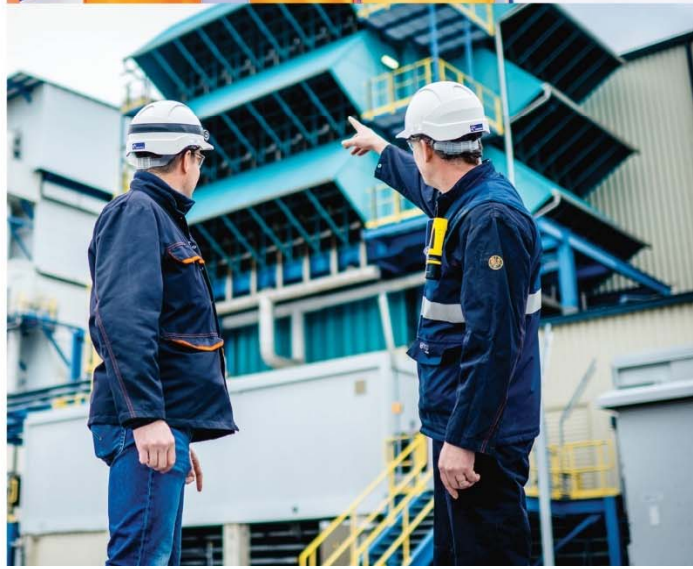


JAARVERSLAG

2022



Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS

Inhoudsopgave

Bedrijfsprofiel	3
-----------------	---

ACTIVITEITENVERSLAG

Hoogtepunten 2022	6
Brief van de CEO en de voorzitter aan de aandeelhouders	9
Overzicht van de kerncijfers	11
Ons segment Agro	15
Ons segment Bio-valorization	22
Ons segment Industrial Solutions	27
Ons segment T-Power	32
Informatie voor aandeelhouders	34

MANAGEMENTVERSLAG

Bedrijfsgroei	37
Risicoanalyse	40
Verklaring van deugdelijk bestuur	47

DUURZAAMHEIDSVERSLAG

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen bij Tessenderlo Group	71
Materialiteitsanalyse	75
CSR-beheer	77
Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties	79
Global Compact van de Verenigde Naties	82
EcoVadis	84
Onze medewerkers	85
Onze planeet	99
Onze gemeenschap	125
KPI's	131
GRI-index	137

FINANCIEEL VERSLAG

Geconsolideerde financiële staten	139
Verklaring over het getrouw beeld van de jaarrekening en het getrouw overzicht in het jaarverslag	238
Verslag van de commissaris	239
Statutair financieel verslag	248
Financiële woordenlijst	251
Alternatieve prestatie maatstaven	253

Bedrijfsprofiel

Tessenderlo Group, met een geschiedenis die teruggaat tot 1919, is de laatste jaren geëvolueerd van een chemisch bedrijf naar een gediversifieerde industriële groep die zich toespitst op landbouw, valorisatie van bioresiduen, energie, en het aanbieden van industriële oplossingen met een focus op water.

Tessenderlo Group heeft meer dan 4.900 werknemers in meer dan 100 vestigingen wereldwijd en is een toonaangevende speler op de meeste van zijn markten. We staan vooral ten dienste van klanten in de landbouw, voeding, industrie, bouw en eindmarkten voor gezondheids- en consumenten-goederen.

De activiteiten van Tessenderlo Group worden in vier bedrijfssegmenten onderverdeeld:



Het **segment Agro** combineert onze activiteiten in de productie, verkoop en marketing van gewasvoeding (vloeibare gewasmeststoffen en kaliumsulfaatmeststoffen op basis van zwavel) en gewasbeschermingsproducten. Het segment Agro omvat de businessunits Crop Vitality™, Tessenderlo Kerley International, NovaSource® en Violleau.



Onze activiteiten op het gebied van de verwerking van dierlijke bijproducten zijn samengebracht in het **segment Bio-valorization**. Dit segment bestaat uit PB Leiner (productie, handel en verkoop van gelatine en collageenpeptiden) en Akiolis (ophaling van dierlijke bijproducten, productie en verkoop van eiwitten en vetten).



Het **segment Industrial Solutions** omvat producten, systemen en oplossingen voor de verwerking en behandeling van water, met inbegrip van flocculatie en precipitatie. Tot het segment Industrial Solutions behoren DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), Kuhlmann Europe en moleko™.



Het **segment T-Power** omvat de activiteiten van Tessenderlo Group met betrekking tot de opwekking van elektriciteit, in het bijzonder de STEG-centrale (stoom- en gasturbine) van 425 MW.

Tessenderlo Group verkoopt zijn producten en diensten wereldwijd, en heeft vestigingen over de hele wereld, via zijn vier bedrijfssegmenten.

Agro

Crop Vitality | NovaSource: 13 fabrieken, 1 in aanbouw en meer dan 100 terminals (VS).

Tessenderlo Kerley International: fabrieken in België (1), Frankrijk (1) en Turkije (1), met 1 in aanbouw (Nederland). 10 terminals in Europa en Mexico.

Violleau: 1 fabriek en 1 in aanbouw (Frankrijk).

Bio-valorization

PB Leiner: 3 fabrieken in Europa (België, Duitsland, VK), 2 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië en Brazilië).

Akiolis: 3 fabrieken, 28 inzamelingscentra (C1/C2-categorieën) en 8 fabrieken, 20 inzamelcentra (C3 categorie & voedselkwaliteit) in Frankrijk. 1 fabriek recent overgenomen in Spanje (C2/C3-categorieën) voor ingebruikname in 2023.

Industrial Solutions

DYKA Group: 9 fabrieken (2 in Nederland, 1 in België, 3 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije) en meer dan 70 vestigingen in Europa.

Kuhlmann Europe: 4 fabrieken (2 in België, 1 in Frankrijk en 1 in Zwitserland).

moleko: 3 fabrieken in de VS.

T-Power

T-Power: 1 fabriek (België).

Tessenderlo Group realiseerde in 2022 een geconsolideerde omzet van 2.587,5 miljoen EUR. De vennootschap is genoteerd op Euronext Brussel en opgenomen in de Next 150 index en de BEL Mid index. Financiële berichtgeving: Bloomberg: TESB BB – Reuters: TesB.BR – Datastream: B:Tes.

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessenderlo Group verstrekt de informatie in dit document op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit document opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessenderlo Group aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessenderlo Group zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het corrigeren van door derden gepubliceerde onjuiste gegevens, informatie, conclusies of meningen met betrekking tot dit of enig ander door haar uitgegeven document.

ACTIVITEITEN- VERSLAG

2022

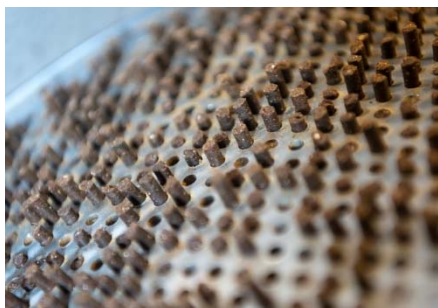
Hoogtepunten 2022



In februari 2022 kondigde Tessengerlo Group aan om de productie-eenheid en bijbehorende activiteiten van Pipelife France over te nemen. De fabriek in Gaillon (Eure, Frankrijk) is gespecialiseerd in de productie van buizen voor gas, water en kabelbescherming. In de loop van 2022 werd het bedrijf geïntegreerd in de businessunit DYKA Group (segment Industrial Solutions).



In het tweede kwartaal van 2022 werd de overname van de activa van bv Fleuren Tankopslag, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten in de haven van Cuijk (Nederland), afgerond. De activiteiten van Fleuren Tankopslag werden geïntegreerd in de businessunit Tessengerlo Kerley International (segment Agro).



De groep maakte in maart ook bekend dat Violleau een nieuwe productielijn voor organische meststoffen gaat bouwen in Vénérolles (Aisne, Frankrijk). De productielijn zal operationeel zijn vanaf de tweede helft van 2023 en wordt gebouwd op het terrein van de Akiolis fabriek in Vénérolles. Sinds 2022 is Violleau opgenomen in het Agro segment.



In februari 2022 kocht Tessengerlo Group 35,0 miljoen EUR van zijn uitstaande "2022 obligaties" terug aan een prijs van 102,875% en het overblijvende bedrag aan uitstaande "2022 obligaties", bedroeg 130,5 miljoen EUR en werd terugbetaald op de vervaldag in juli 2022.

In februari 2022 sloot de groep ook twee termijnkredietfaciliteiten af voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (opgenomen in april 2022) en 5 jaar (vanaf augustus 2022). Deze leningen, met driemaandelijks kapitaal terugbetalingen, hebben een vaste rentevoet van respectievelijk 1,17% en 0,94%, en bevatten geen financiële convenanten. Beide transacties zullen het liquiditeitsrisico en de interestkosten van de groep verder verminderen.



In augustus heeft Tessenderlo Kerley, Inc. de productlijn Lannate® van Corteva Agriscience overgenomen. De Lannate® productlijn wordt toegevoegd aan de bestaande, gediversifieerde portefeuille van nichegewasbeschermingsmiddelen voor agrokanten wereldwijd. Dit gewasbeschermingsmiddel wordt gebruikt voor de bestrijding van specifieke moeilijk te bestrijden plagen bij verschillende gewassen, zoals onder meer suikermaïs, uien en knoflook.



In 2022 had Tessenderlo Group opnieuw een vergunningsaanvraag ingediend bij het Vlaamse Gewest voor de bouw van een nieuwe stoom- en gasturbinecentrale (STEG) van 900 MW in Tessenderlo (België) (segment T-Power). In september heeft Tessenderlo Group een vergunning gekregen van de Vlaamse minister van Justitie en Handhaving, Omgeving, Energie en Toerisme. De nieuwe gascentrale zal echter pas gebouwd worden als de groep een rendabel project kan voorleggen.



In november 2022 is PB Leiner (segment Bio-valorization) een joint venture aangegaan met Hainan Xiangtai Group in China voor de productie en commercialisering van hoogwaardige viscollageenpeptiden. Volgens deze overeenkomst zal de joint venture (80% eigendom van de groep) viscollageenpeptiden produceren op basis van de technologie van PB Leiner. De gecombineerde krachten van de twee bedrijven zullen een robuust premium productassortiment mogelijk maken, waarbij wordt ingespeeld op de wereldwijd toenemende vraag naar kwalitatieve viscollageenpeptiden.



Tessenderlo Kerley, Inc. is in het derde kwartaal van 2022 gestart met de bouw van een nieuwe fabriek in Defiance (Ohio, VS). Deze fabriek zal de toonaangevende vloeibare en op zwavel gebaseerde meststoffen Thio-Sul®, KTS®, K-Row 23® produceren, alsook sulfietchemicaliën voor industriële markten (segmenten Agro en Industrial Solutions). Volgens planning zal de fabriek tegen het einde van 2024 operationeel zijn.



In december 2022 is Tessenderlo Kerley International gestart met de bouw van zijn nieuwe fabriek voor de productie van Thio-Sul® (ammoniumthiosulfaat/ATS) in Geleen (Nederland). Deze meststof wordt gebruikt voor grootschalige gewassen en voor de kweek van bomen en groenten. De fabriek zal naar verwachting tegen midden 2024 operationeel zijn.

Na balansdatum

- Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen aan om de transparantie van de groepsstructuur van beide bedrijven te vereenvoudigen en te vergoten om hun activiteiten te bundelen in één industriële groep, met één beursnotering en één raad van bestuur. In dit kader heeft Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Alle aandeelhouders van Picanol Group kregen de kans om hun aandelen Picanol Group in te ruilen voor nieuwe aandelen Tessenderlo Group tegen een ruilverhouding van 2,36 nieuwe aandelen Tessenderlo Group per aangeboden aandeel Picanol Group. Een derde en laatste acceptatieperiode leidde tot een vereenvoudigd uitkoopbod. De aandelen die niet werden aangeboden vóór de sluiting van de definitieve acceptatieperiode werden van rechtswege overgedragen aan Tessenderlo Group en de betrokken aandeelhouders zullen de betaling van de biedprijs voor hun aandelen moeten vragen aan de Belgische Deposito- en Consignatiekas. Op het einde van het eerste kwartaal van 2023 had Tessenderlo Group dus 100% van de aandelen van Picanol Group in handen. Als gevolg van deze transactie werd Picanol Group met ingang van 1 januari 2023 een businessunit van Tessenderlo Group (segment Machines & Technologies).
- Daarnaast heeft PB Leiner (segment Bio-valorization) in november 2022 een joint venture opgericht in Brazilië met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooierijgroepen van het land. In het kader van deze joint venture heeft D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% verworven in de Braziliaanse fabriek van PB Leiner (PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda). De gecombineerde kracht van de twee bedrijven zal een duurzaam aanbod op lange termijn mogelijk maken van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner. De joint venture was afhankelijk van de vervulling van een aantal gebruikelijke opschortende voorwaarden en de transactie werd in januari 2023 afgerond.
- Begin januari 2023 heeft businessunit Akiolis (segment Bio-valorization) het onroerend goed en de productieactiva van het voormalige Spaanse renderingbedrijf Promed 202 (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) overgenomen. De fabriek is gespecialiseerd in de rendering van varkens- en pluimveevlees en ligt in één van de dichtste regio's voor varkens- en pluimveebedrijven in Spanje. Deze overname zal de activiteiten van Akiolis uitbreiden naar het Iberisch schiereiland en zijn positie op de Europese renderingmarkt versterken. Akiolis heeft in de loop van het eerste kwartaal van 2023 de activiteiten hervat onder de naam Akiolis Iberia.
- Nog in januari 2023 heeft Tessenderlo Group een overeenkomst getekend voor de overname van de marketing- en verkoopactiviteiten voor ammoniumthiosulfaat (ATS) meststoffen, geproduceerd door Esseco Srl (onderdeel van Esseco Group) in Trecate, Italië. Deze ATS-meststoffen zullen door de businessunit Tessenderlo Kerley International op de markt worden gebracht. Tessenderlo Group zal ook de Esseco-handelsmerken Secofit® TS en Agrifix® verwerven, die worden gebruikt om dit productassortiment voor landbouwtoepassingen op de markt te brengen. De overeenkomst werd in maart 2023 operationeel.

Brief van de CEO en de voorzitter aan de aandeelhouders

Geachte aandeelhouders,

2022 was een wisselvallig en uitdagend jaar voor onze medewerkers. Zo moesten we ons blijven aanpassen aan de gevolgen van de coronapandemie, de stijging van de energieprijzen en tekorten aan arbeidskrachten, materialen en apparatuur. Bovendien werden we ook nog eens getroffen door het conflict in Oost-Europa. Veel van deze onverwachte problemen, zoals het eerder genoemde tekort aan materialen en een voortdurende strijd om onze toeleveringsketen in stand te houden, hebben onze medewerkers en onze teams onder zware druk gezet. Hoewel deze uitdagingen voor veel hinder en onzekerheid in ons dagelijks leven zorgden, zijn we er toch in geslaagd sterke resultaten te boeken en kunnen we tot ons genoegen mededelen dat we een van de beste jaren in de geschiedenis van onze groep hebben gehad.

Tessenderlo Group realiseerde in 2022 een geconsolideerde omzet van 2.587,5 miljoen EUR in vergelijking met 2.081,5 miljoen EUR in 2021, een omzetstijging van +24,3% (of met +19,7% zonder wisselkoerseffect). De omzetstijging werd gerealiseerd in elk van de vier segmenten: Agro +22,6%, Bio-valorization +19,7%, Industrial Solutions +17,0%, en T-Power +13,1%. De 2022 Adjusted EBITDA bedraagt 434,8 miljoen EUR, in vergelijking met 354,2 miljoen EUR in 2021. Tessenderlo Group sloot het boekjaar 2022 af met een nettowinst van 226,8 miljoen EUR in vergelijking met 188,3 miljoen in 2021.

Ondanks de uitdagende omstandigheden in onze verschillende markten hebben we in 2022 opnieuw op veel fronten vooruitgang geboekt en zijn we doorgegaan met ons robuuste investeringsprogramma. We blijven ons immers ten volle inzetten om onze competentie- en expertisedomeinen te versterken, omdat we echt geloven in de waarde van onze producten voor de toekomst. Hier volgen enkele voorbeelden van de grote investeringen die we vorig jaar hebben gedaan:

- We hebben Pipelife France overgenomen, wat de positie van DYKA Group op de Franse markt zal versterken.
- Fleuren Tankopslag maakt nu deel uit van de groep, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten, en we hebben dit geïntegreerd in de businessunit Tessenderlo Kerley International.
- De nieuwe fabrieken voor vloeibare meststoffen in Geleen in Nederland en in Defiance in de VS zijn in aanbouw.
- We bouwen ook een nieuwe productielijn voor de organische meststoffen van Violleau in Frankrijk.
- Onze businessunit PB Leiner heeft nieuwe joint ventures opgericht in China en Brazilië.
- En ten slotte hebben we de Lannate® productlijn voor gewassen overgenomen van Corteva Agriscience.

In 2022 hebben we onze inspanningen voortgezet op het vlak van duurzaamheid, dat zich blijft concentreren op onze 'Every Molecule Counts' filosofie. We zijn er meer dan ooit van overtuigd dat we een proces hebben om elke stroom duurzamer te maken, en dat er nieuwe waarde kan worden ontdekt door deze processen toe te passen. Klimaatverandering is een van 's werelds grootste uitdagingen, en consumenten eisen transparantie in duurzaamheidspraktijken en milieuvriendelijkere producten en diensten. We zijn ervan overtuigd dat duurzaamheid nu echt een license to operate wordt. Meer informatie over ons streven naar nog meer duurzaamheid vindt u in ons Duurzaamheidsverslag 2022, dat deel uitmaakt van dit jaarverslag.

Ook in 2022 bleven we gefocust op het verhogen van onze logistieke efficiëntie, het debottlenecken van fabrieken, het implementeren van gecoördineerde inkoop- en sourcingactiviteiten, het realiseren van operationele uitmuntendheid, en verbeterde klantgerichtheid om de markten waarin we actief zijn beter te kunnen bedienen. Al deze initiatieven, in combinatie met een constante focus op operationele uitmuntendheid, zullen in de toekomst bijdragen aan betere resultaten voor Tessengerlo Group.

Integratie van Picanol Group

Begin juli 2022 kondigden we ook onze intentie aan om Tessengerlo Group en Picanol Group samen te voegen tot één industriële groep. Door de krachten van beide ondernemingen te bundelen, maken we de groepsstructuur eenvoudiger, transparanter en vooral nog sterker. Zowel Picanol Group als Tessengerlo Group zijn de voorbije jaren sterk geëvolueerd, waarbij elk segment gevoelig versterkt werd door strategische investeringen en waarbij Tessengerlo Group een nieuw segment gecreëerd heeft (T-Power). Elke businessunit levert vandaag een aanzienlijke bijdrage aan de Adjusted EBITDA van de groep, en zal zich ook in de komende jaren verder kunnen ontwikkelen met een eigen identiteit als deel van een geïntegreerde groep. Door de combinatie van de kasstromen van alle businessunits kunnen er gemakkelijker door de economische cycli heen overnames en investeringen gerealiseerd worden. Door beide groepen te combineren in één industriële groep krijgen de bestaande aandeelhouders van Picanol Group en Tessengerlo Group de mogelijkheid om rechtstreeks te participeren in elk zulk nieuw project en stelt zich de vraag niet meer welke groep welk zulk nieuw project zal realiseren.

We waren dan ook verheugd dat de transactie groen licht kreeg van een absolute meerderheid van de aandeelhouders, waardoor we de transactie tegen eind december 2022 konden afronden. Hierdoor werd Picanol Group met ingang van 1 januari 2023 een businessunit van Tessengerlo Group. We zijn ervan overtuigd dat we met een gediversifieerde groep meer aandeelhouderswaarde kunnen creëren door de uitvoering van een duurzame industriële strategie op lange termijn.

De geïntegreerde groep zal dus bestaan uit de volgende vijf bedrijfssegmenten: Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies en T-Power. De nieuwe groep zal wereldwijd actief zijn in meer dan 100 landen met een omzet van ongeveer 3,3 miljard EUR en een Adjusted EBITDA van 467,0 miljoen EUR (op basis van de pro forma cijfers van 2022). Het blijft de ambitie van Tessengerlo Group om de toonaangevende marktpositie in elk segment te versterken en een duurzame rentabiliteit te verzekeren.

Dividend

De raad van bestuur zal op 9 mei 2023 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een brutodividend uit te keren van 0,75 EUR per aandeel. Het toekomstig beleid is om een dividend uit te keren tussen 7 en 15% van de jaarlijkse Adjusted EBITDA, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Vooruitzichten

De groep verwacht een verdere hoge mate van economische onzekerheid in 2023, waardoor de ontwikkeling van de marktvraag en de verkoopmarge meer onder druk zal staan. Gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de Adjusted EBITDA van 2023 lager zal zijn dan de pro forma 2022 Adjusted EBITDA van 467,0 miljoen EUR, wat de som is van de Adjusted EBITDA van Tessenderlo Group voor 2022 (434,8 miljoen EUR) en de Adjusted EBITDA van Picanol Group (Machines and Technologies) (32,2 miljoen EUR). De beoogde stijging van de Adjusted EBITDA van Picanol Group zal naar verwachting tenietgedaan worden door de daling van de Adjusted EBITDA van de overige segmenten. De groep wenst te benadrukken dat ze momenteel opereert in een volatiele omgeving op het vlak van geopolitieke, economische en financiële omstandigheden, en gezondheid.

In naam van de raad van bestuur willen we iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan het succes van Tessenderlo Group in 2022: onze medewerkers voor hun inspanningen en onze aandeelhouders, klanten en businesspartners voor hun vertrouwen in onze groep. Bovendien kijken we ernaar uit om de meer dan 2.000 medewerkers van Picanol Group te verwelkomen en samen verder te bouwen aan een sterkere toekomst.

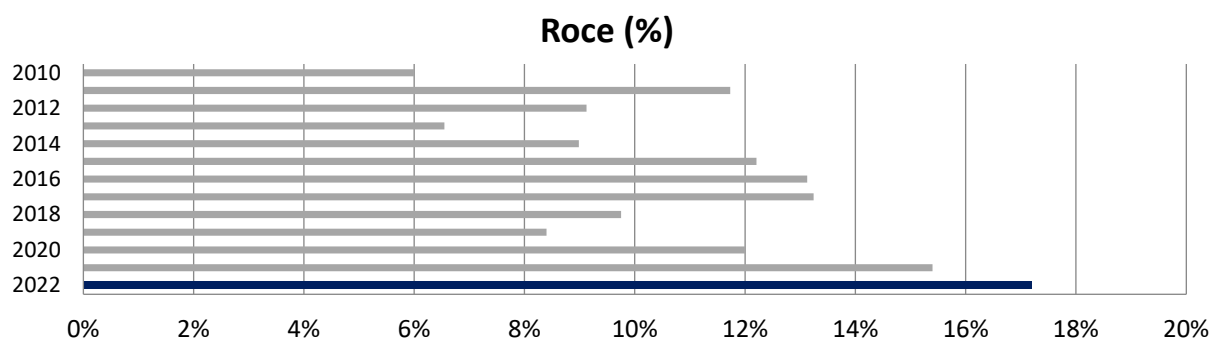
Tessenderlo Group zal blijven groeien, dankzij onze meer dan 7.000 medewerkers wereldwijd, die zo gepassioneerd zijn over "Every Molecule Counts". Dit is en blijft onze bijdrage en doelstelling voor een duurzame en betere toekomst.

Met vriendelijke groeten,

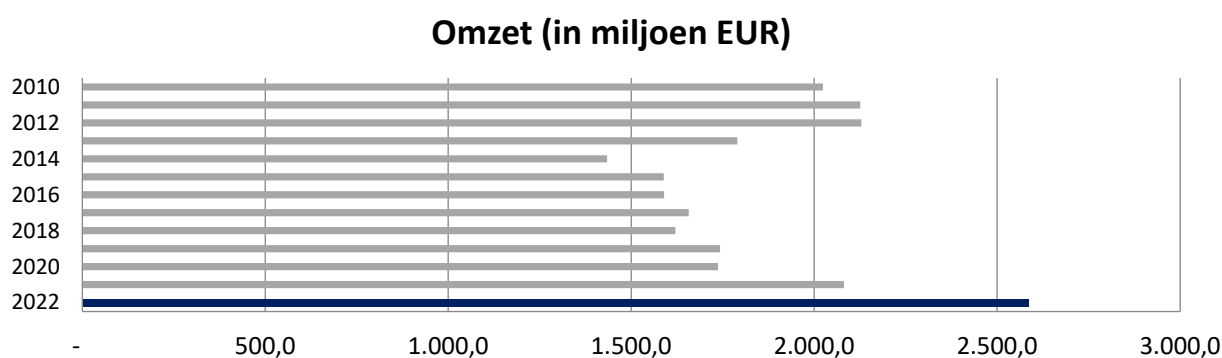
Luc Tack
CEO

Stefaan Haspeslagh
Voorzitter van de raad van bestuur

Overzicht van de kerncijfers

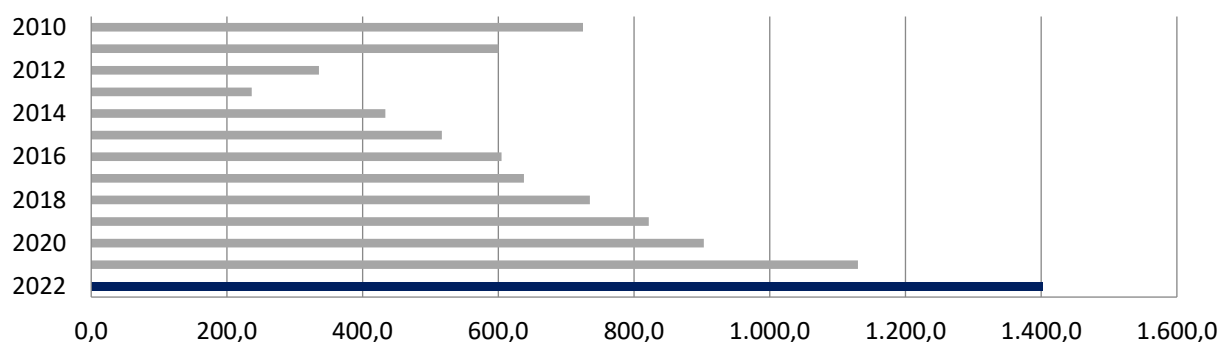


2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
17%	15%	12%	8%	10%	13%	13%	12%	9%	7%	9%	12%	6%



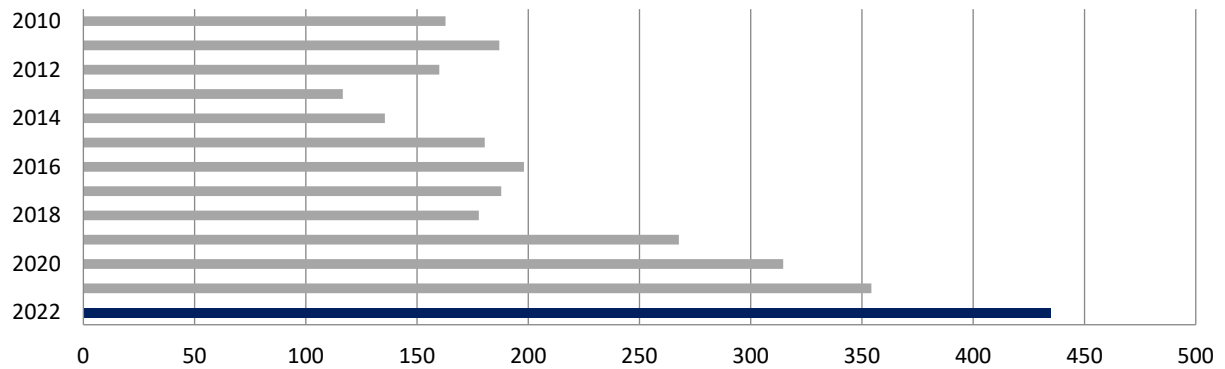
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
2.587,5	2.081,5	1.737,3	1.742,9	1.620,9	1.657,3	1.590,1	1.589,0	1.434,2	1.790,1	2.129,0	2.126,0	2.024,5

Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in miljoen EUR)



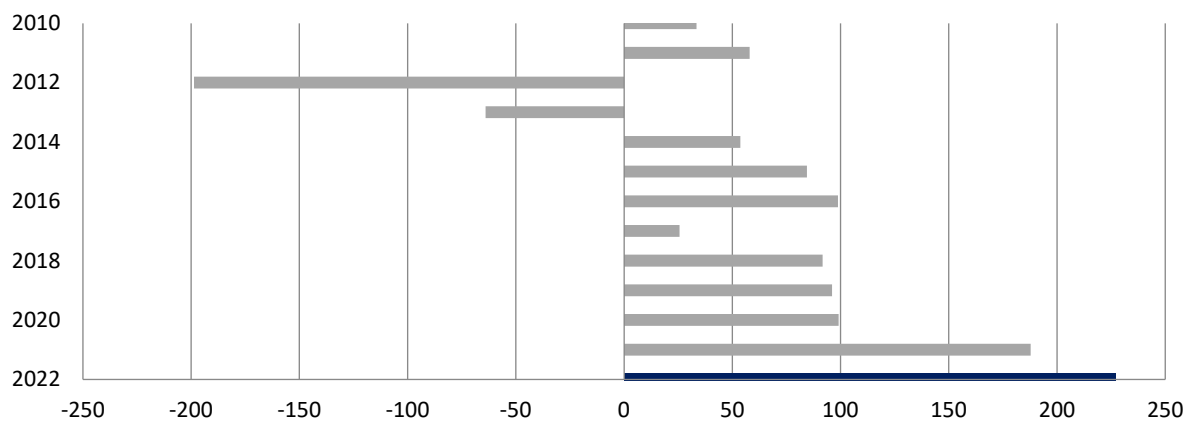
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
1.401,8	1.130,0	903,0	821,7	735,0	637,7	604,7	516,8	433,5	236,6	335,5	600,3	724,5

Adjusted EBITDA (in miljoen EUR)



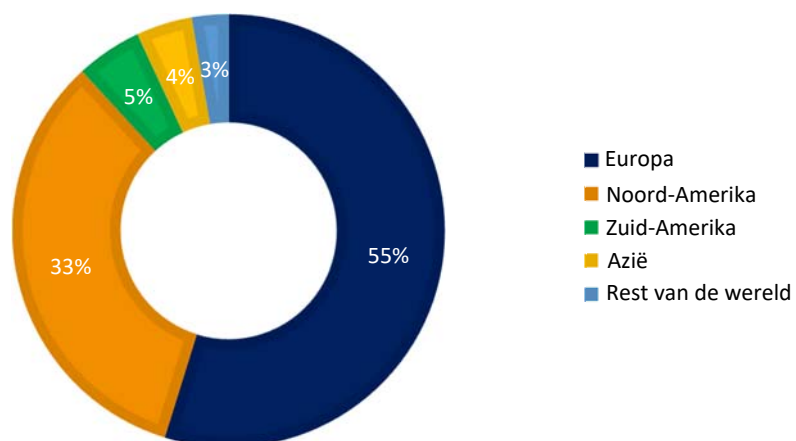
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
434,8	354,2	314,6	267,7	177,8	187,8	198,0	180,4	135,6	116,6	160,0	187,0	162,8

Winst (+) / verlies (-) (in miljoen EUR)

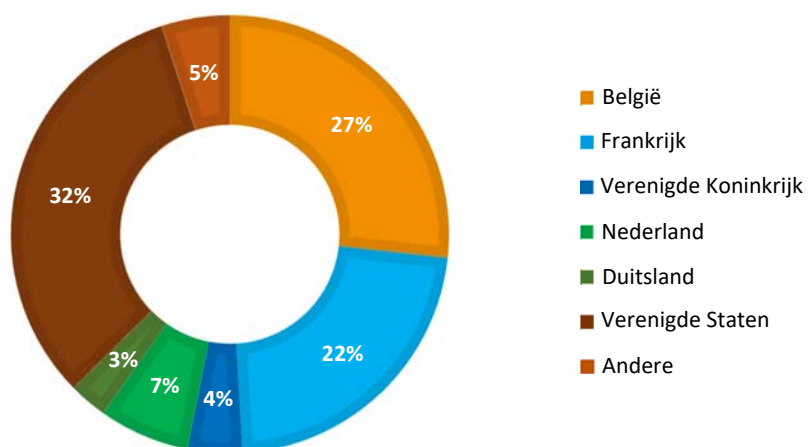


2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
226,9	187,8	99,1	96,1	91,7	25,6	98,8	84,5	53,7	-64,0	-198,7	58,0	33,5

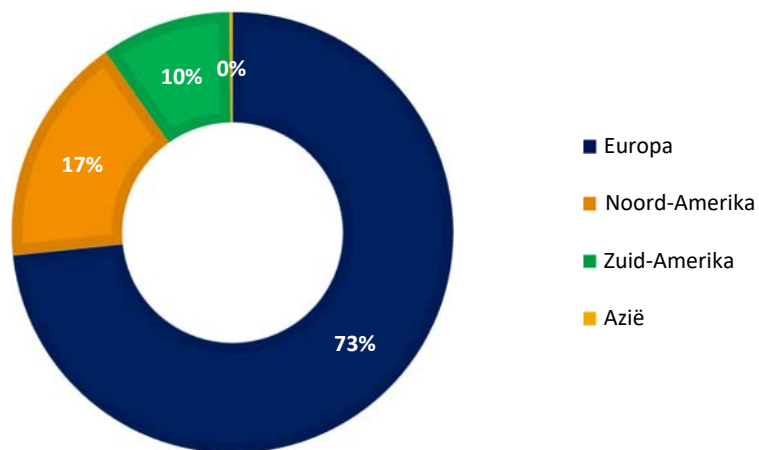
2022 Omzet per geografisch gebied (%)



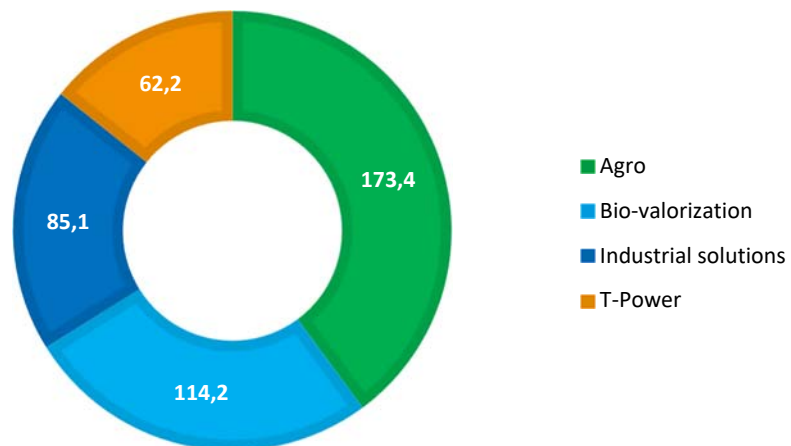
2022 Omzet per land van productie (%)



2022 Kapitaaluitgaven (%)



2022 Adjusted EBITDA per segment (in miljoen EUR)



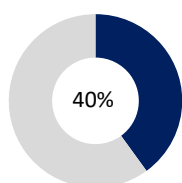
Ons segment Agro

Ons segment Agro combineert de activiteiten van Tessenderlo Group in de productie, verkoop en marketing van gewasvoeding (vloeibare meststoffen en kaliumsulfaatmeststoffen op basis van zwavel, alsook organische meststoffen) en gewasbeschermingsproducten. Binnen dit segment hebben we vier businessunits: Crop Vitality, NovaSource, Tessenderlo Kerley International en Violleau.

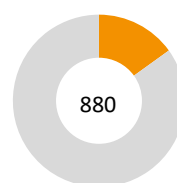
Productielocaties	Crop Vitality NovaSource: 13 fabrieken, 1 in aanbouw en meer dan 100 terminals (VS). Tessenderlo Kerley International: fabrieken in België (1), Frankrijk (1) en Turkije (1), met 1 in aanbouw (Nederland), 10+ terminals in Europa en Mexico. Violleau: 1 fabriek en 1 in aanbouw (Frankrijk).
Kernmarkten	Landbouw
Activiteitengebied	Gespecialiseerde vloeibare, vaste en oplosbare meststoffen met toegevoegde waarde en gewasbeschermingsproducten met de nadruk op toepassingen voor precisielandbouw.
Business drivers	<ul style="list-style-type: none">• Bevolkingsgroei.• Toegenomen vraag naar kwaliteitsvolle meststoffen voor moderne en duurzame precisielandbouw en gewasbeschermingsproducten.• Ondersteuning van efficiënte waterhuishouding en afremming van nitrificatie.
Strategische focus	<p>Crop Vitality Tessenderlo Kerley International Violleau</p> <ul style="list-style-type: none">• Onze wereldwijde leidende positie in selectieve, gespecialiseerde vloeibare en oplosbare zwavel-/kaliumsulfaatmeststoffen handhaven en tegelijkertijd verder uitbreiden naar belangrijke markten in Noord- en Zuid-Amerika, Europa, het Midden-Oosten en Australië.• Het productengamma en het aanbod van toepassingen uitbreiden ter versterking van onze positie, zowel op de markt voor akkerbouw als op de markt voor speciale gewassen.• Duurzame biologische landbouwoplossingen ontwikkelen en aanbieden.• Uitbouw van een wereldwijd netwerk van technische experts en opslagcapaciteit.• Focussen op de uitbreiding van het marktaandeel door het aanbieden van permanente vorming in de gehele waardeketen met het oog op verhoging van de voedselproductie op duurzame wijze.• De kostenefficiëntie van onze productieprocessen en ondersteunende afdelingen voortdurend verbeteren en tegelijkertijd onze klantgerichte toeleveringsketen optimaliseren.• Onze energievoetafdruk optimaliseren. <p>NovaSource</p> <ul style="list-style-type: none">• Nieuwe gebruiksvormen van huidige en verworven producten identificeren, ontwikkelen, registreren en op de markt brengen.• Het productengamma uitbreiden door overnames.• Productregistraties handhaven, onze huidige, verworven producten registreren en op de markt brengen in nog meer landen.

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





Crop Vitality

Wie zijn we?

Crop Vitality wordt beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc. Crop Vitality (www.cropvitality.com) is wereldleider op het gebied van meststoffen op basis van zwavel die in de landbouwindustrie worden gebruikt voor gewasvoeding. Crop Vitality biedt een gevarieerd assortiment van Tessenderlo Kerley-meststoffen die van vitaal belang zijn voor de gezondheid van gewassen, waaronder Thio-Sul®, KTS®, K-Row 23®, CaTs®, Mag-Thio®, N-Sure®, GranuPotasse®, SoluPotasse® en MAJOR 90®. Ons ervaren team van landbouwkundigen en ons uitgebreide netwerk van productie- en distributiefaciliteiten maken ons tot een voorkeurspartner op de Amerikaanse en Canadese markt. De portfolio van Crop Vitality laat zien hoe wij de gezondheid van gewassen helpen te bevorderen door het leveren van de essentiële voedingsstoffen die planten nodig hebben. "Nurturing Crop Life" is niet alleen onze slogan; het staat voor onze passie om vitale elementen te leveren voor een optimale gezondheid van de planten en de bodem. Onze meststoffen vertegenwoordigen onze kerncompetentie: zwavel. Deze essentiële voedingsstof benadrukt ons streven naar de handhaving van duurzame landbouwpraktijken waarbij wetenschappelijk onderbouwde beheersplannen worden gebruikt om bij te dragen tot de beperking van de mogelijke gevolgen voor het milieu. Zo zorgen de toepassingen van Thio-Sul® voor nitrificatieremming en CaTs® voor waterefficiëntie ervoor dat de voedingsstoffen bij de wortels komen en dat er geen voedingsstoffen verloren gaan. Ons Innovation and Learning Center, gevestigd in Dinuba, Californië (VS), verricht belangrijk onderzoek naar gewasvoeding en ontwikkelt en test producten om een optimale gezondheid van planten te bevorderen. Deze initiatieven bieden telers inzichten en hulpmiddelen van onschatbare waarde. Dat illustreert eens te meer ons sterke engagement om de doeltreffendheid en de beste praktijken te garanderen en tegelijk een agronomisch rentmeesterschap te handhaven.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

2022 was een jaar vol kansen en uitdagingen. De vraag naar landbouwmeststoffen bleef sterk, ondanks de wereldwijde volatiliteit. De sector werd geconfronteerd met uitdagingen uit verschillende hoeken, waaronder geopolitieke gebeurtenissen, een droger klimaat en de coronapandemie, die hebben geleid tot een aanzienlijke stijging van de grondstofprijzen en verdere belemmeringen van de toeleveringsketens. Toch konden we uitzonderlijk goed presteren en sterke resultaten neerzetten dankzij een veerkrachtig en toegewijd team dat de uitdagingen succesvol wist aan te pakken. In het kader van ons voortdurende streven naar rentmeesterschap hebben we ons onder meer toegelegd op nieuwe onderzoeksproeven op het gebied van nitrificatieremming. Uit de gegevens is gebleken dat onze thiosulfaatproducten zorgen voor een grotere opname van stikstof, terwijl ze het milieu minder belasten, wat de gezondheid van de bodem ten goede komt. Om onze klanten in het gebied van de Great Lakes beter van dienst te kunnen zijn, hebben wij gekozen voor een nieuwe productiefaciliteit in Defiance, Ohio, en zijn we begonnen aan de opbouw ervan.



Vooruitzichten voor 2023

Na een jaar waarin de landbouwsector wereldwijd met ernstige uitdagingen te kampen kreeg, zoals aanhoudende stress als gevolg van verstoringen door de coronapandemie, ongunstige weersomstandigheden en het conflict in Oost-Europa, zullen deze belemmeringen voelbaar blijven in de landbouw. De prognose voor 2023 is dat er wellicht een algemene daling van de prijzen van landbouwgewassen komt na de historisch hoge prijsniveaus in 2022 onder invloed van het krappe mondiale aanbod, maar naar verwachting zullen de gewasprijzen aan de hoge kant blijven. Onze brede waaier van gewasvoedingsproducten helpt telers de gezondheid en kwaliteit van hun gewassen te optimaliseren. Belangrijke initiatieven zijn onder meer de uitbreiding van ons aanbod door efficiëntieverbeteringen en het behoud van onze klantgerichte aanpak doordat we een cruciale rol spelen in het ondersteunen van telers bij de duurzame verhoging van de voedselproductie. Daarnaast betreden we de markt voor biologische producten met de lancering van MAJOR 90®, waarmee we onze verbintenis om tegemoet te komen aan de toegenomen vraag naar innovatieve producten kracht bijzetten. Wij blijven investeren in onze mensen en strategische infrastructuur om ervoor te zorgen dat we de teeltbehoeften van onze klanten op duurzame wijze ondersteunen.



Tessengerlo Kerley International

Wie zijn we?

Tessengerlo Kerley International (www.tessengerlokerley.com) levert vloeibare, oplosbare en vaste plantenvoeding met toegevoegde waarde om telers te helpen bij de verwezenlijking van een efficiënte en duurzame landbouw. Ons wereldwijde team van agronomen en commercieel adviseurs wordt gekenmerkt door een dicht lokaal netwerk, een sterke klantgerichtheid en heeft een uitstekende reputatie. Dat komt omdat we kunnen voortbouwen op de honderd jaar expertise van Tessengerlo (in vaste en oplosbare meststoffen op basis van kalium) en de zeventig jaar expertise van Kerley (in vloeibare meststoffen op basis van zwavel). Onze toewijding om landbouwers de exacte tools te geven die ze nodig hebben voor het optimaliseren van hun gewassen, staat centraal bij alles wat we doen. Ons productenaanbod bestaat uit gerenommeerde gespecialiseerde meststoffen zoals SoluPotasse®, Thio-Sul®, KTS®, CaTs®, enz. We investeren voortdurend in deze producten op het vlak van innovatie, productontwikkeling en ondersteuning. Zo kunnen we garanderen dat al onze interacties – of die nu betrekking hebben op onze producten, onze experts of onze adviseurs – een maximale output opleveren, met andere woorden een betere opbrengst voor gewassen, meer controle voor landbouwers en een gezondere planeet voor iedereen.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

In 2022 bleef Tessengerlo Kerley International zijn langetermijnstrategie uitvoeren en boekten we vooruitgang in het versterken van onze fundamenteën voor groei. Commercieel en agronomisch talent in nieuwe markten rekruteren, een reeks proeven beheren, nieuwe klantenkringen/toepassingen ontwikkelen, onze bestaande productiefaciliteiten uitbreiden en upgraden, en nieuwe toeleveringsketens opzetten: dit zijn slechts enkele voorbeelden van hoe we de fundamenteën voor groei versterken.

Daarnaast hebben we de vergunnings- en engineeringprocedure afgerond en zijn we begonnen met de bouw van een nieuwe Thio-Sul®-productiefaciliteit in Geleen (Nederland). We hebben ook de opslag- en overslagactiva van bv Fleuren Tankopslag in de haven van Cuijk (Nederland) geïntegreerd.

Voor de productfamilie kaliumsulfaat (SOP) bleef de markt uitdagend in 2022. In de eerste helft van 2022 bleven er aan de aanbod- en logistieke zijde diverse fricties bestaan, waaronder krapte en prijsstijgingen van belangrijke grondstoffen en beperkte beschikbaarheid van containers. In de tweede helft, begonnen de bestellingen voor kaliumsulfaat te vertragen omdat de downstream waardeketen haar voorraden begon af te bouwen, vooruitlopend op nog lagere prijzen voor voedingsstoffen. We hebben onze leidende positie in het premiumsegment van wateroplosbaar kaliumsulfaat opnieuw bevestigd met ons topproduct SoluPotasse®. Wij blijven vooruitgang boeken om onze marktpositie op lange termijn nog verder te versterken. In dat verband focussen wij op producten en diensten van hoge kwaliteit die goed erkend worden wat betreft wereldwijd marktbereik en sterke lokale band met verschillende stakeholders in de toeleveringsketen. 2022 was het tweede jaar van ons lange termijnpartnerschap met Kemira Oyj, die in zijn fabriek in Helsingborg (Zweden) hoogwaardige kaliumsulfaatmeststoffen produceert, waarvoor Tessengerlo Kerley International de producten op de markt brengt.



Vooruitzichten voor 2023

In 2023 zal Tessenderlo Kerley International zijn strategie van winstgevende groei verder uitvoeren, met inbegrip van de uitbreiding van het frontofficeteam, de versterking van de go-to-marketkanalen, de opbouw van agronomische knowhow en het aanzetten tot uitmuntendheid in de hele waardeketen. Nu de waardepropositie van de vloeibare meststoffen meer en meer wordt erkend en gewaardeerd door klanten in de gebieden waar we momenteel actief zijn, zullen ook aanvullende prioritaire markten worden ontwikkeld.

De bouw van de Thio-Sul®-fabriek in Geleen (Nederland) vordert razendsnel. Volgens de huidige planning zal de fabriek medio 2024 starten met de productie. De overgenomen terminal van Fleuren Tankopslag bv is geïntegreerd in de opzet van de algehele toeleveringsketen en de eerste verkoop van Thio-Sul® vanaf die terminal is gestart. In januari 2023 hebben we een overeenkomst ondertekend voor de overname van de marketing- en verkoopactiviteiten voor ammoniumthiosulfaatmeststoffen (ATS) die worden geproduceerd door Essec bv (onderdeel van Essec Group) in Trecate, Italië. Dit ATS-meststoffenbedrijf zal bij de afronding van de overname op 1 maart volledig in de totale waardepropositie worden geïntegreerd.

Met betrekking tot de kaliumsulfaatproducten blijven we onze wereldwijde toonaangevende positie in wateroplosbare meststoffen versterken met ons premiummerk SoluPotasse® en het nieuwe premiummerk SoluKem®.

Ook al wijst de langetermijnprognose duidelijk op positieve groei, toch hebben we de afgelopen jaren vastgesteld dat er zich op de agromarkt schommelingen kunnen voordoen op korte termijn. We zijn ons ervan bewust dat onze resultaten uiteindelijk zullen afhangen van de ontwikkeling van de agromarkt. We hebben een duidelijke strategie om een voortrekkersrol te blijven vervullen op de markten voor gespecialiseerde SOP en vloeibare meststoffen (op basis van zwavel). We zullen daarom consequent producten van hoge kwaliteit blijven leveren, terwijl wij onze aandacht voor de klantenservice versterken en de aanzienlijke ervaring van de groep in deze sectoren toepassen.



NovaSource

Wie zijn we?

NovaSource wordt beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc. NovaSource (www.novasource.com) levert een gamma nichegewasbeschermingsproducten aan landbouwklanten over de hele wereld. NovaSource richt zich op speciale gewassen en komt tegemoet aan de bezorgdheid van telers over plagen, onkruid, ziekten en zonnenschade, die de oogst kunnen verminderen en de voedselvoorziening negatief kunnen beïnvloeden. Door gebruik te maken van wetenschappelijk onderbouwde gewasbeschermingsproducten die dat tegengaan, kunnen telers de opbrengst en de kwaliteit van hun gewassen verbeteren. Ons ervaren team is gepositioneerd in specifieke regio's om telers rentmeesterschap te bieden, met begeleiding en productkennis afgestemd op hun locatie. Onze kennis van bescherming tegen hittestress, insecticiden, herbiciden, fungiciden en bodemverbeteraars zal de mondiale landbouwgemeenschap in staat stellen de beschikbare landbouwgrond doeltreffender en duurzamer te maken.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

2022 was een moeilijker jaar voor de gewasbeschermingsindustrie door verstoringen vanuit verschillende hoeken, waaronder geopolitieke gebeurtenissen, de coronapandemie, arbeidskwesties en inflatiedruk. Die hebben geleid tot grondstoffentekorten, hogere kosten en verdere belemmeringen van de toeleveringsketens, met als gevolg een steeds competitievere markt. Het team van NovaSource wist met succes stand te houden in een concurrerend landschap door samenwerking met onze klanten, waardoor een hoger niveau van vooruit plannen en klantenservice mogelijk werd. Het hoogtepunt van 2022 was de overname van de productlijn Lannate® van Corteva® Agriscience, die groei in nieuwe regio's mogelijk zal maken en onze positie in selecte gewassen zal verstevigen. Ons voortdurende engagement om de landbouwgemeenschap te versterken bracht ons er ook toe proeven te ontwikkelen en uit te voeren om de voedselzekerheid verder te ondersteunen.

Vooruitzichten voor 2023

NovaSource zal zorgen voor een verdere groei van de bedrijfsactiviteiten door zich te richten op de uitbreiding van labeltoepassingen en geografische verspreiding van de bestaande productportfolio, nieuwe overnames en de ontwikkeling van biorationals. Door mee te werken aan verschillende research trials, waarbij variabelen van producten en toepassingen worden getest, streven we ernaar de behoeften van de klant in belangrijke groeimarkten te overstijgen. Daarnaast zal NovaSource zich blijven inzetten voor een beter productbeheer en een juist gebruik van zijn producten, het streven naar een betere kennis van de sector over het gebruik van pesticiden om de opbrengst van gewassen te maximaliseren en tegelijkertijd landbehoud te ondersteunen.



Violleau

Wie zijn we?

Violleau (www.violleau-agro.com) is gespecialiseerd in de productie van biologische bodemverbeteraars en meststoffen op basis van dierlijke en plantaardige materiaal en in biocontroleproducten voor de landbouw. We bieden niet alleen producten, maar ook adviesdiensten om de keuze en toepassing van de formules en , het rendement en de kwaliteit van de teelten van onze klanten te optimaliseren. Onze bemestingsproducten, in de vorm van korrels en compost, kunnen worden gebruikt bij biologische en conventionele teelten voor toepassingen in tuinbouw, wijngaarden, boomteelt, akkerbouwgewassen en groene ruimten.

