>		<b>1.507,0</b>	<b>1.427,9</b>

## Reconciliatie rendement op ingezet kapitaal (ROCE)

(Miljoen EUR)	2021	2020
EBIT voorbije 12 maanden	225,7	175,9
Gemiddeld ingezet kapitaal voorbije 12 maanden	1.462,0	1.462,8
<b>ROCE (rendement op ingezet kapitaal)</b>	<b>15,4%</b>	<b>12,0%</b>