Hun kwaliteit wordt gecontroleerd op het niveau van de grondstoffen, de eindproducten en de toeleveringsketen. Onze expertise bestrijkt alle stromen in Europa, van upstream tot downstream: de selectie en inzameling van materialen, de ontwikkeling van compost en pellets in Frankrijk, en het transport en de levering aan onze klanten. We hebben, naast de bestaande meststoffenactiviteiten, de marketing van de biocontroleproducten Surround® en Purshade® geïntegreerd in onze activiteiten, waarmee wij onze ambitie om verder te groeien in de markt van de biologische landbouw bevestigen.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

In 2022 heeft Violleau zijn structuur formeel vastgelegd en streefde het naar verdere groei op de Europese biologische markt. De vraag naar biologische producten was groot, omdat er na de coronapandemie steeds meer aandacht kwam voor gezondheid. Hierdoor kon Violleau zijn verkoopteam versterken, de productie verhogen en de start van een nieuwe productielijn voor biologische meststoffen in Noord-Frankrijk aankondigen.

We werden ook geconfronteerd met veel uitdagingen op logistiek vlak. De tekorten aan grondstoffen en stijgende prijzen leidden tot een onzekerheid op de markt als gevolg. Dankzij het harde werk van onze teams in heel Europa konden we producten van hoge kwaliteit leveren aan de landbouwgemeenschap en sterke relaties opbouwen met onze klanten.

Vooruitzichten voor 2023

De verwachting is dat 2023 een moeilijk jaar wordt, waarin de vraag onder druk komt te staan als gevolg van de moeilijke economische omstandigheden. De vooruitzichten voor de biologische markt in Europa blijven echter sterk op de middellange tot lange termijn en we hebben er alle vertrouwen in dat we ons groeipad kunnen voortzetten.

We blijven focussen op het leveren van producten van hoge kwaliteit aan de biologische producenten, het veiligstellen van onze toeleveringsketens en het investeren in agronomisch onderzoek en ontwikkeling van nieuwe producten. In 2023 wordt ook onze nieuwe productielijn voor meststoffen opgestart, die onze klanten in de regio een betere service en kwaliteit zal bieden.

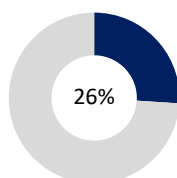
Ons segment Bio-valorization

Ons segment Bio-valorization, dat alle activiteiten van Tessengerlo Group op het vlak van de verwerking van dierlijke bijproducten omvat, bestaat uit PB Leiner (productie, trading en verkoop van gelatine en collageenpeptiden) en Akiolis (rendering, productie, trading en verkoop van proteïnen en vetten).

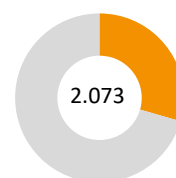
Productielocaties	PB Leiner: 3 fabrieken in Europa (België, Duitsland, VK), 2 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië en Brazilië). Akiolis: 3 fabrieken, 28 inzamelingscentra (C1/C2-categorieën), 8 fabrieken, 20 inzamelcentra (C3 categorie & voedselkwaliteit) in Frankrijk. 1 fabriek onlangs overgenomen in Spanje (C2/C3-categorieën).
Kernmarkten	Voedingsmiddelen, farma, gezondheid & voeding, huisdierenvoeding, landbouw, visvoeder, veevoeder, energie, biodiesel, oleochemie en hygiënische diensten.
Activiteitengebied	Biomaterialen, landbouw
Business drivers	<ul style="list-style-type: none">• Stijgende vraag naar een milieuvriendelijk aanbod op biologische basis in diervoeders, levensmiddelen, gezondheid & voeding, bemesting, energie, en farmaceutische en technische toepassingen.• Een hogere levensstandaard leidt tot een grotere vraag naar eiwitten.• Grotere behoefte aan hygiëneprocedures ter bescherming van de voedselketen en de gezondheid van dieren die bestemd zijn voor menselijke voeding.
Strategische focus	PB Leiner <ul style="list-style-type: none">• Focus op klantgerichte organisatie en ontwikkeling van nieuwe producten.• Optimalisering van de efficiëntie van bestaande activa.• Krachtige focus op uitmuntendheid in de productie.• Meer aandacht voor gezondheid & voeding (collageenpeptiden) en farma.• Valorisatie van zijstromen (vet, PSR, dicalciumfosfaat).• Verdere veiligstelling van de grondstoffenvoorziening (joint venture Zuid-Amerika en China). Akiolis <ul style="list-style-type: none">• Betere valorisatie van eindproducten op de markten voor huisdiervoeding, aquacultuur en biologische meststoffen.• Betere valorisatie van onze vetten.• Focus op klantenrelaties en ontwikkeling van nieuwe producten.• Verbetering van de efficiëntie in bestaande fabrieken en op het vlak van de logistiek.• Focus op dienstverlening inzake hygiëne voor fokkers en op kwaliteitscontrole voor slachthuizen en slagers.

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





PB Leiner

Wie zijn we?

PB Leiner (www.pbleiner.com) levert een compleet assortiment hoogwaardige gelatine en collageenpeptiden, met oplossingen op maat van de toepassingen van de klant. We zijn een van de top 3-spelers wereldwijd in onze sector. Het gelatineproces bestaat uit de (voor)behandeling van grondstoffen, de extractie van collageen en de zuivering van de gelatine. Het volledige productieproces kan tot zes maanden duren voor specifieke kwaliteiten, en een deel van de gelatine wordt verder verwerkt tot collageenpeptiden voor gezondheids- en voedingstoepassingen. Gelatine wordt op verschillende markten gebruikt, onder meer in voeding, farmaceutica en fotografie. Bij de meeste toepassingen wordt gelatine alleen in kleine hoeveelheden aan de samenstelling toegevoegd, als functioneel ingrediënt met superieure eigenschappen. PB Leiner produceert collageenpeptiden en gelatine op basis van varkenshuiden, rundsbeenderen en -huiden, en vissenhuid. De grondstoffen worden vooral regionaal ingekocht en concurrentie op deze grondstoffenmarkt is niet beperkt tot andere gelatineproducenten, maar omvat ook andere eindproducten zoals rechtstreeks gebruik voor menselijke consumptie, voor huisdieren en voor leerbewerking. De schommelingen in vraag en aanbod van grondstoffen hebben een grote impact op de prijzen en beschikbaarheid van gelatine. Voldoende volumes aan grondstoffen veiligstellen, is dan ook van essentieel belang voor deze afdeling.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

2022 toonde een stijging van de vraag naar zowel gelatine als collageenpeptiden, aangezien de beperkingen na de coronapandemie werden opgeheven. De vervoersmogelijkheden bleven echter schaars en de beschikbaarheid van grondstoffen bleef lijden onder de verminderde vraag naar vlees en een noodlijdende lederindustrie in heel 2022. Bovendien zetten de aanzienlijke kostenstijgingen voor energie, chemicaliën, vervoer en grondstoffen de marge van onze activiteiten en de prijszetting onder druk. Onze operationele teams hebben zich ingespannen om zo goed mogelijk aan de vraag van de klanten te voldoen, terwijl zij ook de implementatie van onze strategie hebben voortgezet, waarbij de nadruk lag op verdere versterking van de samenwerking met onze klanten, optimalisering van onze toeleveringsketens (onder meer via een nieuw opgezette samenwerking met D&D Participações Societárias in Brazilië) en uitbreiding van onze gediversifieerde productenportfolio. Zo is ons aanbod aan farmaceutische gelatine uitgebreid met gelwoRx™ Dsolve, dat nu in vier variëteiten beschikbaar is en kunnen we dankzij de recente joint venture met Hainan Biotechnology nu ook viscollageen leveren. Daarnaast zijn wij in 2022 blijven investeren in operationele uitmuntendheid (door knelpunten in fabrieken weg te nemen, kwaliteitssystemen te verbeteren, processen te optimaliseren en een cultuur van werknemersbetrokkenheid te stimuleren). Al deze projecten dragen bij tot het veiligstellen van de marges en de winstgevendheid op lange termijn.



Vooruitzichten voor 2023

In 2023 zal PB Leiner verder nauwe relaties met klanten opbouwen en specialiteiten met toegevoegde waarde ontwikkelen om tegemoet te komen aan de eisen en uitdagingen van de foodsector, de farmaceutische industrie en de sector van gezondheid & voeding. Voorts blijven wij onze klanten kwaliteit en bevoorradingszekerheid garanderen en plannen we verdere investeringen in de modernisering van al onze fabrieken. Variabele kosten zoals grondstoffen, energie en vervoer zullen op de voet worden gevolgd, aangezien het huidige economische klimaat nog steeds sterke tekenen van onrust vertoont. Het vooruitzicht op lange termijn voor gelatine en collageen blijft positief, om meerdere redenen: een groeiende middenklasse wereldwijd, een verhoogde consumptie van geneesmiddelen in de ontwikkelingslanden en een groeiend gezondheids- en voedingsbesef en betere gezondheids- en voedingsgewoonten op alle markten. De grondstoffenvoorziening blijft een factor van potentiële instabiliteit, reden voor ons om te blijven zoeken naar mogelijkheden om onze bevoorrading op lange termijn veilig te stellen.



Akiolis

Wie zijn we?

Akiolis (www.akiolis.com) is gespecialiseerd in renderingactiviteiten en de productie van hoogwaardige eiwitten en vetten uit dierlijke bijproducten. Dankzij onze banden met partners uit de toeleveringssector (veeteelt, vleesindustrie, slagers en detailhandelaars) hebben wij toegang tot een grote hoeveelheid dierlijke materialen en dankzij onze industriële processen kunnen wij onze ingrediënten valoriseren op markten zoals huisdierenvoeding en veevoeder, visvoeder, oleochemie, biologische bemesting, gelatine, cementfabrieken, de productie van biobrandstoffen en de energiesector. Onze doelstellingen voor elke markt zijn wendbaarheid, servicegerichtheid en een focus op de behoeften van onze klanten en hun belangrijkste succesfactoren. Dit doel wordt vertaald in merkingrediënten. Dankzij deze marktgerichte aanpak kunnen we producten en diensten leveren van een zeer hoog kwaliteitsniveau en innovatieve oplossingen die beantwoorden aan het ontwikkelingstempo op de eigen markten van onze klanten. Die aanpak zal ons ook in staat stellen in de toekomst een solide partner te zijn en te blijven voor fokkers dankzij de bijdrage aan de hygiënische bescherming van de veestapel en dus van de menselijke voedselketen.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

Ondanks de aanhoudende wereldwijde coronapandemie en de explosieve groei van de energiekosten als gevolg van de oorlog in Oekraïne is Akiolis erin geslaagd zijn posities op zowel de inzamelings- als de valorisatiemarkt te versterken zonder noemenswaardige negatieve gevolgen te ondervinden. Geconfronteerd met een onverwacht nieuwe vogelgriepcrisis in het zuidwesten en westen van Frankrijk, hebben alle ophaalcentra en fabrieken voor het ophalen en verwerken van geëuthanaseerd pluimvee en eenden gezorgd voor een strikte collectieve toepassing van hygiënische maatregelen en hebben ze blijk gegeven van individuele toewijding in de teams om de correcte evacuatie, sanering en valorisatie van deze onverwachte hoeveelheden te waarborgen. Tijdens deze crisisperiode bleef Akiolis zijn nieuwe strategie 'Révélateur de valeur' uit 2021 verder invoeren, met bijzondere nadruk op de presentatie van zijn aanbod voor huisdierenvoeding en visvoeder met Vivaks en Hydrofaks.

In de context van de algemene stijging van de energieprijzen slaagde Akiolis erin voordeel te halen uit de gunstige internationale trends op het vlak van het benutten van eiwitten en vetten en bleef het zich concentreren op productkwaliteit en uitmuntende dienstverlening. Net als in 2021 droegen de interne prestaties op het gebied van inkoop van grondstoffen, logistiek en productie bij tot het verder veiligstellen van duurzame relaties met belangrijke klanten op strategische markten (bv. huisdierenvoeding, visvoeder, biofertilisatie en biodiesel). Dankzij deze focus op klantentevredenheid konden de activiteiten van Akiolis voor het tweede opeenvolgende jaar een onverwacht niveau bereiken en werd de marktpositie versterkt, aangezien Akiolis door deze belangrijke klanten als voorkeurspartner wordt beschouwd.

Tegelijkertijd is de strategie van doelgerichte investeringen in de specialisatie op het vlak van valorisatie van éénsoortige ingrediënten van veren, bloed, eendenvleesmeel en echt varkensvlees succesvol gebleken met gepatenteerde nieuwe procedés en de start van de productie en verkoop in Javené, Rion en Pontivy (Frankrijk). Begin 2023 werden de overname van de vastgoed- en productieactiva van een renderingbedrijf in Catalonië (Spanje) en de lancering van Akiolis Iberia afgerond.



Vooruitzichten voor 2023

Duurzaamheid en klanttevredenheid blijven de sleutelwoorden voor Akiolis in 2023, evenals de invoering van een nieuwe employer brandingstrategie die Akiolis promoot als 'Révélateur de valeur' voor sollicitanten en werknemers. Het streven naar uitmuntendheid en een hoger valorisatieniveau van de markten zal uiteraard gepaard gaan met een strikte focus op kostenbeheersing om de gevolgen van het hogere energieverbruik te beperken. De productie van één soortige ingrediënten in Javené, Rion en Pontivy komt op kruissnelheid, terwijl de opstart van de nieuwe fabriek in Lleida (Catalonië), Akiolis in staat zal stellen om varkens- en pluimvee-ingrediënten rechtstreeks aan Spaanse klanten te leveren. Ondertussen zullen in 2023 twee nieuwe industriële activiteiten worden opgestart, waardoor Akiolis een nog sterkere positie krijgt op de duurzame markten van energie en bemesting. In Saint-Langis (Frankrijk) zal de nieuwe installatie van vergassing van vleesmeel van categorie 1 de fabriek in staat stellen haar eigen energie te produceren voor thermische droging en hernieuwbare elektriciteit te verkopen op het nationale elektriciteitsnet. In Vénérolles zal een nieuwe productielijn voor vleesmeel van categorie 2 en de toevoeging van een eenheid voor de productie van organische meststoffen aan Violleau de mogelijkheid bieden om een grotere toegang te krijgen tot de markten voor biologische meststoffen in het noordoosten van Frankrijk.

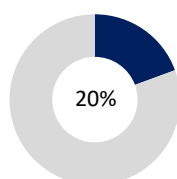
Ons segment Industrial Solutions

Ons segment Industrial Solutions omvat producten, systemen en oplossingen voor de behandeling, verwerking en zuivering van water, waaronder flocculatie en neerslag. Het betreft hier de productie, trading en verkoop van kunststofleidingsystemen, chemicaliën voor waterbehandeling en andere industriële activiteiten, zoals de productie en verkoop van hulpmiddelen voor de mijnbouw en industrie.

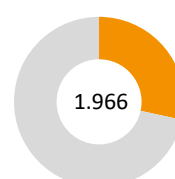
Productielocaties	DYKA Group: 9 fabrieken (2 in Nederland, 1 in België, 3 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije) en meer dan 70 vestigingen in Europa. Kuhlmann Europe: 4 fabrieken (2 in België, 1 in Frankrijk en 1 in Zwitserland). moleko: 3 fabrieken in de VS.
Kernmarkten	Water-, riool-, lucht- en gasleidingsystemen en -diensten, waterbehandeling, desinfectie en mijnbouwproducten.
Activiteitengebied	Bouw en installatie, openbare infrastructuur en nutsvoorzieningen, industriële en gemeentelijke watermarkten, hygiëne- en reinigingsproducten, industrie en mijnbouw.
Business drivers	<ul style="list-style-type: none">• De regelgeving stelt strenge onzuiverheidsniveaus vast voor drinkbaar en gezuiverd afvalwater.• De vraag naar schoon water en hygiëne – de behoefte van de industrie aan duurzame zuivering en transport van proceswater en valorisatie van water.• Schaarste aan natuurlijke hulpbronnen en milieuvoetafdruk.• Opwarming van de aarde, stormwater infiltratie, energieneutrale gebouwen, gezondheid en comfort.• De aanvoer van basischemicaliën wordt gedragen door de economische activiteit.
Strategische focus	<p>DYKA Group</p> <ul style="list-style-type: none">• Verdere versterking van klant nabijheid, invoering van innovatieve systemen en diensten en versterking van onze positie in diverse sectoren, productassortimenten en belangrijke geografische gebieden. <p>Kuhlmann Europe</p> <ul style="list-style-type: none">• Aan gemeenten en industrieën milieuvriendelijke langetermijnoplossingen bieden voor het drinkbaar maken van water en de behandeling van afvalwater via de omzetting van nevenproducten in oplossingen met toegevoegde waarde, evenals hygiënische oplossingen. <p>moleko</p> <ul style="list-style-type: none">• De duurzame partner bij uitstek zijn voor essentiële chemie en technische oplossingen voor mijnbouw- en industriële toepassingen, flocculatie en waterbehandeling.

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





DYKA Group

Wie zijn we?

DYKA Group (www.dyka.com), samengesteld uit drie merkentiteiten DYKA, BT Nyloplast en JDP, biedt hoogwaardige leidingoplossingen met toegevoegde waarde voor de nutssector en voor de sectoren landbouw, bouw en weg- en waterbouw. We streven naar het verhogen van de klanttevredenheid door het aanbieden van voorgemonteerde leidingpakketten, projectadviesdiensten, engineeringondersteuning voor ventilatieoplossingen, riool- en regenwateroplossingen en waterafzuigsystemen voor daken. We leveren onze oplossingen via ons geïntegreerde verkoop- en ondersteuningsnetwerk, onze productie- en logistieke professionals en meer dan 70 klantgerichte vestigingen, alsook meer dan 2.000 verkooppunten in heel Europa.

In een steeds veranderende wereld ervaren we groeiende behoeften in verband met verstedelijking, energie-uitdagingen, klimaatverandering, toenemende schaarste of overvloed van water, terwijl tegelijkertijd de normen inzake veiligheid, gezondheid en comfort hoog blijven. Bijgevolg zijn het verzachten of infiltreren van regenwaterstromen van frequentere en hevigere regenbuien, het voldoen aan de eisen om over te schakelen op meer energieneutrale gebouwen, het voorkomen van lekkage van waardevol drinkwater door kwalitatief betere leidingnetwerken en het verlagen van de kosten in complexe bouwketens slechts enkele uitdagingen waarmee onze klanten worden geconfronteerd. Die kunnen het best worden aangepakt door toepassing van het de systemen en diensten van de DYKA Group. Bovendien wordt bij de vervaardiging van onze producten en systemen steeds meer gerecycleerd materiaal gebruikt, waardoor de milieuvoetafdruk van onze bedrijfsactiviteiten verkleint. Dat verleent een nieuwe waarde aan zowel postindustriële als post-consumer plastic en vermindert bijgevolg de vraag naar eindige hulpbronnen.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

DYKA Group heeft zeer goede resultaten behaald in het uitdagende jaar 2022. Die resultaten werden aangedreven door groei-initiatieven, waaronder de introductie van nieuwe producten en programma's voor uitmuntendheid in de verkoop, die hun vruchten afwierpen. Daarnaast waren er projecten voor kostenverbetering en versterking van de organisatie voor het beheer van de toeleveringsketen. Op de meeste van onze markten bleef de vraag het grootste deel van het jaar op peil. De sterke inflatie en het effect daarvan op de (hypotheek)rente zorgden er onvermijdelijk voor dat de markten tegen eind 2022 kalmer werden. Toch waren de gestegen grondstoffen prijzen en de stijgende gas-, elektriciteits- en brandstofkosten belangrijke drijvende krachten achter de ontwikkeling van de verkoopprijzen in de loop van het jaar. DYKA Group bleef met succes het hoofd bieden aan verschillende knelpunten, zoals een krappe arbeidsmarkt voor geschoold personeel en aanzienlijk langere termijnen voor investeringen in kapitaalgoederen. Niettemin realiseerden we een bovengemiddelde groei op gebieden als DYKA AIR (ventilatie), prefab-oplossingen en eigen producten voor de Britse markt via JDP. Last but not least, hebben we onze positie op de Franse markt verder versterkt met de overname van de activiteiten op de site van Pipelife France in Gaillon. Aangezien DYKA Group overtuigd was van de meerwaarde van deze overname, konden nieuwe investeringen reeds vóór de succesvolle formele overdracht van 1 oktober 2022 worden opgestart.



Vooruitzichten voor 2023

In 2023 verwacht DYKA Group een hoge volatiliteit op de bouw- en de constructiemarkten. Hoewel de economische prognoses minder gunstig zijn voor de algemene marktontwikkelingen, blijft er in heel Europa een sterke en intrinsieke vraag naar nieuwe woningen bestaan. In combinatie met een toenemende focus op kapitaalintensieve energietransitie-initiatieven biedt dit een veelvoud aan mogelijkheden voor de DYKA Group. Onze business is niet beperkt tot, maar wordt zeker versneld door de mogelijkheden van de Gaillon-activiteiten. We zullen ons klantenaanbod uitbreiden, zowel wat systemen als diensten betreft. We plannen investeringen om de prestaties van de middelen van de productie- en de toeleveringsketen in alle sites te verbeteren. Ten slotte zijn er plannen om zowel het aantal vestigen als de prestaties zelf, te verhogen. Het is daarbij onze bedoeling de allerbeste klantenservice te bieden en het gemakkelijker te maken om zaken met ons te doen.



Kuhlmann Europe

Wie zijn we?

Kuhlmann Europe (www.kuhlmann-europe.com) voorziet industriële en gemeentelijke markten van coagulanten en andere chemicaliën voor de behandeling van afvalwater of de zuivering van drinkwater. We produceren ook industriële chemicaliën die door een breed spectrum van industrieën worden gebruikt, zoals de farmaceutische, de petrochemische, de staal- en de kunstmestindustrie. Tot onze andere chemische producten behoren bleekmiddel, natriumhydroxide, verschillende soorten zoutzuur om aan de vraag van tal van markten te voldoen, en calciumchloride voor levensmiddelen en industriële toepassingen.

We zijn een van de grootste producenten van anorganische coagulanten in Europa, met vier productievestigingen in Loos (Frankrijk), Tessenderlo en Ham (België) en Rekingen (Zwitserland). Wij versterken voortdurend ons leiderschap in de productie van ijzerhoudende coagulanten, bouwen voort op onze procesdeskundigheid en dragen bij tot het behoud van hulpbronnen als een belangrijke speler in de circulaire economie. Bovendien zijn we ideaal gelegen om enkele van de grootste steden in West-Europa te bevoorraden.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

Ondanks tegenwind door energieprijzen en beschikbaarheid van waterstofchloride bevestigde Kuhlmann Europe de betrouwbaarheid en veerkracht van de productie in de fabrieken van zowel Kuhlmann Belgium als Kuhlmann France. Dit is een strategisch resultaat waardoor Kuhlmann Europe de vraag naar anorganische coagulanten bij het drinkbaar maken van water en de behandeling van afvalwater kan blijven ondersteunen. Bovendien hebben we de chloor-alkaliproductie op haar maximale capaciteit laten draaien.

Vooruitzichten voor 2023

We verwachten dat de vraag in 2023 gezond zal blijven voor ons hele productassortiment. Gezien de algemene economische ontwikkeling, monitoren we de marginale logistieke kosten, de schommelende energiekosten en de grondstofkosten en zullen we onze verkoopprijzen dienovereenkomstig aanpassen.



moleko

Wie zijn we?

Moleko wordt beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc. Moleko (www.moleko.com) is gespecialiseerd in essentiële zwavelchemicaliën voor de mijnbouw en de industriële markten. In het mijnbouwsegment bedienen we de markten voor basis- en edelmetalen. In het industriële segment bedienen we de markten voor waterbehandeling, voedselverwerking, sanering, olie en gas, pulp en papier en leerlooierijen. We streven naar een adviserende benadering, waarbij we gebruikmaken van probleemoplossing om onze klanten unieke oplossingen te bieden. Ons team van bekwame experts werkt samen om de waarde duurzaam te maximaliseren en potentiële nieuwe toepassingen te verkennen.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

Een veranderende marktdynamiek leidde tot een sterke vraag, terwijl de druk op het toch al krappe aanbod toenam. De marktvolatiliteit zorgde voor verstoringen in de sector, variërend van inflatiedruk en arbeidstekorten tot knelpunten in de toeleveringsketen. Die resulteerden in aanzienlijke kostenstijgingen en onevenwichtigheid op de grondstoffenmarkten. We werkten samen met onze partners en konden onze flexibele productie- en leveringsmogelijkheden gebruiken om de gevolgen voor onze klanten tot een minimum te beperken. De edelmetaalmarkt bleek veerkrachtig, terwijl de basismetaalmarkt op een stevig niveau bleef. Ondanks negatieve marktinvoeden konden wij de bedrijfsactiviteiten met succes beheren en tegelijkertijd groei realiseren.

Vooruitzichten voor 2023

De vooruitzichten op langere termijn vertonen een stijgende trend voor de markten die wij bedienen en die gekoppeld zijn aan de macro-drivers voor infrastructurele duurzaamheid en transformatie op het vlak van zowel energie en elektrificatie als voedsel- en waterzekerheid. We zullen onze expertise inzetten om aan de dynamisch evoluerende behoeften van onze partners te voldoen met innovatieve oplossingen die gericht zijn op waardecreatie. Onze uitgebreide productie- en toeleveringsketen wordt nog steeds tot het uiterste benut om ons productaanbod uit te breiden, wat tot groei leidt. Onze technische experts blijven zich inzetten om technische diensten te leveren die oplossingen op maat opleveren om te voldoen aan de unieke behoeften van ons gevarieerde klantenbestand.

Ons segment T-Power

Ons segment T-Power- omvat de activiteiten van Tessenderlo Group met betrekking tot de productie van elektriciteit door middel van een gecombineerde stoom- en gasturbinecentrale (combined cycle gas turbine - CCGT) met een capaciteit van 425 MW.

Productielocaties 1 energiecentrale: Tessenderlo (België)

Kernmarkten Energie

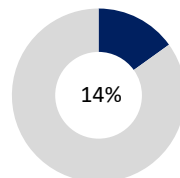
Activiteitengebied Productie van elektriciteit in gascentrales

Business drivers Goede uitvoering van de tollingovereenkomst

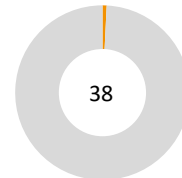
Strategische focus Focus op de efficiëntie en beschikbaarheid van de bestaande activa

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





T-Power

Wie zijn we?

T-Power werd opgericht in 2005, met Tessenderlo Group als een van de oorspronkelijke drie aandeelhouders. Na voltooiing van het ontwikkelingsprogramma werd de stoom- en gasturbine (STEG) van 425 MW in Tessenderlo gebouwd en in 2011 in gebruik genomen. Dankzij haar hoge efficiëntie & flexibiliteit, met daarnaast installatie-upgrades is de centrale van T-Power een van de meest concurrerende gasgestookte centrales in België en de ruimere onderling verbonden handelszone voor elektriciteit. T-Power werkt als een onafhankelijke energieproducent op basis van projectfinanciering, waarbij de opbrengsten afkomstig zijn uit een vijftienjarige tollingovereenkomst met de RWE-groep. Na verschillende wijzigingen in het aandeelhouderschap in de loop der jaren verwierf Tessenderlo Group in oktober 2018 100% van T-Power door de aandelen van de overblijvende aandeelhouders te kopen.

Bedrijfsactiviteiten in 2022

De centrale van T-Power stond garant voor een betrouwbare werking in 2022. Gedurende het hele jaar heeft de centrale haar uitstekende prestaties op het gebied van beschikbaarheid, veiligheid en gezondheid gehandhaafd.

Na de tweede veiling van het capaciteitsvergoedingsmechanisme voor het leveringsjaar 2026-2027 door netbeheerder Elia in het vierde kwartaal van 2022 was er geen extra volume nodig om de bevoorradingszekerheid te garanderen. Bijgevolg zal Tessenderlo Group de beslissing in verband met de bouw van haar nieuwe gascentrale van 900 MW uitstellen. De hernieuwde milieuvergunning werd in september 2022 verleend.

Vooruitzichten voor 2023

In 2023 zal T-Power zich verder concentreren op de efficiëntie, flexibiliteit en beschikbaarheid van de bestaande activa.

T-Power onderzoekt de upgrade van de gasturbine die zal resulteren in een hoger rendement en een hogere elektrische output na 2026.

Tessenderlo Group zal de evolutie van de elektriciteitsmarkt in Europa op de voet blijven volgen. Op basis van de bestaande beschikbare productiecapaciteit en de verwachte evolutie van de vraag naar elektriciteit in België bevestigt de groep haar engagement om technologie te leveren voor hoogtechnologische, controleerbare capaciteit in de energietransitie.

Informatie voor aandeelhouders

Investeerdersrelaties

Tessenderlo Group streeft ernaar de internationale financiële gemeenschap te voorzien van accurate, hoogwaardige en tijdige informatie. Voor het bespreken van de resultaten van de groep en toekomstige ontwikkelingen organiseert de Tessenderlo Group conference calls waarin de halfjaar- en jaarresultaten worden gepresenteerd en toegelicht.

Beoordeling door de analisten

Aan het eind van 2022 werd Tessenderlo Group door 5 sell-side analisten beoordeeld (meer informatie op www.tessenderlo.com).

Aandeelhoudersstructuur

Op 31 december 2022 zag de aandeelhoudersstructuur van Tessenderlo Group er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Verbrugge nv (gecontroleerd door Picanol nv)	21.860.003	41.992.812	63,36%
Oostiep Group bv (voorheen genaamd Symphony Mills nv)	2.607.200	5.139.400	7,75%
Norges Bank	1.287.899	1.287.899	1,94%
Carmignac Gestion SA	903.687	903.687	1,36%
Dimensional Fund Advisors L.P.	891.022	891.022	1,34%
Eigen aandelen	31.503	43.398	0,07%
Andere	15.573.665	16.020.508	24,17%
Totaal	43.154.979	66.278.726	100,00%

Verbrugge nv staat onder zeggenschap van Picanol nv, dat op zijn beurt onder zeggenschap staat van Oostiep Group bv dat wordt gecontroleerd door de heer Luc Tack.

Op 31 december 2022 waren er geen uitstaande warrants. Het totale aantal aandelen dat het geplaatste kapitaal van Tessenderlo Group nv vertegenwoordigt, is 43.154.979. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 juli 2019 beslist om een loyaliteitsstemrecht in te voeren voor elk volgestort aandeel dat gedurende minstens twee jaar onafgebroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het aandelenregister is ingeschreven. Het aantal stemrechten dat op 31 december 2022 verbonden is aan de uitstaande aandelen, bedraagt 66.278.726, waarvan 43.398 stemrechten, verbonden aan de eigen aandelen van Tessenderlo Group nv, geschorst zijn overeenkomstig artikel 7:217, §1, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Aandelen Tessenderlo Group

De aandelen van Tessenderlo Group zijn genoteerd aan de beurs van Brussel onder de code TESB. Ze worden op de continumarkt verhandeld en maken deel uit van de volgende indexen: BEL Mid en Next 150.

Prestaties aandelenkoers

Het aandeel Tessenderlo Group nv sloot op de laatste handelsdag van het jaar op 33,35 EUR (2021: 33,35 EUR), terwijl de BEL 20-index daalde met -14,1 % en de Europese chemicaliënindex SX4P daalde met 16,5 %. Het aandeel bereikte op 17 januari 2022 zijn hoogste slotkoers van het jaar: 36,45 EUR. De laagste slotkoers van het jaar bedroeg 29,05 EUR en werd genoteerd op 20 juni 2022.

Dividendbeleid

De raad van bestuur zal op 9 mei 2023 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividenduitkering van 64,1 miljoen EUR of een dividend per aandeel van 0,75 EUR goed te keuren. Het dividend werd niet opgenomen in het verslag. Het toekomstig beleid is om een dividend uit te keren tussen 7 en 15% van de jaarlijkse Adjusted EBITDA, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Financiële kalender

- Jaarlijkse algemene vergadering 9 mei 2023
- Halfjaarresultaten 2023 24 augustus 2023

Het management zal contact blijven houden met beleggers en analisten over strategische thema's en om de voortgang naar de langetermijndoelstellingen van de groep te bespreken.

De volledige financiële en niet-financiële informatie over Tessenderlo Group is beschikbaar op de website www.tessenderlo.com. Wie per e-mail persberichten van Tessenderlo Group wil ontvangen, kan zich op de website aanmelden voor plaatsing op de mailinglijst.

De aandelenkoers van Tessenderlo Group nv wordt gepubliceerd op www.tessenderlo.com en op de website van Euronext Brussel: www.euronext.com.

Contactpersoon voor investeerdersrelaties

Dhr. Kurt Dejonckheere
Investor Relations
Tel: +32 2 639 1841
E-mail: kurt.dejonckheere@tessenderlo.com

MANAGEMENT- VERSLAG

2022

Bedrijfsgroei

Prestaties van de groep

De 2022 omzet steeg met +24,3% (of met +19,7% zonder wisselkoerseffect). De omzet van de vier segmenten steeg zonder wisselkoerseffect (Agro: +22,6%, Industrial Solutions: +19,7%, Bio-valorization: +17,0% en T-Power: +13,1%).

De 2022 Adjusted EBITDA bedraagt 434,8 miljoen EUR, in vergelijking met 354,2 miljoen EUR in 2021 (+22,7%). Zonder wisselkoerseffect steeg de Adjusted EBITDA met +57,1 miljoen EUR in vergelijking met 2021 (+16,1%). Het positieve wisselkoerseffect van +23,5 miljoen EUR werd voornamelijk veroorzaakt door het versterken van de USD in vergelijking met één jaar geleden (gemiddelde EUR/USD koers van 1,05 in 2022 versus 1,18 in 2021). De Adjusted EBITDA van de vier segmenten steeg: Agro (+7,4%), Bio-valorization (+36,7%), Industrial Solutions (+9,7%) en T-Power (+19,1%).

De winst in 2022 bedraagt 226,8 miljoen EUR in vergelijking met 188,3 miljoen EUR in 2021. De winst (+)/verlies (-) over de verslagperiode werd beïnvloed door wisselkoersresultaten, voornamelijk op niet ingedekte intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD. Exclusief deze wisselkoersresultaten zou de winst (+)/verlies (-) van 2022 bij benadering 221 miljoen EUR geweest zijn, in vergelijking met een resultaat van bij benadering 173 miljoen EUR in 2021.

De winst in 2022 werd ook geïmpacteerd door een verlies van -12,0 miljoen EUR, opgenomen in EBIT aanpassende elementen, en omvat het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië (-7,3 miljoen EUR) en een bijzondere waardevermindering, erkend op de activa van T-Power (-37,6 miljoen EUR). Deze werden gedeeltelijk teniet gedaan door de positieve contributie van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit (+21,1 miljoen EUR).

De 2022 operationele vrije kasstroom bedraagt 156,6 miljoen EUR, in vergelijking met 188,9 miljoen EUR in 2021. Deze daling, ondanks de stijging van de Adjusted EBITDA (+80,6 miljoen EUR), kan voornamelijk verklaard worden door de stijging in investeringen (-17,4 miljoen EUR in vergelijking met 2021), alsook een hogere behoefte aan werkkapitaal (-164,8 miljoen EUR in 2022, in vergelijking met -69,4 miljoen EUR in 2021) voornamelijk door stijgende grondstofprijzen, wat resulteerde in een hogere voorraadwaarde, en door de stijging van de handelsvorderingen ten gevolge van hogere verkoopprijzen.

Eind december 2022 bedroeg de netto financiële schuld van de groep 59,5 miljoen EUR, hetgeen resulteert in een leverage ratio van 0.1x (2021: 74,8 miljoen EUR of een leverage ratio van 0,2x).

Kortlopende leningen voor 56,2 miljoen EUR en 209,3 miljoen EUR lange termijn leningen worden gedeeltelijk gecompenseerd door geldmiddelen en kasequivalenten (156,1 miljoen EUR) en langetermijninvesteringen (50,0 miljoen EUR lange termijn deposito's bij kredietinstellingen met een vervaldatum in 2024). Zonder de IFRS 16 *leaseschulden* zou de netto financiële schuld 7,3 miljoen EUR bedragen, in vergelijking met 20,8 miljoen EUR op jaareinde 2021.

In 2022 werd een obligatie, uitgegeven in 2015 met een looptijd van 7 jaar, terugbetaald (165,5 miljoen EUR). Ook tijdens 2022 is Tessengerlo Group nv twee termijnskredietfaciliteiten aangegaan voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (gestart in april 2022) en 5 jaar (gestart in augustus 2022). Deze leningen, met driemaandelijks kapitaal terugbetalingen, hebben een vaste interestvoet van 1,17% en 0,94% respectievelijk en bevatten geen financiële convenanten. Beide transacties zullen zowel het liquiditeitsrisico als de interestkosten van de groep verder beperken.

Gerapporteerde prestatie per bedrijfssegment

De 2022 omzet van Agro steeg, zonder wisselkoerseffect, met +22,6%. De 1H22 omzet steeg met +38,6%, zonder wisselkoerseffect, dankzij een stijging van de verkoopprijzen, geïmplementeerd in 2021 en 1H22 om de stijgende grondstof-, energie- en transportkosten te compenseren. De 2H22 omzet steeg slechts met +6,8% aangezien de verkoopprijzen in 2H21 reeds hoger waren, terwijl deze historische hoge prijzen eveneens een negatieve impact hadden op de vraag. De omzet in 2022 werd ook positief beïnvloed door de omzet uit organische landbouwoplossingen van de businessunit Violleau.

De Agro Adjusted EBITDA, zonder wisselkoerseffect, steeg met +7,4%, in vergelijking met vorig jaar. De 1H22 Adjusted EBITDA steeg met +49,6% dankzij gunstige marktomstandigheden voor Crop Vitality, Tessenderlo Kerley International en NovaSource.

Lagere verkoopvolumes, hogere kosten die volledig vervat zitten in de kostprijs verkopen, alsook voorraadafwaarderingen (-7 miljoen EUR), resulteerden in een lagere 2H22 Adjusted EBITDA (-36,5%). De toename van de Adjusted EBITDA bij NovaSource werd tenietgedaan door de afname bij Crop Vitality en Tessenderlo Kerley International.

Vanaf 2022 is Violleau (organische landbouwoplossingen) opgenomen in het Agro segment. De bijdrage aan de resultaten van de groep is echter niet significant.

De omzet van Bio-valorization nam toe met +19,7% (1H22: +22,7%; 2H22: +17,0%), zonder wisselkoerseffect, voornamelijk dankzij een verbeterde productmix en een significante stijging van de marktprijzen voor vetten en proteïnen. De verkoopprijzen voor gelatineproducten werden verhoogd in 2022 om de stijgende grondstof-, energie- en transportkosten te compenseren.

De 2022 Adjusted EBITDA van Bio-valorization steeg met +36,7% in vergelijking met vorig jaar (zonder wisselkoerseffect) dankzij de gunstige marktomstandigheden voor vetten, proteïnen en gelatineproducten (wat vooral een positieve impact had in 2H22).

De omzet van Industrial Solutions, zonder wisselkoerseffect, steeg met +17,0% in 2022 (1H22: +19,3%; 2H22: +14,7%), voornamelijk dankzij DYKA Group, waar de omzet positief beïnvloed werd door een verbeterde productmix, de bijdrage in het vierde kwartaal van de recent overgenomen fabriek in Gaillon (Frankrijk) en stijgende verkoopprijzen, die geïmplementeerd werden om de hogere grondstof-, energie- en transportkosten te compenseren. De omzet van zowel moleko en Kuhlmann Europe stegen eveneens in 2022 dankzij gunstige marktomstandigheden.

De Adjusted EBITDA van Industrial Solutions steeg met +9,7% tot 85,1 miljoen EUR (1H22: +12,9%; 2H22: +5,7%) zonder wisselkoerseffect. De Adjusted EBITDA van DYKA Group in 1H22 werd positief beïnvloed door een verbeterde productmix, een verdere stijging van de productie-efficiëntie door recente investeringen en tijdig prijsbeheer om de significante stijging van transportkosten en grondstof- en energiekosten (die nog niet volledig vervat waren in de kostprijs verkopen van 1H22) op te vangen. Deze positieve effecten werden meer dan gecompenseerd in 2H22 door meer uitdagende marktomstandigheden. De Adjusted EBITDA van moleko daalde in 2022, door de beëindiging van de verkoopovereenkomst met Barrick Gold, terwijl de Adjusted EBITDA van Kuhlmann Europe steeg dankzij gunstige marktomstandigheden.

De omzet van T-Power, die aan alle vereisten van de tollingovereenkomst voldeed, steeg tot 80,6 miljoen EUR terwijl de Adjusted EBITDA steeg tot 62,2 miljoen EUR. De resultaten in 2022 werden positief beïnvloed door contractuele bepalingen, o.a. indexatie en efficiëntie-betalingen gerelateerd aan de gasprijs, terwijl 2021 ook ontwikkelingskosten bevatte voor de beoogde bouw van een tweede gascentrale in Tessenderlo (België).

De T-Power EBIT in 2022 werd negatief geïmpacteerd door een bijzondere waardevermindering van -37,6 miljoen EUR die in EBIT aanpassende elementen werd opgenomen. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid T-Power (240,0 miljoen EUR) werd bepaald op basis van de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde per jaareinde 2022 werd negatief geïmpacteerd door een hogere gewogen gemiddelde kapitaalkost (9,6% per 31 december 2022 tegenover 7,0% op datum van overname in 2018), alsook door lagere verwachte toekomstige kasstromen. De kasstromen zijn tot juni 2026 gegarandeerd door de huidige tollingovereenkomst met RWE, terwijl de kasstromen na juni 2026, gebaseerd op de huidige toekomstverwachtingen die beïnvloed worden door de negatieve impact van economische en concurrentiële factoren, meer onzeker zijn. Bijgevolg was de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid T-Power hoger dan de realiseerbare waarde en werd een bijzondere waardevermindering van -37,6 miljoen EUR erkend.

Risicoanalyse

Analyse van de belangrijkste risico's voor Tessengerlo Group nv – 2022

De vennootschap analyseert regelmatig de risico's verbonden aan haar wereldwijde activiteiten. De Group Risk Manager coördineert de analyse en rapporteert de verschillende risico's die op de radar van de groep staan jaarlijks aan het auditcomité. Elk jaar worden alle businessunits gevraagd om de significante risico's voor hun businessunit te identificeren en evalueren.

In 2022 lag de focus van de groep op de volgende activiteiten:

- Ethiek en Compliance
- Veiligheid en gezondheid
- Cybersecurity
- (Beperkte) Beschikbaarheid van energie en volatiliteit van de energieprijzen
- De risico's verbonden aan de verandering van het klimaat
- Duurzaamheid
- Operationele risico's en risico's m.b.t bevoorradingsketen en prijsvolatiliteit

Ethiek en Compliance

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van de gedragscode van Tessengerlo Group nv en de daarbij horende interne procedures en ook uit de wijziging of toepassing van de wet- en regelgeving in de verschillende rechtsgebieden waar Tessengerlo Group nv actief is.

Tessengerlo Group beschikt over een Gedragscode die regelmatig wordt geactualiseerd en aangevuld met meer specifieke richtlijnen. De gedragscode omvat een mogelijkheid om overtreding van regels te melden aan de hiërarchisch overste en indien nodig de Compliance Officer.

Teneinde het risico te beheersen worden wereldwijd opleidingen georganiseerd over de toepassing van de gedragscode, omgang met confidentiële informatie en naleving van regels inzake mededinging.

Binnen de onderneming is er ook een Compliance Comité actief dat zich wijdt aan de coördinatie van de compliance activiteiten binnen de groep inclusief het bepalen van de procedures en van de verschillende opleidingsprogramma's die voor de groep worden georganiseerd.

In 2022 heeft het Compliance Comité zich toegelegd op het nazicht en op punt stellen van de bestaande compliance procedures en codes en het ontwikkelen en implementeren van 4 trainingsprogramma's in verband met de volgende compliance domeinen: antitrustwetgeving, intellectuele eigendom en omgaan met vertrouwelijke informatie, omkoping en corruptie en de interne gedragscode.

Veiligheid

Veiligheid op de werkplaats

Een veiligheidsvoorval dat invloed heeft op de medewerkers, de sites, de activa, de omgeving of belangrijke informatie kan een negatieve invloed hebben op de onderneming. Ter bestrijding en preventie, hanteert Tessengerlo Group een strikt veiligheidsbeleid ten einde de medewerkers te beschermen.

Teneinde een beperking van de veiligheidsrisico's te waarborgen zijn er op lokaal of site niveau veelvuldige lokale initiatieven en is er op groepsniveau een Group Safety Werkgroep die zich er vooral op toespitst om de verschillende acties binnen de onderneming te evalueren en te coördineren.

Het is de cultuur van de onderneming om veiligheid op de werkplaats vooraan te plaatsen en elk individu hiervoor verantwoordelijk te maken.

Het ExCom en de verschillende Management Teams beoordelen maandelijks de resultaten op het gebied van veiligheid op het werk.

Cyberveiligheid

Binnen de groep is er een gegevensbeschermingsbeleid met het oog op het veiligstellen van de gevoelige en vertrouwelijke informatie binnen de groep en worden programma's uitgewerkt teneinde beveiligingsrisico's over ICT te beheren en de cyberveiligheid binnen de groep te verhogen. Een grote cyberaanval kan een negatief effect hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft binnen Tessenderlo Group de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden. Binnen de groep wordt het beheer van de beveiligingsrisico's als volgt uitgevoerd:

- De groep heeft een aantal specialisten in dienst die over de cyberveiligheid waken;
- Externe deskundigen voeren onafhankelijke beoordelingen uit van de risico's. Op basis van deze analyse wordt een plan uitgewerkt teneinde de onderneming beter te beschermen tegen cyberaanvallen.

In 2022:

- Voor alle werknemers blijft de veiligheidstraining voor eindgebruikers verplicht. Om werknemers meer bewust te maken, worden regelmatig tips rond cyberveiligheid gepubliceerd alsook worden simulaties van diverse phishing campagnes uitgevoerd;
- De onderneming heeft verschillende ICT-tools verworven die ons toelaten om de cyberveiligheid van de systemen van de groep te verhogen;
- Het cyber security team werd verder versterkt met extra security specialisten;
- Tessenderlo Group blijft zijn cyberveiligheidsstrategie en -beheersing verder verbeteren, zijn beveiligingsprogramma voor bedrijfsinformatie verder ontwikkelen en andere functies/mogelijkheden onderzoeken om de beveiligingsstatus van de onderneming en de reactiesnelheid op cyberaanvallen te verbeteren. Hiervoor is een duidelijke roadmap uitgewerkt met diverse projecten die de komende jaren zullen worden uitgevoerd.

Operationele risico's en risico's m.b.t bevoorradingsketen

Industriële veiligheid

Een ernstig ongeval zoals brand, explosie of het vrijkomen van schadelijke stoffen kan leiden tot dodelijke ongelukken of levensveranderende letsels, schade aan milieu of aan de omgeving. Zoals hierboven uiteengezet, staat binnen de groep veiligheid op het werk als centraal thema bovenaan. De groep heeft bovendien een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van de risico's dient te beperken.

Transportongevallen

Een ongeval met chemische stoffen brengt risico op letsels met omwonenden of het publiek met zich mee. Binnen de onderneming zijn verschillende transportveiligheidsprogramma's in voege die tot een betere preventie en veiligheid zouden moeten leiden. De groep heeft bovendien een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van het risico op transportongevallen dient in te perken.

Gebruik van de Tessenderlo Group producten

Het risico van het gebruik vloeit voort uit het feit dat derden een letsel oplopen dan wel gezondheidsschade of schade aan de eigendom lijden door het gebruik van een Tessenderlo Group product, of door een onjuist gebruik van sommige producten van Tessenderlo Group voor toepassingen en/of markten waarvoor het product niet is ontwikkeld of door het niet volgen van de gebruiksaanwijzingen van Tessenderlo Group.

Mogelijke gevolgen zijn blootstelling aan aansprakelijkheid voor letsels of schade en terugroepacties. Het risico voor productaansprakelijkheid is het grootst voor de producten in de gewasbeschermingssector, de voedings- en gezondheidssector.

Naast de verschillende maatregelen die genomen worden om derden te informeren over de specificaties en het gebruik van het product en de productrisico's op geregelde tijd in kaart te brengen en aan te passen aan de regelgeving, heeft de groep een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van het risico op productaansprakelijkheid dient in te perken.

Marktrisico en strategische risico's

Volatiliteit van bepaalde grondstoffen en logistieke kosten

De vennootschap is in het bijzonder gevoelig aan de schommelingen van volgende grondstoffen: ammoniak, kaliumchloride en zwavel voor de aanmaak van meststoffen, polyvinylchloride voor de aanmaak van kunststofleidingssystemen en varkens- en rundsbeenderen en huiden voor de aanmaak van gelatine, en gevoelig aan de evolutie van logistieke kosten.

De belangrijkste aankoopcontracten van de groep zijn gecentraliseerd op groeps- of businessunit niveau. Door deze werkwijze kan de onderneming haar onderhandelingspositie verstevigen. In de mate van het mogelijke worden prijsschommelingen waar mogelijk vertaald in haar verkoopprijzen van de producten.

Bovendien is de vennootschap er in 2022 erin geslaagd om contracten af te sluiten met driemaandelijke prijsaanpassingen op basis van overeengekomen indexen om de prijsvolatiliteit te beheersen.

(Beperkte) Beschikbaarheid van energie en volatiele energieprijzen

De resultaten van de vennootschap kunnen worden beïnvloed in geval van beperkte of geen beschikbaarheid van energie en ingevolge de volatiele energieprijzen.

Deze problematiek is vooral van toepassing op de Europese vennootschappen van de groep.

Teneinde dit risico te beheersen werden volgende initiatieven genomen in 2022:

- Strakke aansturing en nauwlettend toezicht op de energiemarkten door het Group Energy Team;
- Uitwerken van bedrijfscontinuïteitplannen;
- Vereist minimaal debiet of minimum verbruik per uur;
- Toepassen en wijzigen van verschillende energiebronnen op een proces bij beperkte of geen energiebeschikbaarheid;
- Analyses en uitwerken van programma's om het afstappen van fossiele brandstoffen (waterstof, elektriciteit) te onderzoeken;
- Er is een "fail-safe" protocol om veiligheidsincidenten bij storingen te voorkomen.

De vennootschap is vaak actief op markten en in activiteiten die sterk gereguleerd worden door onder andere strikte regels en milieubepalingen.

De vennootschap kan niet waarborgen dat er in de toekomst geen plotse of aanzienlijke wijzigingen komen enerzijds in de bestaande wetten of voorschriften of anderzijds in trends waarbij het milieubewustzijn en duurzaamheidsvereisten centraal staan. Onze Stakeholders zouden kunnen vaststellen dat de onderneming en zijn dochtermaatschappijen niet voldoende hebben gereageerd op deze trends en dat dit bijgevolg een impact kan hebben op onze activiteiten en financiële resultaten. Deze wijzigingen en de kosten om zich hieraan aan te passen, zouden een aanzienlijke impact kunnen hebben op de activiteiten.

De vennootschap waakt erover dat zij bij nieuwe investeringen of uitbreidingen telkens de impact op het milieu en de duurzaamheid van de oplossing op lange termijn in overweging neemt in haar besluitvorming. Bovendien speelt Tessengerlo Group met zijn activiteiten in de Bio-Valorization en Industrial Solutions segmenten in op het gesloten kringloopmodel door het hergebruiken en valoriseren van verschillende bronnen van grondstoffen.

Tessengerlo Group speelt een belangrijke rol in de overgang naar een koolstofarme toekomst. Dat doen we met materialen die inspelen op mondiale trends van schone lucht en e-mobiliteit, terwijl ons gesloten kringloopmodel grondstoffen vrijwaart.

Andere risico's

Klimaatverandering

Vooraf in de segmenten Agro en Industrial Solutions kunnen uitzonderlijke weersomstandigheden zoals aangehouden hittegolven, wateroverlast of natuurrampen een belangrijke invloed hebben op de bedrijfsresultaten.

Risico's in verband met klimaatverandering nemen in frequentie en ernst toe, wat uitdagingen met zich meebrengt met stijgende kosten (energie, water en materialen...) en uiteindelijk risico's voor onze activa. Deze trend vereist een meer complete aanpak van het beheer van de risico's relevant voor de veranderende omgeving waarin de vennootschap actief is en die onze belanghebbenden vertrouwen geeft in de duurzame groei en toekomst van de vennootschap.

In 2022 heeft een derde deskundige, gespecialiseerd in klimaatrisico's, een grondige beoordeling gemaakt van de verschillende productie- en opslagvestigingen, en enkele belangrijke industriële locaties van de voornaamste leveranciers en klanten. Deze beoordeling is uitgevoerd overeenkomstig de scenario's die zijn ontwikkeld door de Intergovernmental Panel on Climate Change/United Nations (IPCC), waarbij twee scenario's (RCP 4.5 en RCP 8.5) en ook twee horizonten (2030-2050) versus baseline 2022 werden geselecteerd.&D

De resultaten van deze studie worden beschreven in ons duurzaamheidsrapport.

Risico op een uitbraak van een epidemie met een groot geografisch bereik of pandemie

De groep kan door haar wereldwijde aanwezigheid onderhevig zijn aan de gevolgen van het lokaal of wereldwijd verspreiden van virussen die een risico inhouden voor de volksgezondheid en die ernstig en onverwacht kunnen zijn. Dergelijke uitbraken kunnen gevolgen hebben voor het maatschappelijke leven en de economie.

In 2021 en 2022 werden verder verschillende continuïteitsplannen verfijnd om te allen tijde te vermijden dat door een pandemie of enig andere crisissituatie de bevoorradingsketen zou worden verstoord.

Politiek risico

Het huidige conflict in Oekraïne en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan in 2022 werden opgelegd, kunnen een negatieve invloed hebben op de aanvoer van MOP (muriate of potash). MOP is de belangrijkste grondstof voor de productie van SOP (potassiumsulfaat) meststoffen, die geproduceerd worden in Tessenderlo Kerley Ham (België), binnen het Tessenderlo Group Agro segment. Tessenderlo Group kocht voor het invoeren van de sancties voornamelijk MOP in Rusland en Wit-Rusland.

In 2022 heeft de groep naast de aanpassing van haar productiecapaciteit, haar bevoorrading van MOP uit alternatieve bronnen dienen te voorzien.

Analyse van de financiële risico's¹

Wisselkoersrisico

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

Dochterondernemingen zijn verplicht om hun nettopositie in vreemde munt, indien het gaat om gefactureerde bedragen (klanten, leveranciers), te communiceren aan Tessenderlo Group nv, de moedermaatschappij. Alle posities worden samengevoegd op het niveau van Tessenderlo Group nv en de nettosaldi (long/short), worden dan gekocht of verkocht op de markt. De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

Kredietrisico

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimietaanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen.

¹ Een meer gedetailleerd overzicht van de financiële risico's in verband met de situatie in 2022 en het beleid van Tessenderlo Group met betrekking tot het beheer van dergelijke risico's, is te vinden in het onderdeel Financiële Instrumenten in het geconsolideerde Financieel Verslag (toelichting 26 - Financiële instrumenten).

De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling. Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico van 10% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2022 bedroeg 643,8 miljoen EUR (2021: 726,1 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (427,4 miljoen EUR), toegekende leningen (9,7 miljoen EUR), langetermijninvesteringen (50,0 miljoen EUR), afgeleide financiële instrumenten op ten hoogste één jaar (0,6 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (156,1 miljoen EUR).

Interesterisico

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Vastrentende financiële instrumenten		
Geldmiddelen en kasequivalenten	92,0	159,8
Kortetermijninvesteringen	-	10,0
Langetermijninvesteringen	50,0	-
Financiële schulden	175,4	288,5
Financiële instrumenten met een variabele rentevoet		
Geldmiddelen en kasequivalenten	64,1	160,4
Financiële schulden	90,1	116,5
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	0,1	0,1

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de jaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR). Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 90,1 miljoen EUR op 31 december 2022 (2021: 115,8 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar). Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

De daling in de vastrentende financiële schulden kan voornamelijk verklaard worden door de terugbetaling van de "2022" obligaties voor een bedrag van 165,5 miljoen EUR, gedeeltelijk gecompenseerd door de twee nieuwe leningen binnen Tessengerlo Group nv (elk 30,0 miljoen EUR).

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dit leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in deposito’s met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep de volgende acties ondernomen:

- Een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- Een programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die niet werd gebruikt per 31 december 2022, alsook niet op 31 december 2021).
- Toegezegde bilaterale overeenkomsten, welke werden vernieuwd in 2022 voor een totaalbedrag van 250,0 miljoen EUR, alsook werd de looptijd verlengd tot juli 2027. Deze faciliteiten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2022.
- In 2022 werden twee nieuwe termijnkredietfaciliteiten van elk 30,0 miljoen EUR opgenomen, met een looptijd van 5 jaar (februari 2027) en 7 jaar (april 2029). Deze leningen bevatten geen financiële convenanten.

Verklaring van deugdelijk bestuur

Transparant beheer

Tessenderlo Group nv baseert zich op de Belgische wetgeving inzake deugdelijk bestuur. De punten waarop de vennootschap afwijkt van de bepalingen van de code – en de redenen daarvoor – zijn opgenomen in deze Corporate Governance-verklaring. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op: www.corporategovernancecommittee.be/en.

De naleving van de principes van deugdelijk bestuur door de vennootschap wordt weerspiegeld in het Corporate Governance Charter (hierna het “charter”). Het charter kan worden geraadpleegd op: <https://www.tessenderlo.com/en/about-us/corporate-governance/corporate-governance-charter>.

Op 27 oktober 2020 keurde de raad van bestuur nieuwe aanpassingen van het Corporate Governance Charter goed ingevolge de omzetting van de Europese Aandeelhoudersrichtlijn II (SRDII) in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV).

Kapitaal

Op 31 december 2022 bedroeg het kapitaal van Tessenderlo Group nv 216.231.862,15 EUR.

Aandelen

Het aandelenkapitaal op 31 december 2022 bestaat uit 43.154.979 aandelen zonder nominale waarde, die de aandeelhouder één stem per aandeel geven.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV. Alle aandelen van Tessenderlo Group nv zijn toegelaten tot de notering en verhandeling op Euronext Brussel.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017 is de raad van bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de vennootschap met inachtneming van de voorwaarden zoals vastgelegd tijdens de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017. De machtiging tot verkrijging van eigen effecten die werd toegekend op de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017 verstreek op 25 juni 2022.

Krachtens dit besluit, keurde de raad van bestuur in zijn vergadering van 25 augustus 2020 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 5 miljoen EUR gedurende een periode vanaf 14 september 2020 tot en met 30 april 2022.

In de vergadering van de raad van bestuur van 7 juli 2021 werd een nieuw besluit genomen waarbij de raad het voorstel goedkeurde tot inkoop van eigen aandelen voor een bedrag van maximum 25 miljoen EUR en dit voor een periode die eindigde op 27 oktober 2021. Dit inkoopprogramma dat werd afgesloten op 27 oktober 2021 heeft niet geleid tot effectieve aankopen.

De raad van bestuur hernieuwde in zijn vergadering van 27 oktober 2021 de goedkeuring tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van 5 miljoen EUR. De inkoop van eigen aandelen is bedoeld om te voorzien in de betalingen in aandelen van het langetermijnincentiveplan. Deze machtiging van 27 oktober 2021 eindigde op de algemene vergadering van 10 mei 2022.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 is de raad van bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de vennootschap met inachtneming van de voorwaarden zoals vastgelegd tijdens de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022. Deze machtiging geldt tot 19 mei 2027.

De raad van bestuur van 20 december 2022 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van 20 miljoen EUR. Deze machtiging geldt tot 31 maart 2023.

De vennootschap heeft op datum van 31 december 2022 in totaal 31.503 eigen aandelen in haar bezit of 0,07 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen (zijnde 43.154.979).

Vrijwillig en voorwaardelijk openbaar bod tot omruiling op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group nv

Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group in een gezamenlijk persbericht hun voornemen aan om de groepsstructuur van beide bedrijven te vereenvoudigen en hun activiteiten te combineren.

In dit kader heeft Tessenderlo Group nv een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Meer bepaald werd aan alle Picanol Group aandeelhouders de mogelijkheid geboden om hun Picanol Group aandelen om te ruilen tegen nieuwe aandelen in Tessenderlo Group. De ruilvoet bedroeg 2,36 nieuwe aandelen in Tessenderlo Group per ingebracht aandeel in Picanol Group.

De initiële aanvaardingsperiode van het ruilbod ging in op 2 november 2022 en eindigde op 14 december 2022. Gezien Tessenderlo Group nv na het verstrijken van de initiële aanvaardingsperiode van het ruilbod meer dan 90 % van de aandelen in Picanol Group bezat, heeft Tessenderlo Group nv de aanvaardingsperiode voor het ruilbod verplicht heropend op 2 januari 2023. Deze bijkomende aanvaardingsperiode eindigde op 20 januari 2023. Tijdens deze heropening werden bijkomend 255.735 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group nv 99,32% van de aandelen in Picanol Group.

Gezien Tessenderlo Group nv nu meer dan 95% van de aandelen in Picanol Group aanhield en minstens 90% van de aandelen had verworven die voorwerp uitmaakten van het ruilbod, kon Tessenderlo Group nv de overblijvende Picanol aandeelhouders verplichten hun aandelen te ruilen tegen de biedprijs. Tessenderlo Group nv had daarom besloten over te gaan tot een finale heropening van het ruilbod voor aanvaarding.

Tessenderlo Group nv heeft de finale aanvaardingsperiode voor het ruilbod heropend op 13 februari 2023 en het is geëindigd op 3 maart 2023.

De resultaten van de finale aanvaardingsperiode werden op 10 maart 2023 bekendgemaakt en Tessenderlo Group nv bezit nu 100% van de aandelen in Picanol Group. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld vond plaats op 17 maart 2023.

Op 3 maart 2023 is Euronext overgegaan tot de schrapping van de notering van Picanol Group na het sluiten van de markt.

Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

Op basis van door de vennootschap ontvangen transparantiemeldingen zagen op 31 december 2022 het aandeelhouderschap en de stemrechten van de vennootschap er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Verbrugge nv (gecontroleerd door Picanol nv)	21.860.003	41.992.812	63,40%
Oostiep Group bv	2.607.200	5.139.400	7,76%
Norges Bank	1.287.899	1.287.899	1,94%
Carmignac Gestion SA	903.687	903.687	1,36%
Dimensional Fund Advisors L.P.	891.022	891.022	1,35%
Eigen aandelen	31.503	43.398	0,00%
Andere	15.573.665	16.020.508	24,19%
Totaal	43.154.979	66.278.726	100,00%

Verbrugge nv wordt gecontroleerd door Picanol nv, dat op haar beurt gecontroleerd wordt door Oostiep Group BV, dat gecontroleerd wordt door Luc Tack.

Dhrn. Luc Tack, Patrick Steverlynck en Manuco International NV (de vennootschap waarmee Patrick Steverlynck zijn aandelen in Tessenderlo Group nv aanhoudt) zijn op 7 juli 2022 een aandeelhoudersovereenkomst aangegaan met betrekking tot de aandelen in Tessenderlo Group nv die voornoemde partijen rechtstreeks of onrechtstreeks aanhouden na de afsluiting van het ruilbod. Deze aandeelhoudersovereenkomst wordt geacht te zijn aangegaan voor een periode van 10 jaar te rekenen vanaf 1 januari 2023 en zal op het ogenblik van de beëindiging ervan automatisch worden hernieuwd voor een periode van 10 jaar te rekenen vanaf de beëindigingsdatum, tenzij één of meer van de partijen uiterlijk één (1) jaar voor de beëindigingsdatum van de initiële of de dan lopende hernieuwingstermijn een schriftelijke opzegging stuurt naar de overige partijen.

Partijen zijn in de aandeelhoudersovereenkomst een aantal overdrachtsbeperkingen (onder de vorm van een standstill, voorkooprecht, volgrecht en volgplicht) evenals put- en call opties met betrekking tot de Tessenderlo Group aandelen die zij aanhouden, overeengekomen. Behalve het recht dat aan Manuco International NV werd toegekend in de aandeelhoudersovereenkomst om één kandidaat voor te stellen voor één bestuursmandaat in de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv zal er niets wijzigen aan de governance structuur van Tessenderlo Group nv.

Aandeelhouders wiens participatie in het kapitaal van Tessenderlo Group nv de drempel van 1%, 3%, 5%, 7,5% en elk veelvoud van 5%, omhoog of omlaag, overschrijdt, zijn verplicht dat te melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) (TRP.Fin@fsma.be) en Tessenderlo Group nv (kurt.dejonckheere@tessenderlo.com).

Governance structuur

De vennootschap heeft geopteerd voor de monistische structuur, bestaande uit een raad van bestuur die bevoegd is om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de vennootschap behoudens voor die aangelegenheden waarvoor volgens de wet de algemene vergadering bevoegd is.

Raad van Bestuur

Samenstelling

Op 31 december 2022 was de raad van bestuur van Tessengerlo Group nv als volgt samengesteld:

	Begin mandaat	Einde mandaat
Niet-uitvoerende bestuurders		
dhr. Karel Vinck	17 maart 2005	9 mei 2023
Onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders		
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	6 juni 2017	13 mei 2025
ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	6 juni 2017	13 mei 2025
dhr. Wouter De Geest	11 mei 2021	9 mei 2023
Uitvoerende bestuurders		
dhr. Luc Tack	13 november 2013	9 mei 2023
dhr. Stefaan Haspeslagh – Voorzitter	13 november 2013	12 mei 2026

De samenstelling van de raad van bestuur beantwoordt aan de doelstelling om complementaire vaardigheden op het vlak van leeftijd, competentie, ervaring en knowhow te verenigen.

Op 31 december 2022 voldeed de raad van bestuur volledig aan het vereiste van de wet van 28 juli 2011 dat stelt dat met ingang van 1 januari 2017, een derde van de leden van de raad van bestuur moet bestaan uit leden van het andere geslacht. Alle vergaderingen van de raad van bestuur werden bijgewoond door de secretaris van de raad van bestuur en de Vice-President Finance and Investor Relations.

Activiteiten

De raad van bestuur kwam bijeen volgens een eerder bepaald schema. De raad van bestuur kwam in 2022 twaalf (12) keer bijeen.

In 2022 waren de belangrijkste thema's van discussie, evaluatie en besluitvorming van de raad:

- de langetermijnstrategie van de groep;
- de jaarrekening en financiële rapportering;
- het budget over 2022 en goedkeuring van het budget voor 2023;
- de financiële communicatie en rapportering per segment;
- voorstellen aan de gewone en buitengewone algemene vergaderingen van aandeelhouders;
- de goedkeuring van het voorstel tot (her)benoeming van bestuurders en voorzitter van raad van bestuur en tot (her)benoeming van de commissaris KPMG;
- het remuneratiebeleid en de bezoldiging van de leden van het Executive Committee en bestuurders (de beslissing om geen remuneratie toe te kennen in aandelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het ExCom voor 2022, en de beslissing om geen minimumdrempel vast te stellen van aantal aandelen aan te houden door het ExCom voor 2022);
- de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management;
- de goedkeuring van diverse commerciële overeenkomsten;
- de goedkeuring van belangrijke contracten, verschillende nieuwe investeringen en acquisities;
- de procedure inzake transacties met gelieerde partijen;
- de goedkeuring van de lancering van het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar ruilbod op alle aandelen van Picanol en vaststelling van de ruilvoet;
- de goedkeuring van het prospectus en het vrijstellingsdocument in het kader van het openbaar ruilbod op alle aandelen van Picanol Group;
- de goedkeuring tot inkoop van eigen aandelen.

Evaluatie van de raad van bestuur

De evaluaties van de werking van de raad van bestuur, het benoemings- en vergoedingscomité en het auditcomité vinden periodiek plaats. In het kader van die evaluaties kunnen de leden een score (van 1 tot 5) toekennen aan verschillende onderwerpen die verband houden met de werking van de raad en de comités en kunnen ze hun visie delen over de domeinen waar de werking verbeterd zou kunnen worden.

Dergelijke evaluaties vinden plaats aan de hand van een zelfbeoordelvragenlijst die ontworpen werd door de secretaris van de raad van bestuur. De oefening spitst zich vooral toe op de volgende domeinen: functie, verantwoordelijkheden en samenstelling van de raad van bestuur en de comités, de interacties tussen de bestuurders, de leiding van de vergaderingen en de evaluatie van de trainingen en middelen die door de raad van bestuur en/of comités gebruikt werden.

In voorkomend geval delen de individuele leden van de raad van bestuur ook hun visie over hoe de raad van bestuur en de comités beter zouden kunnen functioneren. De voorzitter en de secretaris van de raad van bestuur brengen de resultaten van de evaluatie ter kennis van de bestuurders en formuleren initiatieven ter verbetering. De evaluatie van de raad van bestuur vond plaats in 2019 en van de comités in 2020 en zal opnieuw uitgevoerd worden in respectievelijk 2023 en 2024.

Benoeming van de leden van de raad van bestuur

De raad van bestuur integreert in zijn selectieprocedure in verband met benoeming van nieuwe bestuurders, criteria m.b.t. diversiteit van bekwaamheden, leeftijd en genderdiversiteit.

Comités van de raad

Algemeen

Op 31 december 2022 waren de volgende comités actief binnen de raad van bestuur van Tessengerlo Group:

- Het benoemings- en vergoedingscomité
- Het auditcomité

In het kader van het vrijwillig en openbaar ruilbod van Tessengerlo Group nv op de aandelen Picanol nv, werden ad hoc comités van de raad van bestuur (met inbegrip van de commissie van onafhankelijke bestuurders in de toepassing van artikel 7:97 van het WVV) bijeen geroepen. Deze ad hoc comités vonden 10 keer plaats.

Een beschrijving van de werking van de verschillende comités kan worden geraadpleegd in het charter op www.tessengerlo.com

Benoemings- en vergoedingscomité

Op 31 december 2022 was het benoemings- en vergoedingscomité als volgt samengesteld:

- dhr. Karel Vinck (voorzitter)
- Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk)
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

De meerderheid van de leden van het benoemings- en vergoedingscomité voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria uiteengezet in artikel 7:87 §1 van het WVV en het Corporate Governance Charter en het comité voldoet aan de competenties en deskundigheid op het vlak van remuneratiebeleid zoals vereist volgens artikel 7:100 van het WVV.

Het benoemings- en vergoedingscomité kwam in 2022 twee (2) keer bijeen.

1. Werking van het benoemings- en vergoedingscomité

In 2022 besprak het benoemings- en vergoedingscomité het remuneratiepakket van het Executive Committee en formuleerde aanbevelingen in dat verband. Het comité deed aanbevelingen ten aanzien van de herbenoeming van een bestuurder en de uitbetaling van het langetermijnincentiveplan 2022-2024 voor het ExCom en het senior management. Het comité formuleerde ook aanbevelingen ten aanzien van de toekenning van remuneratie aan de niet-uitvoerende bestuurders in aandelen en het bepalen van een minimumdrempel van aandelen aan te houden door het ExCom. Het benoemings- en vergoedingscomité bepaalde het remuneratiebeleid en stelde ook het remuneratieverslag op, zoals dat is opgenomen in het jaarverslag van 2022.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter is het merendeel van de leden van het benoemings- en vergoedingscomité onafhankelijk.

2. Evaluatie van het benoemings- en vergoedingscomité

Meer informatie over het evaluatieproces van het benoemings- en vergoedingscomité kan worden gevonden in het onderdeel 'Evaluatie van de raad van bestuur'.

Auditcomité

Op 31 december 2022 was het auditcomité als volgt samengesteld:

- ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijk) (voorzitter)
- dhr. Karel Vinck
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

Het auditcomité kwam volgens een eerder vastgesteld schema vier (4) keer bijeen in 2022.

De CEO, de COO-CFO, Vice-President Finance and Investor Relations, de Group Internal Auditor en de commissaris woonden de vergaderingen van het auditcomité bij. De andere bestuurders werden uitgenodigd om de vergaderingen van het auditcomité bij te wonen, zonder stemrecht.

Conform de wettelijke vereisten telt het auditcomité ten minste één onafhankelijke bestuurder met de nodige boekhoudkundige en auditervaring.

De leden van het auditcomité beantwoorden aan het criterium van bekwaamheid door hun opleiding en door de ervaring die ze hebben opgedaan in hun vorige functies. Overeenkomstig het Charter zijn de meeste leden onafhankelijke bestuurders.

1. Evaluatie van het auditcomité

Informatie over het evaluatieproces van het auditcomité kan worden geraadpleegd in het onderdeel 'Evaluatie van de raad van bestuur'.

2. Werking van het auditcomité

Naast het toezicht op de integriteit van de financiële kwartaalverslagen en de halfjaarlijkse persberichten met de financiële resultaten, met inbegrip van de toelichtingen, de consistente toepassing van de waarderings- en boekhoudprincipes, de consolidatiekring en de kwaliteit van het afsluitingsproces, evenals de boekhoudkundige ramingen, beoordeelde het auditcomité ook de verslagen van de commissarissen met betrekking tot de aard en reikwijdte van de eindejaarsaudit, de interne controlesystemen, de kernpunten van de controle en de waardering en boekhoudkundige verwerking van bepaalde uitzonderlijke elementen.

Het auditcomité stelde ook specifieke onderwerpen aan de orde, zoals de impact van de crisis in Oekraïne op de leveringen van grondstoffen uit Rusland en Belarus en het nazicht van de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management programma. Het auditcomité beoordeelde voorts de status van belangrijke lopende geschillenprocedures.

Het auditcomité controleerde de bevindingen en aanbevelingen van de commissarissen, evalueerde hun onafhankelijkheid en keurde aanvragen voor niet-auditgerelateerde diensten goed.

Het auditcomité hoorde daarnaast de Group Internal Auditor over het interne auditprogramma voor 2022, de risicobeoordelingsanalyse en de activiteitenverslagen van de uitgevoerde interne audits, evenals over de beoordeling van de follow-up acties die de vennootschap heeft ondernomen om bepaalde tekortkomingen te verhelpen die door de interne auditafdeling werden geïdentificeerd. Het auditcomité keurde ook het interne controleplan voor het jaar 2023 goed en hoorde de rapporten van de afdeling Internal Control betreffende haar bevindingen.

Aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van leden van de raad van bestuur en van leden van de comités in 2022:

	Raad van bestuur	Auditcomité	Benoemings- en vergoedingscomité
Aantal vergaderingen in 2022	12	4	2
dhr. Stefaan Haspeslagh	12/12		
dhr. Luc Tack	12/12		
dhr. Karel Vinck	10/12	4/4	2/2
dhr. Wouter De Geest	11/12	4/4	2/2
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	12/12		2/2
ANBA BV, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	12/12	4/4	

Executive committee (ExCom)

Rol en verantwoordelijkheden

Op 31 december 2022 was het ExCom van Tessenderlo Group als volgt samengesteld:

- dhr. Luc Tack (CEO)
- dhr. Stefaan Haspeslagh, vertegenwoordiger van Findar BV (COO-CFO)

Evaluatie van het ExCom

Het ExCom voert ten minste één keer per jaar een beoordeling uit van zijn eigen prestaties.

Werking van het ExCom

De raad van bestuur heeft het ExCom de bevoegdheid gegeven om zijn verantwoordelijkheden en taken uit te voeren. Rekening houdend met de waarden van de vennootschap, haar risicobereidheid en belangrijkste beleidsmaatregelen, moet het ExCom voldoende ruimte hebben om een bedrijfsstrategie voor te stellen en uit te voeren.

De CEO zit het ExCom voor en zorgt voor de organisatie en het functioneren ervan. In beginsel komt het ExCom elke week bijeen. Extra vergaderingen kunnen op elk moment door elk van de leden worden belegd. Het ExCom komt maandelijks bijeen met de businessunits van de vennootschap om de strategische beslissingen en de operationele prestaties van de businessunits te beoordelen en bespreken. Een vergelijkbare prestatiedialoog vindt plaats met vertegenwoordigers van de ondersteunende groepsfuncties.

Het ExCom heeft de volgende verantwoordelijkheden:

- het beheer van de vennootschap;
- het toezicht op de goede organisatie en werking van de vennootschap, het toezicht op haar activiteiten, met inbegrip van de invoering van interne controleprocessen voor de identificatie, de beoordeling, het beheer en de monitoring van de financiële en andere risico's;
- de benoeming van het hoger leidinggevend personeel van de vennootschap en het bepalen van het remuneratiebeleid voor het hoger leidinggevend personeel*;
- de belangrijkste beslissingen en investeringen voor bedragen onder de drempels zoals bepaald door de raad van bestuur;
- het voorbereiden van voorstellen voor beslissingen over deze aangelegenheden waarvoor de raad van bestuur bevoegd is, met inbegrip van de volledige, tijdige, betrouwbare en accurate voorbereiding van de jaarrekeningen van de vennootschap, in lijn met de toepasselijke boekhoudnormen en beleidslijnen van de vennootschap, en van de vereiste openbaarmakingen door de vennootschap van de jaarrekeningen en andere belangrijke financiële en niet-financiële informatie;
- het voorleggen aan de raad van bestuur van evenwichtig en helder commentaar op de financiële toestand van de vennootschap;
- het tijdig verschaffen aan de raad van bestuur van alle informatie die de raad van bestuur nodig heeft om zijn taken uit te voeren;
- de uitvoering en implementatie van de door de raad van bestuur genomen beslissingen.

De taken van het ExCom worden verder beschreven in de taakomschrijving van het ExCom opgenomen in Bijlage G van het Corporate Governance Charter.

** De leidinggevendenden van de groep zijn diegenen die binnen de businessunits samen met het ExCom de strategie en het beleid voor de bedrijfsafdeling bepalen alsmede diegenen die aan het hoofd staan van de Functionele Departementen van de groep.*

Remuneratierapport

Het remuneratierapport geeft een overzicht van hoe de bezoldigingsfilosofie en het beleid van Tessengerlo Group voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders worden vertaald en hoe de vergoedingen voor bestuurders worden vastgesteld rekening houdend met individuele en bedrijfsgerelateerde prestaties. Het Benoemings- en Remuneratiecomité houdt toezicht op het beloningsbeleid en de desbetreffende vergoedingen voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratie bestuurders

In overeenstemming met de beslissing van de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 mei 2022, ontvangt elke bestuurder een vaste jaarlijkse vergoeding van 27.500 EUR. Deze vergoeding wordt verstrekt voor de activiteiten als lid van de raad van bestuur, het auditcomité en het benoemings- en vergoedingscomité. Voorts zullen de volgende aanvullende vergoedingen worden toegekend:

- een zitpenning van 1.000 EUR per halve vergaderdag
- een aanvullende jaarvergoeding van 72.500 EUR voor de voorzitter van de raad van bestuur
- een aanvullende jaarvergoeding van 3.000 EUR voor de voorzitter van het auditcomité

Deze regels zijn van toepassing op vergoedingen toegekend vanaf 1 januari 2022.

Vergoedingen worden uitgekeerd in het jaar waarin de vergaderingen worden gehouden. De 1.000 EUR zitpenning wordt ook toegekend aan alle bestuurders-genodigden, aanwezig op de vergadering.

In zijn vergadering van 22 maart 2022 besliste de raad van bestuur om geen remuneratie toe te kennen in aandelen voor vergoedingen uitgekeerd aan de niet-uitvoerende bestuurders voor het jaar 2022.

Ontvangen remuneratie

Lid	2022	Bezoldigingen (in EUR)
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijke niet- uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	23.000
	Totale bezoldiging	50.500
ANBA bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne- Marie Baeyaert (onafhankelijke niet- uitvoerende bestuurder) (Voorzitter AC vanaf 11.5.2021)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	3.000
	Zitpenning	23.000
	Totale bezoldiging	53.500
Wouter De Geest (onafhankelijke niet- uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	22.000
	Totale bezoldiging	49.500
Stefaan Haspeslagh (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Aanvullende vaste jaarvergoeding voor voorzitter raad van bestuur	72.500
	Zitpenning	15.000
	Totale bezoldiging	115.000
Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	15.000
	Totale bezoldiging	42.500
Karel Vinck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	27.500
	Zitpenning	15.500
	Totale bezoldiging	43.000
Algemeen totaal		354.000,00

De vennootschap kent voor het jaar 2022 geen vergoeding toe in de vorm van aandelen aan de niet-uitvoerende bestuurders gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van deze bestuurders die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

Remuneratie Executive Committee (ExCom)

Het remuneratiepakket van het ExCom bestaat uit de volgende elementen:

- Vast vergoeding
- Variabel vergoeding
- Andere elementen van vergoeding

Het benoemings- en vergoedingscomité evalueert jaarlijks de remuneratie van het ExCom. De aanbevelingen van het comité zijn het resultaat van objectieve, door een externe partij uitgevoerde, marktstudies. Op deze manier garandeert de groep een competitief en marktconform vergoedingspakket.

Op aanbeveling van de CEO beoordeelt het benoemings- en vergoedingscomité jaarlijks de vergoeding van de COO-CFO. De bezoldiging van de CEO wordt beoordeeld door het benoemings- en vergoedingscomité op aanbeveling van de voorzitter van de raad van bestuur.

Het ExCom bestond in 2022 uit volgende personen:

- CEO: Luc Tack
- COO & CFO (gecombineerde positie): Stefaan Haspeslagh/Findar BVBA, vertegenwoordigd door Stefaan Haspeslagh

Toepassing van het Remuneratiebeleid 2022 - resultaat

Alle 2022-gerelateerde remuneratiebeslissingen werden genomen in overeenstemming met het goedgekeurde remuneratiebeleid. Een belangrijke aanbeveling van het benoemings- en vergoedingscomité aan de raad van bestuur was de bepaling van de uitbetaling van de korte termijn incentives met betrekking tot de prestatie-indicatoren en de beoordeling door het benoemings- en vergoedingscomité van het prestatieniveau van het ExCom. Dat resulteerde in een betaling boven target (zie hieronder) van de korte termijn incentives. Het benoemings- en vergoedingscomité en de raad van bestuur menen dat deze korte termijn incentives de algemene prestatie van 2022 goed weergeven.

De remuneratie van het ExCom-team in 2022, wordt hieronder uiteengezet:

Component		CEO	COO & CFO
Vaste vergoeding	Vaste vergoeding (zonder bestuurdersvergoedingen)	673.948 EUR	673.948 EUR
	Pensioen ¹	57.384 EUR	28.844 EUR
Variabele vergoeding	Variabele vergoeding Korte Termijn ²	773.261 EUR	1.181.517 EUR
	Variabele vergoeding Lange Termijn ³	252.731 EUR	240.094 EUR
Andere voordelen ⁴		44.915 EUR	26.547 EUR
Totaal (ten laste van de vennootschap)		1.802.239 EUR	2.150.950 EUR
Verhouding vaste & variabele bezoldiging		43% - 57%	34% - 66%

Alle bedragen zijn exclusief sociale werkgeversbijdragen en BTW

- Bedrijfspensioenregeling - jaarlijkse servicekosten voor 2022, zoals berekend door een actuaaris.*
- Realisatie van de korte termijn incentive op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité op 22 maart 2023.*
- Lange termijn incentive realisatie voor de jaren 2019, 2020 & 2021 (3-jarenplan) werd uitbetaald in 2022 maar werd al opgenomen in het remuneratierapport van 2021. Voor wat betreft het lange termijn incentive plan voor de jaren 2022, 2023 & 2024 wordt er een voorschot van 25% van het targetbedrag uitbetaald zoals vermeld in het plan en zoals goedgekeurd door het benoemings- en vergoedingscomité op 22 maart 2023.*
- Andere voordelen omvatten een overlijdensdekking, een invaliditeitsverzekering, een arbeidsongevallenverzekering, maaltijdcheques en een bedrijfswagen - alles volgens dezelfde voorwaarden als die welke gelden voor andere leden van het senior management en in lijn met de door de Belgische fiscus goedgekeurde regeling voor representatievergoedingen.*

Vergoeding in de vorm van aandelen - Principe 7.9 van de Corporate Governance Code 2020

De vennootschap kent voor het jaar 2022 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van het ExCom die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt. Alleen de betaling van de Long Term Incentive met betrekking tot de jaren 2019, 2020 en 2021 werd in 2022 in aandelen uitbetaald.

Vertrekpremie

Aangezien er geen verandering kwam in de samenstelling van het ExCom, werd in 2022 aan geen van de ExCom-leden of uitvoerende bestuurders een ontslagvergoeding betaald.

Terugvorderingsbepaling

Terugvorderingsbepalingen met betrekking tot de jaarlijkse variabele beloning werden opgenomen in de managementovereenkomsten van de uitvoerende bestuurders. Deze terugvorderingsmechanismen hoefden voor het jaar 2022 niet gebruikt te worden.

Evolutie van de remuneratie ExCom en de ondernemingsresultaten

Onderstaande tabel is een samenvatting van de evolutie van de totale remuneratie van het ExCom & en de gemiddelde beloning van de werknemers, afgezet tegen de prestaties van de onderneming over de laatste vijf jaar, weergegeven door een jaar-op-jaar groei van de inkomsten en de Adjusted EBITDA.

	2022	2021	2020	2019	2018
ExCom					
Totale remuneratie ExCom*	3.460.364 EUR	2.702.631 EUR	2.517.218 EUR	2.057.190 EUR	2.160.888 EUR
Vershil jaar op jaar	+28%	+7,4%	+22,4%	-4,8%	+7,9%
Bedrijfsprestatie					
Omzet (verschil jaar op jaar)	+24,4%	+19,8%	-0,3%	+7,5%	-2,2%
Adjusted EBITDA (verschil jaar op jaar)	+22,8%	+12,6%	+17,5%	+50,6%	-5,3%
Gemiddelde FTE salarisstijging**	+10,1%	+4,9%	+1,5%	+3,6%	+3,4%

* Exclusief langetermijnincentive die slechts om de drie jaar betaald wordt

** Enkel rekening houdend met medewerkers van Tessenderlo Group nv (beursgenoteerd bedrijf in België)

Totale bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon

De onderstaande tabel toont een vergelijking van de remuneratie voor 2022 van de CEO met de remuneratie voor 2022 van de laagst betaalde voltijdse werknemer van Tessenderlo Group nv. De remuneratie omvat alleen het basissalaris. Variabele beloning, personeelsvoordelen & werkgeverslasten voor sociale zekerheid zijn niet inbegrepen.

	2022
Ratio bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon van Tessenderlo Group nv	1/16

Aandeelhoudersgoedkeuring

Dit Remuneratierapport 2022 werd goedgekeurd door het Benoemings- en Remuneratiecomité op 22 maart 2023 en goedgekeurd door de raad van bestuur op 22 maart 2023. Het Remuneratierapport 2022 zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 9 mei 2023. Dit Remuneratierapport is tevens in lijn met het voorgestelde Remuneratiebeleid 2022 dat goedgekeurd werd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 10 mei 2022.

Belangrijkste kenmerken van het kader voor interne controle en risicomanagement van de groep

Kader voor interne controle

Verantwoordelijkheden

De raad van bestuur delegerde aan het auditcomité de taak om toe te zien op de efficiënte werking van het interne controlesysteem.

De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de implementatie van het interne controlesysteem wordt gedelegeerd aan het ExCom.

De dagelijkse leiding van elke businessunit is verantwoordelijk voor de implementatie en de handhaving van een betrouwbaar intern controlesysteem.

De interne audit- en controleafdeling helpt de businessunits en de hoofdzetelfuncties van Tessengerlo Group bij de implementatie en de beoordeling van de doeltreffendheid van het interne controlesysteem in hun organisatie.

De niveaus van interne controle worden afgestemd op de restrisico's die het management aanvaardbaar acht. De uiteindelijke doelstelling bestaat erin eventuele onjuistheden in de jaarrekening van de groep te vermijden.

Reikwijdte van interne controle

Het interne controlesysteem is gebaseerd op het COSO Internal Control – Integrated Framework, met een hoofdfocus op de interne controle op de financiële rapportering door beperking van de risico's aan de hand van controles op groepsniveau, entiteitsniveau en procesniveau, door algemene IT-controles en door functiescheidingen.

Wat cyberrisico's betreft, werd een apart controleprogramma opgezet op basis van het NIST Cybersecurity Framework.

Monitoring interne controle

Het auditcomité is belast met het monitoren van de effectiviteit van de interne controlesystemen. Dat behelst onder meer het toezicht op de interne auditafdeling ten aanzien van compliance-monitoring.

De interne audit- en controleafdeling voert een risico-gebaseerd compliance auditprogramma uit ter beoordeling van de effectiviteit van de interne controle met betrekking tot de verschillende processen van de groep en haar entiteiten. Het uiteindelijke doel van de beoordelingen is om een redelijke mate van zekerheid te bieden over de betrouwbaarheid van de processen en de financiële rapportering.

De implementatie van het cybersecurityprogramma wordt opgevolgd door een specifiek comité waarin onder meer de Group Internal Audit Director, alsook een vertegenwoordiger van het cybersecurity expert team van de groep zetelen.

De Group Internal Audit Director woont de vergaderingen van het auditcomité bij. Hij informeert het auditcomité over de planning en resultaten van de interne audits en de behoorlijke implementatie van de aanbevelingen. Om het belang van auditaanbevelingen aan te geven en om een algemene waardering te geven over de/het beoordeelde entiteit of proces, wordt een scoresysteem gehanteerd.

Voorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie

Er is een gecentraliseerde controle- en rapporteringsafdeling die de financiële en boekhoudkundige informatie beheert en controleert.

Elke businessunit heeft een controleafdeling die verantwoordelijk is voor het toezicht op de prestaties van de bedrijfseenheden.

Het financiële en boekhoudkundige informatiesysteem is gebaseerd op consolidatiesoftware die de groep in staat stelt de vereiste informatie te genereren.

Compliance

De interne audit- en controleafdeling is verantwoordelijk voor het toetsen van compliance van zowel het intern controlekader als de belangrijkste controleprocedures bij de voorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie en monitort de naleving van het intern beleid en de interne procedures, evenals van de externe wet- en regelgeving.

De vennootschap heeft een Compliance coördinatiecomité. Het comité, bestaande uit afgevaardigden van verschillende hoofdzetelfuncties, buigt zich over het interne en externe compliance programma van de onderneming. Het comité brengt periodiek verslag uit aan het auditcomité.

Enterprise Risk Management (ERM) Systeem

Risico's zijn een essentieel en onvermijdelijk aspect van de bedrijfsvoering. Om de risico's zoveel mogelijk te beheersen en te beperken tot een aanvaardbaar niveau, heeft de groep een aantal beleidslijnen en procedures uitgewerkt.

Het Enterprise Risk Managementbeleid is van toepassing op de vennootschap en alle filialen wereldwijd. Het beleid beschrijft de organisatie en de doelstellingen van het ERM-systeem, inclusief de verantwoordelijkheden op alle managementniveaus.

Om te garanderen dat risicobeheer een onlosmakelijk onderdeel wordt van de dagelijkse activiteiten, werd zowel op groepsniveau als op het niveau van de businessunits een risicobeheerstructuur ingevoerd.

De groep voert een risicoscan uit om alle betekenisvolle (financiële en niet-financiële) risico's op te sporen en voor elk risico wordt in detail beschreven wat de potentiële impact, de waarschijnlijkheid, en de status van de beheers- of beperkingsmaatregel is. Voor ieder risico wordt een verantwoordelijke aangeduid alsook zijn verantwoordelijkheid.

De belangrijkste gevolgen die bij de beoordeling van risico's worden bekeken, hebben betrekking op: de markt en strategie, de impact op mensen, de verstoring in de bevoorradingsketen, de operationele activiteiten van de onderneming, ethiek en compliance, financiële resultaten en veiligheid (ICT en cybersecurity).

De geïdentificeerde risico's worden in de verschillende businessunits en ondersteunende afdelingen beoordeeld en opgevolgd. Over de verschillende activiteiten van risicobeheersing wordt op regelmatige basis verslag uitgebracht aan het ExCom en eenmaal per jaar aan het auditcomité.

Het doel van de geïmplementeerde 'Group Crisis Management Policy' is om het crisismanagement op groepsniveau en in alle filialen te harmoniseren. De afdeling Risk Management, die verantwoordelijk is voor het uitstippelen van dit beleid, is verantwoordelijk voor de coördinatie ervan op groepsniveau en voor de begeleiding van de verschillende entiteiten bij het opstellen van een geharmoniseerd crisisplan dat de verantwoordelijkheden op alle niveaus uiteenzet en rapporteringskanalen vastlegt.

Beleid inzake voorkennis en marktmanipulatie

De vennootschap heeft een Dealing Code uitgegeven die de rapporteringsplicht en gedragsregels bevat met betrekking tot het voor eigen rekening uitvoeren van transacties in aandelen of andere financiële instrumenten van de vennootschap door bestuurders, leden van het ExCom of andere aangewezen personen. De Dealing Code is opgenomen als Bijlage I. van het Corporate Governance Charter.

Overeenkomstig de Verordening inzake Marktmisbruik moet de vennootschap alle mogelijke maatregelen treffen om te verzekeren dat elke persoon die op haar insiderslijst voorkomt, schriftelijk blijk geeft van zijn/haar bekendheid met de verplichtingen en zijn/haar besef van de sancties welke van toepassing zijn op handel met voorkennis en de onwettige openbaarmaking van koersgevoelige informatie.

Overeenkomstig de Dealing Code heeft de raad van bestuur een Compliance Officer aangesteld. De Compliance Officer is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de Dealing Code. Hij/zij is ook het aanspreekpunt voor vragen over de toepassing van de Dealing Code. De functie van Compliance Officer wordt bekleed door dhr. John Van Essche.

Externe audit

KPMG Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfsrevisoren CVBA/SCRL, vertegenwoordigd door Joachim Hoebeeck, werd herbenoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 10 mei 2022.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2022			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,3	0,1	-	0,4
KPMG (buiten België)	0,8	-	0,0	0,8
Totaal	1,0	0,1	0,0	1,2

(Miljoen EUR)	2021			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,2	-	0,0	0,2
KPMG (buiten België)	0,6	-	0,1	0,7
Totaal	0,9	0,0	0,1	0,9

Gebeurtenissen na balansdatum

- Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen aan om de transparantie van de groepsstructuur van beide bedrijven te vereenvoudigen en te vergoten om hun activiteiten te bundelen in één industriële groep, met één beursnotering en één raad van bestuur. In dit kader heeft Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Alle aandeelhouders van Picanol Group kregen de kans om hun aandelen Picanol Group in te ruilen voor nieuwe aandelen Tessenderlo Group tegen een ruilverhouding van 2,36 nieuwe aandelen Tessenderlo Group per aangeboden aandeel Picanol Group. Een derde en laatste acceptatieperiode leidde tot een vereenvoudigd uitkoopbod. De aandelen die niet werden aangeboden vóór de sluiting van de definitieve acceptatieperiode werden van rechtswege overgedragen aan Tessenderlo Group en de betrokken aandeelhouders zullen de betaling van de biedprijs voor hun aandelen moeten vragen aan de Belgische Deposito- en Consignatiekas. Op het einde van het eerste kwartaal van 2023 had Tessenderlo Group dus 100% van de aandelen van Picanol Group in handen. Als gevolg van deze transactie werd Picanol Group met ingang van 1 januari 2023 een businessunit van Tessenderlo Group (segment Machines & Technologies).
- Daarnaast heeft PB Leiner (segment Bio-valorization) in november 2022 een joint venture opgericht in Brazilië met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooierijgroepen van het land. In het kader van deze joint venture heeft D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% verworven in de Braziliaanse fabriek van PB Leiner (PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda). De gecombineerde kracht van de twee bedrijven zal een duurzaam aanbod op lange termijn mogelijk maken van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner. De joint venture was afhankelijk van de vervulling van een aantal gebruikelijke opschortende voorwaarden en de transactie werd in januari 2023 afgerond.
- Begin januari 2023 heeft businessunit Akiolis (segment Bio-valorization) het onroerend goed en de productieactiva van het voormalige Spaanse renderingbedrijf Promed 202 (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) overgenomen. De fabriek is gespecialiseerd in de rendering van varkens- en pluimveevlees en ligt in één van de dichtste regio's voor varkens- en pluimveebedrijven in Spanje. Deze overname zal de activiteiten van Akiolis uitbreiden naar het Iberisch schiereiland en zijn positie op de Europese renderingmarkt versterken. Akiolis heeft in de loop van het eerste kwartaal van 2023 de activiteiten hervat onder de naam Akiolis Iberia.
- Nog in januari 2023 heeft Tessenderlo Group een overeenkomst getekend voor de overname van de marketing- en verkoopactiviteiten voor ammoniumthiosulfaat (ATS) meststoffen, geproduceerd door Esseco Srl (onderdeel van Esseco Group) in Trecate, Italië. Deze ATS-meststoffen zullen door de businessunit Tessenderlo Kerley International op de markt worden gebracht. Tessenderlo Group zal ook de Esseco-handelsmerken Secofit® TS en Agrifix® verwerven, die worden gebruikt om dit productassortiment voor landbouwtoepassingen op de markt te brengen. De overeenkomst werd in maart 2023 operationeel.

Toepassing van art. 7:96 en 7:97 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV)

Toepassing van artikel 7:96 van het WVV

In de vergadering van de raad van bestuur van 22 maart 2022 is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van de ExCom leden, die deel uitmaken van de raad van bestuur in verband met hun prestatiebeoordeling voor de kortetermijnincentive en langetermijnincentive component van de vergoedingen en het remuneratiepakket over 2022. Een uittreksel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

In de vergadering van de raad van bestuur van 7 juli 2022, is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van Luc Tack, ExCom lid, die deel uitmaakt van de raad van bestuur in verband met de beslissingen over de transactie i.v.m het vrijwillig en openbaar ruilbod in verband met onder meer de bepaling van de ruilvoet en goedkeuring van het integratieprotocol alsmede de goedkeuring van het persbericht. Een uittreksel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

In de vergadering van de raad van bestuur van 6 september 2022, is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van Luc Tack, ExCom lid, die deel uitmaakt van de raad van bestuur in verband met de beslissingen over de transactie i.v.m het vrijwillig en openbaar ruilbod in verband met onder meer de bepaling van de aanpassing van ruilvoet, goedkeuring van een amendement aan het integratieprotocol en goedkeuring van de documenten die verband houden met de modaliteiten van het ruilbod. Een uittreksel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

In de vergadering van de raad van bestuur van 25 oktober 2022 is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van de ExCom leden, die deel uitmaken van de raad van bestuur in verband met de beraadslaging en besluitvorming omtrent de finale goedkeuring van het prospectus en vrijstellingsdocument in verband met het vrijwillig en openbaar ruilbod van de vennootschap op alle aandelen Picanol nv. Een uittreksel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

In de vergadering van de raad van bestuur van 20 december 2022, is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van Luc Tack, ExCom lid en lid van de raad van bestuur in verband met de goedkeuring van het inkoopprogramma eigen aandelen. Een uittreksel van de notulen van deze vergadering is opgenomen in het statutaire jaarverslag.

Toepassing van artikel 7:97 van het WVV

In de vergadering van de raad van bestuur van 7 juli 2022 is een belangenconflict genotuleerd in toepassing van artikel 7:97 van het WVV in verband met de beslissingen die verband houden met het vrijwillig en openbaar ruilbod en meer specifiek in verband met de goedkeuring van het Integratieprotocol en de goedkeuring van de ruilvoet. Dit belangenconflict is gepubliceerd via een persbericht op 13 juli 2022 en dit persbericht is opgenomen als bijlage in het statutaire jaarverslag.

In de vergadering van de raad van bestuur van 6 september is eveneens belangenconflict genotuleerd in toepassing van artikel 7:97 van het WVV in verband met de beslissingen die verband houden met het vrijwillig en openbaar ruilbod en meer specifiek in verband met de goedkeuring van het ontwerp-prospectus, de gewijzigde ruilvoet, een amendement aan het integratieprotocol en het bijeenroepen van een buitengewone algemene vergadering met het oog op de goedkeuring van en kapitaalverhoging door inbreng in natura van de aandelen Picanol Group in de vennootschap. Dit belangenconflict is gepubliceerd via een persbericht op 7 september 2022 en dit persbericht is opgenomen als bijlage in het statutaire jaarverslag.

Informatie vereist op grond van art. 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007

Het aandelenkapitaal van de vennootschap wordt vertegenwoordigd door gewone aandelen.

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 besloot de raad van bestuur te machtigen, en zulks voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen tot een bedrag van 43.160.095 EUR (drieënveertig miljoen honderdzesentwintigduizend vijfennegentig EUR) overeenkomstig de bepalingen van het WVV en de statuten van de vennootschap. Deze machtiging verstreek op 25 juni 2022.

De buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 besloot om de raad van bestuur te machtigen om, gedurende een periode van vijf jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging, het kapitaal in één of meer malen te verhogen tot beloop van een maximum bedrag van 108.115.931,07 EUR (honderd en acht miljoen honderdvijftienduizend negenhonderd eenendertig euro en zeven eurocent), overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de bepalingen in de statuten.

De raad van bestuur is bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, na elke kapitaalverhoging, die tot stand is gekomen binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, de statuten in overeenstemming te brengen met de nieuwe toestand van het kapitaal en van de aandelen.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV.

Ieder ander aandeel geeft op de algemene vergadering recht op één stem.

De statuten bevatten geen bepalingen die de aandelenoverdracht beperken.

De in de statuten van de vennootschap opgenomen regels betreffende de benoeming en het ontslag van bestuurders en statutenwijzigingen wijken niet af van de desbetreffende voorschriften in het WVV.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen mag de vennootschap na een beslissing van de aandeelhoudersvergadering, genomen overeenkomstig de geldende vereisten ten aanzien van quorum en meerderheid, haar eigen aandelen, winstbewijzen of daaraan gerelateerde certificaten verkrijgen door aankoop of ruil, en wel rechtstreeks of via een tussenpersoon handelend in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap. Een dergelijke beslissing stelt in het bijzonder vast het maximum aantal aandelen, winstbewijzen of gerelateerde certificaten dat mag worden verkregen, de termijn gedurende welke de machtiging is verleend en welke niet langer mag zijn dan 5 jaren, en de minimum- en maximumwaarde van de vergoeding.

Volgend op de beslissing van de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 is de raad van bestuur gemachtigd, voor een periode van vijf jaar na publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de relevante wettelijke voorwaarden de aandelen, winstbewijzen of daaraan gerelateerde certificaten van de vennootschap terug te kopen voor rekening van de vennootschap, waarbij de fractiewaarde, met inbegrip van de eerder door de vennootschap gekochte en gehouden effecten, niet hoger is dan 10% (tien procent) van het geplaatst kapitaal en voor een prijs die ligt tussen niet minder dan 20% (twintig procent) onder het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de beslissing van de raad om dergelijke effecten aan te kopen, en niet meer dan 20% (twintig procent) boven het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 beursdagen voorafgaand aan de beslissing van de raad om dergelijke effecten te kopen, met dien verstande dat de prijs nooit minder dan EUR 15 (vijftien euro) en nooit meer dan EUR 50 (vijftig euro) mag zijn.

De raad van bestuur keurde in zijn vergadering van 25 augustus 2020 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 5 miljoen EUR gedurende een periode vanaf 14 september 2020 tot en met 30 april 2022.

De raad van bestuur keurde in zijn vergadering van 27 oktober 2021 het voorstel goed tot inkoop van eigen aandelen tot een maximaal bedrag van 5 miljoen EUR en dit voor een periode die eindigt op de volgende algemene vergadering van 10 mei 2022.

De machtiging tot verkrijging van eigen effecten die werd toegekend op de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017 verstreek op 25 juni 2022.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 is de raad van bestuur opnieuw gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap eigen aandelen mag bezitten die meer dan 20% (twintig procent) van haar kapitaal vertegenwoordigen, en tegen een prijs die zal liggen tussen minimum 20% (twintig procent) onder de gemiddelde slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan het besluit van de raad van bestuur tot verkrijging en maximum 20% (twintig procent) boven de gemiddelde slotkoers gedurende de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan het besluit van de raad van bestuur tot verkrijging.

De raad van bestuur van 20 december 2022 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van 20 miljoen EUR. Deze machtiging geldt tot 31 maart 2023.

Tessenderlo Group nv is partij bij de hieronder vermelde contracten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen ingeval Tessenderlo Group nv een wijziging van controle ondergaat na een openbaar overnamebod:

- de bilaterale doorlopende kredietovereenkomsten aangegaan in 2022 voor een totaalbedrag van 250 miljoen EUR met de vennootschap en Tessenderlo USA Inc. als kredietnemers en KBC Bank nv, ING nv, Belfius Bank nv en BNP Paribas Fortis nv als kredietgevers alsmede de twee termijnkredietfaciliteiten met KBC en Crédit Lyonnais voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (opgenomen in april 2022) en 5 jaar (vanaf augustus 2022). Volgens de voorwaarden van deze overeenkomsten geeft een “change of control” over Tessenderlo Group nv elke kredietgever het recht om de beëindiging van de bilaterale kredietfaciliteit in te roepen. Voor de toepassing van de bovenstaande clausule betreffende controlewijziging, vindt wijziging van controle plaats indien een derde (d.w.z. elke andere partij dan de referentie aandeelhouder (Luc Tack of zijn familie) of in onderling overleg met de referentie aandeelhouder handelend persoon) 30% of meer van de stemrechten in de vennootschap verkrijgt (tenzij de referentie aandeelhouder (alleen of samen met een in onderling overleg met de referentie aandeelhouder handelende partij) meer stemrechten bezit dan die derde);
- het prospectus van 15 juni 2015 van Tessenderlo Group nv betreffende de uitgifte en het openbaar aanbod van twee series obligaties met een looptijd van 7 jaar (de ‘2022 obligaties’) en 10 jaar (de ‘2025 obligaties’ en samen met de 2022 obligaties, de ‘obligaties’) voor een verwacht minimumbedrag van 75,0 miljoen EUR voor de 2022 obligaties en 25,0 miljoen EUR voor de 2025 obligaties en voor een gecombineerd maximumbedrag van 250 miljoen EUR: volgens de algemene voorwaarden van deze obligaties worden deze obligaties ter keuze van de obligatiehouders vóór vervaldatum terugbetaalbaar in geval van een controlewijziging. Alleen de obligaties gehouden door obligatiehouders die een kennisgeving van uitoefening van putopties indienen, zijn onmiddellijk betaalbaar in geval van een controlewijziging, met uitsluiting van alle andere obligaties. Als obligatiehouders kennisgevingen van uitoefening van putopties indienen met betrekking tot minstens 85% van het totale bedrag van de uitstaande 2022 obligaties, mogen alle (dus niet maar enkele van de) 2022 obligaties door de vennootschap voor de vervaldatum worden terugbetaald. Als obligatiehouders kennisgevingen van uitoefening van putopties indienen met betrekking tot minstens 85% van het totale bedrag van de uitstaande 2025 obligaties, mag de uitgever ervoor kiezen om alle (dus niet maar enkele van de) 2025 obligaties voor de vervaldatum terug te betalen. Een controlewijziging vindt plaats indien een derde (d.w.z. elke andere partij dan Verbrugge nv of een in onderling overleg met Verbrugge nv handelende persoon) 30% of meer van de stemrechten in de vennootschap verkrijgt (tenzij Verbrugge nv (alleen of samen met een in onderling overleg met Verbrugge handelende partij) meer stemrechten bezit dan die derde). De ‘2022 obligaties’ werden terugbetaald op vervaldag in juli 2022.

Dividendbeleid

Tessenderlo Group nv heeft in 2022 geen dividenden gedeclareerd of uitbetaald met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021.

Aan de algemene vergadering van 9 mei 2023, zal de raad van bestuur voorstellen om een dividend uit te keren van 0,75 EUR per aandeel met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Het toekomstig beleid is om een dividend uit te keren tussen 7 en 15% van de jaarlijkse Adjusted EBITDA, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Het dividendbeleid van de vennootschap kan van tijd tot tijd worden gewijzigd en elke dividenduitkering blijft afhankelijk van de inkomsten van de vennootschap, haar financiële positie, vereisten betreffende het aandelenkapitaal en andere belangrijke factoren, onder voorbehoud van voorstel aan en goedkeuring door het bevoegde orgaan van de vennootschap en van de beschikbaarheid van de uitkeerbare reserves zoals vereist door het WVV en de statuten. Alle uitkeerbare reserves van de vennootschap dienen berekend te worden ten opzichte van haar statutaire balans, opgesteld overeenkomstig de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudregels (GAAP), welke kunnen afwijken van de door de vennootschap gerapporteerde geconsolideerde jaarrekening volgens de IFRS-normen.

Informatie vereist volgens art. 3:6 wetboek van vennootschappen en verenigingen

Principe 3.12 van de Corporate Governance Code 2020

De huidige voorzitter van de vennootschap is uitvoerend bestuurder. De vennootschap heeft de positieve en negatieve aspecten in het voordeel van een dergelijke beslissing zorgvuldig tegen elkaar afgewogen en besloten dat, gelet op zijn ervaring, deskundigheid, grondige kennis en bewezen werkervaring in relevante bedrijfsomgevingen, een dergelijke benoeming in het grootste belang van de vennootschap is. Daarnaast verduidelijkt de raad van bestuur dat Bijlage H bij het Corporate Governance Charter voorziet in bijkomende procedures inzake belangenconflicten wanneer de vennootschap een belangrijke transactie zou overwegen met een vennootschap waarin de bestuurders ook bestuurder of uitvoerend bestuurder zijn.

Principe 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders

De vennootschap kent voor het jaar 2022 geen vergoeding toe in de vorm van aandelen aan de niet-uitvoerende bestuurders gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van deze bestuurders die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

Alleen de betaling van de Long Term Incentive met betrekking tot de jaren 2019, 2020 & 2021 werd in 2022 in aandelen uitbetaald.

Principe 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. remuneratie van uitvoerende bestuurders

De vennootschap kent voor het jaar 2022 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van het ExCom die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

Principe 8.7 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. het afsluiten van een relatieovereenkomst met haar referentie-aandeelhouder

De vennootschap heeft geen overeenkomst afgesloten met haar referentie-aandeelhouder Picanol nv gezien haar vertegenwoordiging in de raad van bestuur van Tessenderlo Group.

Brussel, 22 maart 2023
Namens de raad van bestuur



Luc Tack
CEO



Stefaan Haspeslagh
Voorzitter van de raad van bestuur

DUURZAAMHEIDS- VERSLAG

2022

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen bij Tessenderlo Group

Duurzaamheid en een langetermijnfocus zijn al meer dan 100 jaar een terugkerend thema in de geschiedenis van onze onderneming. Of het nu gaat over de producten en oplossingen die we aanbieden of over de manier waarop we ze produceren, de zorg voor onze planeet en haar grondstoffen staat centraal in al onze activiteiten. Ons doel is om succesvolle activiteiten uit te bouwen in aantrekkelijke markten wereldwijd, waar groeipotentieel aanwezig is en waar we kunnen helpen met het ontwikkelen van oplossingen voor mega-uitdagingen. We zijn ervan overtuigd dat elke molecule telt: Every Molecule Counts.

We streven ernaar ook in de toekomst onze inspanningen voort te zetten om een verantwoordelijke en duurzame onderneming te blijven en zo de relatie met onze stakeholders verder te versterken. Onze belangrijkste stakeholders zijn onze medewerkers, klanten, aandeelhouders, naburige gemeenschappen, overheden en regelgevende instanties, vakbonden en leveranciers. Met de publicatie van dit duurzaamheidsverslag willen we onze duurzaamheidsinspanningen tijdens 2022 transparanter maken voor onze stakeholders.

Bij de uitbouw van onze groep focussen we duidelijk op landbouw, voedingsmiddelen, waterbeheer, het upcyclen van bijproducten en de zorgvuldige selectie van gespecialiseerde industriële toepassingen. Onze expertise stelt ons in staat optimaal gebruik te maken van de hulpbronnen die we ter beschikking hebben. We zijn optimistisch over onze mogelijkheden om waarde te creëren in dit nieuwe tijdperk voor voeding, energie en recycling.

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen (Corporate Social Responsibility, CSR) vormen een onlosmakelijk deel van de strategie en de dagelijkse activiteiten van Tessenderlo Group. Dat houdt onder meer in dat wij voortdurend moeten beslissen, handelen en investeren met het oog op de toekomst. We zijn ervan overtuigd dat inspanningen op het vlak van duurzaamheid bijdragen om sterke relaties met onze stakeholders op te bouwen. Die inspanningen stellen ons bovendien in staat nieuw talent aan te trekken, te behouden en tegelijkertijd een impuls aan innovatie te geven. Tessenderlo Group wil voldoen aan de verwachtingen van zowel onze huidige als toekomstige stakeholders en wil waarde creëren voor onze onderneming op lange termijn. Op die manier zal de strategie worden opgebouwd rond de volgende verschillende resultaatgebieden: energie en water, hulpbronnen, menselijke vaardigheden en digitalisering.

Tessenderlo Group heeft resoluut gekozen voor een duurzaam productieproces, dat blijkt geeft van maximaal respect voor de mens, onze planeet en de gemeenschap. Daarom focust Tessenderlo Group in dit verslag op de volgende drie belangrijke pijlers:

Onze medewerkers	Onze planeet	Onze gemeenschap
Bij Tessenderlo Group investeren we voortdurend in onze medewerkers.	Bij Tessenderlo Group doen we er alles aan om de impact van onze activiteiten op onze planeet te beperken, door op een duurzame manier te denken, te beslissen, te handelen en te bijdragen.	Tessenderlo Group werkt actief samen met de omgeving waarin we leven en streeft ernaar om te voldoen aan de verwachtingen van onze stakeholders in die gemeenschappen.

Methode en periode van verslaggeving

In dit duurzaamheidsverslag geven we een overzicht van de meest relevante doelstellingen, inspanningen en resultaten op het gebied van duurzaamheid voor 2022.

Dit duurzaamheidsverslag is gebaseerd op de GRI-normen (Global Reporting Initiative): 'Core option'. Dit verslag werd niet onderworpen aan een externe controle. De GRI-indicatoren die in dit verslag gebruikt worden, worden vermeld voor elk thema. Tessenderlo Group zal jaarlijks een update van dit verslag publiceren.

Dit duurzaamheidsverslag vormt de verklaring van niet-financiële informatie van de groep en voldoet aan de vereisten van art. 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bij vragen kunt u schriftelijk contact met ons opnemen of via sustainability@tessenderlo.com.

Granulariteit

Qua granulariteit is de rapportering onderverdeeld in een sociale categorie en een milieucategorie. De reden hiervoor is dat deze twee categorieën op verschillende manieren zullen worden benaderd, onder meer wat betreft de toepassing van randvoorwaarden. Daarom wordt elke categorie als volgt gerapporteerd:

1. Sociale thema's

Deze worden gerapporteerd op het niveau van Tessenderlo Group, tenzij anders vermeld.

2. Milieuthema's

Deze worden afzonderlijk gerapporteerd voor elk van de volgende bedrijfssegmenten: Bio-valorization, Agro en Industrial Solutions. Hou er rekening mee dat alle door Tessenderlo Kerley, Inc. (TKI) vervaardigde producten worden gerapporteerd in het segment Agro (het energie- en waterverbruik van TKI is volledig opgenomen in het segment Agro), samen met een nieuwe BU, Violleau, die is afgesplitst van het segment Bio-valorization, aangezien de markt voor de producten van Violleau meer in de lijn ligt van onze afdeling kunstmest. Tessenderlo Kerley, Inc. omvat de businessunits Crop Vitality, NovaSource en moleko van Tessenderlo Group.

Voor T-Power werd er eveneens voor gekozen om dit in een afzonderlijk rapport op te nemen vanwege de aard van energieopwekking binnen het bedrijf, en het feit dat we met een uitbestedingsovereenkomst werken. Als we dit cijfer bij ons totaal zouden optellen, zou dat mogelijk een misleidend beeld opleveren.

Het referentiejaar voor sociale en milieuthema's is 2022, tenzij anders vermeld.

Randvoorwaarden van de verslaggeving

Op basis van het Broeikasgasprotocol kijken we voor de scope naar de billijkheidsbenadering. Dat betekent onder meer dat we onze joint venture Jupiter Sulphur (onderdeel van TKI) voor 50 % meerekenen. De gerapporteerde cijfers gaan over onze eigen activiteiten, binnen de bedrijfsgrenzen.

Sinds 2021 nemen we ook de voertuigen op die we in eigendom hebben of die op lange termijn worden geleased (inclusief bedrijfswagens – Scope 1), wat resulteert in een hoger energieverbruik en een hogere energie-intensiteit in het algemeen. Dit is in elk geval van wezenlijk belang voor het segment Bio-valorization en ook Industrial Solutions. De tabellen aan het einde van het CSR-verslag tonen de energiecijfers met en zonder deze bovengenoemde voertuigen, zodat de vergelijking met het voorgaande jaar (2021) op dezelfde basis kan worden gemaakt.

Voor de waterberekeningen rekenen we op basis van elke waterbron: grondwater, oppervlaktewater en water van derden. Het 'geproduceerde water' volgens de GRI-definitie 303-3 a iv wordt buiten beschouwing gelaten.

Wat de volumeberekeningen betreft, hebben we sinds 2021 voor Akiolis (dat een onderdeel is van Bio-valorization) over alle jaren voor de berekening van intensiteit de scope gewijzigd van upstream naar downstream volgens de definitie: 'te verkopen product'. Dit verhoogt ook de intensiteitsberekeningen voor dit segment.

Voor de afval- en emissiecijfers hanteren we de lokale (regio of land) officiële definities zoals gebruikt in de regelgeving inzake afval en emissies over het land heen. We gebruiken de officiële rapportagedrempel als de CSR-rapportagedrempel.

Voor het totale aantal werknemers van ons bedrijf en de leeftijdsverdeling gaan we uit van het totale aantal interne voltijdse equivalenten. Tijdelijke werknemers zijn dus niet meegerekend. Voor de gezondheids- en veiligheidscijfers tellen we ook de uitzendkrachten mee, maar niet de onderaannemers. Voor alle andere tabellen onder "Onze werknemers" houden we rekening met het aantal werknemers.

Vrijwel alle informatie-elementen zijn gebaseerd op gemeten parameters of berekeningen (de berekeningen van liters of kilo's brandstof naar MWh zijn gebaseerd op lokale omrekeningsfactoren volgens GRI 302-1). Slechts in uitzonderlijke gevallen zijn deze gebaseerd op welomschreven schattingen.

De energieberekeningen zijn gemaakt volgens GRI 302-1, waarbij we de verkochte elektriciteit aftrekken.

Nieuw verworven faciliteiten in 2022:

- DYKA Réseaux SAS: sinds 22 oktober 2022 opgenomen in de cijfers van Industrial Solutions
- Enkele kleinere dochterondernemingen waar de productie nog moet beginnen

Verder hebben we geen rekening gehouden met externe opslaglocaties, kantoren die niet verbonden zijn met de productie, IT-servers, externe laboratoria, de nieuwe DYKA-vestiging in Polen of kleiner energieverbruikers. De volgende bedrijven en/of locaties zijn daarom niet in onze rapportering opgenomen:

- DYKA s.r.o. (Tsjechië)
- Maramba S.R.L. (Paraguay)
- Kuhlmann Switzerland AG (Zwitserland)
- Tessengerlo Kerley Turkey Tarim Ve Kimya Sanayi Ve. Tic. Ltd. STI (Turkije)
- Tessengerlo Kerley Mexico SA de CV (Mexico)
- Tessengerlo Innovation Center (België)
- DYKA Kalisz filiaal (Polen)
- Externe opslaglocaties
- Kantoren niet gelinkt aan productie
- IT-servers
- Externe laboratoria

Taxonomie

Sinds 2021 geven we ook nadere informatie over de Taxonomieverordening (EU) 2020/852 die vanaf 1 januari 2022 van toepassing is, met betrekking tot de klimaatdoelstellingen. De richtlijn niet-financiële informatie (Non-Financial Reporting Directive) valt binnen de scope van de groep en de groep bereidt zich eveneens voor op de nieuwe richtlijn over duurzaamheidsrapportering, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

De Taxonomieverordening schept een kader dat bepaalt in hoeverre economische activiteiten binnen de betreffende criteria, definities en benaderingen als duurzaam kunnen worden beschouwd. Aangezien de EU-Taxonomie gefaseerd wordt ingevoerd, worden niet alle activiteiten van Tessenderlo Group ondergebracht onder de huidige NACE-codes. In verband daarmee zijn aanvullende rapportageverplichtingen voor bepaalde beursgenoteerde bedrijven vastgesteld: deze moeten informatie verstrekken over het aandeel van hun omzet, kapitaaluitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) dat betrekking heeft op duurzame economische activiteiten. Het feit dat een bedrijf geen activiteiten heeft die in lijn zijn met de taxonomie leidt niet tot definitieve conclusies met betrekking tot de milieuprestaties van deze bedrijven. Niet alle activiteiten die een wezenlijke bijdrage aan de milieudoelstellingen kunnen leveren, zijn in dit stadium in de Gedelegeerde Klimaatverordening opgenomen.

De onderstaande tabel toont het percentage van de omzet, CapEx en OpEx dat al dan niet in aanmerking komt volgens de huidige taxonomie. Aangezien sommige definities van economische activiteiten in de desbetreffende taxonomie voor interpretatie vatbaar zijn, met name wat de productie van chloor betreft, is het mogelijk dat de verslaggeving over dit thema wordt herzien. De taxonomische indeling van gas- en nucleaire activiteiten als 'overgangs-' en 'groen', indien in overeenstemming met de technische screeningscriteria, werd pas in de loop van 2022 vastgelegd, en kwam daarom niet tot uiting in de verslaggeving van 2021. In dit verband hebben we onze verslaglegging dienovereenkomstig aangepast.

	Totaal 2022 (in miljoen EUR)	Aandeel voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	Aandeel niet voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)
Omzet groep	2.587,5	3,11%	0,00%
CapEx groep	131,1*	0,00%	0,00%
OpEx groep	134,9**	2,96%	0,00%

* CapEx immateriële en materiële vaste activa en incl. IFRS 16 CapEx leasing

** OpEx Onderhoud en R&D (OpEx zoals gedefinieerd onder de Taxonomie regulering)

Materialiteitsanalyse

Materialiteitsanalyses

De materialiteitsanalyses werden uitgevoerd om te bepalen welke materiële thema's het belangrijkst zijn en de grootste impact hebben voor Tessengerlo Group. Aan de hand van die analyses konden de onderwerpen naar prioriteit worden gerangschikt. Deze materialiteitsanalyses vormen de ruggengraat van elk duurzaamheidsverslag. De materiële thema's, opgenomen in het verslag van Tessengerlo Group conform de GRI-standaarden (Global Reporting Initiative), weerspiegelen niet alleen de impact op het milieu, de economie, de maatschappij en het bestuur, maar benadrukken eveneens hoe de besluitvorming en de beoordelingen van onze stakeholders beïnvloed zouden kunnen worden.

Onze methodologie

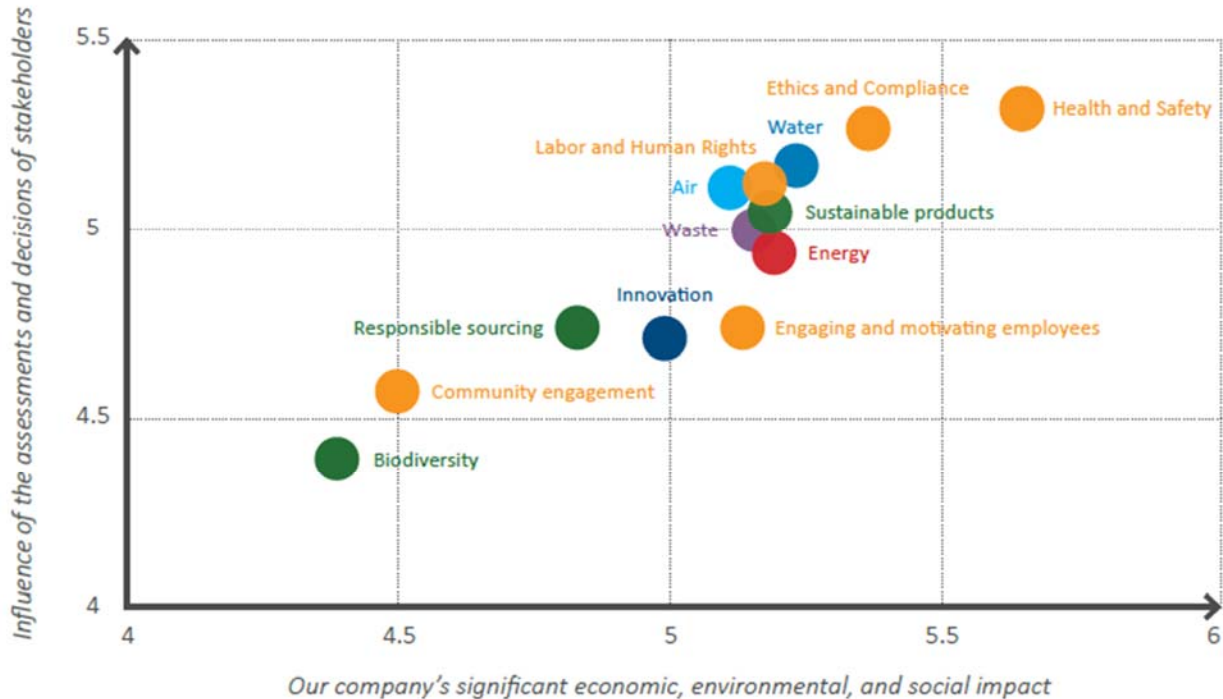
Bij het opstellen van deze materialiteitsanalyse werden alle collega's op leidinggevend niveau binnen Tessengerlo Group evenals de CSR Execution Teams betrokken. Vervolgens werden de industriesectoren, die relevant zijn voor elk van onze business units met betrekking tot verschillende materiële thema's, gebenchmarkt. Tot slot werd een onlinevragenlijst samengesteld, waarmee de volgorde van belangrijkheid voor elk onderwerp geselecteerd kon worden. Dat zowel vanuit de positie van Tessengerlo Group, als vanuit het perspectief van onze stakeholders.

Onze resultaten

De respons van de stakeholdervertegenwoordigers op deze vragenlijst bedroeg 100 %. Bovendien kon dit initiatief rekenen op de volledige steun van het ExCom en de raad van bestuur. Dat is absoluut cruciaal, aangezien materialiteit niet alleen een bijzonder nuttig instrument is in termen van verslaglegging, maar ook omdat het ons toelaat om focus te creëren en de strategie hierop af te stemmen. Na analyse van de ingevulde vragenlijsten werd onderstaande CSR-materialiteitsmatrix opgesteld. De X-as van de matrix geeft voor de geselecteerde thema's de volgorde van belangrijkheid weer voor Tessengerlo Group, de Y-as die voor de stakeholders.

In het beoordelingsproces kregen deelnemers de mogelijkheid om scores te geven tussen 0 en 6 op beide assen, waarbij 0 staat voor 'helemaal niet belangrijk' en 6 voor 'zeer belangrijk'. Uit het resultaat blijkt dat alle thema's hoger scoren dan 4 (tussen 'belangrijk' en 'zeer belangrijk'). Dat betekent dat ze allemaal als impactvol en belangrijk worden beschouwd, maar sommige meer dan andere. De grootte van de cirkels heeft geen belang. De warme oranje kleuren hebben betrekking op onderwerpen gerangschikt onder 'sociale thema's'. De milieuthema's hebben de volgende kleuren: water en lucht – blauw; energie – rood; afval – paars; duurzame producten, verantwoorde inkoop en biodiversiteit – groen. We begonnen het proces door de belangrijkste thema's rechtsboven te plaatsen, met andere onderwerpen daaropvolgend.

In 2022 hebben wij de volgende belangrijke thema's (zie matrix) toegevoegd aan onze metriek op het gebied van water- en luchtmissies, afval en hernieuwbare energie, als onderdeel van de duurzame product dot.



Het vervolg

Vervolgens werden de materialiteitsonderwerpen die als het meest belangrijk werden geïdentificeerd, gekoppeld aan de GRI-rapportagestandaarden. Daarna werd gestart met het meten van de materialiteitsonderwerpen ten opzichte van de geselecteerde GRI-standaarden voor elk onderwerp. In dit verband verwijzen we naar de tabellen op het einde van het verslag, die elk onderwerp koppelen aan de GRI-standaarden en de sociale en milieuthema's koppelen aan de SDG's (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen) die volgens ons het belangrijkste zijn voor Tessengerlo Group.

In 2022 werd verder gewerkt aan sociale thema's (gezondheid en veiligheid, arbeids- en mensenrechten, het motiveren van medewerkers, ethiek en naleving, gemeenschappen), onderwerpen rond verantwoord inkopen en het thema milieu met betrekking tot energie en water.

Op basis van de materialiteitsmatrix werd voor elk onderwerp een aantal KPI's en doelstellingen opgesteld om de CSR-strategie uit te voeren. Alle medewerkers van Tessengerlo Group vervullen een rol. Een dynamische materialiteit wordt gehanteerd: op bepaalde tijdstippen wordt de materialiteitsmatrix bijgewerkt om de evolutie van CSR in het algemeen te weerspiegelen en terug te koppelen aan de ontwikkeling van CSR bij Tessengerlo Group in het bijzonder. Wij ambiëren onze materialiteitsupdate in overeenstemming te brengen met de nieuwe richtlijn over duurzaamheidsrapportering, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) in 2023. Dat zal de 'outside in'-visie weerspiegelen (de impact van de klimaatverandering op het bedrijf) en de 'inside out'-visie (de impact van het bedrijf op de klimaatverandering).

CSR-beheer

De CSR-beheersstructuur van Tessengerlo Group maakt het mogelijk om de strategie en het beleid van CSR te implementeren, aan te sturen, richting te geven, te integreren en te coördineren tussen de groepsfuncties en de verschillende business units (BU's), zowel voor de sociale als voor de milieuthema's. CSR wordt bevorderd, ondersteund en gevalideerd op het hoogste niveau van de onderneming: het ExCom en de raad van bestuur.

Er worden maandelijks vergaderingen over CSR en ESG (milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur) gehouden tussen de CSR-directeur van de groep, het ExCom en het Uitvoeringsteam Milieu. Die worden aangevuld met vele een-op-een vergaderingen. Regelmatig vinden vergaderingen plaats met de CSR-directeur van de groep, het Uitvoeringsteam Sociaal, het compliance team, de verschillende (S)VP-functies van de groep (HR, communicatie, finance, legal etc.) en het datateam.

Tessengerlo Group streeft er bovendien naar om de resultaten van KPI's te sturen en te monitoren tegenover de doelstellingen. Om CSR te stimuleren, zijn de doelstellingen gekoppeld aan de LTI's (langetermijnincentives) voor de SVP's en de BU Management Teams, alsook aan de STI's (kortetermijnincentives) voor onze mensen op E-niveau (expertniveau) en L-niveau (leidinggevend niveau). Het verzamelen van de gegevens voor de KPI's gebeurt op BU-niveau met de Uitvoeringsteams Milieu en Sociaal in samenwerking met het datateam. Onze milieugegevens worden geïntegreerd en beveiligd in het HFM-systeem, ons globale platform voor financiële rapportering. Onze gegevens worden steeds vaker ingevuld en geïntegreerd in onze globale rapporteringsplatformen.

De belangrijkste KPI's en doelstellingen in het kader van CSR worden op kwartaalbasis gerapporteerd en gecommuniceerd via regelmatige calls van het ExCom. De jaarlijkse resultaten van de KPI's staan ook in het duurzaamheids- en jaarverslag.

Zowel interne als externe communicatie is essentieel bij CSR, voor de correcte verspreiding van de boodschap over onze activiteiten en streefdoelen. Het zorgt er ook voor dat iedereen mee is in ons engagement tegenover CSR en ESG. Op regelmatige basis vinden vergaderingen plaats tussen de CSR-directeur van de groep en het communicatieteam om de CSR-communicatie via de website, InSider (ons intranet), e-zines, presentaties en CSR-verslagen te plannen en uit te voeren.

Om onze doelen binnen dat beleid te bereiken, zijn verscheidene tools en acties in uitvoering, in ontwikkeling of gepland.

De CSR-voortgang wordt ook jaarlijks geëvalueerd door een externe beoordelaar, EcoVadis, een van 's werelds meest betrouwbare bedrijven op het gebied van duurzaamheidsbeoordeling. EcoVadis beoordeelt ruim 85.000 bedrijven in meer dan 200 verschillende industrieën. EcoVadis geeft de groep een score voor de domeinen milieu, arbeid & mensenrechten, ethiek en inkoop. Dankzij gedetailleerde feedback kunnen wij onze voortgang beter opvolgen en beheren, en ons richten op de toekomst, alsook bijsturen waar nodig. Wij behaalden een zilveren medaille, waardoor wij tot de top 25% behoren.

Naast de beoordeling van EcoVadis zullen wij ook een statutaire audit moeten ondergaan. Dit is conform de vereisten van de nieuwe richtlijn over duurzaamheidsrapportering (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive). Interne controle zal via CSR-beoordelingen worden meegedeeld aan de BU's, op het niveau van de SVP's van de BU's, en door de dienst interne audits tijdens hun vergaderingen en bezoeken. Dit zal worden afgestemd op de aanpak van het Global Compact van de Verenigde Naties (UNGC), waaraan wij ook deelnemen.

Ons bestuur met betrekking tot ESG en CSR wordt eveneens uiteengezet in ons CSR-beleid, dat op onze website is gepubliceerd.

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

In 2015 stelde de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties de Sustainable Development Goals (SDG's) of duurzame ontwikkelingsdoelstellingen op. Deze doelstellingen beschrijven de wereld die de Verenigde Naties willen creëren. De doelstellingen gelden wereldwijd en beogen de betrokkenheid van alle landen. De 17 SDG's geven inhoud aan de Agenda 2030 en in het bijzonder aan het positievere wereldbeeld zoals de Verenigde Naties dat wil bereiken. Op basis van de 17 mondiale doelen werden door de Verenigde Naties 169 targets vastgesteld.

Vaststelling van SDG's

De SDG's vinden brede steun in het internationale bedrijfsleven. 95% van de duurzaamheidsverslagen die in 2019 werden beoordeeld door de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), erkende SDG's, terwijl 86 % prioriteit gaf aan specifieke SDG's. Hieruit blijkt overduidelijk de intentie van bedrijven overal ter wereld om de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te realiseren.

De SDG's waar de groep zich op focust, worden opgenomen in het duurzaamheidsverslag en op onze website. Ze dienen als kompas voor onze strategie, onze medewerkers en voor onze stakeholders.

Onze aanpak

Allereerst werden er doelstellingen vooropgesteld. Vervolgens werden de activiteiten inzake materialiteit van de thema's op het gebied van ESG (milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur) of CSR (maatschappelijk verantwoord ondernemen) voltooid en afgerond. De verschillende potentiële onderwerpen, die vanuit het perspectief van onze bedrijfsactiviteiten en onze stakeholders het meest belangrijk zijn, werden geïdentificeerd en beoordeeld.

Hiermee beoogt de groep om een duidelijk en doeltreffend instrument te creëren voor het bepalen van de richting in de uitvoering van onze CSR-strategie. Via de materialiteitsanalyse wordt de bijdrage van de groep aan de grotere doelstellingen authentiek.

De focus lag op het overnemen van de SDG's van de Verenigde Naties die goed herkenbaar zijn en waarmee al onze medewerkers en relevante stakeholders zich kunnen identificeren.

Onze methodologie

De doelstellingen werden geselecteerd in overeenstemming met de materialiteitsstudie die in 2020 werd uitgevoerd. Op basis hiervan werden de materiële onderwerpen gekoppeld aan de GRI-indicatoren. Vervolgens werden de targets gemeten en beheerd aan de hand van KPI's (kritieke prestatie-indicatoren), waardoor domeinen, met het potentieel om een verschil te maken, konden worden geïdentificeerd. De KPI's en targets zijn eveneens gekoppeld aan het beleid en de managementbenadering zoals blijkt uit de tabellen aan het eind van dit duurzaamheidsverslag.

Onze SDG's (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties)

Tessenderlo Group selecteerde uiteindelijk de volgende 10 SDG's van de 17 doelstellingen:

2. **GEEN HONGER** – Bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw. Dat wordt gerealiseerd via onze activiteiten in Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions, met een focus op water. Onze bijdrage aan target 2.1 is om honger te verminderen en de toegang tot veilige, voedzame en voldoende voeding het hele jaar door te verbeteren.
3. **GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN** – Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden. Tessenderlo Group neemt gezondheid en veiligheid bijzonder ernstig. Dat doel krijgt de hoogste score in de materialiteitsmatrix. De groep zorgt ervoor dat de mensen de bedrijven en kantoren van de groep in dezelfde staat kunnen verlaten als toen ze aankwamen. Relevante gegevens over dit onderwerp worden al geruime tijd opgevolgd en beheerd. Gezondheid en veiligheid wordt ook via beloningsgerelateerde KPI's aangestuurd. Het beleid inzake gezondheid en veiligheid demonstreert duidelijk het belang dat de groep hecht aan dit onderwerp.
4. **KWALITEITSONDERWIJS** – Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen. Om de motivatie bij medewerkers te verhogen wordt dat ook vermeld in onze materialiteitsmatrix en zijn opleidingssessies van groot belang. Momenteel wordt er gewerkt aan de integratie in ons leermanagementsysteem van verschillende programma's die eveneens trainingssessies en vakken per functie koppelen en afgestemd zijn op het beleid inzake leren en ontwikkeling.
6. **SCHOON WATER EN SANITAIR** – Verzeker toegang tot en duurzaam beheer van water en sanitaire voorzieningen voor iedereen. Via onze activiteiten in de DYKA-groep, met betrekking tot waterbeheersystemen en de producten van Kuhlmann Europe, zijn we actief op het gebied van waterbehandeling. Dit kan worden gekoppeld aan doelstellingen 6.1 en 6.2: een universele en gelijke toegang tot veilig en betaalbaar drinkwater voor iedereen en het verhogen van de efficiëntie van het watergebruik en het verzekeren van duurzame wateronttrekking en voorziening van drinkwater om waterschaarste aan te pakken.
8. **EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI** – Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen. Tessenderlo Group richt zich op de volgende targets, die ook zijn opgenomen in ons beleid hieromtrent: arbeids- en mensenrechten, diversiteit en inclusie, interne gedragscode en de gedragscode voor leveranciers.
9. **INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR** – Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie. De activiteiten van DYKA Group in de fabricage van buizen voor gebouwen en infrastructuur en voor irrigatie en duurzaam waterbeheer, die worden aangedreven door innovatie, ondersteunen subdoelstelling 9.1. Dat wordt gerealiseerd door de ontwikkeling van een hoogwaardige, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, zowel regionaal als over de grenzen heen, ter ondersteuning van economische ontwikkeling en het welzijn van mensen, met een focus op betaalbare en gelijke toegang. De activiteiten ondersteunen eveneens doelstelling 9.4 door infrastructuur te upgraden en industrieën aan te passen teneinde deze duurzaam te maken, met een efficiënter gebruik van hulpbronnen en ruimere toepassing van schone en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen.
10. **VERMINDERDE ONGELIJKHEID** – Dring ongelijkheid in en tussen landen terug. Tessenderlo Group draagt bij door het mogelijk maken en bevorderen van de sociale, economische en politieke inclusie van iedereen, ongeacht leeftijd, geslacht, invaliditeit, ras, etniciteit, afkomst, religie of economische of andere status (10.2). Onze benadering wordt ondersteund door onze gedragscode en ons beleid inzake diversiteit en inclusie.

Dit komt ook tot uiting in onze KPI's: het meten van medewerkers per leeftijdscategorie, per regio van de wereld, per moedertaal, per geslacht in de verschillende managementcategorieën, salarisverschillen tussen mannen en vrouwen etc.

11. **DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN** – Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam. Met name bij Kuhlmann Europe (met de producten voor de behandeling van afvalwater) en DYKA Group (met de waterbeheerssystemen) kunnen we een bijdrage leveren aan de vermindering van de nadelige milieu-impact per capita van steden, onder meer door speciale aandacht te schenken aan de luchtkwaliteit en het gemeentelijk en ander afvalbeheer (11.6).
12. **VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE** – Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen. Ons segment Bio-valorization, dat Akiolis en PB Leiner omvat, draagt bij aan doelstelling 12.3 door voedselverspilling in winkels en bij consumenten te verminderen en door voedselverliezen in de productie- en bevoorradingsketens te reduceren. Het doet dit door bijproducten van de vleesindustrie te valoriseren en voedingsresten in restaurants naar hoogwaardige producten te upcyclen. In lijn met onze filosofie dat elke molecule telt of 'Every Molecule Counts', legt Tessenderlo Group de focus op doelstelling 12.3. Hierbij wordt de productie van 'afval' aanzienlijk teruggedrongen door middel van preventie, vermindering, recycling en hergebruik. Wij maken liefst gebruik van upcycling, waarbij we deze zijstromen omvormen tot waardevolle producten. Onze bijdrage aan doelstelling 12.6 is vastgelegd in ons duurzaamheidsverslag en onze gedragscode voor leveranciers: "Ondernemingen – met name grotere en internationale bedrijven – aanmoedigen om duurzame praktijken toe te passen en duurzaamheidsinformatie in hun verslaggeving op te nemen."
13. **KLIMAATACTIE** – Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden. Het verhogen van de veerkracht en het versterken van het aanpassingsvermogen aan klimaatgerelateerde gevaren en natuurrampen zoals vermeld in doelstelling 13.1 is geïntegreerd in onze risicopreventiesystemen in het algemeen, meer bepaald in ons eigen ERM-systeem (Enterprise Risk Management) en de risicobeoordeling inzake klimaat van AXA.



Global Compact van de Verenigde Naties

Een belangrijke stap die wij in 2022 hebben gezet, was onze officiële verbintenis tot het Global Compact van de Verenigde Naties, alsook de verbintenis betreffende de rapportage van de vooruitgang die wij boeken. Vanuit het licht van duurzaamheid en CSR of ESG, zien veel bedrijven het belang hiervan in en doen ze al mee, en dit aantal groeit voortdurend.

Duurzaam ondernemen begint met het waardesysteem van een bedrijf en een op principes gebaseerde benadering van zakendoen. Dit betekent dat de manier van werken ten minste voldoet aan fundamentele verantwoordelijkheden op het gebied van mensenrechten, arbeid, milieu en corruptiebestrijding. Verantwoordelijke bedrijven passen, overal waar ze aanwezig zijn, dezelfde waarden en beginselen toe en zijn zich ervan bewust dat goede praktijken op het ene domein geen compensatie zijn voor schade ergens anders. Door de tien principes van het Global Compact op te nemen in strategieën, beleid en procedures, en een cultuur van integriteit tot stand te brengen, komen bedrijven niet alleen hun fundamentele verantwoordelijkheden tegenover mens en planeet na, maar leggen ze ook de basis voor succes op lange termijn.

De 10 principes die door de VN worden omarmd, staan hieronder. In dit verband hebben we met betrekking tot de volgende aspecten al een beleid aangenomen of is er een in ontwikkeling:

- Gedragscode van Tessengerlo Group
- Beleid inzake arbeids- en mensenrechten
- Beleid inzake diversiteit en inclusie
- Beleid inzake gezondheid, veiligheid en milieu
- Beleid inzake leren en ontwikkeling
- Beleid inzake de bestrijding van omkoping en corruptie
- Mededingingsbeleid
- Handel met voorkennis – Verhandelingscode
- Beleid inzake naleving van de handelsregels
- CSR-beleid
- Beleid inzake duurzame inkoop
- Gedragscode voor leveranciers

De tien principes van het Global Compact van de VN

Mensenrechten

Principe 1: bedrijven moeten de internationaal aanvaarde mensenrechten steunen en respecteren

Principe 2: zich ervan vergewissen dat ze niet medeplichtig zijn aan schending van mensenrechten

Arbeid

Principe 3: bedrijven moeten de vrijheid van vereniging en de effectieve erkenning van het recht op collectieve onderhandelingen handhaven

Principe 4: de uitbanning van alle vormen van gedwongen en verplichte arbeid

Principe 5: de effectieve afschaffing van kinderarbeid

Principe 6: de uitbanning van discriminatie in arbeid en beroep

Milieu

Principe 7: bedrijven moeten een voorzorgsbenadering van milieuproblemen steunen

Principe 8: initiatieven ondernemen om een grotere verantwoordelijkheid voor het milieu te bevorderen

Principe 9: de ontwikkeling en verspreiding van milieuvriendelijke technologieën aanmoedigen

Anti-Corruptie

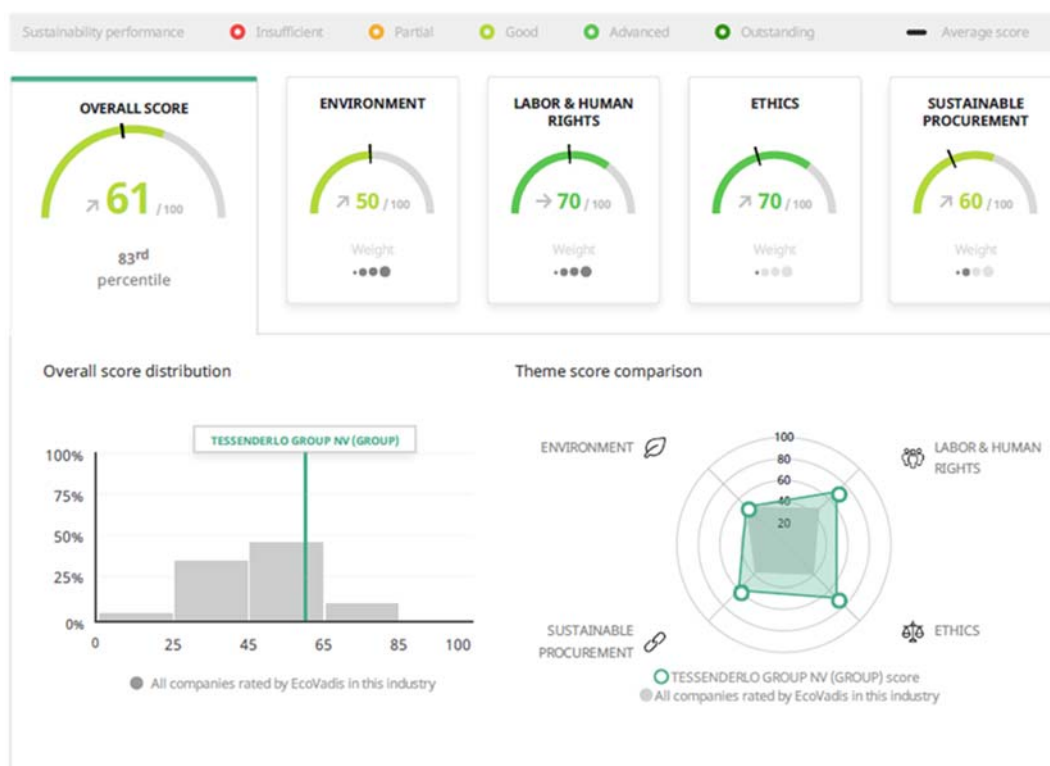
Principe 10: Bedrijven moeten alle vormen van corruptie bestrijden, met inbegrip van afpersing en omkoping

Tessenderlo Group bekroond met zilveren medaille door EcoVadis

In 2022 kreeg Tessenderlo Group een zilveren medaille van EcoVadis. Onze CSR-voortgang wordt jaarlijks geëvalueerd door de externe beoordelaar, EcoVadis, een van 's werelds meest betrouwbare bedrijven op het gebied van duurzaamheidsbeoordeling. EcoVadis beoordeelt ruim 85.000 bedrijven in meer dan 200 verschillende industrieën. Het evalueert Tessenderlo Group voor de domeinen milieu, arbeid & mensenrechten, ethiek en inkoop. Dankzij gedetailleerde feedback van EcoVadis kunnen wij onze voortgang op het gebied van CSR beter opvolgen en beheren, en ons richten op de toekomst, alsook bijsturen waar nodig.

Wij behoren nu tot de top 25 % van de wereldwijde door EcoVadis beoordeelde bedrijven. Deze erkenning zal de duurzaamheid binnen ons bedrijf nog meer aandrijven en is een duidelijke bevestiging van de voortgang op het gebied van CSR ten behoeve van al onze stakeholders, met name onze klanten.

Meer details over onze beoordeling vindt u in de scorekaart hieronder.



Onze medewerkers

Tessenderlo Group werd meer dan 100 jaar geleden opgericht. Onze oprichters gaven blijk van een visie en leiderschap die nog steeds sterk aanwezig zijn in ons DNA. Ons huidige succes berust op het voortzetten van hun nalatenschap: klein durven beginnen en nooit opgeven; geen natuurlijke bronnen verloren laten gaan en onophoudelijk waarde toevoegen aan alles wat we doen door vindingrijk te denken en te reflecteren over processen, en onderzoek en ontwikkeling. Onze oprichters hebben ons bovendien geleerd om zaken te doen met integriteit, en dat is een verbintenis waar wij ons ook bij uitbreiding naar nieuwe zakelijke gebieden en regio's, zonder meer aan houden.

In de loop der tijd is Tessenderlo Group uitgegroeid tot een gediversifieerde industriële groep met activiteiten en een commerciële aanwezigheid op meer dan 100 locaties in 26 landen wereldwijd. Elk bedrijf in de groep richt zich op verschillende (inter)nationale markten met producten en diensten die een uitstekende reputatie genieten. Onze businessunits en bedrijven zijn het kloppende hart van de groep, elk met hun eigen identiteit en cultuur. Toch is het geheel groter dan de som der delen.

De attitudes die we delen, als groep

De verschillende businessunits en bedrijven van Tessenderlo Group houden zich niet allemaal met dezelfde activiteiten bezig. Toch spreken we één gemeenschappelijke taal en zijn we verbonden door de attitudes die we delen. Die attitudes zijn altijd essentieel geweest in het creëren van een sterke bedrijfscultuur, die is gericht op uitmuntendheid en duurzame groei:

1. BE POSITIVE - We geloven in het potentieel in en rond ons: we grijpen onze kansen met optimisme.
2. BE CURIOUS - We zijn ruimdenkend en leergierig: we willen beter worden in alles wat we doen en nog meer ontdekken over de wereld waarin wij leven.
3. BE CONNECTED - We zijn intern en extern met elkaar verbonden: we werken nauw samen om onze kennis en beste praktijken te delen.
4. BE COURAGEOUS - We gaan obstakels niet uit de weg. En we geloven dat de moed hebben om elkaar uit te dagen een goede zaak is.
5. BE DECISIVE - We nemen beslissingen en voeren die uit, en we zorgen ervoor dat de dingen snel gebeuren.
6. BE FOCUSED - We stellen prioriteiten en streven samen naar resultaten.

Onze 6 attitudes geven weer wat wij als groep het belangrijkste vinden. Maar hoewel deze attitudes een bron van inspiratie vormen, bestaan ze uitsluitend voor zover we er ook naar handelen. Daarom zetten we ons in om onze attitudes actief toe te passen in ons dagelijks werk. Omdat dat positief doorwerkt naar onze collega's, klanten en andere stakeholders. Want zo zien zij onze ondernemingsgeest en ons werkplezier, en onze waardegedreven 'can-do mentaliteit'.

De leidende principes die we delen, als groep

Tessenderlo Group heeft een positieve en pragmatische visie op hoe we onze activiteiten op een duurzame manier kunnen laten groeien: we geloven dat elke molecule telt – Every Molecule Counts. Een creatief, weloverwogen gebruik van onze grondstoffen en een langetermijnfocus vormen de rode draad in ons verhaal. Het is onze ambitie om onze leidende positie op de markt in elke businessunit en elk bedrijf van onze groep te versterken en blijvende winstgevendheid te verzekeren. Vanuit een sterk verankerde familiale aandeelhoudersbasis verbindt Tessenderlo Group zich er verder toe om aan de hand van een duurzame bedrijfsstrategie waarde voor de aandeelhouders te creëren.

De volgende principes zijn onze leidraad in relaties met medewerkers, klanten, aandeelhouders en lokale gemeenschappen:

Onze leidende principes

1. We geloven dat 'Every Molecule Counts': we streven voortdurend naar maximale valorisatie van onze producten en processen en naar het toevoegen van waarde aan alles wat we doen.
2. We richten ons met name op onze bedrijfsactiviteiten en we doen er alles aan om nog beter te worden in wat we doen.
3. De veiligheid en gezondheid van iedereen in ons bedrijf gaat vóór alles. Daar valt niet over te onderhandelen.
4. Onze mensen zijn het kloppend hart van Tessenderlo Group. De prestaties van onze collega's worden door ons gerespecteerd, aangemoedigd, uitgedaagd, ontwikkeld en erkend.
5. De klant is onze prioriteit en dat betekent dat operationele uitmuntendheid essentieel is.
6. We werken continu aan de verbetering van ons concurrerend vermogen. Daarom optimaliseren we onze uitgaven en minimaliseren we de vaste kosten.
7. We worden gedreven door onze ondernemersgeest: uitdaging en uitvoering zijn sleutelbegrippen. We vechten en winnen de strijd in de markt omdat we altijd onze verantwoordelijkheid nemen en op alle niveaus de juiste actie nemen.
8. We zorgen dat het geheel groter is dan de som der delen. We zetten onze uiteenlopende vaardigheden zo goed mogelijk in en delen beste praktijken in onze groep via centers of excellence en diensten.
9. We brengen onze 6 attitudes voortdurend in de praktijk en zetten ons 100 % in om ons werk met integriteit uit te voeren.

Totaal aantal medewerkers

Op 31 december 2022 stelde de groep in totaal 4.956 mensen tewerk (FTE). 880 daarvan waren actief in het Agro segment, 2.073 in Bio-valorization, 1.966 in Industrial Solutions en 38 bij T-Power.

Van het totale personeelsbestand van de groep zijn 3.833 medewerkers tewerkgesteld in Europa, 915 in Noord- en Zuid-Amerika en 208 in Azië, Afrika en Australië.

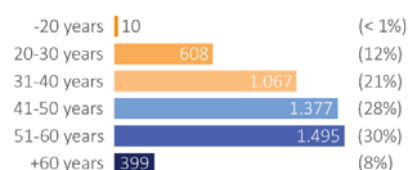
Genderverdeling werknemers wereldwijd



Totaal aantal medewerkers wereldwijd



Werknemers per leeftijdsgroep wereldwijd



Genderdiversiteit

Sinds 2020 is bij Tessengerlo Group een beleid inzake diversiteit & inclusie van kracht, met als doel diversiteit en inclusie op onze werkplek verder te verbeteren. Zoals uit de figuur hierboven en de KPI's in de tabellen blijkt, meten en controleren we verschillende gendergerelateerde maatstaven op de verschillende niveaus (algemeen, expertniveau (E), leiderschapsniveau (L), raad van bestuur en andere bestuursorganen (zie tabel op de volgende pagina)). Ook de salarisniveaus van mannen en vrouwen worden in de verschillende groepen gemeten. De diversiteit van onze medewerkers blijkt ook uit de geografische spreiding.

Op 31 december 2022 waren twee van de zes leden van de raad van bestuur vrouwen. De raad van bestuur voldoet daarmee volledig aan de vereiste van de wet van 28 juli 2011, die stelt dat met ingang van 1 januari 2017 een derde van de leden van de raad van bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de andere leden van de raad van bestuur. In zijn selectieprocedure voor de benoeming van nieuwe bestuurders heeft de raad van bestuur criteria opgenomen betreffende diversiteit van bekwaamheden, leeftijd en geslacht. Bovendien voldoen wij aan de nieuwe richtlijn inzake diversiteit in de raad van bestuur: 40% van de niet-uitvoerende bestuursfuncties moet naar het ondervertegenwoordigde geslacht gaan (tegen 2026).

Medewerkers en tewerkstelling – Arbeids- en Mensenrechten

Tessengerlo Group respecteert wereldwijd alle fundamentele mensenrechten. We tolereren geen enkele vorm van discriminatie of intimidatie op grond van ras, huidskleur, geslacht, religie, afkomst, burgerlijke staat, gezinsomstandigheden, gevoelens of seksuele geaardheid, handicap of leeftijd. Het gebruik van kinderarbeid wordt door Tessengerlo Group uitdrukkelijk afgewezen, zowel binnen de onderneming als bij leveranciers.

Voor het invullen van vacatures nemen wij alle gekwalificeerde sollicitanten in aanmerking, ongeacht ras, huidskleur, geslacht, religie, leeftijd, nationaliteit, seksuele geaardheid, handicap of beschermde veteranenstatus. Voor de implementatie hiervan baseren we ons op ons beleid inzake mensen- en arbeidsrechten binnen Tessengerlo Group. Met dit beleid willen we duidelijk maken dat Tessengerlo Group respect voor mensenrechten en de naleving van arbeidsrechten als integraal deel van de bedrijfspraktijken beschouwt en dat we ons daarom houden aan de principes van het Global Compact van de Verenigde Naties.

Elke bezorgdheid van onze medewerkers over mensenrechten en arbeidsrechten bij Tessengerlo Group kan ofwel rechtstreeks aan hun hiërarchische lijn, ofwel aan hun plaatselijke hogere leidinggevendenden kenbaar gemaakt worden. Dit, in combinatie met de opleidingen die over dit onderwerp gegeven worden, is de manier waarop we onze interne risico's in verband met arbeid en mensenrechten willen afdekken. Indien werknemers de indruk hebben dat hun bezorgdheid onvoldoende aandacht heeft gekregen, of dat het gegeven antwoord ontoereikend was, dan kan de kwestie vertrouwelijk onder de aandacht van de Compliance Officer gebracht worden via: codeofconduct@tessengerlo.com. Ons extern risico wordt ook vermeld in onze gedragscode voor leveranciers en ons beleid inzake duurzame aankoop.

In 2022 ontving Tessengerlo Group geen formele klachten over arbeids- en mensenrechten of diversiteit en inclusie.

Om ons beleid inzake diversiteit & inclusie en onze filosofie over arbeids- en mensenrechten verder te ontwikkelen en te versterken, zullen we in 2023 onze diversiteitsgegevens maandelijks beschikbaar stellen voor HR en de leiders via een KPI-dashboard. Dit is een volgende stap in ons proces waarbij we onze KPI's nauwgezet willen opvolgen. Daarnaast zullen we een zelfevaluatie uitvoeren over mensen- en arbeidsrechten. Zo kunnen we met het brede netwerk van Tessengerlo-medewerkers nagaan of er mogelijkheden tot verbetering zijn. Tegen eind 2023 beginnen we met het vaststellen van de doelstellingen voor dit beleid.

Arbeids- en Mensenrechten			
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021	Score 2022
Genderdiversiteit in bestuursorganen (vergoedingscomité, raad van bestuur, auditcomité en ExCom*)	Nieuw in 2021	18% vrouwen 82% mannen	29% vrouwen 71% mannen
Diversiteit in bestuursorganen (geslacht% van L-niveau, E-niveau en bestuur)	11% vrouwen op L-niveau** 24% op E-niveau** 33% op bestuursniveau	12% vrouwen op L-niveau** 24% op E-niveau** 33% op bestuursniveau	15% vrouwen op L-niveau** 25% op E-niveau** 33% op bestuursniveau
Genderdiversiteit (alle vaste medewerkers)	Nieuw in 2021	16,6% vrouwen 83,4% mannen	17% vrouwen 83% mannen
Diversiteit van medewerkers (per gebied, gender en leeftijdscategorie, uitgedrukt in totalen)	Zie Duurzaamheidsverslag 2020	Zie Duurzaamheidsverslag 2021	Zie pag. 87
% werknemers dat training heeft genoten in arbeids- en mensenrechten	-	-	81,3%
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op L-niveau	Vrouwen 6% hoger dan mannen	Vrouwen 5% hoger dan mannen	Mannen 2,9% hoger dan vrouwen
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op E-niveau	Mannen 3% hoger dan vrouwen	Mannen 2% hoger dan vrouwen	Mannen 4,3% hoger dan vrouwen
Activiteiten waarbij het recht op vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling in het gedrang kan komen	0	0	0
Totaal aantal nieuwe medewerkers en vertrekkers	Nieuw in 2021	673 nieuwe medewerkers	641 nieuwe medewerkers 384 vertrekkers
Personeelsverloop	6,5%	12,9%	7,3%

* Genderdiversiteit in bestuursorganen: wijziging van de definitie van 2021 naar 2022 vanwege de mogelijkheid van boekhouding.

2021: BU Leadership Teams, Group Leadership Team en de raad van bestuur

2022: vergoedingscomité, raad van bestuur, auditcomité en ExCom

** E-niveau = Expert-niveau van Managers in het bedrijf; L-niveau = Leidinggevend niveau van Managers in het bedrijf.

Ontwikkeling van Human Resources voor duurzame groei

Tessenderlo Group steunt op een team van ervaren professionals. Dit draagt in hoge mate bij aan het behalen van de bedrijfs- en strategische doelstellingen op alle terreinen.

De slagzin 'Every Molecule Counts' belichaamt onze overtuiging dat onze mensen de belangrijkste drijfveer zijn achter ons succesvolle streven naar duurzame groei. Waar wij belangrijke strategische verschuivingen doorvoeren over onze businessunits, speelt HR een cruciale rol in het stimuleren van mensen en culturele ontwikkeling, bedrijfsgroei en flexibiliteit van onze onderneming.

Onze medewerkers zijn de belangrijkste factor in ons succes – daar zijn we van overtuigd. In een internationale onderneming waar kennis en expertise essentieel zijn, bouwen we op onze ervaren en gemotiveerde mensen. Zij kennen zowel de groep als onze producten door en door. Onze HR-managers, die deel uitmaken van elk van de verschillende managementteams in de groep, zijn gefocust op het uitrollen van de bijgewerkte bedrijfsstrategieën. Hierbij geven ze vorm aan de organisatie, stellen ze duidelijke rollen en verantwoordelijkheden vast. Het is ook aan hen om de juiste mensen aan te trekken, te behouden en te helpen ontplooiën en gemotiveerde teams te bouwen die de doelstellingen van de groep kunnen realiseren. Daarnaast loodsen ze de afzonderlijke bedrijven door de culturele veranderingen die nodig zijn voor een succesvolle uitvoering van de strategische plannen. Professionele tools en processen voor alles omtrent talent en beloning, het delen van beste praktijken en automatisering van transactioneel werk ondersteunen deze gemeenschappelijke doelstellingen.

Binnen onze jaarlijkse prestatiecyclus worden door alle businessunits afzonderlijke, duidelijke doelstellingen vastgesteld die in lijn zijn met de uitvoering van onze strategie. Elke businessunit heeft een communicatieplan om deze doelstellingen van het management te vertalen naar de werkvloer en te zorgen dat ze doordringen in het hart en de ziel van onze teams.

Talentmanagement is een van de belangrijkste processen binnen onze organisatie. Door de constante groei van onze activiteiten bieden we uitdagende en ook voldoening gevende jobs aan enthousiaste mensen met een achtergrond in engineering, sales en bedrijfsontwikkeling, evenals in operationeel management en algemeen management. We bieden uitgebreide mogelijkheden op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en streven naar een persoonlijk ontwikkelingsplan voor elke afzonderlijke medewerker. Praktijkopleidingen en een cultuur van permanente feedback zijn essentieel, maar we organiseren daarnaast ook leer- en trainingsprogramma's voor medewerkers op alle niveaus. We vertrouwen op elkaars sterke punten en zetten onze mensen in op een complementaire manier.

Binnen ons Talent Review Process, ons proces voor het opvolgen en stimuleren van talent, stippelen we loopbanen uit en ontwikkelen we onze mensen op een toekomstgerichte manier. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in platformen om deze processen te faciliteren. HR is ook verantwoordelijk voor solide bezoldigingssystemen en gebenchmarkte en concurrentiële salarispakketten. Beloning naar prestatie is het doel achter onze bezoldigingsstrategie. Hierbij streven we ernaar om de ondernemende spirit van onze medewerkers te stimuleren.

We moeten ervoor zorgen dat onze werknemers, als individuen, te allen tijde volledig voorbereid zijn om te reageren op zowel de kortetermijn- als langetermijnnuitdagingen waarmee we worden geconfronteerd, en om productief te werken in resultaatgerichte teams.

Daarom hebben we de volgende zeven hr-pijlers voor duurzame groei gedefinieerd:

EERSTE PIJLER

Vormgeven aan de juiste en slanke organisaties die de verschillende bedrijfsmodellen het effectiefst kunnen ondersteunen.

TWEEDE PIJLER

De juiste medewerkers aantrekken voor de juiste jobs.

DERDE PIJLER

Onze mensen betrekken bij de manieren waarop zij een nog betere bijdrage kunnen leveren tot de uitvoering van onze strategie. Dit kan worden gerealiseerd door het ontwikkelen van jaarlijkse prestatiecycli, continue feedback, de ontwikkeling van erkenningsplannen en duidelijke communicatie.

VIERDE PIJLER

Streven naar verdere empowerment van onze medewerkers en gemotiveerde teams creëren door een slimme combinatie van specifieke coaching en teambuilding. Dit creëert flexibiliteit en wendbaarheid bij onze medewerkers.

VIJFDE PIJLER

Training en ontwikkeling van al het talent in onze groep. Het concept van talentmanagement wordt beschouwd als een sleutelproces binnen onze organisatie en daarom is het de verantwoordelijkheid van elke leider en manager in de organisatie om zich tot dit doel te verbinden. In dit opzicht zijn praktijkopleidingen en een permanente feedbackcultuur fundamentele elementen.

ZESDE PIJLER

Het aanbieden van een solide bezoldigingssysteem met gebenchmarkte en competitieve salarispakketten en voordelen. Benchmarking vindt plaats via professionele salarisonderzoeken en in elk land waar we actief zijn bieden we onze werknemers ook ziektekostenverzekeringen en pensioenregelingen.

ZEVENDE PIJLER

Het te allen tijde nastreven van de gedragscode en het nalevingsbeleid van de groep.

Er bestaat een risico dat de strategie van Tessengerlo Group wordt ondermijnd doordat de groep niet de juiste mensen voor belangrijke posities kan aantrekken of behouden of onverwachts ervaren medewerkers verliest. Tessengerlo Group blijft zich inspannen om competent personeel te werven, te behouden en op te leiden en talent op sleutelposities te managen in de hele organisatie, overal ter wereld.

Training en talentmanagement

We koesteren talent en helpen onze medewerkers groeien en bloeien. Met behulp van speciale opleidingen en coaching streven we ernaar onze medewerkers sterker te maken en meer zelfvertrouwen te geven zodat ze flexibel en wendbaar zijn, terwijl we ze tegelijkertijd stimuleren om na te denken over hoe ze, nu en in de toekomst, willen bijdragen aan Tessengerlo Group.

We leiden onze medewerkers op en dragen bij aan hun ontwikkeling omdat ze cruciaal zijn voor ons succes en ons vermogen om onze bedrijfsstrategie beter uit te voeren dan onze concurrenten. Hoge verwachtingen voor de persoonlijke groei van onze medewerkers maakt deel uit van onze cultuur. We stimuleren dan ook levenslang leren via functiespecifieke, persoonlijke en onlinetrainingen. Binnen HR leggen we sterk de nadruk op de verdere digitalisering van alle transactionele HR-activiteiten. Ook richten we in een aantal landen Shared Service Centers op om HR-medewerkers vrij te maken, zodat ze op de werkvloer aanwezig kunnen zijn en de groei van het bedrijf beter kunnen ondersteunen.

Al onze medewerkers kunnen rekenen op praktijkopleidingen, een cultuur van permanente feedback en trainingsprogramma's. We vertrouwen op elkaars sterke punten en via ons Talent Review Process, ons proces voor het opvolgen en stimuleren van talent, stippelen we loopbanen uit en ontwikkelen we ons talent voor de toekomst.

In 2022 kapitaliseerde Tessengerlo Group op het Learning Management System (LMS) dat in 2021 werd geïmplementeerd door alle medewerkers e-learningopleidingen aan te bieden over Microsoft Office-vaardigheden (Excel) of essentiële persoonlijke vaardigheden (bv. Time Management). Op het gebied van opleidingen hebben wij hen ondersteund met belangrijke initiatieven. Daartoe behoren de verdere uitrol van ons programma voor onze fabrieksarbeiders, TOPS, dat een zelflerende aanpak is die de cursist in de stuurstoel van zijn loopbaanontwikkeling plaatst, de versterking van onze Sales Academy met gerichte opleidingen om onze consultatieve verkoopaanpak te versterken, en de lancering van leiderschapsprogramma's (Authentiek en Transformationeel Leiderschap) om onze managers uit te rusten met de juiste instrumenten om de realiteit van vandaag en morgen te beheren.

Motiveren van medewerkers			
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021	Score 2022
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker per jaar, excl. training on-the-job/ machine	16	14,8	15,4
Medewerkers die regelmatig een ondertekende beoordeling over prestaties en loopbaanontwikkeling ontvangen, uitgedrukt in % van E- en L-niveaus	95%	96%	96%
Gemiddeld aantal jaren anciënniteit/bedrijfsdienst	11,1	13,2*	13,1
% medewerkers op L- en E-niveau in prestatiegebonden incentiveregelingen	Nieuw in 2021	100%	100%
% van alle medewerkers in prestatiegebonden incentiveregelingen	Nieuw in 2021	66%	66%
% medewerkers op L- en E-niveau met een Persoonlijk ontwikkelingsplan	-	Nieuw in 2022	52%
Medewerkers op E-niveau in formele coaching- of begeleidingsprogramma's	Nieuw in 2021	3,24%	8%
% medewerkers actief in LMS	Nieuw in 2021	39%	44%
Rekrutering per bron - intern/extern	Nieuw in 2021	12% intern 88% extern	11,5% intern 88,5% extern

* Omdat het verzamelen van gegevens nog verder op punt wordt gesteld, kunnen bepaalde data uit 2020 minder nauwkeurig zijn, waardoor de vergelijking met 2021, mogelijk niet de volledige nauwkeurige evolutie toont.

Veiligheid en gezondheid

Tessengerlo Group zet zich in voor de bescherming en de verbetering van de gezondheid, de veiligheid en het algeheel welzijn van zijn medewerkers, klanten, leveranciers en omwonenden. Het zorgt ervoor dat zijn activiteiten en producten geen of een zo gering mogelijke negatieve invloed hebben op mensen en de omgeving.

Het is onze verantwoordelijkheid om te zorgen dat onze medewerkers in een veilige omgeving kunnen werken. Ook is het onze taak om onze verwachtingen omtrent veilig werken duidelijk te communiceren door middel van bewustwordingsprogramma's, audits en verbeteringsmaatregelen. Tessengerlo Group streeft wereldwijd naar nul dodelijke slachtoffers: een 'zero fatality rate'.

Het veiligheids- en gezondheidsbeleid van Tessengerlo Group is geïntegreerd in zijn bedrijfsprocessen, -activiteiten en -systemen. De bescherming van medewerkers, klanten, leveranciers, bezoekers en omwonenden tegen onacceptabele risico's heeft altijd prioriteit ten opzichte van economische overwegingen en mag nooit op het spel worden gezet. In geval van twijfel moet het voorzorgsbeginsel worden toegepast.

Veiligheids- en gezondheidsbeleid van Tessengerlo Group

De wettelijke, ethische en morele verantwoordelijkheden van Tessengerlo Group ten aanzien van het beschermen van de veiligheid en gezondheid van zijn medewerkers, leveranciers, klanten en de naburige omgeving waarin het bedrijf actief is, worden door Tessengerlo Group en al zijn dochterondernemingen onderschreven en nageleefd. We zullen onze activiteiten altijd volgens de hoogst mogelijke standaarden uitvoeren.

De leiding van Tessengerlo Group, zijn management en al zijn medewerkers zullen in al hun doen en laten altijd de veiligheid en gezondheid van iedereen vooropstellen en waarborgen. Geen enkele bedrijfsdoelstelling, target of taak is belangrijker dan het garanderen van ieders veiligheid en gezondheid.

Om die verantwoordelijkheden te kunnen invullen, zorgt Tessengerlo Group dat de nodige middelen beschikbaar zijn en verbindt het zich tot voortdurende verbetering van de prestaties betreffende veiligheid en gezondheid. Het is de taak van elke leidinggevende om te bepalen welke middelen vereist zijn en deze vervolgens aan te wenden en te beheren ter invulling van de verantwoordelijkheden van Tessengerlo Group.

Alle medewerkers en andere door Tessengerlo Group ingezette personen worden geacht de toepasselijke regelgeving en lokale processen die noodzakelijk zijn bevonden voor de bescherming van veiligheid en gezondheid, ten volle na te leven. Elk incident en levensbedreigend ongeluk wordt aan een diepgaand onderzoek onderworpen om de verbeteringsacties vast te stellen en te implementeren die zijn vereist om te voorkomen dat het nogmaals gebeurt. Alle medewerkers worden geacht dergelijke gebeurtenissen te melden aan het lokale management om te verzekeren dat de vereiste procedures kunnen worden opgevolgd.

Veiligheid en gezondheid zijn en blijven fundamentele waarden van Tessengerlo Group.

Voor Tessengerlo Group blijft de voortdurende focus op verbetering van onze veiligheid- en gezondheidsprestaties de topprioriteit. In 2022 voelden we opnieuw de impact van de wereldwijde coronapandemie. Als gevolg daarvan was sprake van verhoogde veiligheids- en gezondheidsrisico's voor medewerkers. Onze maatregelen waren in het algemeen succesvol en blijven van kracht ter naleving van nationale en lokale wettelijke verplichtingen. Onze belangrijkste doelstelling blijft echter ervoor zorgen dat onze werknemers veilig en gezond blijven en dat ze onze inzet voor het welzijn van iedereen begrijpen, zich ernaar gedragen en eraan deelnemen. We streven ernaar om de natuurlijke bronnen die we voor onze bedrijfsactiviteiten gebruiken in stand te houden, te bewaren en te beschermen.

Prestaties van de groep op het gebied van gezondheid en veiligheid

In 2022 bleven we gefocust op duurzame verbetering van de veiligheids- en gezondheidsprestaties binnen alle businessunits. Het management heeft dit tot de hoogste prioriteit verheven en maakt hiervoor gebruik van bekwame en gekwalificeerde interne en externe middelen. Er worden regelmatig management- en werknemersaudits en werkplekinspecties uitgevoerd. Letsels en incidenten die tot ongevallen en schade hebben geleid of hadden kunnen leiden, worden grondig onderzocht en opgevolgd. De prestaties op het gebied van veiligheid en gezondheid worden maandelijks geëvalueerd met het ExCom en het senior management van de afzonderlijke businessunits. Vervolgens worden elk jaar herziene doelstellingen vastgesteld om het aantal ongevallen en incidenten verder te verminderen.

In 2022 hebben we verdere voortgang geboekt met de implementatie van een leermanagementsysteem voor de totale groep. Hiermee zullen we nog beter in staat zijn om systematisch gezondheids- en veiligheidstrainingen te geven en te registreren voor alle medewerkers en onderaannemers. Dit grootschalige meerjarenproject onderbouwt onze voortdurende inzet om van opleiding de sleutelfactor te maken bij het bepalen van normen en verwachtingen voor veilig gedrag op alle locaties waar we actief zijn.

Verscheidene businessunits blijven vooruitgang boeken en realiseerden verbeteringen van de SHE-prestaties. In andere businessunits werden dan weer minder ongevallen gemeld. In vergelijking met 2021 realiseerde Tessengerlo Group een verbeterde Lost Time Incident Frequency Rate (aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid per miljoen gewerkte uren). Maar ondanks een aanzienlijk betere tweede helft van het jaar was de ernst van de registreerbare ongevallen in 2022 van een hoger niveau. Om ons leidende principe dat 'de veiligheid en gezondheid van iedereen in ons bedrijf belangrijker is dan wat dan ook' te versterken, willen we nog meer nadruk leggen op de belangrijkste veiligheidsindicatoren die in 2023 in gang zijn gezet.

Gezondheid en Veiligheid			
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021	Score 2022
Lost Time Incident (LTI) frequentiegraad ¹ (alle medewerkers en contractanten)	8,34	11,12	10,63
Frequentiegraad bijna-ongevallen ² (alle medewerkers en contractors, uitgedrukt in aantal gewerkte uren)	Nieuw in 2021	829,76	893
Werknemersvertegenwoordiging in formele gezamenlijke H&S-commissie van management en werknemers	95%	96%	96%
Ernstgraad van de ongevallen ³ (alle medewerkers)	Nieuw in 2021	0,56	0,63
Totale veiligheidsprestatie ⁴ (alle medewerkers en contractors)	Nieuw in 2021	10,84	10,63
Dekkingspercentage groepsverzekering/ levensverzekeringsdekking	97%	98%	98%

1. LTI (Lost Time Incident) frequentiegraad is een voortschrijdende jaarlijkse berekening op basis van de formule 'LTI's x 1 miljoen / totaal aantal gewerkte uren'
2. Frequentiegraad bijna-ongelukken (alle bijna-ongelukmeldingen x 1 miljoen/ totaal aantal gewerkte uren)
3. Ernstgraad van de ongevallen (ernst van ongevallen met verzuim van werknemers, gedefinieerd als totaal aantal verzuimdagen/1.000 gewerkte uren)
4. Totale veiligheidsprestatie (alle LTI's + medische behandelingen x ernstgraad/totaal aantal gewerkte uren)

Tessenderlo Group lost time incident frequentiegraad (aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid per miljoen gewerkte uren)



Resultaten op het gebied van veiligheid en gezondheid

Agro

Tessenderlo Kerley Inc. heeft in totaal 9 vestigingen waar zich al ruim 5 jaar geen ongeval met arbeidsongeschiktheid heeft voorgedaan. Bovendien hebben 5 van die vestigingen al meer dan 20 jaar geen ongeval met arbeidsongeschiktheid gerapporteerd! Ter ondersteuning van het engagement van de medewerkers en de werkcultuur die tot dit soort prestaties leidt, loopt bij Tessenderlo Kerley, Inc. in alle operationele vestigingen een grootschalig awardprogramma rond gedragsgebaseerde veiligheid. In het kader van het programma worden die werknemersactiviteiten erkend die ertoe bijdragen dat iedereen elke dag ongedeerd naar huis gaat. De gebieden waar het programma met name op is gericht, zijn deelname aan veiligheidsbijeenkomsten, voltooiing van veiligheidsinspecties, het identificeren van gevaren en betrokkenheid bij het werkobservatieproces. In het afgelopen jaar nam ruim 98 % van de medewerkers in onze verwerkingsfabrieken actief aan dit veiligheidsprogramma deel. Daarnaast is een meerjarig initiatief uitgevoerd dat erop gericht is de controles van het SHE-beheersysteem, die nodig zijn om ernstig letsel en dodelijke ongevallen te voorkomen, volledig effectief te maken.

Tessenderlo Kerley International bleef zich concentreren op gezondheid & veiligheid. Het afgelopen jaar heeft dat echter niet geleid tot een vermindering van het aantal ongevallen. Spijtig genoeg is dat aantal zelfs toegenomen. Vooral de vestiging in Ham (België) kende een stijging van het aantal ongevallen ten opzichte van het voorgaande jaar. Op de locatie in Rouen (Frankrijk) waren al jaren geen incidenten meer geweest, maar hier vond het afgelopen jaar ook een ongeval plaats. Om de situatie verder te verbeteren (en om het tij te keren) werd voor de site van Ham het vijfjarenplan gezondheid & veiligheid herzien. Een analyse van alle incidenten en ongevallen van de afgelopen 10 jaar werd gebruikt als extra input om de juiste focus te bepalen. Intussen bleven de andere internationale sites van Tessenderlo Kerley International ongevallenvrij.

Bio-valorization

PB Leiner bleef op lange termijn verbeteringen doorvoeren in zijn vestigingen en hield de neerwaartse trend van het aantal ongevallen over 5 jaar aan. Bijzondere aandacht ging uit naar het verder faciliteren van veiligheidsprocessen en standaardisatie, onder andere met de wereldwijde implementatie van een veiligheidsapp. Deze gebruiksvriendelijke mobiele applicatie maakt het aanzienlijk eenvoudiger om incidenten te melden, acties te initiëren, op te volgen en er feedback over te geven. Een ander aandachtspunt in 2022 was het verbeteren van de veiligheid van onderaannemers. Hiervoor werden verschillende acties opgezet om het bewustzijn en de preventie te vergroten. En de uitgevoerde maatregelen werpen al hun vruchten af: de bouw van de nieuwe afvalwaterinstallatie in onze Argentijnse fabriek, die in totaal 160.000 werkuren in beslag nam en waarbij bijna 200 projectmedewerkers betrokken waren, is zonder enig ongeval of zelfs maar één incident verlopen. In 2023 zetten we de volgende stappen in ons maturiteitsmodel door zogenaamde crossaudits op te starten. Die stellen ons in staat van elkaar te leren en zo naar het volgende veiligheidsniveau op te klimmen.

Bij Akiolis bleef de veiligheid op het werk een belangrijk aandachtspunt voor het management. De medewerkers moeten hier vaak werken in uitdagende omgevingen. De kans op ongevallen met arbeidsongeschiktheid is er dus ook hoger. In 2022 bleef Akiolis extra middelen inzetten om verbeteringen aan te brengen en alle personeelsleden bij de veiligheid te betrekken. Ook het programma gelanceerd voor gedragsgerichte veiligheidstraining werd in 2022 voortgezet. Hiermee kunnen werknemers persoonlijke verbeteringen aanbrengen voor hun eigen veiligheid en die van hun collega's. In totaal zijn 175 managers opgeleid en hebben zij bijna 1.300 veiligheidsgesprekken gevoerd. Bijgevolg is het aantal werkgerelateerde LTI's met meer dan 10 % gedaald, met name in de afdeling Transportation.

Daarnaast zijn in 2022 8 vestigingen erin geslaagd om ruim 1.000 dagen zonder LTI te werken. Bij 17 andere vestigingen is dat al meer dan een jaar het geval.

Industrial Solutions

Binnen DYKA Group zagen we een aanzienlijke verbetering van de LTI-frequentiegraad. De invoering van de veiligheidspiramide binnen DYKA Group heeft de focus gelegd op de belangrijkste veiligheidskwesties. De veiligheidspiramide bestaat uit 20 'bouwstenen', die elk voor een bepaald veiligheidsgebied staan. In het programma staan gedragsgerichte, technische en organisatorische aspecten van gezondheid en veiligheid nog steeds centraal. Onder de DYKA Group-vestigingen wist BT Nyloplast in Hongarije zijn record aantal dagen zonder ongevallen te verlengen naar 2.780. DYKA Group brengt zijn beste praktijken en managementstandaarden binnen die veiligheidspiramide over naar de vestigingen waar verdere verbeteringen nog steeds nodig zijn. Dit proces moet in 2023 tot succesvolle resultaten leiden. In 2022 hebben Tessengerlo Group en de businessunit DYKA Group de overname van de fabriek van Pipelife France in Gaillon (FR) officieel afgerond. De vestiging is opgenomen in de activiteiten van DYKA France. De SHEQ-beleidslijnen en -procedures zijn afgestemd op die van DYKA Group en Tessengerlo Group.

Kuhlmann Europe deed het in 2022 uitstekend qua veiligheid, met 1 LTI én een event naar aanleiding van 419 dagen zonder LTI's. Daarnaast werden in de fabriek in Loos veiligheidsdagen georganiseerd. Hierbij lag de nadruk op de Seveso-veiligheidsrichtlijnen bij noodgevallen en een opleiding rond chemische gevaren. De vestigingen in Frankrijk en België behielden hun ISO 9001- en 14001-registraties (alleen Loos) zonder dat er afwijkingen werden gemeld. De Franse vestiging is ook begonnen met afvalwatermonitoring, met het oog op het verkrijgen van de goedkeuring van het agentschap voor watervoorziening in 2023. In december 2022 lanceerden we ook een 'Wellbeing at Work'-week voor onze werknemers. Dit wordt in 2023 herhaald.

T-Power

T-Power meldde in 2022 geen ongevallen met arbeidsongeschiktheid.

Sociale activiteiten

Tessengerlo Group is vast overtuigd van het belang van erkenning van teams op basis van positieve aanmoediging. Dit kan niet alleen worden gekoppeld aan het bereiken van bepaalde resultaten ter bevordering van groei, maar ook aan levensgebeurtenissen. Onze medewerkers brengen een groot deel van hun tijd door op het werk en doen vaak 'een tikkeltje extra' voor de groep. Zo'n inspanningen moeten we vieren en belonen. Daarom maken we gebruik van verschillende gelegenheden, zoals bedrijfsjubilea, om informele bijeenkomsten te organiseren voor onze teams, en voor familie en vrienden. Ons doel is ervoor te zorgen dat medewerkers aan hun persoonlijke omgeving kunnen laten zien dat ze trots zijn op hun werk en op wat wij doen als bedrijf. Sociale activiteiten dragen in belangrijke mate bij aan het welzijn van elk van onze werknemers en aan een positieve bedrijfsomgeving en -cultuur.

Onze planeet

De uitdagingen waarmee onze wereld wordt geconfronteerd – van klimaatverandering en bevolkingsgroei tot voedseltekorten en economische crisissen – liggen aan de basis van onze zoektocht naar producten en processen die waarde creëren voor al onze stakeholders.

Het is een onbetwistbaar feit dat onze aarde aan het opwarmen is. In wetenschappelijke kringen bestaat de overweldigende consensus dat de mens deze opwarming veroorzaakt door de uitstoot van broeikasgassen, grotendeels door de verbranding van fossiele brandstoffen. Door onze warmere planeet ontstaan ook veranderende weersomstandigheden. Die veranderingen beïnvloeden de beschikbaarheid van drinkwater. Klimaatverandering heeft ook gevolgen voor ons vermogen om op een betrouwbare manier voldoende voedsel te produceren. Ze beïnvloedt onze ecosystemen en biodiversiteit, evenals de verspreiding van ziekten. In het algemeen kan worden gesteld dat sterk veranderende weerspatronen een steeds groter effect hebben op ons leven, onze economie en onze maatschappij. Klimaatverandering is de allerbelangrijkste factor die zal bepalen hoe onze toekomstige marktomgeving eruit zal zien.

Groeiende bevolking

We wonen op een steeds dichter bevolkte planeet. "The Day of Eight Billion", die plaatsvond op 15 november 2022, werd door de Verenigde Naties aangewezen als de dag waarop de wereldbevolking bij benadering acht miljard mensen bereikte. Verwacht wordt dat de wereldbevolking in 2050 9,7 miljard mensen zal tellen. Met een jaarlijkse aanwas van 83 miljoen mensen wordt verwacht dat de opwaartse trend qua bevolkingsgroei zich zal voortzetten. Een dergelijke groei zal ongetwijfeld gevolgen hebben voor het klimaat en onze natuurlijke hulpbronnen, ecosystemen, grondstoffen en de beschikbaarheid van land.

Verbeterde levensstandaarden

Niet alleen het aantal mensen gaat gestaag de hoogte in. Ook de gemiddelde welvaart in de wereld neemt toe. Weliswaar niet overal ter wereld, maar zeker wel in China, Brazilië en India. Die landen zetten zelfs grote stappen voorwaarts. Ondanks het feit dat welvaart over een bredere linie veel positieve aspecten in zich draagt, creëert het ook een marktomgeving waarin meer mensen meer goederen consumeren. En dat betekent dan weer dat het lastiger wordt om vraag en aanbod op elkaar af te stemmen. Verbeterde levensstandaarden gaan ook hand in hand met een hogere graad aan urbanisatie: vandaag leven meer mensen in steden dan ooit tevoren.

Every Molecule Counts – Elke molecule telt

Iedereen heeft recht op eten en wij geloven dat het onze verantwoordelijkheid is om dat mogelijk te maken via efficiëntere en duurzamere landbouw. Er is meer vraag naar drinkbaar water dan de natuur kan bieden en vanwege een gebrek aan infrastructuur, hebben wereldwijd 1 miljard mensen niet voldoende toegang tot schoon water. Wij bieden oplossingen die een vermindering van watergebruik in de landbouw beloven en waarmee waterbeheer en -kwaliteit verbeterd kunnen worden – en daarom belangrijke stappen zijn in het behoud en een bredere toegang tot water. De natuurlijke hulpbronnen van onze planeet worden verspild door mensen die denken dat er een eindeloze toevoer van is. Veel van die bronnen worden na gebruik verbrand of als afval weggegooid. De harde waarheid is dat dergelijke bronnen nooit kunnen worden aangevuld. Om te voorkomen dat we bronnen uitputten die niet alleen voor onze generatie, maar ook voor toekomstige generaties beschikbaar zouden moeten zijn, bieden we oplossingen voor verder hergebruik en verdere recycling van materialen. Zo voegen we dus waarde toe.

Onze uitdaging is om een bijdrage te leveren aan een significante verbetering in het efficiënte gebruik van grondstoffen, en al zeker residuen of bijproducten van natuurlijke oorsprong. Op die manier maken we optimaal gebruik van de natuurlijke bronnen. Om die reden zetten we ons 100% in voor het vinden van nieuwe en duurzamere methoden om onderstaande mega-uitdagingen aan te gaan:

- Maximalisatie van voedselproductie
- Optimalisatie van watergebruik
- Meer verantwoord gebruik van onze natuurlijke bronnen
- Beter gebruik van biologische residuen
- Verlaging van onze energievoetafdruk

Milieu

Tessengerlo Group is zich bewust van de effecten van zijn productieactiviteiten op onze planeet. We willen onze verantwoordelijkheid nemen en die effecten zoveel mogelijk beperken. We zullen dan ook voortdurend mogelijkheden blijven onderzoeken om onze ecologische voetafdruk te verminderen, in elk aspect van onze activiteiten.

‘Every Molecule Counts’ (elke molecule telt) vormt de kern van onze strategie en komt tot uiting in de talloze bedrijfsactiviteiten en projecten die we uitrollen op het gebied van circulariteit. Tegelijkertijd zijn op onze activiteiten milieuvoorschriften van toepassing die aanzienlijke kosten met zich kunnen brengen en kunnen leiden tot geschillen over milieuaangelegenheden. Nationale en lokale overheden zouden zelfs ‘objectieve aansprakelijkheid’ kunnen opleggen, met een mogelijke negatieve impact op onze activiteiten tot gevolg. Intussen wordt de milieuregelgeving op de markten waar wij actief zijn steeds strenger, met een toenemende nadruk op naleving.

We bieden verschillende producten en milieuvriendelijke oplossingen aan, waarbij we doorgaans bijproducten uit onze eigen of andere industrieën terugwinnen en transformeren.

Op basis van de resultaten van de materialiteitsanalyses en rekening houdend met de beoordelingen van de medewerkers en de vertegenwoordigers van stakeholders, werd er gefocust op de thema's water en energie, die verrijkt werden met gegevens over hernieuwbare energie, water- en luchtemissies en afval.

Water en energie thema's zijn cruciaal voor het behoud van de natuurlijke hulpbronnen van onze planeet. Tegelijkertijd zijn ze van groot belang voor onze activiteiten. Aangezien productievolumes aan verandering onderhevig zijn, hebben we ook de intensiteitsratio's van water en energie berekend. Zij vormen een iets tastbaardere stuurmetriek.

Er zijn twee benaderingen met betrekking tot milieuduurzaamheid:

1. Vermindering van de impact van de eigen activiteiten op het milieu, gerelateerd aan matiging van de klimaatverandering
2. Vermindering van de impact van het milieu op onze activiteiten, gerelateerd aan aanpassing aan de klimaatverandering

1. Vermindering van de impact van onze eigen activiteiten op het milieu

Verwijzend naar het onderwerp materialiteit, is er een volledige cluster met betrekking tot duurzame producten: energie, water, lucht, en bijproducten. Qua terminologie gaat de voorkeur uit naar 'bijproducten' ten opzichte van 'afval'. We beschouwen bijproducten nu eenmaal als waardevolle producten die passen in onze filosofie 'Every Molecule Counts'. In onze stapsgewijze benadering worden energie en water als eerste onderwerpen toegelicht op groepsniveau. Energie en CO₂ zijn gerelateerd aan de matiging van de klimaatverandering en zowel energie als water worden gezien als zeer belangrijke milieuthema's, waar we als bedrijf ook een impact hebben. Er wordt voortdurend gewerkt aan energie-efficiëntie. Naast deze materiële thema's zullen eveneens nog andere parameters volgen in de strategie naar een circulaire economie, zoals het monitoren van de upcycling van bijproducten en het hergebruik van recyclaten (gebruikte materialen).

Op dit moment zijn de twee voornaamste benaderingen voor milieuthema's:

- Circulariteit ('Every Molecule Counts'), zie uitleg over de verschillende BU's
- Optimalisatie (energie en water), zie tabellen met cijfers en evolutie

De tabellen op pagina's 106, 107 en 108 laten zien hoe hernieuwbare energie, lucht- en wateremissies, afval, energie en water worden gemonitord door KPI's. Om de doelstellingen te bereiken, zijn binnen de verschillende BU's uiteenlopende projecten gepland of in uitvoering. Deze projecten kunnen product- of procesgerelateerd zijn. Ook programma's voor operationele uitmuntendheid helpen hierbij. Naast het CSR-beleid van Tessengerlo Group zijn er verschillende BU-milieubeleidsmaatregelen van kracht, bijvoorbeeld inzake energie en energie-efficiëntie. Zo werkt een aantal van onze Belgische fabrieken met Energiebeleidsovereenkomsten. Andere BU's hanteren een eigen milieubeleid, en mogelijk worden er aanvullende CSR-gerelateerde KPI's en targets beheerd, maar deze zijn altijd geïntegreerd in de CSR-benadering van Tessengerlo Group.

2. Vermindering van de impact van het milieu op onze activiteiten

Aanpassing aan de klimaatverandering betekent het proces waarin we ons aanpassen aan de gevolgen van veranderend klimaat. Dit wordt momenteel via het AXA Climate-project beheerd. Het brengt onze huidige en toekomstige blootstelling in verband met klimaatverandering in kaart. De eigen sites, gehuurde terminals, consignatievoorraden, sites waaraan wordt uitbesteed en de belangrijkste toeleveringsketens worden gescreend op natuurgevaren en op de mogelijke blootstelling aan klimaatveranderingen. Extreme weersomstandigheden en droogteperiodes houden extra risico's in door schade aan activa en/of nadelige gevolgen voor de bedrijfsactiviteiten, toeleveringsketens en verzekeringskosten. Voor het bredere kader verwijzen we eveneens naar het beleid inzake risicobeheer (Enterprise Risk Management), waarbij de screening en de planning van het CSR-risico is opgenomen.

Aanpassing aan de klimaatverandering

Our exposure to climate change and our own impact on climate change are two sides of the same coin. Klimaatverandering kan je vanuit verschillende optieken bekijken. Enerzijds worden we eraan blootgesteld, anderzijds hebben we er zelf een impact op. Het zijn twee kanten van dezelfde medaille. We kunnen ze niet los van elkaar zien. Begrijpen hoe we het effect van het klimaat op onze eigen activiteiten en het effect van onze eigen activiteiten op het klimaat kunnen verminderen, is cruciaal voor de toekomst van ons bedrijf en het halen van de wereldwijde duurzaamheidsdoelstellingen.

Onze blootstelling aan klimaatverandering

Het is dus zaak om inzicht te krijgen in de effecten van de klimaatverandering en op basis hiervan de ideale aanpassingsstrategie uit te stippelen. Daarom lanceerde Tessenderlo Group eind 2021 een initiatief om zijn blootstelling aan natuurrampen en klimaatverandering te analyseren. Helaas is het verleden niet langer een betrouwbare indicator. Onze veerkracht zal afhangen van een duidelijke visie op wat we in de toekomst op het gebied van klimaatverandering kunnen verwachten.

Klimaatverandering creëert uitdagingen met stijgende productiekosten (energie, water, grondstoffen, verzekeringskosten, marktverschuivingen, landbouwomschakeling,...). Extreme weersomstandigheden, koude-/hittegolven en droogte veroorzaken schade aan onze eigendommen en kunnen onze activiteiten nadelig beïnvloeden. Dat leidt tot extra risico's. Het heeft ook gevolgen voor de mensen op de werkvloer, onze toeleveringsketens en de gemeenschap in het algemeen. De risico's ten gevolge van de klimaatverandering zijn de afgelopen jaren zowel qua frequentie als qua ernst toegenomen.

Ondanks het feit dat we bepaalde fysieke beschermingsmaatregelen hebben genomen en onze verzekeringsoplossingen hebben aangepast, wordt de behoefte aan een meer omvattende aanpak van de veerkracht steeds groter. Die moet afgestemd zijn op de veranderende omgeving waarin we actief zijn, en onze stakeholders de zekerheid geven dat onze toekomstige groei duurzaam is. We hebben ingezien dat we, om deze steeds grotere uitdaging aan te gaan, meer gesofisticeerde veerkrachtmaatregelen moesten ontwikkelen om de gevolgen van de klimaatverandering op onze activiteiten te beperken. Een dergelijk klimaatactieplan kan helpen om zowel de fysieke risico's als de overgangsrisico's te dekken en zo de toekomst van ons bedrijf te beschermen.

Ons hoofddoel is niet alleen de gevaren maar ook de risico's te beoordelen, en een strategie voor meer veerkracht tegen de klimaatverandering te ontwikkelen door middel van

- Fysieke beschermingsmaatregelen
- Organisatorische maatregelen
- Een duurzame toeleveringsketen

Een ander doel is het afstemmen van onze bedrijfsstrategieën op de klimaatverandering, met name wat de landbouwtransitie betreft.

Het project “Climate change”

Geselecteerde partner en methodologie: AXA Climate SAS

1^e stap

We hebben de partner gevraagd om een grondige evaluatie uit te voeren volgens de IPCC-scenario's (Intergouvernementeel Panel inzake Klimaatverandering/Verenigde Naties). Om onze blootstelling te beoordelen werden twee scenario's (Representatieve Concentratiepaden RCP 4.5 en RCP 8.5) geselecteerd, en ook twee horizonten (2030 en 2050) ten opzichte van het basisscenario 2022.

Volgende stappen

Er wordt een periodieke actualisering van de risicomodellering over het feitelijke toepassingsgebied overwogen (om de 2 of 3 jaar) en de individuele ad-hoc beoordeling van potentiële nieuwe sites.

Basisscenario: RCP* 4.5 Opwarming halverwege de eeuw van +1,6 tot 2,5°C. De opwarming aan het eind van de eeuw zal in dit scenario naar verwachting +2,1 tot 3,5°C bedragen ten opzichte van het pre-industriële tijdperk. NB: Het huidige klimaatbeleid en de 2030-doelstellingen leiden tot een opwarming aan het eind van de eeuw van +1,9 tot +3,0°C, in lijn met het basisscenario.

Pessimistisch scenario: RCP* 8.5. Opwarming halverwege de eeuw van +1,9 tot 3,0 °C, wat ongeveer 0,4 °C warmer is dan RCP 4.5. De opwarming aan het eind van de eeuw zal in dit scenario naar verwachting +3,3 tot 5,7 °C bedragen ten opzichte van het pre-industriële tijdperk.

Uit het zesde evaluatieverslag van werkgroep I van het IPCC blijkt dat de wereld al in de komende twee decennia waarschijnlijk 1,5°C (2,7°F) opwarming zal bereiken of overschrijden. Of we de opwarming tot dit niveau zullen kunnen beperken en de ernstigste klimaatgevolgen zullen kunnen voorkomen, hangt af van de maatregelen die we in dit decennium nemen. Alleen met ambitieuze emissiebeperkingen kunnen we de wereldwijde temperatuurstijging beperken tot 1,5°C, de limiet die volgens wetenschappers noodzakelijk is om de ergste klimaateffecten te voorkomen. Het IPCC heeft bevestigd dat bij een scenario met hoge emissies de wereld tegen het jaar 2100 met 4,4°C kan opwarmen – met catastrofale gevolgen.

Aan de hand van het basisscenario en pessimistische scenario kunnen we de nodige aanpassingen doorvoeren en risicobeheersmaatregelen ontwikkelen, bijvoorbeeld de blootstelling beoordelen, onze activiteiten bijsturen, onderbrekingen vermijden etc. Naast aanpassing en, uiteraard, ontcoling, betrokkenheid, innovatie etc. bestaat onze strategie er ook uit dat we onze eigen impact gaan beperken. Twee kanten van dezelfde medaille!

Reikwijdte van de analyse door AXA Climate

579 sites in 38 landen

1. Onze eigen sites, bijvoorbeeld onze fabrieken, onze eigen magazijnen en terminals, onze vestigingen, administratieve gebouwen, innovatiecentra, ICT-serverlocaties – 193 locaties.
2. Onze gehuurde terminals en magazijnen en onze consignatievoorraden bij klanten; 212 locaties in totaal.
3. Enkele belangrijke leveranciers en klanten, die van cruciaal belang zijn voor onze toeleveringsketen. Hiervoor hebben wij 174 sites onderzocht.

Daarom weten we voor elke afzonderlijke locatie precies welke waarde er op het spel staat: Aan de hand van de activa (gebouwen, machines, etc.), inventaris, verkoop, uitgaven en brutowinstmarge kunnen we precies kwantificeren en kwalificeren wat in gevaar is. De in aanmerking genomen fysische parameters zijn: overstroming, hitte-index, droogte, regen, wind, energie, warmte, koude, natuurbrand en geofysische parameters.

Parameters die rechtstreeks van invloed kunnen zijn op de activa en de mensen: overstroming, geofysische parameters, natuurbranden en wind. Parameters die eerder van invloed zijn op het energieverbruik (koeling, verwarming) zullen ook gevolgen hebben voor de mensen die op het terrein werken en voor de gemeenschap in het algemeen: koude, hitte.

De andere parameters die eerder van invloed zijn op het waterverbruik zullen ook gevolgen hebben voor de gemeenschap: droogte, regen.

RCP: Representatief Concentratiepad: de 4.5 en 8.5 verwijzen naar de koolstofconcentratie die zorgt voor de opwarming van de aarde bij een gemiddelde van respectievelijk 4,5 of 8,5 watt per vierkante meter over de hele planeet.*

Resultaten van de analyse

- De gegevens werden eind Q1 2022 aangeleverd door AXA Climate SAS
- Een prioriteitschaal werd als volgt gedefinieerd:

Low	There is a very limited risk and vulnerability that does not require a specific intervention beyond business as usual to react to climate change consequences
Moderate	There is a limited risk and vulnerability that does not require a specific intervention beyond business as usual to react to climate change consequences
High	Existing risk that can aggravate with climate change, that may have impact on business continuity or short-term damages. It requires further investigation to be either disqualified as a risk or considered as a higher priority for Tessengerlo Group. It should currently represent a medium level of priority for Tessengerlo Group.
Extreme	Existing risk strongly aggravating with climate change, with significant impacts on business or damages. It requires further investigations to determine impacts on business and CAPEX, and adaptation strategy. It should currently represent a top priority for Tessengerlo Group

Belangrijkste bevindingen en onze focus in dit stadium

Wij concentreren ons op onze eigen vestigingen in Europa, Noord- en Zuid-Amerika en onze enige eigen vestiging in Azië, aangezien we onze productielocaties uiteraard niet kunnen verplaatsen.

We zouden onze huurlocaties kunnen verhuizen. We zijn ons er ook van bewust, onder andere door de huidige migratie van landbouwactiviteiten in de VS van het westen naar het oosten, waar water gemakkelijker beschikbaar is, dat we wellicht andere terminallocaties zullen moeten gebruiken dan in het verleden, willen we onze klanten kunnen blijven bedienen.

De sites van onze leveranciers en klanten die risico lopen, zouden enige verstoringen kunnen veroorzaken, maar de kans is zeer klein. Eventueel kunnen alternatieven op het gebied van de inkoop worden overwogen. De klimaatgevolgen zullen met onze handelspartners worden besproken.

Algemene conclusies

Onze aanpassing aan de klimaatverandering is een work in progress. Op basis van de wereldwijde klimaatactie (cf. COP 27) kunnen de resultaten van onze huidige analyse nog veranderen en moeten wij ons misschien aan nieuwe scenario's aanpassen.

De aanpassingsvereisten kunnen vanuit verschillende invalshoeken worden bekeken en zullen al naargelang de stakeholders andere doelen dienen.

- Aanpassing met betrekking tot de gevolgen voor mensen (bescherming van gezondheid en veiligheid) en de gemeenschap in het algemeen.
- Aanpassing met betrekking tot de gevolgen voor de fysieke activa (bescherming van activa en bedrijfscontinuïteit).

Uit de analyse blijkt dat Tessengerlo Group op dit moment minder blootgesteld is.

Naarmate we onze aanwezigheid en onze voetafdruk uitbreiden, zullen we in de toekomst klimaatmaatregelen en productaanpassingen blijven integreren.

Tessengerlo Group is zich ten volle bewust van de ernst van de klimaatverandering en maakt zich grote zorgen over de verschillende gevolgen voor mensen en activa, de voedselproductie, de risico's op verstoring van de toeleveringsketen en de landbouwtransitie, en is daarom al een tijdje bezig met het aanpassen van zijn productaanbod. Hieronder volgen slechts enkele voorbeelden van de migratie van bedrijfsactiviteiten in de landbouw om klimaatredenen, en dan vooral vanwege lange periodes van droogte.

- 4R Nutrient Stewardship: Crop Vitality voorziet telers van gespecialiseerde plantenvoeding die hen helpt om hun producten duurzaam te verbouwen. Het leveren van voedingsstoffen aan planten in de juiste hoeveelheid, op het juiste tijdstip, op de juiste plaats én uit de juiste bron, is van vitaal belang voor de opbrengst en de kwaliteit van het gewas.
- Minder waterverbruik.
- Precisiebemesting.
- Circulaire en duurzame biomeststoffen op basis van levensmiddelen en diervoeders.
- Onze gewasbeschermingslijn omvat biologische en natuurlijke producten die schimmels en meeldauw bestrijden en bescherming bieden tegen schade door de zon.
- De mogelijke verplaatsing van terminals om onze klanten te bedienen.

Zoals uiteengezet op de volgende pagina's met tabellen over energie en water, hebben wij in 2022 ten opzichte van 2020 verminderingen gerealiseerd voor energie (zonder voertuigen om een vergelijking op gelijke voet mogelijk te maken), voor water (totaal), en een stijging voor de waterintensiteit. Dat laatste kan worden verklaard door de verminderde productievolumes in de agrosector als gevolg van veranderingen in de toeleveringsketen door geopolitieke omstandigheden zoals het conflict in Oost-Europa en de noodzaak om veel opslagtanks te koelen vanwege de hoge omgevingstemperaturen.

Zowel voor energie als voor water kijken wij naar de gehele groep, met uitzondering van T-Power (waar wij onder een tolling-overeenkomst werken):

- Totale energie: vermindering met 5,9 %
- Energie-intensiteit: vermindering met 1,3 %
- Totaal water: vermindering met 0,4 %
- Waterintensiteit: stijging van 4,1%

In het licht van onze materialiteit met betrekking tot de onderwerpen duurzame producten, lucht en water, hebben wij nieuwe statistieken toegevoegd over hernieuwbare energie, afval, lucht- en wateremissies. De tabellen voor deze statistieken staan op de volgende pagina.

Voor de categorie afval hebben wij deze opgesplitst in gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval volgens de definities van de nationale wetgeving en de rapportagedrempels. De rubriek niet-gevaarlijk afval voor het segment Bio-valorisatie is aanzienlijk omdat slib officieel als afval wordt gerekend en ook omdat het vrij veel water kan bevatten. Tessengerlo Group bekijkt steeds hoe ze de nevenstromen en ook de officieel zogenaamde "afvalstromen" beter kan valoriseren in het kader van de filosofie "Every Molecule Counts" die de circulaire economie wil stimuleren.

De hernieuwbare energiebron is zowel zelf opgewekte hernieuwbare waterstof als aangekochte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen.

We verwijzen ook naar het financiële deel van het jaarverslag, pagina 41 tot 45, waarin CSR-risico's, ethiek en naleving, veiligheid, industriële veiligheid, transportongevallen, klimaatrisico's, cyberveiligheidsrisico's, gebruik van producten van Tessengerlo Group, en markt- en strategische risico's verder worden toegelicht.

Hernieuwbare energie

	Hernieuwbare energie (MWh)
	2022
Agro	0
Bio-valorization	2.836,0
Industrial Solutions	49.883,0
T-Power	0

Afval

	Afval (ton/jaar)	
	Gevaarlijk afval	Ongevaarlijk afval
	2022	
Agro	362,6	5.966,2
Bio-valorization	249,7	194.727,8
Industrial Solutions	2.603,8	2.560,9
T-Power	2,3	30,0

Het ongevaarlijke afval van het Bio-valorisatiesegment is hoofdzakelijk slib, dat volgens de plaatselijke wetgeving als "afval" wordt beschouwd.

Lucht- en wateremissies

	Wateremissies			Luchtemissies					
	Nitraat (kg NO ₃ - N/y)	Fosfaat (kg PO ₄ - P/y)	Bestrijdingsmiddelen (kg/y)	Zwavel dioxide (kg SO ₂ /y)	Stikstofoxiden (kg NO _x /y)	Niet- methaan vluchtige organische stoffen (NMVOC) (kg/y)	Fijne deeltjes (PM 2.5) (kg/y)	Ammoniak (kg NH ₃ /y)	Zware metalen (kg/y)
	2022								
Agro	2.908,0	N/A	N/A	551.690,0	180.487,0	N/A	32.696,0	83.000,0	181,0
Bio-valorization	20.603,0	14.300,0	N/A	78.270,0	215.005,0	2.203,0	2.287,0	677,0	0,11
Industrial Solutions	95.309,0	2.252,0	N/A	67,0	3.683,0	N/A	1.843,0	N/A	39,0
T-Power	97,0	N/A	N/A	N/A	238.600,0	N/A	N/A	N/A	N/A

Energie

	Energie					
	Energie (MWh/y)*			Energie-intensiteit (MWh/y)**		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	2.062.867	2.122.737	2.029.000	0,78	0,78	0,81
Agro	366.740	348.942	287.657	0,22	0,20	0,19
Bio-valorization	1.480.030	1.534.323	1.514.872	3,05	3,30	3,31
Industrial Solutions	216.098	239.472	226.472	0,43	0,46	0,42
T-Power	2.350.652	1.531.225	1.729.863	N/A	N/A	N/A

	Energie (zonder voertuigen)					
	Energie (MWh/y)			Energie-intensiteit (MWh/y)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	2.062.431	2.027.035	1.938.760	0,78	0,75	0,77
Agro	366.304	339.242	277.876	0,22	0,20	0,18
Bio-valorization	1.480.030	1.457.025	1.443.723	3,05	3,13	3,16
Industrial Solutions	216.098	230.767	217.161	0,43	0,44	0,40
T-Power	2.350.652	1.531.225	1.729.863	N/A	N/A	N/A

* Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment

** Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment

1. Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment: De noemer is in metrische ton geproduceerd product, bedoeld voor verkoop; bijproducten zijn inbegrepen
2. Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment: Waterstof, elektriciteit, vloeibare lichte brandstof, vloeibare zware brandstof, aardgas, steenkool, hout, stoom
3. De intensiteitsratio is gebaseerd op de energie die binnen de organisatie wordt verbruikt

Water

	Water					
	Wateronttrekking (m³/y)*			Waterintensiteit (m³/t)**		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	17.369.996	17.255.481	17.298.000	6,60	6,35	6,87
Agro	3.532.440	3.441.548	3.373.750	2,14	1,99	2,22
Bio-valorization	10.747.657	10.583.725	10.831.327	22,18	22,76	23,69
Industrial Solutions	3.089.898	3.230.207	3.092.924	6,21	6,22	5,70
T-Power	2.224.721	1.362.781	1.703.973	N/A	N/A	N/A

	Water								
	Wateronttrekking per bron (m³/y)								
	Oppervlaktewater			Grondwater			Water van derden, inclusief stadswater		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	10.404.045	10.304.877	10.030.286	4.518.921	4.059.382	4.274.279	2.447.031	2.891.221	2.993.436
Agro	2.204.027	2.162.367	2.028.718	671.357	523.821	571.348	657.056	755.360	773.684
Bio-valorization	6.445.389	6.227.104	6.181.422	2.555.499	2.311.726	2.486.722	1.746.770	2.044.895	2.163.183
Industrial Solutions	1.754.629	1.915.406	1.820.146	1.292.065	1.223.835	1.216.209	43.205	90.965	56.569
T-Power	2.168.545	1.306.227	1.654.883	0	0	0	56.177	56.555	49.090

* Totale wateronttrekking uit alle bronnen: Zie afzonderlijke informatie over granulariteit en randvoorwaarden

** Totale wateronttrekking uit alle bronnen: De noemer is in metrische ton van het jaar geproduceerd product, bedoeld voor de verkoop, bijproducten inbegrepen

Innovatie

Investerings in innovatie en R&D zijn en blijven een essentieel onderdeel van de strategie van Tessengerlo Group. Deze investeringen geven tegelijk daadkracht aan onze kernfilosofie dat elke molecule telt, 'Every Molecule Counts'. Op het gebied van R&D en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten ging Tessengerlo Group door met het verbeteren van product-, proces- en applicatietechnologieën door een klantgerichte aanpak, het lanceren van nieuwe producten, het verkennen van nieuwe toepassingen voor bestaande producten en efficiëntere manieren om ze te produceren, om zo hun nut, duurzaamheid en milieubeschermingsprofiel te verbeteren. Daarnaast werd de samenwerking met de academische wereld, klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders verder uitgebouwd.

Ons segment Agro

In 2022 zijn we ernaar blijven streven om de duurzaamheid van onze meststoffen en hun productieprocessen te verbeteren. Door specifieke laboratorium-, pot- en veldproeven passen wij onze producten en hun toepassingen aan om de groei, opbrengst en gezondheid van het gewas en de gezondheid van de bodem te helpen optimaliseren. Wij voerden niet alleen wetenschappelijke pot- en veldproeven uit op onze boerderij in Dinuba, maar werkten ook samen met verschillende vooraanstaande agronomische instituten. Deze aanpak betekent dat we zullen blijven bijdragen aan duurzame landbouwpraktijken door de in deze wetenschappelijke proeven verkregen inzichten te vertalen in aanbevelingen voor het gebruik van meststoffen en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van meststoffen. Wij streven ernaar onze productieprocessen voortdurend te verbeteren door middel van incrementele en meer disruptieve procesinnovaties. Onze ambitie is om de economische en ecologische duurzaamheid van onze activiteiten te waarborgen.

Ons segment Bio-valorization

Het is onze passie om het leven en welzijn van mensen en dieren te verbeteren. In die context zijn de productinnovaties gericht op de (her)waardering van bijproducten van andere industrieën of het optimaal benutten van onze kostbare natuurlijke bronnen.

In dat verband is de portfolio van gezonde collageen ingrediënten voor mensen verder verbeterd, onder meer door te investeren in een onderzoeksprogramma in samenwerking met internationaal erkende deskundigen van de Universiteit van Maastricht. Daarnaast blijven we de effecten van onze collageenpeptiden op het vlak van sportvoeding verkennen. We doen dat via onze wetenschappelijke samenwerking met Florida State University. Het onderzoeksprogramma met betrekking tot collageenpeptiden boekte ook een mooie vooruitgang. Het doel is een verdere uitbreiding van de markt voor collageen en gelatine. gelwoRx™ Dsolve, de portfolio farmaceutische gelatine van PB Leiner, is uitgebreid met drie nieuwe producten: Dsolve B, Dsolve P en Dsolve xTRA. De nieuwe varianten zijn speciaal ontworpen als geavanceerde oplossing voor minder crosslinking en een snelle oplossing van zachte capsules. Daarnaast is PB Leiner een joint venture aangegaan met Hainan Xiangtai Group in China voor de productie en commercialisering van hoogwaardige viscollageenpeptiden.

We zetten onze samenwerking met de Universiteit Utrecht voort, gericht op biofabricage in de regeneratieve geneeskunde. Met onze Claro™-bio-inkten werden verschillende veelbelovende resultaten op het gebied van cellevensvatbaarheid geboekt. We blijven onze IE-beschermde IDX- en VDX-technologieën voor hoogverteerbaar bloed- en verenmeel op de markt brengen. Daarnaast zijn we ermee gestart de technologieën in licentie te geven aan klanten die hun veren- of bloedmeel aanzienlijk willen verbeteren, om ervoor te zorgen dat 'Every Molecule Counts'.

Ons segment Industrial Solutions

Samen met verschillende academische partners werd verder onderzoek gedaan naar de ontwikkeling van duurzame oplossingen voor de terugwinning van kritische mineralen, zoals koper, dat essentieel is voor elektromobiliteit, en goud voor elektronica. Bij Kuhlmann Europe lopen meerdere onderzoeksinitiatieven om het productieproces van FeCl_3 in verschillende fabrieken te optimaliseren. Ondertussen blijft DYKA Group innovatieve oplossingen ontwikkelen in reactie op megatrends zoals urbanisatie, klimaatverandering, waterschaarste en de energietransitie. Verbetering van de duurzaamheid is een integraal onderdeel van de innovatiestrategie van DYKA Group, die onder meer wordt gerealiseerd door het gehalte gerecycled materiaal in producten te verhogen en de energie-efficiëntie van de gebruikte processen te verbeteren.

Voor product- en technologieplatformen die in verschillende businessunits worden toegepast, steunen we op ons Innovation & Learning Center in Dinuba (Californië, VS), het Phoenix Innovation Center (VS) en het Tessengerlo Innovation Center (België). Daarnaast vertrouwen we op onze uitgebreide R&D-expertise in organische en anorganische chemie op zowel laboratorium- als proefprojectniveau om diverse innovatieprojecten in Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions te ondersteunen. Verder werken onze R&D-teams in samenwerking met onze operationele groepen aan de voortdurende verbetering en optimalisatie van onze producten en processen om operationele uitmuntendheid te verzekeren.

In onze R&D-vestigingen blijven we investeren in innovatie, onder meer door ultramoderne proefinstallaties in gebruik te nemen. Deze vergemakkelijken de ontwikkeling van nieuwe duurzaamheidsconcepten voor producten van de volgende generatie en verbeteren het tijds kader 'van concept tot commercialisering'. Innovatieteams bij Tessengerlo Group werken rechtstreeks samen met onze klanten bij de invoering en het gebruik van onze producten in hun vestigingen en in hun processen.

Crop Vitality en Tessengerlo Kerley International

Precisielandbouw

In de landbouw ondersteunen de bedrijven van de groep, die actief zijn op het gebied van voeding en gewasbescherming, telers om aan de wereldwijde vraag naar voedselproductie te voldoen.

Het produceren van voldoende voedsel voor de groeiende bevolking is de drijvende kracht achter de vooruitgang van de landbouwproductie en duurzaamheidsinitiatieven. Een potentiële wereldbevolking van bijna 10 miljard tegen 2050 houdt in dat een aanpassing van de voedselproductietechnologie nodig is.

Onze landbouwactiviteiten ondersteunen onze visie wat betreft het bouwen van een veilige, slimme en duurzame wereld. Door bijproducten van raffinaderijen te upcyclen tot veilige, niet-gevaarlijke meststoffen die een waardevolle hulpbron voor telers worden, dragen wij bij aan het realiseren van duurzame landbouw. Wij helpen telers over de hele wereld om de uitdagingen van de wereldwijde voedselproductie aan te kunnen. Dit wordt bereikt met onze uiterst efficiënte meststoffen die worden gebruikt in combinatie met precisielandbouwpraktijken. Die zorgen ervoor dat minder nutriënten verloren gaan in de lucht of wegvloeien naar waterwegen. Precisielandbouwpraktijken kunnen, in tegenstelling tot eenvoudige verspreidingsmethoden, het waterverbruik verlagen door druppelirrigatie en door meststoffen te plaatsen op de exacte plaats waar de plant ze nodig heeft. Door telers een op ons onderzoek gebaseerde opleiding te geven, reiken we hen de instrumenten en middelen aan om de gezondheid van hun bodem en gewassen te verbeteren.

Voor economieën in ontwikkeling zijn de bevolkingsgroei en de beschikbaarheid van grond enkele van de grootste problemen waarmee de landbouw vandaag te kampen heeft. Een juist gebruik van gewasvoeding en gewasbeschermingsmiddelen maakt de beschikbare landbouwgrond effectiever en beperkt de noodzaak om meer land vrij te maken voor extra gewasproductie.

Telkens wanneer een gewas wordt geteeld en geoogst, worden voedingsstoffen aan de bodem onttrokken. Die voedingsstoffen moeten worden vervangen om voedsel, veevoeders, brandstof en vezelgewassen te kunnen blijven produceren. Zwavel-, stikstof-, kalium-, kalk- en magnesiummeststoffen leveren een vitale bijdrage aan gezonde, productieve grond door de voedingsstoffen te voorzien die planten nodig hebben voor hun groei.

NovaSource

Gewasbescherming

Al zo lang als de landbouw bestaat, hebben plagen en ziekten de opbrengst van gewassen verminderd. Het verantwoord gebruik van onze NovaSource gewasbeschermingsmiddelen, waaronder insecticiden, herbiciden en fungiciden, stelt telers in staat om deze uitdagingen aan te kunnen en de wereld te blijven voorzien van voedsaam, voldoende en betaalbaar voedsel. Onze gewasbeschermingslijn omvat biologische en uit natuurlijke bronnen afkomstige producten die schimmels en meeldauw bestrijden en bescherming bieden tegen beschadiging door de zon.

Violleau

Wij bieden onze klanten oplossingen voor organische bemesting en biocontrole aan, evenals gepersonaliseerd advies op basis van de bodem, het klimaat en de gewassituatie.

Bij alles wat we doen, houden we rekening met het milieu. Onze activiteit past in de logica van de circulaire economie, aangezien wij organische meststoffen ontwikkelen uit dierlijke en plantaardige bijproducten van landbouw- en agrovoedingsactiviteiten. Wij geloven in het valoriseren van elke stroom en het aanbieden van lokale oplossingen voor de biologische landbouwmarkt.

Vanuit het upstreamperspectief bieden wij terugwinningsoplossingen aan onze landbouwpartners voor een deel van hun afvalwater, aan lokale voedingsindustrieën voor hun nevenproducten of aan omliggende steden voor het groenafval dat zij inzamelen.

Wij voorzien landbouwers ook van biocontroleoplossingen zodat zij ongedierte op een duurzame en redelijke manier kunnen bestrijden.

PB Leiner

We valoriseren dierlijke bijproducten beter door wederzijdse waarde te creëren, dicht bij onze stakeholders.

We produceren gelatine- en collageenpeptiden die worden gebruikt voor waardevolle toepassingen in de voedings-, farmaceutische en gezondheidssector. De grondstoffen die we gebruiken, namelijk de resten van dieren die voor de vlees- en visindustrie worden geslacht, zouden anders gewoon zijn weggegooid: varkenshuiden, runderhuiden en -beenderen, en vissenhuiden zijn producten die in de meeste landen slechts in beperkte hoeveelheden of zelfs helemaal niet voor menselijke consumptie zijn bestemd. Door deze materialen te upcyclen, maken we optimaal gebruik van de hulpbronnen van onze planeet.

Als onderdeel van Tessengerlo Group scharen we ons achter het motto van de groep: 'Every Molecule Counts'. Dit motto staat voor de unieke houding die we aannemen tegenover duurzaamheid en innovatie. In alles wat we doen, proberen we de middelen waarover we beschikken verder te valoriseren. Dit geldt evenzeer voor de eindproducten die we maken, die we continu optimaliseren, als voor de bijproducten van onze processen, die we altijd zo goed mogelijk proberen te hergebruiken.

De toepassingsmogelijkheden van gelatine en collageen zijn verbazingwekkend uitgebreid. In voedsel, bijvoorbeeld, kan gelatine croissants luchtiger maken, mousses luchtiger, en het maakt gums stevig om op te kauwen. Bovendien kan gelatine de houdbaarheid van bepaalde levensmiddelen verlengen, waardoor voedselverspilling wordt beperkt. Gelatine is ook het meest gebruikte ingrediënt om medische capsules te maken, vanwege de vrijwel universele lichaamstolerantie, in combinatie met het feit dat het smelt bij lichaamstemperatuur en nuttige elasticiteits- en helderheidskenmerken vertoont. Collageenpeptiden kunnen op hun beurt de gezondheid van botten en gewrichten verbeteren en worden gebruikt als onderdeel van herstelvoeding voor patiënten.

En dat is nog niet alles. We produceren ook dicalciumfosfaat (DCP) van dierlijke oorsprong, dat geschikt is voor diervoeder. Deze fosforbron vervangt fosfor uit de mijnbouw in de diervoedersector en gaat zo de uitputting van onze natuurlijke hulpbronnen tegen. Daarnaast wordt DCP van dierlijke oorsprong beter opgenomen door kippen, wat leidt tot minder fosforverontreiniging van open water. En het slibresidu na de behandeling van ons afvalwater bevat voedingsstoffen zoals fosfor en stikstof die planten helpen groeien. Deze voedingsstoffen komen eigenlijk van het plantenvoer dat aan koeien en varkens wordt gegeven, die onze bron van grondstoffen zijn. En dus werken we nu aan het sluiten van de kringloop: op verschillende plaatsen in de wereld werken we aan manieren om ons slib om te zetten in een bodemverbeteraar.

De vleesconsumptie daalt licht in de westerse wereld, maar wereldwijd neemt de vleesconsumptie nog altijd toe door de groei van het mondiale bbp. Door voortdurend na te gaan hoe we onze processen kunnen optimaliseren, verhogen we niet alleen het rendement, maar kunnen we ook de eigenschappen van onze eindproducten verbeteren. Dat leidt tot een hogere waardecreatie van de verbruikte grondstoffen.

Voor onze processen hanteren we ook actief onze filosofie 'elke molecule telt'. We werken onafgebroken aan het verbeteren van elk segment van onze organisatie. Hoewel bijvoorbeeld ons productieproces grote hoeveelheden water gebruikt, doen we er alles aan om ons waterverbruik tot een minimum te beperken en ervoor te zorgen dat het goed wordt behandeld voordat het wordt geloosd, zodat het geen negatieve gevolgen heeft voor het ontvangende waterlichaam. Op het gebied van energie streven we er voortdurend naar ons elektriciteits- en warmteverbruik te optimaliseren en te verminderen.

Enkel door continue verbetering slagen we daarin. Een speciale werkgroep zet de bakens uit en bepaalt hoe we dat realiseren. We zijn ook vastbesloten om de nodige investeringen te doen.

Akiolis

Bij Akiolis dragen we met onze activiteiten bij tot een duurzamere wereld. Dit betekent dat we waarde toevoegen aan dierlijk materiaal dat ontstaat bij de productie van voedsel voor menselijke consumptie, maar daar geen deel van uitmaakt. We zijn hierbij een schakel in een intelligente keten die gebaseerd is op de terugwinning van neven- en bijproducten. Verwerkte dierlijke eiwitten (PAP's) en dierlijke vetten verkregen uit deze materialen stellen ons in staat zuinig om te springen met fossiele brandstoffen en voedselbronnen. Als kernonderdeel van de circulaire economie kunnen we via de terugwinning van dierlijke materialen de kwestie van duurzame ontwikkeling rechtstreeks aanpakken.

Ons bedrijfsmodel is van nature afgestemd op de circulaire economie. In het kader van onze dienstverlening verzamelen we dierlijke neven- en bijproducten in de vleesindustrie (bijv. slachthuizen, slagerijen en versnijderijen) en in de distributie (bijv. grote retailers). Door een aangepaste behandeling kunnen we de nutritionele of technologische mogelijkheden van deze dierlijke eiwitten en vetten benutten, die we vervolgens leveren aan fabrikanten in diverse sectoren die hernieuwbare materialen nodig hebben voor hun eigen processen.

Voorbeelden:

- Onze PAP's en dierlijke vetten zijn een vervangmiddel voor fossiele brandstoffen bij het opwekken van groene elektriciteit of stoom die wordt gebruikt in industriële ovens, of zelfs als verwarmingsbron voor gebouwen.
- Onze eiwitten kunnen worden gebruikt als voer voor gekweekte vis. Ze zijn ook een vervangmiddel voor vismeel, wat bijdraagt tot de bescherming en instandhouding van de maritieme fauna.
- Onze dierlijke eiwitten kunnen ook worden gebruikt om de bodem te bemesten of als meststof voor wijnstokken, fruitbomen, groentegewassen en groenvoorzieningen, en ze voldoen aan de normen voor biologische landbouw.
- Onze dierlijke vetten zijn een ingrediënt in zeep en detergenten, als vervanging voor palmolie.
- Onze vetten en eiwitten zijn ook een ingrediënt in voeding voor honden en katten.
- Door botten van slachthuizen te verzamelen, kunnen we ook botmineralen extraheren, waardoor we osseïne verkrijgen, dat wordt gebruikt bij de productie van gelatine.
- Sanitaire veiligheid.

DYKA Group

Duurzaam water & luchtbeheer, energietransport en bouwsystemen

De kunststof leidingsystemen met lange levensduur van de DYKA Group verminderen waterlekken in netwerken voor drinkwatervoorziening en afvalwaterlozing. De systemen voor elektrische kabels en gasleidingen ondersteunen de energietransitie naar hernieuwbare energiebronnen. Door gerecycleerde materialen in onze leidingsystemen op te nemen, verminderen we de behoefte aan eindige hulpbronnen en stortplaatsen.

Rampen die verband houden met de klimaatverandering zijn de laatste jaren aanzienlijk toegenomen en zullen steeds vaker voorkomen. Onvoorspelbare regenval overschrijdt vaak de retentiecapaciteit, veroorzaakt overstromingsschade en overspoelt waterzuiveringsinstallaties. Hoewel we beseffen dat geen enkel systeem uitgerust is om alle overstromingen volledig onder controle te hebben, werken onze oplossingen voor drainage, demping en infiltratie, evenals onze systemen voor stormwaterbeheer, doeltreffend tegen de negatieve gevolgen van steeds vaker voorkomende stortregens. Deze oplossingen verminderen overstromingen en verzamelen, beheren en slaan plotselinge regenval op, waardoor deze niet onmiddellijk in de rivieren terechtkomt en de capaciteit voor hergebruik behouden blijft.

Overall ter wereld gaat te veel schoon drinkwater verloren. Dit is niet alleen het geval in ontwikkelingslanden. Leidingen van slechte kwaliteit en lekken in de distributie-infrastructuur leiden tot het verlies van een derde van al het drinkwater. We leveren erg hoogwaardige kunststofleidingsystemen met een lange levensduur die het verlies van water in toevoernetwerken onder druk beperken. Ons doel is deze gigantische hoeveelheid afval aanzienlijk te verminderen.

De verstedelijkingstrend vormt een enorme uitdaging voor de watervoorziening en -behandeling. Belangrijke milieukwesties, waaronder duurzame stadsriolering, groene infrastructuur en het toenemende gebruik van oude industrieterreinen, zorgen ervoor dat de woningbouwmarkt verandert. De bevolkingsgroei betekent ook dat er op de markt voor bouwmaterialen een grote vraag bestaat.

De toenemende demografische verplaatsing van mensen naar de steden heeft geleid tot een toename van de behoefte aan afvoer van afvalwater met een breed netwerk van verbindingen. Buizen en hulpstukken zijn een eerste vereiste voor huisvesting.

We diversifiëren ons productassortiment voortdurend om op deze veranderingen te kunnen inspelen.

Drinkwater zal mettertijd het meest waardevolle product ter wereld worden. We staan vandaag voor een gigantische uitdaging om iedereen van drinkwater te voorzien. In de toekomst moeten we slimmer omgaan met onze watervoorraden. Onze kunststofbuizen zorgen voor een veilig transport van alle verschillende soorten water, niet alleen drinkwater maar ook regen- en afvalwater.

Praktische innovatie betekent ook het creatieve gebruik van onze systemen om andere uitdagingen te ondersteunen. Net zoals waterleidingsystemen decennialang duidelijk hebben bijgedragen tot de gezondheid en het welzijn van mensen, richt de wetgeving zich nu op aanvullende bouwnormen met betrekking tot luchtbehandeling. Gelukkig voor het milieu en het energieverbruik is de isolatie van onze huizen de laatste tijd sterk verbeterd. Dit brengt echter het risico mee dat de instroom van zuurstof in huizen afneemt, wat op zijn beurt kan leiden tot het vasthouden van vocht en een slechte luchtkwaliteit die de gezondheid van de omwonenden in gevaar brengt. Op basis van onze grote expertise in waterbehandelingssystemen zetten we deze kennis nu om in oplossingen voor luchtventilatie en -behandeling die bijdragen tot een gezonde luchtkwaliteit in huizen.

Bij de productie van de tussenlaag van onze pvc-buizen gebruiken we steeds vaker gerecycleerd pvc-materiaal, waardoor dit na gebruik een nieuwe waarde krijgt en er minder beslag wordt gelegd op eindige hulpbronnen, terwijl de kwaliteit gehandhaafd blijft. Ook het gebruik van gerecycleerde PP-materialen in spuitgietproducten is de laatste jaren toegenomen (bijv. Rainbox-infiltratieboxen en inspectiekamerbodems).

Kuhlmann Europe

Waterbehandeling, schoner water en zo veel meer

Wij bieden oplossingen om drinkwater te produceren en om vuil water te behandelen en te recyclen met snelle, kosteneffectieve concepten en wij ontwikkelen duurzame processen voor het behoud van natuurlijke hulpbronnen.

In de waterbehandelingsmarkt zijn we de op twee na grootste leverancier in Europa van anorganische chemicaliën met een coagulerende werking aan klanten in gemeentelijke of industriële afvalwater- en drinkwaterinstallaties. We beleveren een paar van de grootste steden in Europa, zoals Parijs en Brussel. Verontreinigd water uit industriële processen wordt al te vaak gewoon maar weggegooid. Ook maken veel ontsmettingsmethoden nog steeds gebruik van eindige grondstoffen, die weer extra afval en milieuproblemen creëren. Wij helpen onze klanten om vuil water in schoon water om te zetten met behulp van gerecyclede chemicaliën die fosfaten en andere verontreinigingen zowel snel als op kostenefficiënte wijze coaguleren.

De businessunit Kuhlmann Europe biedt alternatieve mogelijkheden voor hergebruik van het bijproduct HCl uit SOP (kaliumsulfaat) en van afvalloog ontstaan in het beitsproces in de staalindustrie, door deze om te zetten in coagulanten die worden gebruikt voor de behandeling van gemeentelijk en industrieel afvalwater en voor de productie van drinkwater.

Het circulaire bedrijfsmodel voor waterbehandelingsproducten biedt de optie om een bijproduct uit de in onze groep geproduceerde sulfaat- of potasmeststoffen te gebruiken als grondstof voor de staalindustrie. Beitsvloeistof, door de staalindustrie gebruikt in het beitsproces, wordt door Kuhlmann Europe teruggewonnen bij onze klanten en gebruikt voor de productie van coagulanten voor waterbehandeling. Deze coagulanten maken het vervolgens mogelijk om fosfor aan het afvalwater te onttrekken, en dat voorkomt dan weer de eutrofiëring van oppervlaktewater.

Duurzaamheid in industriële bedrijven

Door milieubewuste chemische stoffen voor mijnbouw en industriële toepassingen te maken, creëert de businessunit moleko een veiliger werkomgeving voor onze klanten en hun productieprocessen.

Circulariteit in de chemische industrie vereist differentiatie, duurzame praktijken en vermindering van afval. Met zijn chemische producten speelt moleko een essentiële rol in het ondersteunen en verbeteren van de activiteiten van zijn klanten. Dit omvat onder andere koperproductie, waterzuivering, sanering van verontreinigde grond/water, voedselverwerking en energieproductie. Moleko gaat op zoek naar innovatieve manieren om afval te verminderen.

Onze alternatieve chemische stoffen, zoals Thio-Gold® (ter vervanging van cyanidelixivianten), maken een langere levensduur van mijnen mogelijk, evenals goudwinning met lagere impact op het milieu en een veiligere werkomgeving.

Onze chemische producten en toepassingen voor de ontgiftiging van cyanide helpen de afvoer van schadelijke chemicaliën in mijnresiduen te elimineren, wat zowel lokale gemeenschappen als in het wild levende dieren beschermt tegen blootstelling aan dit gevaar.

Onze lijn polysulfideproducten, waaronder Calmet® en Cynrol®, biedt een veilige en doeltreffende methode om zware metalen uit verontreinigde bodem en grondwater te verwijderen en om corrosieve cyaniden in raffinagetoepassingen om te zetten in ongevaarlijke chemicaliën. Hierdoor wordt de apparatuur beschermd en mogelijke milieuverontreiniging beperkt.

Ons Captor®-product biedt veilige, niet-gevaarlijke chemie voor dechlorinatie en deozonisatie in gemeentelijke waterzuiveringsinstallaties, wat het gebruik van gevaarlijkere chemicaliën vervangt.

Moleko verricht zijn werkzaamheden op de sites van zijn klanten of daar waar het bijproductgassen van raffinaderijen kan upcyclen en omzetten in chemie met toegevoegde waarde, terwijl het milieuprestaties van wereldklasse garandeert. Deze werkwijze optimaliseert de logistiek en verlaagt zo onze CO₂-voetafdruk.

Als onderdeel van ons productstewardshipprogramma streven we ernaar om elke molecule te laten tellen en ons te concentreren op het veilige en effectieve gebruik van onze producten, terwijl we blijven innoveren in essentiële chemie voor een duurzame toekomst.

T-Power

Gasgestookte elektriciteitscentrales in de energiemix van de toekomst

T-Power exploiteert sinds juni 2011 een STEG-centrale (gecombineerde stoom- en gasturbine) op het terrein van Tessengerlo Group in de gemeente Tessengerlo (België). Deze gascentrale combineert een gasturbine met een stoomturbine voor de productie van elektriciteit. Het aardgas wordt eerst verbrand in de gasturbine, die daardoor wordt aangedreven, en de verbrandingsgassen gaan vervolgens naar de terugwinningsketel, die stoom produceert. De stoom wordt vervolgens naar de stoomturbine gevoerd. Als gevolg van dit proces wordt ongeveer twee derde van de verbrandingswarmte teruggewonnen. De centrale levert 425 megawatt elektriciteit en voldoet aan de meest recente milieunormen. T-Power blijft onderzoek doen naar de upgrade van de gasturbine die zal resulteren in een hoger rendement en een hogere elektrische output.

De gasgestookte centrale is zeer flexibel en het is precies die flexibiliteit die in het kader van het stijgend aandeel van fluctuerende energiebronnen in het stroomnet, zoals windkracht en zonne-energie, steeds belangrijker wordt. Een gasgestookte centrale heeft een lagere uitstoot dan bruinkool- of steenkoolcentrales en daarnaast een ander risicoprofiel dan kerncentrales. Deze moderne energiecentrale stelt Tessengerlo Group in staat om in te spelen op de ontwikkelingen op de Belgische energiemarkt.

De CSR-infographics voor elke businessunit zijn beschikbaar op de website van Tessengerlo Group (www.tessengerlo.com/en/csr-infographics).

Een aantal initiatieven binnen de groep

Tessenderlo Group streeft voortdurend naar het vinden van meer duurzame oplossingen. We willen onze eigen ecologische voetafdruk minimaliseren en de bijdrage van onze producten aan de transitie naar een groene economie maximaliseren. We bieden verschillende producten en milieuvriendelijke oplossingen aan, waarbij we doorgaans bijproducten uit onze eigen of andere industrieën terugwinnen en transformeren.

In 2022 namen we op zowel groeps- als BU-niveau een groot aantal duurzaamheidsgerichte initiatieven om te helpen een wereld te creëren die het meeste haalt uit zijn bronnen. We streven ernaar ten volle begrijpen wat er in de wereld gebeurt om te kunnen bepalen hoe we een 'onderneming van morgen' kunnen creëren door dergelijke vraagstukken met succes aan te pakken.

Tessenderlo Kerley International

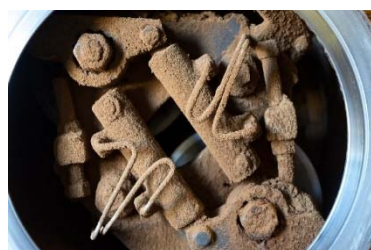


Tessenderlo Kerley International heeft gewerkt aan de vermindering van afval, waaronder ook een reductie in het gebruik van nieuw plastic. Vanaf 2023 zullen wij voor Thio-Sul® gerecycleerde IBC's (Intermediate Bulk Containers) gaan gebruiken. Zowel het metalen frame als de plastic container van de IBC worden gerecycleerd. Bovendien worden alle verpakkingen onderworpen aan een streng reinigings- en kwaliteitscontroleproces om zo een product van de hoogste kwaliteit te garanderen. In 2023 zullen we nagaan of dezelfde aanpak ook mogelijk is voor andere producten, en zullen wij ook het gebruik van gerecycleerd plastic voor onze SOP-zakken onderzoeken.

Tessenderlo Kerley International is begonnen met de bouw van een nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Geleen (Nederland). Er wordt veel moeite gedaan om de installatie duurzaam te exploiteren, met extra investeringen om koolstofvrije stoomproductie te integreren in het warmtenet van Chemelot. Verder zullen verbeterde gaswassystemen worden geïnstalleerd om de luchtemissies tot een minimum te beperken. Tot slot wordt momenteel ook onderzoek verricht naar hoe we de lozing van waterzuiveringschemicaliën kunnen elimineren. Dit alles zorgt voor een vestiging met een zeer lage ecologische voetafdruk!



Violleau



Ten eerste hebben we een omloopstroom in ons productieproces voor organische mestpellets geïntegreerd. Hierdoor kunnen bepaalde formuleringen een deel van het productieproces overslaan. Dankzij dit specifiekere en flexibelere productieproces hebben we ons energieverbruik verder kunnen terugdringen.

Ten tweede zijn we, in samenwerking met enkele van onze grondstoffenleveranciers, overgeschakeld van verpakte leveringen naar bulkleveringen. Hierdoor zijn we erin geslaagd de hoeveelheid afval in onze fabriek verder te verminderen en een milieuvriendelijkere, veiligere en uiteindelijk zuinigere set-up te realiseren.



Tessenderlo Kerley, Inc.

Tessenderlo Kerley, Inc., die de businessunits Crop Vitality, NovaSource en moleko exploiteert, is gericht op water, energie en upcycling. Enkele voorbeelden van de initiatieven in 2022:

Solar farm in Hanford, Californië

De vestiging van Tessenderlo Kerley in Hanford voltooide eind 2022 de eerste fase van de installatie van een zonnepark van 2 Mwh. De ingebruikname is gepland voor het eerste kwartaal van 2023. Dankzij dit zonnepark kan Tessenderlo Kerley overdag overtollige stroom aan het net verkopen. Het project is ontworpen met het oog op de toekomst: de uitbreidingsmogelijkheid als de faciliteit groeit en batterij-installaties om de fabriek 's nachts van energie te voorzien.



Waterbeheer in Dinuba, Californië

Het Innovation & Learning Center van Crop Vitality installeerde een aantal vochtmeters om ons waterverbruik op de onderzoeksboerderij te verlagen en de levensvatbaarheid van landbouw met een lage waterintensiteit aan te tonen voor lokale telers in de staat Californië, waar waterbeheer steeds meer een belangrijk aandachtspunt is voor de overheid en een steeds kostbaardere input voor telers wordt.

Upcycling in Billings, Montana

Via onze joint venture met Jupiter Sulphur LLC installeerde Tessenderlo Kerley een uniek systeem voor het opvangen en upcyclen van bijproducten van ammoniak uit de aangrenzende raffinaderij, die anders zouden worden verbrand. Meer dan 3.000 ton ammoniak kan nu worden opgevangen en gebruikt voor de productie van onze Thio-Sul®-meststof (ammoniumthiosulfaat).



Waterbeheer in East Dubuque, Iowa



Het ingenieursteam van Tessenderlo Kerley bedacht een nieuw gesloten koelsysteem voor de ammoniumbisulfieteenheid dat de behoefte aan koelwater vermindert en mogelijk miljoenen liters water bespaart die elk jaar verloren gaan door verdamping.

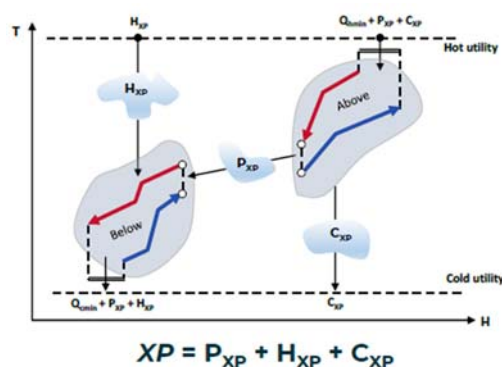
Ondersteuning van de gemeentelijke waterzuiveringsinstallatie in Acorizal, Brazilië



Ons Acorizal-team zet onze expertise op het gebied van waterbehandeling in voor de plaatselijke gemeenschap: in 2022 hielp het team bij de renovatie van het gemeentelijke waterstation door proceskennis te delen, zuiveringsingrediënten te leveren en de gemeentemedewerkers op te leiden. Verdere opleiding en ondersteuning staan op de agenda voor 2023 met als doel een betrouwbare toevoer van water van betere kwaliteit voor de inwoners van Acorizal te behouden.

Pinch-analyses om slimme prioriteiten te stellen voor energie-efficiëntieprojecten

Pinch-analyse is een systematische methode om energiebesparende acties te prioriteren en een volledig inzicht te krijgen in het energieverbruik van een hele fabriek. Deze geïntegreerde aanpak stelt ons in staat het energieverbruik zo efficiënt mogelijk te verminderen op fabrieksniveau, in plaats van alleen te werken aan op zichzelf staande deelprocessen en installaties. Daarnaast is het een dynamische aanpak die toepasbaar is op verschillende processen, wat betekent dat we onze duurzaamheidsprestaties in de loop van de tijd voortdurend kunnen verbeteren.



De meeste van onze fabrieken hebben in 2022 een pinch-analyse uitgevoerd of zullen daar in het eerste kwartaal van 2023 mee beginnen. We geven momenteel voorrang aan het afbouwen van het warmteverbruik, omdat dit meer dan 80% van ons energieverbruik uitmaakt en dit het meest complexe aspect is om duurzamer te maken.

> 10 % netto vermindering van warmte-energie in Nehe (Volksrepubliek China)

Een mooi voorbeeld van hoe deze geïntegreerde pinch-benadering betere netto duurzaamheidsresultaten kan opleveren vinden we in Nehe:



Om gelatine van de beste kwaliteit te leveren, vereisen onze processen een koelingsfase tegen het einde van de productielijn. Uit de pinch-analyse bleek dat in een ander deel van de fabriek het gebruik van koud grondwater de efficiëntie verminderde van een installatie die het drinkwater produceert dat nodig is voor de productiesite in Nehe. Door dat koude grondwater om te leiden om eerst als koelmiddel te dienen in de koelfase, en het pas daarna door de drinkwaterinstallatie te leiden wanneer het water de warmte van de koelfase heeft geabsorbeerd, heeft het team op verschillende niveaus energiewinst geboekt, en is het een stap dichterbij het sluiten van de kringloop gekomen.

Vergassing van vlees- en beendermeel



In 2022 hebben we een grootschalige industriële investering goedgekeurd voor onze fabriek in Saint-Langis-lès-Mortagne om onze koolstofvoetafdruk te beperken door gebruik te maken van biomassa C1 vlees- en beendermeel. Het gaat om de vergassing van het ter plaatse geproduceerde diermeel om dit om te zetten in synthesesgas en energie te produceren die wordt gebruikt voor de exploitatie van de site en tegelijk elektriciteit te produceren die weer aan het net wordt verkocht.

Dit project is uniek in Frankrijk en beantwoordt aan een circulaire logica van besparing op hulpbronnen in overeenstemming met het Franse programma voor energietransitie.

Ondertekening van nieuwe overeenkomsten inzake levenskwaliteit op het werk en professionele gelijkheid tussen mannen en vrouwen

Deze overeenkomsten zijn belangrijk om rekening te houden met de nieuwe verwachtingen van onze huidige en toekomstige werknemers. We hebben gewerkt rond vijf thema's: een brede waaier aan profielen aantrekken, de professionele vaardigheden van onze werknemers ontwikkelen, betere arbeidsvoorwaarden in overeenstemming brengen met de prestaties van de onderneming, het evenwicht tussen werk en privé bevorderen en de loopbaanontwikkeling structureren.



Organisatie van sociale evenementen on- en off-site

In 2022 nodigden we onze medewerkers in al onze vestigingen uit op picknicks, barbecues, lunches op het platteland of op een karting. Deze teambuildings waren een gelegenheid om onze successen op een leuke manier te vieren en het gevoel van verbondenheid en trots van onze werknemers te versterken.

Biologisch gebonden pvc bij DYKA Nederland

In 2022 zette DYKA Nederland een verdere stap in de verduurzaming van zijn kunststof leidingsystemen. De innovatie is gericht op een van de belangrijkste grondstoffen voor de productie van pvc-buizen: ethyleen. Ethyleen kan nu worden geproduceerd uit materiaal van biologische oorsprong, wat een CO₂-reductie van minstens 90% oplevert in vergelijking met de huidige kunststof leidingsystemen. Dit is een slimme innovatie, waar onze Nederlandse collega's volledig op inzetten.



Opstart van het duurzaamheidsprogramma van DYKA Group

In 2022 startte DYKA Group met haar duurzaamheidsprogramma voor al haar entiteiten. Het programma bestaat uit drie pijlers, die verschillende SDG's van de VN omvatten:



1. Circulariteit: we willen voorkomen dat grondstoffen afval worden en we willen onze emissies tot een minimum beperken.
2. Mensen: focus op mensgerelateerde thema's, zoals veiligheid en diversiteit.
3. Continue verbetering: focus op innovatie en versterking van onze duurzaamheidsprestaties.

Er werden verschillende specifieke en tijdsgebonden doelstellingen vastgelegd. We hebben al enkele grote stappen gezet in verband met dit programma, bijvoorbeeld door levenscyclusanalyses (LCA's) te maken voor 5 van onze producten (PVC U3, DYKA AIR PE pressure, PP Solydo en Axedo Gully), door milieuproductverklaringen (EPD's) te ontwikkelen voor U3 pvc-buizen SN8/315 mm, en door een duurzaamheidschecklist te maken voor zowel leveranciers als ons productontwikkelingsteam. We gaan door met onze inspanningen om ons duurzaamheidsprogramma doeltreffend te maken.

Verbetering van het bewustzijn en de acties rond Operation Clean Sweep

In 7 van onze 9 fabrieken die al deelnemen aan Operation Clean Sweep (OCS) - het is de bedoeling dat alle fabrieken vóór eind 2023 deelnemen - werden in 2022 verschillende initiatieven opgestart. Alle interne stakeholders worden op de hoogte gebracht via teampresentaties en door het ondertekenen van onze 'Employee Pledge to Prevent Resin Pellet, Flake, and Powder Loss'. Daarnaast werden op relevante plaatsen in de fabrieken verschillende waarschuwingsborden met betrekking tot mogelijke verliezen geplaatst. Intussen vond ook een inventarisatie plaats van mogelijke technische oplossingen om eventuele verliezen te voorkomen en werden verschillende positieve acties ondernomen. We zullen onze OCS-inspanningen in 2023 voortzetten.



Mill Scales



Het project Mill Scales bestaat uit het opnieuw opstarten van een reactor die walshuid gebruikt (dit is een nevenproduct uit de metallurgische industrie) met als doel ijzerchloride tegen lagere kosten te produceren en tegelijkertijd de grondstoffen te diversifiëren.

Deze reactor is in 2013 opgestart en in 2017 gestopt. De heropstart gebeurde gefaseerd in 2022. De bedoeling is om ons project voor het gebruik van walshuid als alternatief voor oxiden voort te zetten. Met deze reactor willen we op duurzame wijze ijzerchloride produceren zonder enige stillegging. In 2023 zullen we ook andere bronnen van ijzer blijven onderzoeken.

Waterstofgebruik en energie-efficiëntie

Dankzij onze investering van 2021 in de warmterecuperatielus en de optimalisatie van het gebruik van waterstof in onze stoomketel, zijn we erin geslaagd ons aardgasverbruik ten opzichte van 2020 met 20% te verminderen. In 2022 hebben we inderdaad meer waterstof in de ketel gebruikt en zo een recordniveau van 54% in de gas-waterstofmix bereikt.

We zijn blij te kunnen melden dat ons energieverbruik ten opzichte van 2020 stabiel is gebleven, terwijl onze totale productie met 22% is gestegen! Om ons energieverbruik verder te verbeteren, hebben we in 2022 ook nieuwe fabriekscompressoren geïnstalleerd. Dat heeft voor een verdere reductie van 33% gezorgd.



In 2023 zijn we van plan de KOH-vlokkenketel te vervangen. Hierdoor zullen we 100% van onze geproduceerde waterstof kunnen gebruiken en zo onze energie-efficiëntie verder verbeteren.

Chemical Industry Trophy 2022



In november 2022 kende France Chimie (de beroepsorganisatie die de chemische industrie in Frankrijk vertegenwoordigt) tijdens de ceremonie van Les Trophées de l'Industrie de Chemical Industry Trophy 2022 toe aan Kuhlmann France, in de categorie CSR.

France Chimie koos voor Kuhlmann France voor drie belangrijke redenen: het feit dat we ons bedrijf in de loop der jaren nieuw, toekomstbestendig leven hebben ingeblazen en dat we onze industriële activiteit op het hele Franse grondgebied en in Europa wisten te bestendigen, onze integratie van de circulaire economie en recyclage in ons bedrijfsmodel, en de flexibiliteit van onze processen met betrekking tot elektriciteitsverbruik.

Onze gemeenschap

Duurzaamheid en corporate social responsibility (CSR, maatschappelijk verantwoord ondernemen) houden onder meer in dat we ons als groep bewust moeten zijn van wat zich buiten onze muren afspeelt. Tessenderlo Group speelt een belangrijke rol in de maatschappij. We willen een positieve bijdrage leveren aan die maatschappij en een leefwereld creëren die wordt gekenmerkt door meer welvaart en een hoger welzijnsniveau voor al onze stakeholders. In onze dagelijkse activiteiten en doelstellingen houden we voortdurend rekening met al onze stakeholders, waaronder onze medewerkers, klanten, leveranciers, partners, aandeelhouders, de media en lokale bewoners in de gebieden waar we actief zijn.

We geven eveneens om de gemeenschap om ons heen. Daarom nemen we zelf deel aan sociale en liefdadigheidsevenementen en zetten we ook onze teams daartoe aan. Een aantal van onze bedrijven onderhoudt actieve partnerschappen met educatieve instellingen. Sommige zijn erkende partners voor ontwikkelingsdoeleinden. We zien dit als een investering in de toekomst van onderwijs en opleiding, evenals in toekomstige generaties.

We organiseren zelf initiatieven en doen ook mee aan verschillende andere acties. Zo geven we bijvoorbeeld rondleidingen door onze fabrieken, nodigen we gastsprekers uit tijdens cursussen en nemen we deel aan jobbeurzen. Dit resulteert dikwijls in stages, die ook weer kunnen leiden tot vaste aanstellingen na verloop van tijd. Een slechte omgang met de lokale gemeenschappen zou de reputatie van de groep negatief kunnen beïnvloeden. Daarom zal Tessenderlo Group zich blijven inzetten om een positieve bijdrage te leveren aan de lokale gemeenschappen waarvan we deel uitmaken.

Bedrijfsethiek

Alle medewerkers en dochterondernemingen van Tessenderlo Group, waar ook ter wereld, streven ernaar te voldoen aan de wet- en regelgeving van de landen waarin ze actief zijn. Daarnaast worden ze geacht zich te gedragen in overeenstemming met de gedragscode van de Tessenderlo Group.

Tessenderlo Group eist van alle medewerkers eerlijkheid en integriteit in de toepassing van de gedragscode en in alle aspecten van de zakelijke activiteiten. De onderneming verwacht hetzelfde van al haar partners. Tessenderlo Group voldoet aan algemeen geaccepteerde normen voor bedrijfspraktijken, die de basis vormen voor de activiteiten en zakelijke relaties overal ter wereld. Voor medewerkers die bij de organisatie een leidinggevende positie bekleden, betekent dit onder meer dat ze blijf geven van een 'nultolerantie' ten aanzien van schending van lokale/internationale wetten, van de gedragscode en van andere bedrijfsregels en -voorschriften. De bescherming van en zorg voor mensen en het milieu vormen een significant onderdeel van het bedrijfsbeleid van Tessenderlo Group.

Gedragscode

In 2017 werd een gedragscode opgesteld en opgenomen in ons organisatorisch DNA. Onze gedragscode is gebaseerd op de leidende principes van Tessenderlo Group, in combinatie met onze 6 attitudes. In essentie geeft de gedragscode weer hoe we de wet- en regelgeving willen blijven naleven in alle regio waar onze organisatie actief is.

In verschillende bedrijfsprocessen werden zorgvuldigheidsprocedures ingebouwd om de naleving van de gedragscode van Tessenderlo Group te waarborgen in al onze segmenten. Controle op de werking van deze procedures is opgenomen in het auditprogramma van de interne auditafdeling van de onderneming. De gedragscode beschrijft de te volgen procedure voor het rapporteren en onderzoeken van schendingen van de gedragscode.

Inkoop en gedragscode voor leveranciers

Vanuit een sociaal, ethisch of ecologisch perspectief is inkoop in termen van duurzaamheid een bijzonder belangrijk gebied. We kijken naar onze eigen impact voor de materiële onderwerpen in scope 1 en scope 2, maar de impact van de toeleveringsketen is net zo belangrijk of soms zelfs belangrijker waar het gaat om uitstoot of impact op het milieu. Tessengerlo Group hanteert sinds 2021 een groepsbeleid voor duurzame inkoop. Dit werd bijgewerkt en gepubliceerd op onze website in 2022. Het doel van dit beleid is om duurzaamheid en CSR binnen inkoop en de gemeenschappen van onze leveranciers te verankeren.

Naast ons groepsbeleid voor duurzame inkoop hanteert Tessengerlo Group een gedragscode voor leveranciers. Deze gedragscode somt vereisten op met betrekking tot bedrijfsethiek en sociale, veiligheids-, gezondheids- en milieuprestaties, in lijn met de principes van Tessengerlo Group. We verwachten van al onze leveranciers, onderaannemers, jointventurepartners en agenten dat ze volledig aan deze vereisten voldoen. De gedragscode voor leveranciers is een onderdeel van de zakelijke contracten die we aangaan. Bij de selectie van potentiële bedrijfspartners die zaken willen gaan doen met onze groep, is het een absolute voorwaarde. Wij nemen altijd contact op met onze leveranciers om hen dit document te laten tekenen. De interne gedragscode, de gedragscode voor leveranciers en het groepsbeleid voor duurzame inkoop zijn beschikbaar op de website van Tessengerlo Group (www.tessengerlo.com/en/sustainability-development).

Op regelmatige basis worden opleidingssessies over duurzaamheidsthema's aangeboden aan de inkoopgemeenschap van de groep. Elke training wordt geregistreerd op ons LMS en is beschikbaar voor nieuwe medewerkers, in het onboardingprogramma. Onderstaande tabel toont de KPI's en doelstellingen voor inkoop die we monitoren.

Gemeenschappen			
BIJBEHOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021	Score 2022
Samenwerking waarbij lokale gemeenschappen betrokken zijn	-	Nieuw in 2022	100%
Inkooptraining in CSR	Nieuw in 2021	75%*	100%
% van de uitgaven met ondertekening van de Gedragscode voor Leveranciers, ten opzichte van de bestedingen van het voorgaande jaar	Nieuw in 2021	61,38%**	81%

* Schatting

* Resultaat kalenderjaar 2021 – aangezien deze KPI gestart is in de loop van 2021, blijft het resultaat stijgen.

Bestrijding van omkoping en corruptie

Beperking van het risico op corruptie & omkoping

1. Gedragscode

Zoals vermeld in onze gedragscode leeft Tessengerlo Group de Foreign Corrupt Practices Act (wet op buitenlandse omkooppraktijken), andere nationale en passende anti-omkoopwetten na, alsook de basisprincipes van de gedragsregels van de Internationale Kamer van Koophandel ter bestrijding van afpersing en omkoping en het OESO-verdrag inzake de bestrijding van omkoping van buitenlandse ambtenaren bij internationale zakelijke transacties van 1997.

Het is alle medewerkers van Tessengerlo Group verboden om financiële of andere steekpenningen aan te bieden of aan te nemen met het doel om zakelijke contracten te krijgen, te behouden of te veranderen of om beslissingen te beïnvloeden.

Medewerkers mogen geen steekpenningen aanbieden, geven, vragen of aanvaarden, in contanten of op een andere manier, aan of van een persoon of bedrijf, waar die zich ook bevindt en of dat nu een openbaar ambtenaar of orgaan, leverancier of klant is, om een commercieel, contractueel of reglementair voordeel voor Tessengerlo Group te behalen, noch om een persoonlijk voordeel, geldelijk of anderszins, te behalen voor zichzelf of voor iemand die met hen verbonden is.

Het voorkomen, opsporen en rapporteren van omkoping is de verantwoordelijkheid van iedereen bij Tessengerlo Group. De werknemers moeten alle informatie waarover zij in dit verband aanwijzingen of vermoedens hebben, melden.

2. Mitigatie

We werken met een leermanagementsysteem (LMS), waarbinnen onze medewerkers (L-niveaus en inkoopmedewerkers) de opleidingen moeten volgen en een test moeten afleggen.

Jaarlijks voeren wij per land op groepsniveau een omzet- en uitgavenanalyse uit aan de hand van de Corruption Perceptions Index (CPI*) om potentiële risico's vast te stellen.

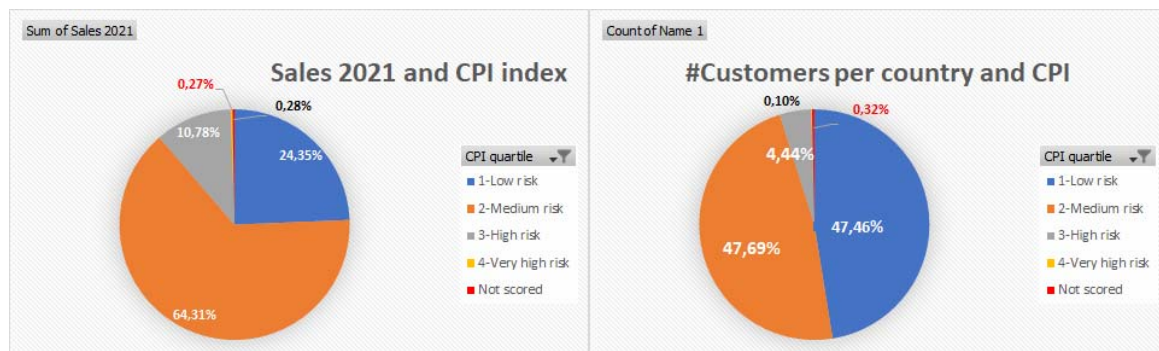
3. CPI-screening

Om het LMS te versterken en de gedragscode na te leven, en om extra bewustzijn te creëren, is een CPI-screening georganiseerd. De bevindingen worden meegedeeld aan het ExCom. Eventuele 'matches' kunnen leiden tot verdere acties via interne audit en controle. Wij concentreren ons hier op landen met extreme risico's.

(CPI): De Corruption Perceptions Index (CPI) is een index die landen rangschikt 'volgens het gepercipieerde corruptieniveau in de openbare sector', zoals bepaald door beoordelingen van deskundigen en opiniepeilingen. De CPI definieert corruptie in het algemeen als 'misbruik van toevertrouwde macht voor persoonlijk gewin'. De index wordt sinds 1995 jaarlijks gepubliceerd door de niet-gouvernementele organisatie Transparency International.*

4. Resultaten van de screening van 2022

1. Sales



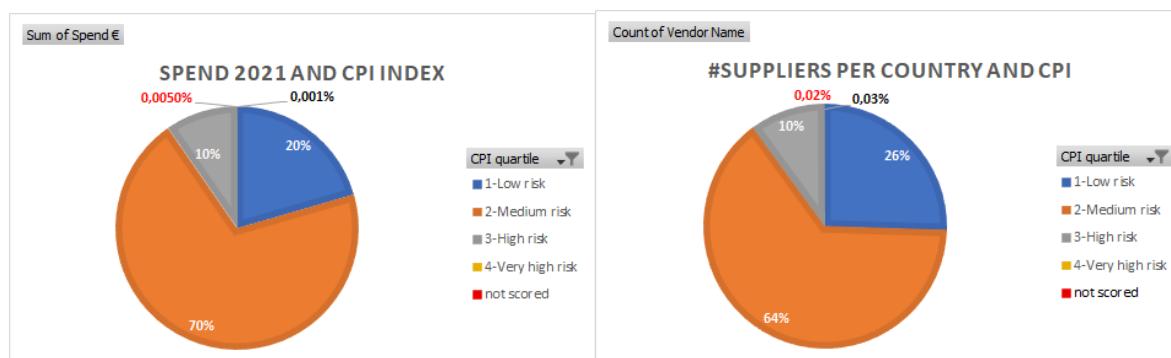
Uit de analyse bleek dat 24 klanten (0,10 % van ons totaal), goed voor een omzet van +/- 5 miljoen EUR (0,27 % van de jaaromzet), zich in landen met een zeer hoog risico bevinden.

We hebben deze 24 klanten gecontroleerd op negatieve berichtgeving in de media, maar voor geen van hen persberichten over corruptie of andere risico's gevonden.

NB1 In de analyse zijn de talrijke leveranciers die in Frankrijk grondstoffen voor Bio-valorization verzamelen (duizenden slagers, restaurants etc.) buiten beschouwing gelaten.

NB2 Sommige landen (21 in totaal) krijgen geen score van Transparency International omdat ze nog steeds onder een 'protectoraat' of een soortgelijk regime vallen, ondanks het feit dat ze autonome staten zijn. Als we de CPI-score van een vergelijkbaar land zouden toepassen, zouden ze in het kwartiel 'laagste risico' terechtkomen. Ze zijn goed voor een omzet van +/- 5 miljoen EUR (0,28 % van de jaaromzet) en 81 klanten (0,32 % van onze klanten).

2. Uitgaven



Uit de analyse bleek dat 4 klanten (0,03 % van ons totaal), goed voor uitgaven van +/- 17.000 EUR (0,001 % van de jaarlijkse uitgaven), zich in landen met een zeer hoog risico bevinden.

We hebben deze 4 klanten gecontroleerd op negatieve berichtgeving in de media, maar voor geen van hen persberichten over corruptie of andere risico's gevonden.

NB2 Eén land krijgt geen score van Transparency International omdat het nog steeds onder een 'protectoraat' of een soortgelijk regime valt, ondanks het feit dat het een autonome staat is. Als we de CPI-score van een vergelijkbaar land zouden toepassen, zou het in het kwartiel 'laagste risico' terechtkomen. Dit land is ook slechts goed voor een omzet van +/- 5 miljoen EUR (0,005 % van de jaaromzet) en 3 klanten (0,02 % van het totaal).

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van de gedragscode van Tessengerlo Group en de bijbehorende interne procedures, evenals uit wijziging of toepassing van wet- en regelgeving in de verschillende rechtsgebieden waar Tessengerlo Group nv actief is. Om de risico's te beheersen, worden wereldwijd opleidingen georganiseerd over de toepassing van de gedragscode en de antitrustcode, inclusief de mogelijkheid om overtreding van regels te melden aan verschillende functionarissen, waaronder de hiërarchisch leidinggevende, de vestigingsverantwoordelijke en hr en, waar nodig, de Compliance Officer. Binnen de onderneming is ook een Compliance Committee – een nalevingscomité – actief dat zich specifiek bezighoudt met de coördinatie van de nalevingsactiviteiten in de groep, waaronder het bepalen van de verschillende opleidingsprogramma's die voor de groep worden georganiseerd.

Klokkenluiden

Op 15 december 2022 werd in België de klokkenluiderswet aangenomen. Die zal in 2023 in alle fabrieken en dochterondernemingen van Tessengerlo Group in België worden geïmplementeerd. Er is ook een Franse wet inzake klokkenluiden. Die werd in 2022 zonder uitvoeringsbesluit gepubliceerd. Dit besluit is echter onlangs ook gepubliceerd, zodat de wet ook in 2023 zal worden uitgevoerd.

Wij verwachten dat andere EU-lidstaten in 2023 soortgelijke wetten zullen invoeren.

In 2020, 2021 en 2022 waren er omtrent omkoping en corruptie geen ontvankelijke meldingen van klokkenluiders aan de Compliance Officer.

We verwijzen ook naar het financiële deel van het jaarverslag waarin CSR-risico's; ethiek en naleving, veiligheid, industriële veiligheid, transportongevallen, gebruik van producten van Tessengerlo Group, en markt- en strategische risico's verder worden toegelicht.

Cyberbeveiliging

Ter bescherming tegen mogelijke cyberaanvallen heeft Tessengerlo Group de afgelopen jaren fors geïnvesteerd in cyberbeveiliging, en zal het dat blijven doen. Binnen Tessengerlo Group werden een beheerteam en programma voor cyberbeveiliging gedefinieerd en uitgevoerd. Het team bestaat uit zowel interne als externe cyberbeveiligingsdeskundigen.

Wekelijks komt het team bijeen om de status van kortetermijnactiepunten en belangrijkste cyberbeveiligingsincidenten te bespreken. De voortgang van het beleid en de procedures op het gebied van cyberbeveiliging wordt opgevolgd en ook wordt de langetermijnstrategie besproken en zo nodig aangepast. Tessengerlo Group laat zich inspireren door beste praktijken van erkende cyberbeveiligingsorganisaties en frameworks zoals NIST en ISO.

Elk kwartaal komen mensen van het cyberbeveiligingsteam, interne audit en risicobeheer bijeen om een algemene statusupdate van cyberbeveiligingsprojecten te geven en het te hebben over eventuele grote incidenten. Tijdens deze vergadering worden ook wijzigingen in het beleid en de procedures inzake cyberbeveiliging besproken en goedgekeurd. Ten minste eenmaal per jaar ontvangt de Raad van Bestuur een update over het cyberbeveiligingsprogramma en eventuele belangrijke incidenten die zich hebben voorgedaan.

Tessengerlo Group doet er alles aan om zijn werknemers bewust te maken van de uiterst belangrijke rol die ze binnen de cyberbeveiliging en privacy spelen. De werknemers moeten een verplichte training rond cyberbewustzijn volgen en worden ten minste twee keer per jaar onderworpen aan een phishingtest. Via de verschillende communicatiekanalen binnen Tessengerlo Group worden regelmatig informatie en updates gedeeld over recente gebeurtenissen in verband met cyberbeveiliging. Aan de medewerkers wordt ook gevraagd alle verdachte e-mails onmiddellijk te melden aan de IT Service Desk. Ze kunnen dit doen met één klik in hun e-mailprogramma.

Tessengerlo Group werkt ook samen met externe cyberbeveiligingsteams om de openbare IT-middelen te controleren op zwakke punten en om mogelijke diefstal van gebruikersgegevens te screenen.

Gegevensbescherming

Privacy en databeveiliging zijn cruciale aandachtspunten voor Tessengerlo Group. Wij gaan uiterst zorgvuldig om met alle persoonsgegevens die klanten, leveranciers of medewerkers verstrekken. Tessengerlo Group neemt bij het gebruik van persoonsgegevens een strikte geheimhoudingsplicht in acht en houdt zich aan een reeks beginselen inzake gegevensbescherming die zijn vastgelegd in ons privacybeleid, dat steeds wordt bijgewerkt. We hebben passende technische en organisatorische veiligheidsmaatregelen genomen om de veiligheid, integriteit en privacy van alle verzamelde persoonsgegevens te waarborgen, en om persoonsgegevens te beschermen tegen verlies, misbruik en/of vernietiging. We zorgen ervoor dat we de vereisten binnen de GDPR (Algemene Verordening Gegevensbescherming, AVG) naleven.

Tessengerlo Group verkoopt geen persoonlijke informatie aan derden voor marketing-, reclame- of andere commerciële doeleinden.

Ethiek en naleving			
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	Score 2020	Score 2021	Score 2022
Antitrustopleiding – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	86,3%	85,1%	90%
ABC-training (antiomkoping en anticorruptie) – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	Nieuw in 2021	62,3%	81%
Gedragscodetraining – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	100%	95,1%	81%
Training intellectuele eigendom en vertrouwelijke informatie – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	91%	73,4%	90%
Nieuwe medewerkers die Nalevingstraining ontvangen in lijn met het vastgestelde schema (per functiecategorie) binnen 90 dagen na aanstelling	Nieuw in 2021	95%	100%
Training betreffende intimidatie en discriminatie op de werkplek (TKI)	100%	100%	100%

KPI's

Onze CSR-strategie is onderling verbonden op de verschillende niveaus van de groep. De materialiteitsthema's (arbeids- en mensenrechten, motiveren van medewerkers etc.) en hun huidige metriek (bijbehorend materieel aspect) en KPI's (GRI) zijn gekoppeld aan de specifieke duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (SDG's) en ook aan ons beleid en de managementbenaderingen bij Tessengerlo Group. Hieronder worden de CSR-scores weergegeven, met een aantal nieuwe KPI's voor 2022, evenals de bijbehorende doelstellingen voor sociale thema's.

Sociale metriek

Arbeids- en Mensenrechten						
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2021	Score 2022	Doelen	Groeps-beleid
Genderdiversiteit in bestuursorganen (vergoedingscomité, raad van bestuur, auditcomité en ExCom)	405-1 a	8 10	18% vrouwen 82% mannen	29% vrouwen 71% mannen		Beleid inzake diversiteit en inclusie
Diversiteit in bestuurs-organen (geslacht% van L-niveau, E-niveau en bestuur)			12% vrouwen op L-niveau** 24% op E-niveau** 33% op bestuursniveau	15% vrouwen op L-niveau** 25% op E-niveau ** 33% op bestuursniveau		
Genderdiversiteit (alle permanente medewerkers)			16,6% vrouwen 83,4% mannen	17% vrouwen 83% mannen		
Diversiteit van medewerkers (per gebied, gender en leeftijdscategorie, uitgedrukt in totalen)	405-1 b 102-8		Zie Duurzaamheidsverslag 2021	Zie pag. 87		Beleid inzake arbeids- en mensen-rechten
% werknemers dat training heeft genoten in arbeids- en mensenrechten	412-2 b		Nieuw in 2022	81,3%	95%	
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op L-niveau	405-2		Vrouwen 5% hoger dan mannen	Mannen 2,9% hoger dan vrouwen		
Gelijke kansen-verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen tot mannen op E-niveau			Mannen 2% hoger dan vrouwen	Mannen 4,3% hoger dan vrouwen		
Activiteiten waarbij het recht op vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling in het gedrang kan komen	407-1	8	0	0	100%	
Totaal aantal nieuwe medewerkers en vertrekkers			673 nieuwe mederwerkers	641 nieuwe mederwerkers 384 vertrekkers		
Personeelsverloop	401-1, b	8 10	12,9%	7,3%		

* Genderdiversiteit in bestuursorganen: wijziging van de definitie van 2021 naar 2022 vanwege de mogelijkheid van boekhouding.

2021: BU Leadership Teams, Group Leadership Team en de raad van bestuur

2022: vergoedingscomité, raad van bestuur, auditcomité en ExCom

** E-niveau = Expert-niveau van Managers in het bedrijf; L-niveau = Leidinggevend niveau van Managers in het bedrijf.

Motiveren van medewerkers						
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2021	Score 2022	Doelen	Groeps-beleid
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker per jaar, excl. training on-the-job/machine	404-1	8 10	14,8	15,4		Beleid inzake Leren en Ontwikkeling
Medewerkers die regelmatig een ondertekende beoordeling over prestaties en loopbaanontwikkeling ontvangen, uitgedrukt in % van E- en L-niveaus	404-3		96%	96%	> 90%	Groeps-beleid talent-strategie
Gemiddeld aantal jaren anciënniteit/bedrijfsdienst	(401-1, b)	10	13,2*	13,1		
% medewerkers op L- en E-niveau in prestatiegebonden incentiveregelingen			100%	100%	> 75%	
% van alle medewerkers in prestatiegebonden incentiveregelingen			66%	66%		
% medewerkers op L- en E-niveau met een Persoonlijk ontwikkelingsplan			Nieuw in 2022	52%		
Medewerkers op E-niveau in formele coaching- of begeleidingsprogramma's	404-2		3,24%	8%	> 5%	
% medewerkers actief in LMS			39%	44%	> 75%	
Rekrutering per bron - intern/extern	401-2, v	8 10	12% intern 88% extern	11,5% intern 88,5% extern	> 20% intern	

* Omdat het verzamelen van gegevens nog verder op punt wordt gesteld, kunnen bepaalde data uit 2020 minder nauwkeurig zijn, waardoor de vergelijking met 2021, mogelijk niet de volledig nauwkeurige evolutie toont.

Gezondheid en Veiligheid						
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2021	Score 2022	Doelen	Groeps-beleid
Lost Time Incident (LTI) frequentiegraad* (alle medewerkers en contractanten)	403-2-9-10	3 8	11,12	10,63	Per BU en Tessenderlo Group	Beleid inzake gezondheid en veiligheid
Frequentiegraad bijna-ongevallen (alle medewerkers en contractors, uitgedrukt in aantal gewerkte uren)			829,76	893	Per BU	
Werknemersvertegenwoordiging in formele gezamenlijke H&S-commissie van management en werknemers	403-1 102-41		96%	96%	Per BU	
Ernstgraad van de ongevallen (alle medewerkers)			0,56	0,63	Per BU	
Totale veiligheidsprestatie (alle medewerkers en contractors)			10,84	10,63	Per BU en Tessenderlo Group	
Dekkingspercentage groepsverzekering/levensverzekeringsdekking	401-2, i, iii	3	98%	98%	95%	

1. LTI (Lost Time Incident) frequentiegraad is een voortschrijdende jaarlijkse berekening op basis van de formule: 'LTI's x 1 miljoen / totaal aantal gewerkte uren'
2. Frequentieverhouding bijna-ongelukken (alle bijna-ongelukmeldingen x 1 miljoen/ totaal aantal gewerkte uren)
3. Ernstgraad ongevallen (ernst van ongevallen met verzuim van werknemers, gedefinieerd als totaal aantal verzuimdagen/1.000 gewerkte uren)
4. Totale veiligheidsprestatie (alle LTI's + medische behandelingen x ernstgraad/totaal aantal gewerkte uren)

Ethiek en Naleving						
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2021	Score 2022	Doelen	Groeps-beleid
Antitrustopleiding – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	205-2	4	85,1%	90%	95%	Anti-omkops- en anti-corruptie-beleid en antitrust mededingingsbeleid Handel met voor-wetenschap
ABC-training (antiomkoping en anticorruptie) – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema			62,3%	81%		
Gedragscodetraining – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	205-2, 102-16-17, (410-1)		95,1%	81%		Gedragscodebeleid
Training intellectuele eigendom en vertrouwelijke informatie – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	(418-1)		73,4%	90%		Groeps-IE-beleid
Nieuwe medewerkers die Nalevingstraining ontvangen in lijn met het vastgestelde schema (per functiecategorie) binnen 90 dagen na aanstelling	404-2	4	95%	100%		Gedragscodebeleid
Training betreffende intimidatie en discriminatie op de werkplek (TKI)	(410-1)		100%	100%		Beleid inzake diversiteit en inclusie

Gemeenschappen						
BIJBEHOOREND MATERIEEL ASPECT (GRI)	GRI	SDG	Score 2021	Score 2022	Doelen	Groeps-beleid
Samenwerking waarbij lokale gemeenschappen betrokken zijn			Nieuw in 2022	75%*		
Inkooptraining in CSR	404-2	4 8 11	75%*	100%	95%	Beleid voor duurzame inkoop
% van de uitgaven met ondertekening van de Gedragscode voor Leveranciers, ten opzichte van de bestedingen van het voorgaande jaar	414-2 a	11	61,38%**	81%	77%***	

* Schatting

** Resultaat kalenderjaar 2021 – aangezien deze KPI van start ging in 2021, blijft het resultaat stijgen.

*** Bewegende target: de doelstelling stijgt met de jaren

Milieumetriek

Hernieuwbare energie

	Hernieuwbare energie (MWh)
GRI	302-1 b
SDG	9, 11, 12, 13
Groeps-beleid	CSR-beleid
	2022
Agro	0
Bio-valorization	2.836,0
Industrial Solutions	49.883,0
T-Power	0

Afval

	Afval (ton/jaar)	
	Gevaarlijk afval	Gevaarlijk afval
GRI	306-3 a, 306-3 b, 306-5 a, 306 - 5 d, 306-5 e	
SDG	3, 9, 11, 12, 13	
Groeps-beleid	CSR-beleid	
	2022	
Agro	362,6	5.966,2
Bio-valorization	249,7	194.727,8
Industrial Solutions	2.603,8	2.560,9
T-Power	2,3	30,0

Het ongevaarlijke afval van het Bio-valorisatiesegment is hoofdzakelijk slib, dat volgens de plaatselijke wetgeving als "afval" wordt beschouwd.

Lucht- en wateremissies

	Wateremissies			Luchtemissies					
	Nitraat (kg NO ₃ - N/y)	Fosfaat (kg PO ₄ - P/y)	Bestrijdingsmiddelen (kg/y)	Zwavedioxide (kg SO ₂ /y)	Stikstofoxiden (kg NO _x /y)	Niet- methaan vluchtige organische stoffen (NMVOC) (kg/y)	Fijne deeltjes (PM 2.5) (kg/y)	Ammoniak (kg NH ₃ /y)	Zware metalen (kg/y)
GRI				307-7 a ii	307-7 a i	307-7 a iv	307-7 a vi	307-7 a vii	
SDG	3, 6, 9, 11, 13			3, 9, 11, 13					
Groeps-beleid				CSR-beleid					
	2022								
Agro	2.908,0	N/A	N/A	551.690,0	180.487,0	N/A	32.696,0	83.000,0	181,0
Bio- valorization	20.603,0	14.300,0	N/A	78.270,0	215.005,0	2.203,0	2.287,0	677,0	0,11
Industrial Solutions	95.309,0	2.252,0	N/A	67,0	3.683,0	N/A	1.843,0	N/A	39,0
T-Power	97,0	N/A	N/A	N/A	238.600,0	N/A	N/A	N/A	N/A

Energie

	Energie					
	Energie (MWh/y)*			Energie-intensiteit (MWh/y)**		
GRI	302-1e			302-3 a		
SDG	12, 13, 15					
Groepsbeleid	CSR-beleid					
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	2.062.867	2.122.737	2.029.000	0,78	0,78	0,81
Agro	366.740	348.942	287.657	0,22	0,20	0,19
Bio-valorization	1.480.030	1.534.323	1.514.872	3,05	3,30	3,31
Industrial Solutions	216.098	239.472	226.472	0,43	0,46	0,42
T-Power	2.350.652	1.531.225	1.729.863	N/A	N/A	N/A
	Energie (zonder voertuigen)					
	Energie (MWh/y)			Energie-intensiteit (MWh/y)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	2.062.431	2.027.035	1.938.760	0,78	0,75	0,77
Agro	366.304	339.242	277.876	0,22	0,20	0,18
Bio-valorization	1.480.030	1.457.025	1.443.723	3,05	3,13	3,16
Industrial Solutions	216.098	230.767	217.161	0,43	0,44	0,40
T-Power	2.350.652	1.531.225	1.729.863	N/A	N/A	N/A

* Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment

** Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment

1. Totaal energieverbruik binnen de organisatie, in MWh, en per bedrijfssegment: De noemer is in metrische ton geproduceerd product, bedoeld voor verkoop; bijproducten zijn inbegrepen – GRI 302-3 b
2. Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment: Waterstof, elektriciteit, vloeibare lichte brandstof, vloeibare zware brandstof, aardgas, steenkool, hout, stoom – GRI 302-3 c
3. De intensiteitsratio is gebaseerd op de energie die binnen de organisatie wordt verbruikt – GRI 302-3 d

Water

	Water					
	Wateronttrekking (m³/y)*			Waterintensiteit (m³/t)**		
GRI	303-3 a			N/A		
SDG	6, 9, 11, 12, 13, 15					
Groepsbeleid	CSR-beleid					
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	17.369.996	17.255.481	17.298.000	6,60	6,35	6,87
Agro	3.532.440	3.441.548	3.373.750	2,14	1,99	2,22
Bio-valorization	10.747.657	10.583.725	10.831.327	22,18	22,76	23,69
Industrial Solutions	3.089.898	3.230.207	3.092.924	6,21	6,22	5,70
T-Power	2.224.721	1.362.781	1.703.973	N/A	N/A	N/A

	Water								
	Wateronttrekking per bron (m³/y)								
	Oppervlaktewater			Grondwater			Water van derden, inclusief stadswater		
GRI	303-3 a i			303-3 a ii			303-3 a v		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Group (minus T-Power)	10.404.045	10.304.877	10.030.286	4.518.921	4.059.382	4.274.279	2.447.031	2.891.221	2.993.436
Agro	2.204.027	2.162.367	2.028.718	671.357	523.821	571.348	657.056	755.360	773.684
Bio-valorization	6.445.389	6.227.104	6.181.422	2.555.499	2.311.726	2.486.722	1.746.770	2.044.895	2.163.183
Industrial Solutions	1.754.629	1.915.406	1.820.146	1.292.065	1.223.835	1.216.209	43.205	90.965	56.569
T-Power	2.168.545	1.306.227	1.654.883	0	0	0	56.177	56.555	49.090

* Totale wateronttrekking uit alle bronnen: Zie afzonderlijke informatie over granulariteit en randvoorwaarden – GRI 303-3 d

** Totale wateronttrekking uit alle bronnen: De noemer is in metrische ton van het jaar geproduceerd product, bedoeld voor de verkoop, bijproducten inbegrepen

GRI-index

Organisatorisch profiel

- 102-1 Naam van de organisatie
- 102-2 Belangrijkste merken, producten en/of diensten
- 102-3 Plaats van het hoofdkantoor van de organisatie
- 102-4 Aantal landen waar de organisatie actief is
- 102-7 Grootte

Strategie

- 102-14 Verklaring van de raad van bestuur betreffende de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en zijn strategie

Ethiek en integriteit

- 102-16 Intern ontwikkelde missie of principeverklaringen
- 102-17 Mechanismen voor advies en bezorgdheden over ethiek
- 102-22 Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en diens commissies
- 102-40 Lijst van stakeholdergroepen
- 102-43 Benadering van stakeholderbetrokkenheid
- 102-45 Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening
- 102-46 Vaststelling van inhoud van het verslag en onderwerpwandvoorwaarden
- 102-47 Lijst van materiële onderwerpen

Verslagmethode

- 102-50 Verslagperiode
- 102-51 Datum van het meest recente verslag
- 102-52 Verslagcyclus
- 102-53 Contactpersoon voor vragen over het verslag of de inhoud ervan
- 102-54 Verslaggeving overeenkomstig GRI-normen
- 102-55 GRI-inhoudstabel

Managementbenadering

- 103-1 Toelichting bij materieel onderwerp en de randvoorwaarden ervan (materialiteit)
Economische prestatie
- 201-1 Rechtstreeks gegenereerde en gedistribueerde economische waarde
- 201-3 Verplichtingen uit toegezegde pensioenregeling en andere pensioenregelingen
- Informatie-element 201-4 Van de overheid ontvangen financiële hulp

Corruptiebestrijding

- 205-2 Communicatie en opleiding inzake beleid en procedures ter bestrijding van corruptie

Energie

- 302-1e Totaal energieverbruik in de organisatie, in joules of veelvouden, en per bedrijfssegment
- 302-1b Totaal brandstofverbruik binnen de organisatie uit hernieuwbare bronnen, in joules of een veelvoud daarvan
- 302-3a Totale energie-intensiteitsratio voor de organisatie, en per bedrijfssegment
- 302-3b Organisatie specifieke metriek (de noemer) om de verhouding te berekenen
- 302-3c Soorten energie die zijn opgenomen in de intensiteitsratio
- 302-3d Informatie die nodig is om de energie-intensiteitsratio te begrijpen

Water en effluënten

- 303-3a Totale wateronttrekking uit alle bronnen
- 303-3a i Waterwinning per bron: oppervlaktewater
- 303-3a ii Waterwinning per bron: grondwater
- 303-3a v Waterwinning per bron: water van derden
- 303 - 3d Informatie die noodzakelijk is voor een goed begrip van hoe de data zijn samengesteld, zoals gebruikte standaarden, methoden en aannames

Emissies

- 307-7a Significante luchtemissies, in kilogram of veelvoud, voor elk van de volgende stoffen:
 - 307-7a i NOx
 - 307-7a ii SOx
 - 307-7a iv Vluchtige organische stoffen (VOS)
 - 307-7a vi Zwevende deeltjes (PM)
 - 307-7a vii Andere standaardcategorieën luchtemissies die in de desbetreffende voorschriften worden genoemd (NH3)

Afval

- 306-3a Totaalgewicht van het geproduceerde afval in metrieke ton
- 306-3b Contextuele informatie die nodig is om de gegevens te begrijpen en hoe de gegevens zijn samengesteld
- 306-5 Voor verwijdering bestemd afval
- 306-5a Totaalgewicht van voor verwijdering bestemd gevaarlijk afval in metrieke ton
- 306-5d Uitsplitsing van het totale gewicht in metrieke ton van voor verwijdering bestemd gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval
- 306-5e Contextuele informatie die nodig is om de gegevens te begrijpen

Tewerkstelling

- 401-1b Totaal aantal medewerkers en personeelsverloop gedurende de verslagperiode (per leeftijdsgroep, geslacht en regio)
- 401-2 i iii Dekkingspercentage groepsverzekering
- 401 2 v Dekkingspercentage pensioenfonds

Gezondheid en veiligheid op het werk

- 403-2-9-10 Identificatie van gevaren, risicobeoordeling en werk gerelateerde letsels en gezondheidsproblemen
- 403-1 Beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk
- 403-4 Werknemersvertegenwoordiging in formeel gezamenlijk gezondheids- en veiligheidscomité van werkgever en werknemers

Training en Opleidingen

- 404-1 Gemiddeld aantal cursussen per medewerker per jaar
- 404-2 Programma's voor de verbetering van de vaardigheden van werknemers en programma's voor bijstand bij transitie
- 404-3 Medewerkers die regelmatig een ondertekende beoordeling over prestaties en loopbaanontwikkeling ontvangen

Beoordelingen mensenrechten

- 412-2 Training van medewerkers met betrekking mensenrechtenbeleid of-procedures

Diversiteit en gelijke kansen

- 405-1a Diversiteit van bestuursorganen
- 405-1b Diversiteit van medewerkers
- 405-2 Gelijke-kansenverhouding tussen basisloon en remuneratie

Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling

- 407-1 Activiteiten waar het recht op vrijheid van vereniging en collectief onderhandelen in het gedrang kan komen

Kinderarbeid

- 408-1 Activiteiten en leveranciers waarbij een significant risico bestaat op gevallen van kinderarbeid

Gedwongen en verplichte arbeid

- 409-1 Activiteiten en leveranciers die een significant risico lopen ten aanzien van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid

Lokale gemeenschappen

- 413-1 Samenwerkingsverbanden waarbij lokale gemeenschappen zijn betrokken

FINANCIEEL VERSLAG

2022

Geconsolideerde financiële staten

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2022	2021
Omzet	3	2.587,5	2.081,5
Kostprijs verkopen		-1.919,5	-1.534,5
Brutowinst		668,1	546,9
Distributiekosten		-147,9	-120,2
Verkoop- en marketingkosten		-70,8	-62,2
Administratieve kosten		-130,4	-124,2
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-18,8	-16,5
Adjusted EBIT²	3	300,1	223,8
EBIT aanpassende elementen	6	-12,0	1,9
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		288,1	225,7
Financieringskosten	9	-41,5	-15,1
Financieringsopbrengsten	9	37,8	19,6
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	-3,8	4,5
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	14	4,8	0,7
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen		289,2	230,9
Belastingen op het resultaat	10	-62,4	-42,6
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		226,8	188,3
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		226,9	187,8
- Minderheidsbelang		-0,1	0,5
Gewone winst per aandeel (EUR)	20	5,26	4,36
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	20	5,26	4,36

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

² De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf, in de vergelijking van het resultaat over de periode 2021-2022, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2022	2021
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		226,8	188,3
Omrekeningsverschillen ³		14,6	21,0
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	26	5,8	1,9
Overige bewegingen		-0,0	0,2
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	-1,5	-0,5
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		18,9	22,6
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	23	27,1	18,2
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	-4,4	-1,2
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		22,7	17,0
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting		41,6	39,5
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		268,4	227,8
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap		268,4	227,0
- Minderheidsbelang		-0,0	0,8

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

³ De omrekeningsverschillen in 2022 zijn voornamelijk beïnvloed door de daling van de EUR ten opzichte van de USD (-6%) (2021: -8%).

Geconsolideerde balans

		Per 31 december	
(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Activa			
Totaal vaste activa		1.147,5	1.105,4
Materiële vaste activa	11	888,7	886,6
Goodwill	12	32,1	32,3
Immateriële activa	13	107,0	109,2
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	26,2	19,2
Overige beleggingen en garanties	14	10,9	11,8
Uitgestelde belastingvorderingen	15	18,2	33,5
Handels- en overige vorderingen	16	14,5	12,9
Langetermijninvesteringen	18/22	50,0	-
Totaal vlottende activa		1.153,3	1.101,6
Voorraden	17	566,9	393,4
Handels- en overige vorderingen	16	412,9	371,8
Belastingvorderingen	10	16,8	5,5
Afgeleide financiële instrumenten	26	0,6	0,6
Kortetermijninvesteringen	18/22	-	10,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	156,1	320,3
Totaal activa		2.300,9	2.207,0
Eigen vermogen en schulden			
Eigen vermogen			
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.401,8	1.130,0
Geplaatst kapitaal		216,2	216,2
Uitgiftepremies		238,0	238,0
Reserves en overgedragen winst		947,6	675,8
Minderheidsbelang		1,5	1,3
Totaal eigen vermogen		1.403,2	1.131,4
Schulden			
Totaal schulden op meer dan één jaar		444,0	477,9
Financiële schulden	22	209,3	193,6
Personeelsbeloningen	23	40,1	55,8
Voorzieningen	24	121,3	138,3
Handels- en overige schulden	25	6,9	4,1
Afgeleide financiële instrumenten	26	10,1	20,7
Uitgestelde belastingschulden	15	56,3	65,4
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		453,6	597,7
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18/22	0,1	0,1
Financiële schulden	22	56,2	211,4
Handels- en overige schulden	25	383,2	365,9
Afgeleide financiële instrumenten	26	1,6	8,6
Te betalen belastingen	10	1,9	1,6
Personeelsbeloningen	23	0,7	0,7
Voorzieningen	24	9,8	9,5
Totaal schulden		897,6	1.075,6
Totaal eigen vermogen en schulden		2.300,9	2.207,0

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

(Miljoen EUR)

toelichting	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omrekeningsverschillen	Indekkingsreserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2022	216,2	238,0	21,6	-81,2	-1,6	737,1	1.130,0	1,3	1.131,4
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	226,9	226,9	-0,1	226,8
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	14,5	-	-	14,5	0,1	14,6
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	22,7	22,7	-	22,7
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	4,4	-	4,4	-	4,4
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,0	-0,0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	0,0	0,0	0,0	14,5	4,4	249,6	268,4	-0,0	268,4
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- (Inkoop)/vervreemding eigen aandelen	19	-	-	-	-	3,3	3,3	-	3,3
- Kapitaalverhoging door minderheidsbelang	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1	0,1
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,3	3,3	0,1	3,5
Saldo op 31 december 2022	216,2	238,0	21,6	-66,8	2,7	990,0	1.401,8	1,5	1.403,2

(Miljoen EUR)

	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omrekeningsverschillen	Indekkingsreserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2021	216,2	238,0	21,6	-102,1	-3,0	532,4	903,0	1,1	904,1
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	187,8	187,8	0,5	188,3
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	20,9	-	-	20,9	0,1	21,0
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	17,0	17,0	-	17,0
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	1,4	-	1,4	-	1,4
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	0,2	0,2
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	0,0	0,0	0,0	20,9	1,4	204,7	227,0	0,8	227,8
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Uitgekeerde dividenden	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,6	-0,6
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Saldo op 31 december 2021	216,2	238,0	21,6	-81,2	-1,6	737,1	1.130,0	1,3	1.131,4

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

		Voor de periode eindigend op 31 december	
(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Bedrijfsactiviteiten			
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		226,8	188,3
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa	8	172,4	132,3
Wijzigingen in voorzieningen		-16,8	-3,5
Financieringskosten	9	41,5	15,1
Financieringsopbrengsten	9	-37,8	-19,6
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa		-0,8	-3,6
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting		-4,8	-0,7
Belastingen op het resultaat	10	62,4	42,6
Overige niet-kasbewegingen		-1,0	2,3
Wijzigingen in voorraden		-160,6	-50,5
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen		-36,3	-94,7
Wijzigingen in handels- en overige schulden		20,7	83,9
Wijziging boekhoudkundige inschattingen – afwaardering voorraden	3/17	10,3	2,5
Netto wijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa	13	1,2	1,1
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit	26	-7,4	-0,8
Winst uit voordelige koop naar aanleiding van de acquisitie van de activiteiten van DYKA Réseaux SAS	4/6	-2,7	-
Verlies door afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	6/23	7,3	-
Cash uit bedrijfsactiviteiten		274,5	294,7
Betaalde belastingen op het resultaat	10	-74,6	-46,6
Ontvangen dividenden		-	0,1
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		199,8	248,1
Investeringsactiviteiten			
Aanschaffing van materiële vaste activa	11	-112,8	-95,7
Aanschaffing van immateriële activa	13	-0,6	-0,3
Aanschaffing van bedrijfscombinaties, na aftrek van verworven geldmiddelen	4	-42,1	-
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		1,6	7,0
Betaalde financiële garantie voor prekwalificatie aan de CRM-veiling (T-Power)		-16,2	-16,3
Terugbetaling van financiële garantie voor prekwalificatie aan de CRM-veiling (T-Power)		16,2	16,3
Aanschaffing van kortetermijninvesteringen	18/22	-	-40,0
Ontvangsten uit de verkoop van kortetermijninvesteringen	18/22	10,0	50,0
Aanschaffing van langetermijninvesteringen	18/22	-50,0	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-194,0	-79,0
Financieringsactiviteiten			
Inkoop van eigen aandelen	19	-0,6	-
Terugbetaling van leaseschulden	11/22	-20,7	-20,6
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	22	60,0	1,3
Terugbetaling van financiële schulden	22	-198,0	-48,7
Betaalde interesten	9	-13,8	-15,1
Ontvangen interesten	9	0,9	0,4
Overige betaalde financieringskosten		-1,6	-1,0
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn		1,8	4,2
Verhoging van het kapitaal door minderheidsbelangen		0,1	-
Dividenden uitbetaald aan minderheidsbelang		-	-0,6
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-171,8	-80,1
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		-165,9	89,1
Omrekeningsverschillen	22	1,7	1,1
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	18/22	320,2	230,0
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	18/22	156,0	320,2

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten daalden van 248,1 miljoen EUR in 2021 naar 199,8 miljoen EUR per 31 december 2022. De stijging van het operationele resultaat in 2022 (toename van de Adjusted EBITDA met +80,6 miljoen EUR), voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Bio-valorization en Agro (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie), werd meer dan gecompenseerd door een toename van het werkkapitaal. De wijzigingen in het werkkapitaal resulteerden in een kasuitstroom van -176,2 miljoen EUR in 2022, hoofdzakelijk door hogere voorraden omwille van gestegen grondstofprijzen en energiekosten (-160,6 miljoen EUR). De netto impact van de wijziging in de handels- en overige vorderingen/schulden was beperkt met -15,6 miljoen EUR. De toename van het belastbaar resultaat resulteerde in hogere betaalde belastingen op het resultaat (-74,6 miljoen EUR in 2022 in vergelijking met -46,6 miljoen EUR in 2021). Eind december 2022 heeft de groep een openstaande belastingvordering voor een totaal bedrag van 16,8 miljoen EUR (in vergelijking met slechts 5,5 miljoen EUR in 2021), voornamelijk gerelateerd aan voorafbetalingen in de Verenigde Staten en in België.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen -194,0 miljoen EUR in 2022 in vergelijking met -79,0 miljoen EUR in 2021. De totale investeringsuitgaven bedragen -113,4 miljoen EUR (2021: -95,9 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie). In 2022 werd een overnamevergoeding in geldmiddelen betaald voor de overname van een productievevestiging in Gaillon (Frankrijk) door DYKA Réseaux SAS (bedrijfssegment Industrial Solutions) en voor de acquisitie van de productlijn Lannate® door Tessengerlo Kerley, Inc (bedrijfssegment Agro), terwijl er geen acquisities waren in 2021 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa voor een bedrag van 7,0 miljoen EUR in 2021 hebben voornamelijk betrekking op de verkoop van de activa van de MPR- en ECS-activiteiten, terwijl de ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa slechts 1,6 miljoen EUR bedroegen in 2022, bestaande uit diverse niet-significante bedragen. Een financiële garantie, door middel van een betaling van 16,2 miljoen EUR, werd betaald aan Elia (de Belgische transmissienetbeheerder) als onderdeel van het prekwalificatiedossier voor de deelname aan de veiling van het Belgische CRM (Capacity Remuneration Mechanism) in september 2022 voor de bouw van een tweede gascentrale in Tessengerlo (België). Aangezien de groep niet succesvol was in de CRM-veiling, werd de garantie terugbetaald voor het einde van 2022. Per jaareinde 2022 werden twee lange termijninvesteringen aangehouden voor een totaal bedrag van 50,0 miljoen EUR, tegenover een kortetermijninvestering van 10,0 miljoen EUR op jaareinde 2021. De tegenpartij is een internationaal gerenommeerde financiële instelling. Deze uitstaande deposito's hebben een initiële looptijd van 2 jaar (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedragen -171,8 miljoen EUR per jaareinde 2022 (2021: -80,1 miljoen EUR). De terugbetaling van de financiële schulden (-198,0 miljoen EUR) in 2022 heeft voornamelijk betrekking op de terugbetaling van de "2022 obligaties" (-165,5 miljoen EUR) en de jaarlijkse kapitaalaflossingen van de kredietfaciliteit van T-Power (-25,7 miljoen EUR). In 2022 werden twee nieuwe leningen opgenomen door Tessengerlo Group nv, met vervaldatum in februari 2027 en april 2029, terwijl er geen nieuwe significante leningen werden opgenomen in 2021 (toelichting 22 - Financiële schulden).

Bijgevolg daalden de geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen van 320,2 miljoen EUR in 2021 tot 156,0 miljoen EUR per 31 december 2022 (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

Gevolgen en impact van het conflict in Oost-Europa

Het lopende conflict in Oost-Europa en de economische en financiële sancties die als gevolg daarvan worden opgelegd, hebben een negatieve invloed op de bevoorrading en de kostprijs van zowel grondstoffen als energie. Dat geldt vooral voor MOP (muriate of potash), de belangrijkste grondstof voor SOP-meststoffen (potassiumsulfaat) die geproduceerd worden in Tessenderlo Kerley Ham (België). Tessenderlo Group kocht voorheen MOP voornamelijk in Rusland en Wit-Rusland aan, alsook, in beperkte mate, in enkele andere landen. Dankzij de hoge MOP-voorraadpositie bij de start van het jaar, alsook een herziening van de sourcing mix, hadden de bevoorradingsmoeilijkheden slechts een beperkte impact op de rendabiliteit tijdens 2022. De stijging van de energieprijzen had een negatieve impact op onze verschillende activiteiten, hoewel die enigszins beperkt kon worden door de voordien aangegane aankoopcontracten op termijn, alsook door de stijging van de verkoopprijzen.

Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten

	Pagina
1	Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes
2	Bepaling van de reële waarde
3	Gesegmenteerde informatie
4	Acquisities en verkopen
5	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten
6	EBIT aanpassende elementen
7	Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen
8	Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort
9	Financieringskosten en -opbrengsten
10	Belastingen op het resultaat
11	Materiële vaste activa
12	Goodwill
13	Immateriële activa
14	Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode
15	Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden
16	Handels- en overige vorderingen
17	Vorraden
18	Geldmiddelen en kasequivalenten
19	Eigen vermogen
20	Winst per aandeel
21	Minderheidsbelang
22	Financiële schulden
23	Personeelsbeloningen
24	Voorzieningen
25	Handels- en overige schulden
26	Financiële instrumenten
27	Waarborgen en verbintenissen
28	Voorwaardelijke verplichtingen en baten
29	Verbonden partijen
30	Honoraria van de commissaris
31	Gebeurtenissen na balansdatum
32	Ondernemingen van de groep
33	Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen

1. Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes

Tessenderlo Group nv (hierna de “vennootschap”), de moedermaatschappij, is een onderneming waarvan de maatschappelijke zetel gelegen is in België. De geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 omvat de vennootschap en zijn dochterondernemingen (hierna gezamenlijk de “groep”) en de belangen van de groep in ondernemingen onder gezamenlijke controle.

De IFRS jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group nv op woensdag 22 maart 2023.

(A) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) die zijn vastgesteld door de “International Accounting Standards Board” (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie.

(B) Voorstellingsbasis

De jaarrekening wordt uitgedrukt in euro, die de functionele munt is van de vennootschap, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen waardoor totalen kunnen afwijken door afronding. Ze werd opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten en de netto(verplichting)/vordering van pensioenplannen met een te bereiken doel, welke gewaardeerd worden aan hun reële waarde.

De voorbereiding van de jaarrekening conform IFRS vereist van het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de boekhoudprincipes en de gerapporteerde activa en schulden, kosten en opbrengsten. De schattingen en de gerelateerde veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaring en verscheidene andere factoren die verondersteld worden redelijk te zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het beoordelen van de waarde van activa en schulden die niet op directe wijze blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen betreffende de boekhoudkundige schattingen worden geboekt in die periode waarin de schatting werd herzien (indien de herziening enkel een impact heeft op die periode) of in de periode van de herziening en toekomstige periodes (als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes beïnvloedt).

Beoordelingen van het management omtrent de toepassing van IFRS standaarden die een significante invloed hebben op de jaarrekening en de schattingen met een significant risico op een belangrijke correctie in het volgende jaar worden besproken in toelichting 33 - Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de toestand van de vennootschap vóór de winstverdeling van het boekjaar, die voorgesteld wordt aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De boekhoudprincipes, zoals hierna beschreven, werden consistent toegepast door de vennootschap en alle geconsolideerde vennootschappen voor alle periodes voorgesteld in deze geconsolideerde jaarrekening.

(C) Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen zijn ondernemingen die worden gecontroleerd door de groep. De groep controleert een entiteit indien de groep onderworpen is aan en rechten heeft op variabele rendementen uit de investering in de deelneming en de mogelijkheid heeft om zijn macht over de deelneming te gebruiken om het bedrag van deze rendementen te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de controle start tot de datum waarop de controle eindigt.

Indien de groep niet langer controle uitoefent over een dochteronderneming worden alle activa en schulden van deze dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en alle overige elementen van het eigen vermogen van deze dochteronderneming niet meer opgenomen. De winsten of verliezen volgend uit het verlies van controle worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De minderheidsbelangen worden apart van het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap voorgesteld. Gerealiseerde verliezen bij dochterondernemingen met een minderheidsbelang worden proportioneel toegewezen aan dit minderheidsbelang, zelfs indien het minderheidsbelang hierdoor negatief wordt.

Wijzigingen van minderheidsbelangen ten gevolge van transacties waarbij de controle blijft behouden, zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van het netto actief van de dochteronderneming. Goodwill wordt niet gewijzigd en winsten of verliezen worden niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening door middel van de vermogensmutatiemethode. De deelnemingen in geassocieerde ondernemingen zijn deze waarin de groep een significante invloed kan uitoefenen op de financiële en de operationele beleidslijnen, doch deze niet controleert. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de groep tussen de 20% en 50% van de stemrechten bezit. De groep past IFRS 11 toe op alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden gezamenlijke overeenkomsten als gezamenlijke activiteiten (*joint operations*) of als joint ventures beschouwd, op basis van de contractuele rechten en verplichtingen van elke investeerder. Alle gezamenlijke overeenkomsten worden beschouwd als joint ventures omdat de groep eerder rechten heeft op de netto activa van de gezamenlijke activiteit dan rechten met betrekking tot de activa en verplichtingen met betrekking tot de schulden. De vermogensmutatiemethode wordt toegepast vanaf de datum waarop de aanzienlijke invloed of gezamenlijke controle begint tot de datum waarop deze eindigt. Wanneer het aandeel van de groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde onderneming of joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde in de balans van de groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet langer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de groep verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) heeft aangegaan met betrekking tot deze geassocieerde onderneming of joint venture.

Alle transacties tussen ondernemingen, saldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties tussen ondernemingen van de groep worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten afkomstig van transacties met geassocieerde ondernemingen en gezamenlijke activiteiten worden geëlimineerd ten belope van het belang van de groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde manier als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in die mate dat er geen bewijs van bijzondere waardevermindering aanwezig is.

(D) Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

Monetaire activa en schulden in vreemde valuta worden omgerekend aan de geldende slotkoersen op balansdatum.

Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan historische kostprijs worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum. Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan reële waarde worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum waarop de reële waarde werd bepaald. Voor niet-monetaire activa, die aangehouden worden voor verkoop, worden de wisselkoersresultaten niet afzonderlijk getoond van de totale mutatie in reële waarde.

Verschillen door transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening binnen de financieringskosten.

Omzetting van vreemde valuta

Activa en schulden van buitenlandse entiteiten in vreemde valuta die opgenomen zijn in de consolidatie, worden omgezet in euro op basis van de wisselkoersen die van toepassing zijn op balansdatum. De winst-en-verliesrekening van de buitenlandse entiteiten wordt omgezet in euro op basis van de gemiddelde jaarlijkse wisselkoersen (om zodoende de wisselkoersen op datum van de transacties te benaderen). De componenten van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap worden omgezet aan historische koersen.

Wisselkoersverschillen, afkomstig van de omzetting van het eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap in euro aan de wisselkoers op jaareinde, worden in "Omrekeningsverschillen" onder het eigen vermogen geboekt. Betreft de activiteit een niet-volledig gecontroleerde dochtermaatschappij, dan wordt het betreffende evenredige aandeel van het omrekeningsverschil toegerekend aan het minderheidsbelang.

Indien een buitenlandse activiteit wordt verkocht waardoor de groep de zeggenschap, invloed van betekenis, dan wel gezamenlijke zeggenschap verliest, wordt het in verband met deze buitenlandse activiteit cumulatief opgebouwde bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies bij de verkoop.

Wanneer de groep enkel een deel van zijn belang in een dochteronderneming, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl de controle behouden blijft, dan wordt het proportionele deel van het cumulatief bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar het minderheidsbelang. Wanneer de groep enkel een deel van zijn participatie in een geassocieerde onderneming of joint venture, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl een invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap behouden blijft, wordt het relevante gedeelte van het cumulatief bedrag overgeboekt in de winst-en-verliesrekening.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij de voorbereiding van de jaarrekening:

1 EUR is gelijkgesteld aan:	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2022	2021	2022	2021
Braziliaanse real	5,6386	6,3101	5,4399	6,3779
Chinese yuan	7,3582	7,1947	7,0788	7,6282
Costa Ricaanse colón	632,8700	725,5900	677,3942	732,0314
Tsjechische kroon	24,1160	24,8580	24,5659	25,6405
Indiase roepie	88,1710	84,2292	82,6864	87,4392
Poolse zloty	4,6808	4,5969	4,6861	4,5652
Pond sterling	0,8869	0,8403	0,8528	0,8596
Roemeense Leu	4,9495	4,9490	4,9313	4,9215
Zwitserse Frank	0,9847	1,0331	1,0047	1,0811
Turkse lira	19,9649	15,2335	17,4088	10,5124
Amerikaanse dollar	1,0666	1,1326	1,0530	1,1827

(E) Immateriële activa

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien deze aan elk van de volgende criteria voldoen:

- het is technisch haalbaar om het actief te voltooien, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- het management heeft de intentie om de ontwikkeling van het actief te voltooien;
- er werd aangetoond hoe het actief aanleiding zal geven tot toekomstige economische voordelen. Het marktpotentieel of het nut van het immaterieel actief is duidelijk aangetoond;
- voldoende technische, financiële en andere middelen zijn beschikbaar voor de voltooiing van de ontwikkeling; en
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Andere uitgaven voor ontwikkeling worden als kost in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

De geactiveerde kosten omvatten de kosten van grondstoffen en directe loonkosten. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

Financieringskosten

Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, of het voortbrengen van een immaterieel actief, en die een lange voorbereiding vereisen, worden opgenomen in de kostprijs van het immaterieel actief.

Emissierechten

De kost voor het bekomen van emissierechten wordt opgenomen als immateriële activa, zowel wanneer deze gekocht worden of gratis zijn ontvangen (in dit laatste geval is de aanschaffingswaarde nul). Emissierechten worden niet afgeschreven, maar worden onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen. Een voorziening wordt aangelegd ter dekking van de verplichting tot het voorleggen van de vereiste hoeveelheid emissierechten als, gedurende een bepaalde periode, het aantal vereiste rechten het totaal aantal verworven rechten overstijgt. Deze voorziening wordt opgenomen aan het geraamde bedrag van de nodige uitgaven om aan deze verplichting te voldoen.

De reële waarde van termijn aankoop- en verkoopcontracten van emissierechten is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen voor futures van “EU allowances” (EUAs) en “Certified Emission Reductions” (CERs)⁴.

Immateriële activa

Immateriële activa die verworven werden door de groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde Immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten. Alle andere gedane uitgaven worden geboekt als kosten.

Afschrijvingen

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte economische gebruiksduur.

De geschatte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is de volgende:

Ontwikkeling	5 jaar
Software	3 tot 5 jaar
Klantenlijst	3 tot 10 jaar
Concessies, licenties, patenten en andere	10 tot 20 jaar

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

(F) Goodwill

Bedrijfscombinaties

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt door de overnamemethode toe te passen op de datum van overname, welke de datum is waarop de groep controle verkrijgt.

De groep waardeert de goodwill op de overnamedatum als volgt:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; plus
- indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt, de reële waarde van het voorafgaande belang in de overgenomen partij; verminderd met
- het opgenomen nettobedrag (in het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

⁴ De groep had geen dergelijke contracten in 2021 en 2022.

Indien negatief, zal deze voordelige aankoop onmiddellijk worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening nadat de reële waarde opnieuw beoordeeld werd.

Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de dochteronderneming waarop ze betrekking heeft.

Transactiekosten, andere dan deze verbonden met de uitgifte van schulden of aandelen, worden door de groep in kost genomen wanneer zij worden gemaakt.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien die voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling geboekt in het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding na eerste opname in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Waardering van goodwill na eerste opname

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindering- verliezen.

Goodwill wordt minstens één keer per jaar onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen, alsook telkens wanneer er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid aan welke de goodwill werd toegewezen (zie boekhoudprincipe J).

(G) Materiële vaste activa

Eigen activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief operationeel te maken zoals beoogd door het management (bijvoorbeeld: niet terugvorderbare belastingen, transport en, indien van toepassing, de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt). De kostprijs van zelf geproduceerde activa wordt op dezelfde manier bepaald als voor verworven activa en omvat de kostprijs van materialen, directe loonkosten en overige directe toewijsbare kosten. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, de bouw of het voortbrengen van een actief, welk een lange voorbereiding vereist, worden opgenomen in de kostprijs van het actief.

Wanneer componenten van een vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname opgelopen in het kader van het vervangen of vernieuwen van componenten van materiële vaste activa worden geboekt als de aankoop van een afzonderlijk actief en het actief dat werd vervangen wordt dan volledig afgeschreven. Het activeren van latere uitgaven vindt enkel plaats wanneer deze uitgaven de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten en de productiecapaciteit significant verhogen. Herstellings- en onderhoudskosten, welke de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waarmee ze verwant zijn niet doen toenemen, worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief.

De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt:

Infrastructuurwerken terreinen ⁵	10 tot 20 jaar
Gebouwen	20 tot 40 jaar
Verbeteringswerken gebouwen	10 tot 20 jaar
Installaties	6 tot 20 jaar
Machines en uitrusting	5 tot 15 jaar
Meubilair en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar
Extrusie materieel en gereedschap	3 tot 7 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinfrastructuur	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 10 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies gerelateerd met de aankoop van een materieel vast actief worden in mindering gebracht van de boekwaarde eigen aan de activapost, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Ze worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in mindering van de gerelateerde afschrijvingen en dit op lineaire basis over de verwachte gebruiksduur van de gerelateerde activa.

Overheidssubsidies als compensatie voor gemaakte kosten van de groep worden systematisch opgenomen in mindering van de gerelateerde kost in dezelfde periode waarin de kosten worden opgenomen.

De waarderingsregels voor de emissierechten worden besproken in sectie (E) Immateriële activa.

(H) Leasing

De groep heeft in 2019 IFRS 16 *Leaseovereenkomsten* toegepast volgens de gewijzigde retroactieve methode, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de groep of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

⁵ Infrastructuurwerken terreinen omvat voornamelijk het aanleggen van toegangswegen, omheining en verlichting.

Activa, die het gebruiksrecht van het overeenstemmende geleasede actief vertegenwoordigt, worden aan kostprijs opgenomen in materiële vaste activa en bestaan uit:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives
- Alle initiële directe kosten
- Kosten van ontmanteling en verwijdering

De overeenstemmende leaseschuld, die de contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigt, wordt opgenomen in de schulden op meer dan één jaar of op ten hoogste één jaar naargelang hun vervaldatum.

De leasebetalingen worden initieel gewaardeerd tegen de huidige waarde van de verschuldigde leasebetalingen op aanvangsdatum en worden verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, indien deze niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, de marginale rentevoet. Dit is de rentevoet waartegen een lessee het bedrag, nodig voor het verkrijgen van een actief van gelijkaardige waarde als het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief en dit in een gelijkaardige economische omgeving, zou hebben kunnen lenen voor gelijkaardige duur en onder gelijkaardige voorwaarden. Over het algemeen wordt de marginale rentevoet door de groep gebruikt.

‘Right-of-use’ activa en leaseverplichtingen worden niet opgenomen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of voor leaseovereenkomsten van korte duur. De leasebetalingen van leaseovereenkomsten, waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of die van korte duur zijn, worden op lineaire wijze over de duur van de overeenkomst ten laste genomen.

De rentelast van de leaseverplichting wordt opgenomen als een interestkost in de winst-en-verliesrekening.

De ‘Right-of-use’ activa worden op lineaire basis afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen.

(I) Beleggingen

Elke categorie van beleggingen wordt geboekt op transactiedatum.

Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarin de groep geen significante invloed uitoefent of controle bezit. Dat is normaal het geval wanneer de groep minder dan 20% van de stemrechten bezit. Zulke beleggingen worden opgenomen aan reële waarde, tenzij de reële waarde niet op betrouwbare wijze gemeten kan worden. In dat laatste geval worden ze geboekt aan aanschaffingswaarde, verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. De reële waarde is de genoteerde biedkoers op afsluitingsdatum. Bij de initiële erkenning kan de entiteit, op een instrument per instrument basis, bepalen om latere wijzigingen in de reële waarde ofwel op te nemen in de niet-gerealiseerde resultaten ofwel rechtstreeks in de winst- en verliesrekening. De keuze is onherroepbaar. Dividenden worden als resultaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling van een deel van de investering vertegenwoordigt.

Wanneer beleggingen in aandelen worden verkocht en de keuze bij initiële erkenning was om reële waarde wijzigingen in de niet-gerealiseerde resultaten op te nemen, dan blijft het cumulatieve resultaat, dat voorheen in het niet-gerealiseerde resultaat werd opgenomen, in de niet-gerealiseerde resultaten en wordt het nooit opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Overige beleggingen

De andere beleggingen omvatten voornamelijk waarborgen in geld. Zij worden oorspronkelijk gewaardeerd aan reële waarde. Nadien worden de overige beleggingen gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs.

Kortetermijninvesteringen

Kortetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en korte termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan drie maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van minder dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan kostprijs en de bijhorende opbrengsten worden erkend als interestopbrengst.

Langetermijninvesteringen

Langetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en lange termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan twaalf maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van meer dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan kostprijs en de bijhorende opbrengsten worden erkend als interestopbrengst.

(J) Bijzondere waardeverminderingen

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het individueel actief of van de kasstroomgenererende eenheid geschat. Voor de test op bijzondere waardeverminderingen worden activa gegroepeerd in de kleinste groep activa die kasstromen genereren uit voortgezette activiteiten die in ruime mate onafhankelijk zijn van kasstromen uit andere activa of kasstroomgenererende eenheden. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Goodwill en immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen alsook op het moment dat er enige aanwijzing hiervoor bestaat. Een bijzondere waardevermindering op goodwill wordt bepaald door de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid, aan welke de goodwill werd toegewezen, te beoordelen.

Bijzondere waardeverminderingen op kasstroomgenererende eenheden worden in eerste instantie toegewezen aan de boekwaarde van de goodwill van kasstroomgenererende eenheden en pas daarna wordt de boekwaarde van de andere activa die aanwezig zijn in die eenheid op een pro rata basis verminderd.

Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid is de hoogste van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen voortvloeiend uit het gebruik van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. De bedrijfswaarde wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet die zowel de actuele marktomstandigheden als de specifieke risico's met betrekking tot het actief, de activiteit, etc. weergeeft. De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald door rekening te houden met recente markttransacties, indien beschikbaar.

Indien een bijzondere waardevermindering het gevolg is van het overboeken van activa naar vaste activa aangehouden voor verkoop, gebeurt de waardering van de reële waarde van de activa op basis van de beste inschattingen van het management (alsook op basis van kennis van eerdere transacties met vergelijkbare activa).

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering opgenomen in voorgaande perioden voor activa van de groep, met uitzondering van goodwill, wordt op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering mogelijk is afgenomen of niet meer bestaat. Wanneer er een verandering heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt werden om de realiseerbare waarde van activa van de groep, andere dan goodwill, te bepalen, wordt de boekwaarde gedeeltelijk of geheel opnieuw samengesteld. De terugname van de, in voorgaande perioden opgenomen, bijzondere waardeverminderingen vindt plaats via de EBIT aanpassende elementen in de winst-en-verliesrekening, in die mate dat de nieuwe toegenomen boekwaarde van het actief niet hoger is dan de realiseerbare waarde of de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn, indien geen bijzondere waardeverminderingen voor het actief zouden zijn geboekt.

Een bijzondere waardevermindering op goodwill kan niet teruggenomen worden.

Financiële activa

In overeenstemming met IFRS 9 erkent de groep verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen volgens de vereenvoudigde methode. Verwachte kredietverliezen worden op handelsvorderingen, exclusief te recupereren btw-bedragen, opgenomen tijdens de looptijd. Een voorzieningenmatrix wordt gebruikt om de verwachte kredietverliezen tijdens de looptijd op handelsvorderingen te berekenen, aan de hand van de vervallen openstaande handelsvorderingen op balansdatum en historische informatie over wanbetalingen. De groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen meer dan 60 dagen vervallen zijn. Voor alle handelsvorderingen, meer dan 60 dagen vervallen, berekent de voorzieningenmatrix een bijzondere waardevermindering tussen 20% en 100%.

Echter, in specifieke gevallen, kan de groep eveneens een financieel actief in wanbetaling beschouwen na objectieve aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering ten gevolge van één of meer gebeurtenissen, die zich hebben voorgedaan na de eerste opname van het actief en als deze tot verlies leidende gebeurtenissen een effect hadden op de toekomstige geschatte kasstromen van dit actief, welk bovendien betrouwbaar kan worden ingeschat. Objectieve aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan uit aanzienlijke financiële problemen van een schuldenaar, contractbreuk of wanbetalingen door een schuldenaar, indicatoren van een faillissement van een schuldenaar of economische omstandigheden die nauw samenhangen met wanbetalingen. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

(K) Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de gewogen gemiddelde kostprijsmethode.

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten en een toewijzing van vaste en variabele indirecte productiekosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. De kostprijs van voorraden omvat de inkoopkosten, de conversie en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en toestand. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten voor voltooiing.

(L) Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd aan reële waarde en nadien aan afgeschreven kostprijs verminderd met de nodige voorzieningen voor waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

(M) Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi bij kredietinstellingen. Kasequivalenten zijn kortlopende beleggingen met een hoge liquiditeit die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, die een looptijd hebben van drie maanden of minder vanaf de aanvangsdatum, en waarvoor geen belangrijk risico voor waardeverandering bestaat. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen aan hun reële waarde.

(N) Geplaatst kapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenwarranten worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Inkoop van geplaatst kapitaal

Wanneer geplaatst kapitaal, geclassificeerd onder “eigen vermogen”, opnieuw wordt ingekocht, wordt het bedrag, inclusief directe toerekenbare kosten, verwerkt als een wijziging in het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden eigen aandelen en worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen ten gunste van het eigen vermogen en wordt het eventuele overschot of tekort op de transactie overgeheveld naar/van de overgedragen winst.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

(O) Niet-afgeleide financiële schulden

Niet-afgeleide financiële schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde, verminderd met de kosten verbonden aan de transactie. Vervolgens worden deze rentedragende verplichtingen gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs en wordt elk verschil tussen de aanschaffingsprijs en de aflossingswaarde ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening over de looptijd van de lening op basis van de effectieve interestvoet.

(P) Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de onderneming een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd door de verdiscontering van de toekomstige kasstromen aan een discontovoet die zowel de huidige marktrente als, indien van toepassing, de specifieke risico's met betrekking tot het passief weergeeft. Het afwikkelen van de verdisconteringsimpact wordt geboekt als een component van de financieringskosten.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de onderneming een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel werd aangevat ofwel openbaar werd gemaakt. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

Milieu- en ontmantelingsverplichtingen

Deze voorzieningen zijn gebaseerd op verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen van het verleden, in overeenstemming met de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te verwachten ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte nettokosten van de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan het aanleggen van een voorziening neemt de groep op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingsverlies.

(Q) Personeelsbeloningen

Vergoedingen na uitdiensttreding

De personeelsbeloningen na uitdiensttreding omvatten pensioenplannen en verzekeringen voor medische bijstand. De groep voorziet een aantal "vaste bijdrage" pensioenplannen en "te bereiken doel" pensioenplannen die wereldwijd verspreid zijn en waarvan de activa meestal beheerd worden in aparte pensioenfondsen. In het algemeen beheren aparte trustmaatschappijen en verzekeraars de pensioenplannen.

1. Vaste bijdrage pensioenplannen

Een vaste bijdrage pensioenplan is een pensioenplan waarin de groep vaste bijdragen stort in een fonds. Er is geen wettelijke of constructieve verplichting om aanvullende bijdragen te betalen indien de activa van het fonds onvoldoende zijn om aan alle werknemers de voordelen te betalen die gerelateerd zijn aan de dienstjaren in de huidige of vorige periodes. De bijdragen tot een "vaste bijdrage" pensioenplan worden geboekt als kost in de winst-en-verliesrekening op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. Voorafbetaalde bijdragen zijn opgenomen als een actief tot op hoogte van de terugbetaling in contanten van deze bijdragen of van de vermindering van toekomstige betalingen.

2. Pensioenplannen met een te bereiken doel

Pensioenplannen met een te bereiken doel zijn alle pensioenplannen die niet onder de vaste bijdrage pensioenplannen vallen. Doorgaans bepaalt een pensioenplan met een te bereiken doel een bedrag dat uitgekeerd zal worden aan de werknemer wanneer deze met pensioen gaat.

Voor pensioenplannen met een te bereiken doel worden de pensioenkosten voor elk plan afzonderlijk geschat op basis van de “projected unit credit” methode. Volgens deze methode worden de pensioenkosten ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening zodanig dat de kost gespreid wordt over de nog te presteren diensttijd van de deelnemers, in overeenstemming met het advies van de bevoegde onafhankelijke actuarissen die jaarlijks een volledige berekening maken van de plannen.

De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de actuele waarde van de verplichtingen van de toegezegde pensioenrechten, berekend op basis van de interestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta gebruikt voor de uitbetaling van de voordelen, en met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert, verminderd met de reële waarde van de activa van het fonds. In de landen waar geen liquide markt voor deze obligaties bestaat, werd de marktrentevoet van overheidsobligaties gebruikt in de actualisatie.

De nettorente wordt berekend door de discontovoet toe te passen op de netto pensioenverplichting of -vordering. De nettorente en overige kosten betreffende pensioenplannen met een te bereiken doel worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Herwaarderingen van de netto pensioenverplichting, welke de actuariële winsten en verliezen omvatten, en het effect van het actiefplafond (indien van toepassing), worden als niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen opgenomen in de periode dat deze ontstaan.

Wanneer de berekening resulteert in een mogelijk actief voor de groep, wordt het erkend actief gelimiteerd tot de contante waarde van economische voordelen onder de vorm van toekomstige terugbetalingen door het plan of verminderingen van toekomstige bijdragen tot het plan.

De kosten van verstreken diensttijd, afwikkelingskosten en winsten of verliezen van inperking worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Ontslagvergoedingen (vervroegde pensioenplannen en andere verplichtingen bij ontslag)

Deze vergoedingen ontstaan als gevolg van een beslissing van de groep om de tewerkstelling van een werknemer of van een groep werknemers te beëindigen vóór de normale pensioendatum of als gevolg van de beslissing van een werknemer om vrijwillig de tewerkstelling stop te zetten in ruil voor deze vergoedingen.

Deze vergoedingen worden als een verplichting en als kost opgenomen op de vroegste van volgende data: op het ogenblik dat de groep het aanbod van deze vergoedingen niet langer kan terugtrekken, of indien de groep een herstructureringskost opneemt in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen en het ontslagvergoedingen betreft. Indien de vergoedingen verbonden zijn aan prestaties in de toekomst, worden deze niet als ontslagvergoedingen beschouwd maar als vergoedingen na uitdiensttreding.

Kortetermijn- en langtermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijn- en langtermijnpersoneelsbeloningen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht.

Indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft voor geleverde diensten van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald, wordt een verplichting opgenomen voor het verwachte bedrag dat als een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald.

(R) Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten de verschuldigde en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten, of op bedrijfscombinaties worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden tegenover goodwill.

Belastingen van het boekjaar omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, gebruik makend van de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde of aangekondigde belastingpercentages, en alle aanpassingen van de belastingschulden van vorige jaren. Het bedrag van de te betalen of terug te vorderen belastingen op ten hoogste één jaar is de beste inschatting van het verwachte te betalen of terug te vorderen bedrag en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden geboekt op basis van de balansmethode, voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale basis en de boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden, en dit zowel voor activa als schulden. Voor de volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: de belastbare tijdelijke verschillen bij de initiële opname van goodwill, de initiële opname van activa en schulden in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op het boekhoudkundige of fiscale resultaat en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingtarieven en belastingwetten die aangekondigd en/of goedgekeurd werden op balansdatum, en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht is om de huidige belastingschulden en -vorderingen te salderen, en deze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit in dezelfde belastingverschuldigde entiteit, of in verschillende ondernemingen die tot doel hebben om de huidige belastingschulden en -vorderingen op een nettobasis af te handelen of hun belastingvorderingen en -schulden gelijktijdig zullen realiseren.

Bijkomende belastingen op het resultaat die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden op hetzelfde ogenblik geboekt als de verplichting om het betreffende voordeel te betalen.

(S) Handels- en overige schulden

Handels- en overige schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en nadien aan de afgeschreven kostprijs.

(T) Omzet

Omzet

Het vijfstappenmodel wordt toegepast om opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten te erkennen. De groep erkent omzet als het bedrag dat een onderneming verwacht te ontvangen in ruil voor de levering van goederen of diensten aan een klant.

1. Verkoop van goederen

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Onder IFRS 15 is de erkenning van omzet gebaseerd op het verwerven van controle over de goederen. Het moment van opname is afhankelijk van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De timing van de erkenning van de omzet is niet significant verschillend van de overdracht van risico's en voordelen verbonden aan eigendom. De verkoop van goederen, inclusief het vervoer ervan, wordt gekwalificeerd als een afzonderlijke prestatieverplichting, terwijl het transport van de goederen niet als een afzonderlijke dienstverlening wordt beschouwd. De kosten van het transport worden ten laste genomen als onderdeel van de prestatieverplichting om de goederen bij de klant te leveren.

2. Verlenen van diensten

Het bedrag van de omzet uit het verlenen van diensten wordt niet afzonderlijk opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omdat het momenteel een insignificant deel van de totale omzet van de groep vertegenwoordigt.

De verkoop van diensten kwalificeert als een afzonderlijke prestatieverplichting, waarbij omzet wordt erkend op het moment dat de klant de controle verwerft over de diensten, wat op een bepaald tijdstip of over een bepaalde periode kan zijn. Voor elke prestatieverplichting waaraan voldaan is, dient de omzet te worden erkend door de vooruitgang ten opzichte van volledige voltooiing te meten op het einde van elke verslagperiode.

3. Projecten

Voor de omzet uit projecten wordt het omzetbedrag bepaald op basis van de vooruitgang gemaakt met het oog op het volledig voldoen aan de prestatieverplichting. Deze projecten hebben meestal een levensduur van minder dan een jaar.

Overeenkomsten met klanten kunnen handels- en volumekortingen, die aan de klant worden toegekend indien de geleverde volumes bepaalde drempels overschrijden, omvatten. In deze gevallen bevat de transactieprijs een variabele vergoeding. Deze variabele vergoeding, opgenomen aan reële waarde, zal als onderdeel van de transactieprijs in rekening worden gebracht bij het erkennen van de omzet, en dit voor elk contract, door middel van een inschatting van de kans dat de korting of teruggave zich zal realiseren.

Overeenkomsten met klanten kunnen voorraad in consignatie bevatten. De producten worden verzonden en opgeslagen in eigen of gehuurde silo's op de locatie van de klant. De omzet wordt enkel erkend wanneer de goederen daadwerkelijk worden afgenomen door de klant. De verkoopprijs zal de op dat moment geldende marktprijs zijn.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten ontvangen interesten op geïnvesteerde fondsen, dividenden, positieve wisselkoersresultaten en opbrengsten op afgeleide financiële instrumenten, die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie.

Interestopbrengsten worden in resultaat genomen naargelang ze verworven zijn, rekening houdend met de effectieve opbrengstvoet op het actiefbestanddeel.

Dividenden worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening op het moment dat ze worden toegekend aan de onderneming.

(U) Kosten

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten interestkosten van financiële schulden, de interestcomponent van de lease betalingen, het afwikkelen van de verdiscontering van voorzieningen, wisselkoersverliezen en verliezen op afgeleide financiële instrumenten, die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdeckingsrelatie.

De interestkosten worden ten laste genomen naarmate deze verlopen zijn, gebruik makend van de effectieve interestvoet.

Alle financiële kosten (financieringskosten) die direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, de bouw of het voortbrengen van een gekwalificeerd actief dat deel uitmaakt van de kostprijs van dit actief, worden geactiveerd. Alle andere financieringskosten worden als kosten opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder de rubriek financieringskosten op het moment dat deze zich voordoen.

(V) Afgeleide financiële instrumenten

De groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het wisselkoers- en interestrisico van de operationele activiteiten in te dekken. Conform het beleid van de groep, houdt de groep geen afgeleide financiële instrumenten aan, noch geeft zij afgeleide financiële instrumenten uit voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk verwerkt tegen reële waarde. De bepaling van de reële waarde voor elk type van financiële en niet-financiële activa en schulden wordt verder besproken in toelichting 2 - Bepaling van de reële waarde. Na de initiële opname worden afgeleide financiële instrumenten op balansdatum gewaardeerd aan hun reële waarde. Afhankelijk of de groep al dan niet kasstroomafdekking toepast, wordt elke winst of verlies als gevolg van deze herwaardering ofwel onmiddellijk in het eigen vermogen ofwel in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen

De groep documenteert, bij het aangaan van de afdekkingstransactie, de relatie die bestaat tussen de afdekkinginstrumenten en de afgedekte posities, inclusief haar risicobeheerdoelstellingen en strategie. Bij het aangaan van de afdekkingrelatie en daarna doorlopend, documenteert de groep haar beoordeling of de gebruikte afgeleide instrumenten in hoge mate effectief zullen zijn in de compensatie van de fluctuaties van de kasstromen van de afgedekte posities.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt toegewezen als afdekkinginstrument van de variabiliteit van kasstromen die voortvloeit uit een bepaald risico dat is verbonden aan een opgenomen actief, verplichting, of zeer waarschijnlijke verwachte transactie die de winst of verlies zou kunnen beïnvloeden, dan wordt het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van het afgeleide afdekkinginstrument opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (indekkingsreserves in het eigen vermogen). Het niet-effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van het afgeleide financiële instrument wordt rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Indien de afdekking een niet-financieel actief betreft, is het gecumuleerde bedrag in het eigen vermogen inbegrepen in de nettoboekwaarde van het actief op het moment van de opname. In elk ander geval wordt het gecumuleerde bedrag van het eigen vermogen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening op hetzelfde ogenblik dat de afgedekte positie de winst-en-verliesrekening beïnvloedt.

Indien het afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor kasstroomafdekking, afloopt, wordt verkocht of wordt beëindigd, dan blijft de gecumuleerde, op dat ogenblik bestaande, niet-gerealiseerde winst of verlies opgenomen in het eigen vermogen en wordt deze erkend wanneer de verwachte transactie uiteindelijk opgenomen wordt in de winst-en-verliesrekening. Indien niet langer wordt verwacht dat de verwachte transactie zal plaatsvinden, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk overgeboekt naar de financieringskosten en -opbrengsten.

(W) Winst per aandeel

De groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel voor het gewone aandelenkapitaal. Het nettoresultaat per gewoon aandeel is de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor de aangehouden eigen aandelen.

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, welke de aan het management toegekende aandelenwarranten omvatten.

(X) Gesegmenteerde informatie

Bedrijfssegmenten zijn componenten van de groep die bedrijfsactiviteiten uitvoeren en die, op deze manier, opbrengsten kunnen genereren en kosten kunnen oplopen, inclusief opbrengsten en kosten die betrekking hebben op transacties met elk van de andere componenten van de groep. Afzonderlijke financiële informatie is beschikbaar en wordt op regelmatige basis geëvalueerd door het “Executive Committee” bij het nemen van beslissingen omtrent het toewijzen van middelen en het evalueren van de prestatie. Het “Executive Committee” wordt als “chief operating decision maker” beschouwd.

Bedrijfssegmenten worden samengevoegd in overeenstemming met IFRS 8 *Operationele segmenten* en enkel wanneer de segmenten identieke economische karakteristieken vertonen op basis van de oorsprong van hun producten en diensten, de aard van het productieproces, het soort of categorie van klanten, de gebruikte methodes om deze producten te verdelen of diensten te verlenen en de aard van het wettelijk kader.

Gesegmenteerde informatie, zoals gepresenteerd aan het “Executive Committee” (inclusief de winst en het verlies van het segment en gesegmenteerde activa en schulden), wordt opgemaakt conform de boekhoudprincipes zoals beschreven in de samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes.

Opbrengsten, kosten en activa worden toegewezen aan de bedrijfssegmenten in die mate dat de items van opbrengsten, kosten en activa direct toewijsbaar of op redelijke wijze kunnen toegewezen worden aan de bedrijfssegmenten. De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten worden bepaald op een gelijkaardige manier als voor transacties met derden.

(Y) Wijzigingen van de boekhoudprincipes en toelichtingen

De groep is actief in Turkije via haar dochteronderneming Tessengerlo Kerley Turkey (bedrijfssegment Agro). Overeenkomstig IAS 29 *Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie* wordt het land beschouwd als een economie met hyperinflatie, aangezien het cumulatief inflatiepercentage over een periode van drie jaar groter dan 100% was per april 2022 en bijgevolg een aanpassing van de financiële staten van deze Turkse dochteronderneming vereist per 1 januari 2022, om de huidige koopkracht weer te geven, terwijl de financiële staten van 2021 niet aangepast dienden te worden. Het effect van deze aanpassing in 2022 op de financiële staten van de groep werd beoordeeld en als niet significant beschouwd.

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022 en zijn aangenomen door de Europese Unie. Deze hadden geen significante impact op de financiële staten van de groep.

- Aanpassingen in IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*
- Aanpassingen in IAS 16 *Materiële vaste activa*
- Aanpassingen in IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*
- Jaarlijkse wijzigingen in IFRS standaarden 2018-2020

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en aangenomen door de Europese Unie, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023:

- Aanpassingen aan IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* en *IFRS-Practice Statement 2: informatieverschaffing over grondslagen voor financiële verslaggeving*
- Aanpassingen aan IAS 8 *Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in schattingen en fouten: definitie van schattingen*
- Aanpassingen aan IAS 12 *Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie*

De groep heeft deze nieuwe of gewijzigde standaarden niet toegepast in de geconsolideerde financiële staten van 2022. Deze nieuwe standaarden worden momenteel door de groep beoordeeld en op dit ogenblik verwacht de groep niet dat deze nieuwe standaarden een significante impact zullen hebben op de financiële staten van de groep.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en werden nog niet aangenomen door de Europese Unie:

- Aanpassingen aan IFRS 16 *Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een "Sale-and-Leaseback"*
- Aanpassingen aan IAS 1: *Presentatie van de jaarrekening: classificatie van schulden als kortlopend of langlopend – Uitstel van ingangsdatum - Langlopende verplichtingen met convenanten*

2. Bepaling van de reële waarde

Een aantal van de boekhoudprincipes en toelichtingen van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde voor zowel financiële als niet-financiële activa en schulden. De methodes die worden toegepast voor het bepalen en toelichten van de reële waarden, worden hierna uitgelegd. Meer gedetailleerde informatie betreffende de gemaakte veronderstellingen in het bepalen van de reële waarden werd, indien van toepassing, opgenomen in de specifieke toelichtingen van dat bepaald actief of passief.

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktpartijen op waarderingsdatum.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de groep gebruik van waarneembare marktgegevens, indien mogelijk, of van waarderingsmethoden die geschikt zijn onder de omstandigheden en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen. De reële waarden worden gegroepeerd in verschillende niveaus in een reële waarde hiërarchie, op basis van de gebruikte gegevens tijdens de waardebepaling, en dit op de volgende wijze:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;
- Niveau 2: andere inputs dan de in Niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen);
- Niveau 3: inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Wijzigingen tussen de niveaus van de reële waarde hiërarchie worden erkend op het einde van de verslagperiode in dewelke de wijziging plaatsvond.

De groep heeft, om toelichtingen te verschaffen omtrent de reële waarde, de activa en schulden gegroepeerd op basis van de aard, de kenmerken en het risico van deze activa en schulden en het niveau van de reële waarde hiërarchie, zoals hierboven vermeld.

Bijkomende informatie omtrent de gebruikte assumpties bij de reële waardebepaling zijn vermeld in toelichting 4 - Acquisities en verkopen en 26 - Financiële instrumenten.

Materiële vaste activa

De reële waarde van terreinen en gebouwen, opgenomen als gevolg van een bedrijfscombinatie of gebruikt tijdens de test op bijzondere waardeverminderingen, is gebaseerd op het geschatte bedrag waartegen het terrein of gebouw kan worden verhandeld onder normale marktomstandigheden op datum van waardering ("arm's length" principe). Het resultaat wordt gebenchmark met marktprijzen, indien deze beschikbaar zijn. De vervangingskosten worden gebruikt, indien er geen belangrijke en actieve markt bestaat.

De reële waarde van installaties, uitrusting en verbeteringswerken is gebaseerd op de markt- of kostbenadering die gebruik maken van genoteerde marktprijzen voor gelijkwaardige items, indien beschikbaar, en de vervangingskost wanneer deze geschikt is. De vervangingswaarde is het resultaat van enerzijds de kosten van nieuwe installaties, uitrusting en verbeteringswerken met dezelfde capaciteit en anderzijds de bedrijfswaarde rekening houdend met de bedrijfsactiviteit.

De bepaling van de reële waarde van materiële vaste activa wordt gebaseerd op waarderingsstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

Immateriële activa

De reële waarde van immateriële activa is gebaseerd op de verdisconteerde kasstromen, als gevolg van het gebruik of de eventuele verkoop van activa, en op waarderingstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

Vorraden

De reële waarde van voorraden is gebaseerd op de huidige marktprijs van grondstoffen en de geschatte verkoopprijs, in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren van gereed product inclusief een marge.

Afgeleide financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de termijnkoers op balansdatum.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op de lopende contracten.

Overige financiële instrumenten

De reële waarde van een aankoopovereenkomst voor elektriciteit wordt bepaald door middel van de verdisconteerde kasstromen en door gebruik te maken van bepaalde veronderstellingen, onder meer de risico-gewogen discontovoet en grondstofprijzen. De reële waarde wordt toegewezen aan Niveau 3 in de reële waarde hiërarchie aangezien deze deels gebaseerd is op niet-waarneembare marktgegevens.

3. Gesegmenteerde informatie

De groep heeft 4 bedrijfssegmenten gebaseerd op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten, economische omgevingen en waardeketens waarin ze opereren, zoals gedefinieerd in IFRS 8 *Operationele segmenten* en hebben betrekking op landbouw, de valorisatie van dierlijke bijproducten, producten, systemen en oplossingen voor het behandelen en verwerken van water, inclusief vlokvorming en neerslag, alsook energie. De informatie hieronder is consistent met de beschikbare informatie en wordt regelmatig geëvalueerd door de “chief operating decision maker” (het “Executive Committee”).

Onderstaande samenvatting beschrijft de activiteiten van elke van de gerapporteerde segmenten:

- “Agro” omvat het produceren en de distributie van meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen en omvat de volgende activiteiten: Crop Vitality, Tessenderlo Kerley International, NovaSource en Violleau. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Agro” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- “Bio-valorization” omvat het ophalen en verwerken van dierlijke bijproducten; het traden, produceren en de distributie van gelatine en hoogwaardige collageenproteïnen en rendering, productie en verkoop van proteïnen en vetten, en omvat de volgende activiteiten: PB Leiner en Akiolis. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Bio-valorization” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- “Industrial Solutions” omvat alle mogelijke water gerelateerde toepassingen (watertransport, waterbehandeling en leaching). Dit segment omvat de volgende te onderscheiden commerciële benamingen: DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), moleko en Kuhlmann Europe. Deze onderdelen worden niet beschouwd als afzonderlijke bedrijfssegmenten.
- “T-Power” omvat een gascentrale van 425 MW in Tessenderlo (België). Met de RWE groep werd een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van 15 jaar (tot 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale, met een optie om deze nadien met 5 jaar te verlengen.

Industrial Solutions omvatte eveneens de activiteiten van MPR en ECS tot hun verkoop in augustus 2021.

In 2021 richtte Tessenderlo Group een nieuwe groei-eenheid op, “Violleau”, die deel uitmaakte van het segment Bio-valorization, om de groei van organische landbouwoplossingen in Europa te ondersteunen. Violleau is gespecialiseerd in de productie van organische aanvullingen en meststoffen uit dierlijk en plantaardig materiaal, en in de commercialisering van biocontrolemiddelen. Vanaf 2022 is Violleau opgenomen in het bedrijfssegment Agro. De contributie van Violleau tot de resultaten van de groep wordt als niet significant beschouwd.

De kosten omvat in Adjusted EBIT met betrekking tot de centrale activiteiten worden toegewezen aan de verschillende bedrijfssegmenten die ze ondersteunen, op basis van de brutowinst per bedrijfssegment.

De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

De maatstaf voor de winst en het verlies van een segment is Adjusted EBIT en is consistent met de informatie die door de “chief operating decision maker” wordt opgevolgd.

De groep is een gediversifieerde industriële groep en is wereldwijd actief op gebied van landbouw, het valoriseren van bio-reststoffen, energie en het leveren van industriële oplossingen met een focus op water. De producten van de groep worden gebruikt in uiteenlopende toepassingen, industriële en verbruikersmarkten. Hoewel de groep een leiderspositie bekleedt voor een groot deel van haar producten, is de groep niet afhankelijk van grote klanten dankzij de diversificatie van de omzet.

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Omzet wordt daarom opgenomen wanneer de goederen aan de klant worden geleverd, waarbij het moment van opname afhankelijk is van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De groep erkent eveneens omzet uit de verkoop van diensten. Deze hebben voornamelijk betrekking op het verzamelen van dierlijke bijproducten binnen Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) en, tot en met de verkoop van deze activiteiten in augustus 2021, het behandelen van water uit industriële mijnbouw en raffinage, alsook het leveren van waterbehandelingsdiensten op sites voor oliewinning en gasontginning binnen MPR en ECS (bedrijfssegment Industrial Solutions). In dit geval wordt de omzet erkend wanneer de klant de controle verwerft over de diensten, hoofdzakelijk op een bepaald tijdstip. Voor omzet uit projecten wordt het omzetbedrag bepaald op basis van de vooruitgang gemaakt met het oog op het volledig voldoen aan de prestatieverplichting. Deze projecten hebben meestal een levensduur van minder dan een jaar.

We verwijzen naar onderstaande tabel voor de belangrijkste items van de winst-en-verliesrekening en de balans per bedrijfssegment.

(Miljoen EUR)	toelichting	Agro		Bio-valorization		Industrial Solutions		T-Power		Niet toegewezen		Tessenderlo Group	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Omzet (intern en extern)		976,8	750,3	806,8	643,2	736,5	618,4	80,6	71,2	-	-	2.600,7	2.083,1
Verminderd met: Omzet (intern)		2,3	1,0	6,9	-	4,0	0,6	-	-	-	-	13,1	1,6
Omzet		974,5	749,3	799,9	643,2	732,5	617,8	80,6	71,2	-	-	2.587,5	2.081,5
Waarvan:													
- Op een bepaald tijdstip		974,5	749,3	799,9	643,2	732,5	617,8	80,6	71,2	-	-	2.587,5	2.081,5
- Over een bepaalde periode		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Adjusted EBIT		138,7	116,4	79,2	43,8	57,9	49,1	24,2	14,5	-	-	300,1	223,8
Adjusted EBITDA		173,4	147,4	114,2	78,5	85,1	76,1	62,2	52,2	-	-	434,8	354,2
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)		17,8%	19,7%	14,3%	12,2%	11,6%	12,3%	77,2%	73,3%	-	-	16,8%	17,0%
Gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa)		301,0	249,0	266,1	261,1	200,7	183,6	244,0	319,5	16,1	14,9	1.027,8	1.028,0
Gesegmenteerde overige activa		450,3	341,7	294,7	237,4	232,5	177,6	4,7	4,5	29,0	22,4	1.011,1	783,6
Afgeleide financiële instrumenten	26	-	-	-	-	-	-	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	24,7	17,1	1,5	2,1	-	-	-	-	-	-	26,2	19,2
Overige beleggingen en garanties	14	-	-	-	-	-	-	-	-	10,9	11,8	10,9	11,8
Uitgestelde belastingvorderingen	15	-	-	-	-	-	-	-	-	18,2	33,5	18,2	33,5
Kortetermijninvesteringen	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,0	-	10,0
Langetermijninvesteringen	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	50,0	-	50,0	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	156,1	320,3	156,1	320,3
Totaal activa		775,9	607,9	562,3	500,6	433,2	361,2	248,7	324,0	280,8	413,4	2.300,9	2.207,0
Gesegmenteerde passiva		144,1	136,0	168,0	165,5	96,5	95,6	8,9	11,6	146,5	167,2	564,0	575,8
Afgeleide financiële instrumenten	26	-	-	-	-	-	-	-	-	11,7	29,3	11,7	29,3
Financiële schulden	22	-	-	-	-	-	-	-	-	265,5	405,0	265,5	405,0
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1	0,1
Uitgestelde belastingenschulden	15	-	-	-	-	-	-	-	-	56,3	65,4	56,3	65,4
Totaal eigen vermogen		-	-	-	-	-	-	-	-	1.403,2	1.131,4	1.403,2	1.131,4
Totaal eigen vermogen en schulden		144,1	136,0	168,0	165,5	96,5	95,6	8,9	11,6	1.883,4	1.798,3	2.300,9	2.207,0
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	11/13	44,2	25,9	35,8	43,0	31,7	23,1	-	3,3	1,7	0,7	113,4	95,9
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa	8	-34,8	-31,0	-34,9	-34,7	-27,1	-28,9	-75,6	-37,6	-	-	-172,4	-132,3
Terugname/(additionele) voorraad afwaarderingen	17	-7,0	0,9	-0,5	-1,2	-2,8	-2,3	-	-	-	-	-10,3	-2,5

De toename van de gesegmenteerde overige activa bij Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions is voornamelijk gerelateerd aan de stijging van de voorraad en handels- en overige vorderingen, die geïmpacteerd werden door timing en prijsinflatie.

Niet toegewezen gesegmenteerde passiva bevatten hoofdzakelijk milieuvorzieningen voor de sites in België (Ham, Tessenderlo, Vilvoorde) en Frankrijk (Loos). De provisies reflecteren de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasuitstromen van het saneringsplan, en daalden in 2022 ten gevolge van de hogere toegepaste discontovoet. De gebruikte discontovoet varieerde tussen 2% en 4% in 2022 in vergelijking met tussen 0% en 1% op jaareinde 2021 (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen en toelichting 24 - Voorzieningen).

De informatie op basis van de geografische segmenten omvat de omzet op basis van de geografische ligging van de klanten. De gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa) zijn gebaseerd op de geografische ligging van de activa.

(Miljoen EUR)	Omzet per markt		Gesegmenteerd vaste activa	
	2022	2021	2022	2021
België	234,4	188,4	390,6	467,0
Nederland	264,7	226,6	73,0	42,8
Frankrijk	427,7	357,6	242,6	238,1
Duitsland	78,6	53,3	24,5	22,7
Spanje	90,8	92,8	-	-
Groot-Brittannië	127,2	108,1	16,9	19,4
Polen	38,4	31,6	6,3	7,1
Overige Europese landen	155,6	140,6	6,4	5,8
Verenigde Staten	746,3	583,2	212,9	179,1
Mexico	82,0	44,5	4,0	2,8
China	17,5	17,5	5,4	6,5
Rest van de wereld	324,2	237,3	45,0	36,7
Tessenderlo Group	2.587,5	2.081,5	1.027,8	1.028,0

De daling van de gesegmenteerde vaste activa in België is voornamelijk te verklaren door de afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen van T-Power nv, volledig aangekocht in 2018. De toewijzing van de aankoop prijs resulteerde in de opname van een klantenlijst voor een bedrag van 163,7 miljoen EUR. Deze vertegenwoordigde de reële waarde van een tollingovereenkomst, afgesloten met de RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale. Deze klantenlijst wordt over de resterende looptijd van het contract afgeschreven. Bovendien erkende de groep in 2022 een bijzondere waardevermindering op de goodwill en materiële vaste activa van T-Power nv voor een bedrag van -37,6 miljoen EUR (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen en toelichting 12 - Goodwill).

De stijging van de gesegmenteerde vaste activa in Nederland is voornamelijk te verklaren door de huidige constructie van een nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Geleen en de acquisitie van de activa van B.V. Fleuren Tankopslag, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten in de haven van Cuijk (beiden in het bedrijfssegment Agro).

De gesegmenteerde vaste activa in de Verenigde Staten zijn gestegen omwille van de acquisitie van de gewasbeschermingsproductlijn Lannate® (bedrijfssegment Agro, toelichting 4 - Acquisities en verkopen), en de lopende constructie van een nieuwe fabriek gespecialiseerd in liquide meststoffen in Defiance (Verenigde Staten, bedrijfssegment Agro), alsook door de versterking van de USD (de USD/EUR slotkoers was 1,0666 op 31 december 2022 tegenover 1,1326 per jaareinde 2021).

4. Acquisities en verkopen

In april 2022 verwierf de groep, via zijn dochteronderneming Tessenderlo Kerley Netherlands bv, de activa van B.V. Fleuren Tankopslag, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten in de haven van Cuijk (Nederland). De activiteiten van Fleuren Tankopslag werden geïntegreerd in de businessunit Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro). De overnamevergoeding, betaald met geldmiddelen, bedroeg -10,1 miljoen EUR, terwijl de gerelateerde transactiekosten niet significant waren. In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*, is de groep van oordeel dat aan de voorwaarden van de optionele concentratietest werd voldaan, omdat substantieel alle reële waarde van de overgenomen activa is geconcentreerd in een groep van vergelijkbare activa (de installaties voor tankopslag). Deze transactie werd hierdoor opgenomen als een aanschaffing van vaste activa (toelichting 11 - Materiële vaste activa). Deze transactie zal geen materiële impact hebben op de resultaten van de groep.

In augustus 2022 heeft Tessenderlo Kerley, Inc. de productlijn Lannate® overgenomen en Tessenderlo Kerley's NovaSource® businessunit (bedrijfssegment Agro) heeft deze productlijn geïntegreerd in zijn bestaande, gediversifieerde portefeuille van nichegewasbeschermingsmiddelen voor agrokanten wereldwijd. Dit gewasbeschermingsmiddel wordt gebruikt voor de bestrijding van specifieke moeilijk te bestrijden plagen bij verschillende gewassen, zoals onder meer suikermaïs, uien en knoflook. De overnamevergoeding, betaald met geldmiddelen, bedroeg -31,4 miljoen EUR, terwijl de gerelateerde transactiekosten niet significant waren. De totale aanschaffingswaarde kon volledig toegewezen worden aan de verworven activa (immateriële vaste activa voor 24,5 miljoen EUR en voorraad voor 6,8 miljoen EUR) en bijgevolg werd geen goodwill opgenomen naar aanleiding van deze acquisitie.

De groep heeft op overnamedatum, in overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*, de reële waarde van de identificeerbare verworven activa opgenomen. De voornaamste reële waarde aanpassingen hebben betrekking op:

- De reële waarde van octrooien en handelsmerken, verworven door acquisitie, is gebaseerd op de verdisconteerde geschatte royaltybetalingen die vermeden worden als gevolg van het bezitten van deze octrooien en handelsmerken. Deze studie werd door een extern waarderingsbedrijf opgemaakt.
- De reële waarde van klantenlijsten, verworven door acquisitie, wordt bepaald aan de hand van de “multi-period excess earnings”-methode, waarbij het onderliggende actief wordt gewaardeerd na het in vermindering brengen van een redelijk rendement op de overige activa die bijdragen tot de bijhorende kasstroom. Deze studie werd door een extern waarderingsbedrijf opgemaakt.
- De reële waarde van voorraden, die gebaseerd werd op de geschatte verkoopprijs, in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren van gereed product inclusief een marge.

De bijdrage van deze acquisitie tot de omzet en het resultaat van de groep, vanaf de aanschaffingsdatum, wordt als niet-significant beschouwd. Indien de acquisitie in het begin van het jaar had plaatsgevonden, was de bijdrage tot de 2022 omzet en het resultaat van de groep ook niet significant geweest.

In september 2022 rondde de groep de overname af van de productie-eenheid en bijbehorende activiteiten in Gaillon (Frankrijk). De fabriek is gespecialiseerd in de productie van buizen voor gas, water en kabelbescherming. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst heeft de groep het vastgoed, productiemiddelen, voorraden en 75 werknemers overgenomen. De groep heeft de fabriek geïntegreerd in de businessunit DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions). De groep heeft 100% controle verworven over deze activiteiten door middel van een nieuw opgericht bedrijf DYKA Réseaux SAS. De overnamevergoeding, betaald met geldmiddelen, bedroeg -10,8 miljoen EUR, terwijl de gerelateerde transactiekosten niet significant waren. In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*, werden de aangekochte activa en aangegane schulden op acquisitiedatum gewaardeerd aan reële waarde, welke resulteerde in een winst uit voordelige koop voor een bedrag van 2,7 miljoen EUR, opgenomen in de EBIT aanpassende elementen per 31 december 2022 (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). De voordelige koop liet de verkopende partij toe om zijn activiteiten in Gaillon (Frankrijk) stop te zetten en te verzaken aan een deel van haar sociale verplichtingen.

De groep heeft op overnamedatum van de productie-eenheid en bijhorende activiteiten de reële waarde van de identificeerbare verworven activa en de aangegane verplichtingen opgenomen. De voornaamste reële waarde aanpassingen, waarvoor uitgestelde belastingvorderingen en -schulden werden opgenomen, hebben betrekking op:

- De reële waarde van terreinen en gebouwen, opgenomen in materiële vaste activa, werd gebaseerd op marktprijzen voor soortgelijke activa en op een waarderingsstudie, die door een extern waarderingsbedrijf werd opgemaakt.
- De reële waarde van de overige items in materiële vaste activa, die gebaseerd werd op marktprijzen voor soortgelijke activa, indien deze beschikbaar waren, of op de afgeschreven vervangingswaarde, rekening houdend met economische veroudering.
- De reële waarde van voorraden, die gebaseerd werd op de huidige marktprijs van grondstoffen en de geschatte verkoopprijs, in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren van gereed product inclusief een marge.

De onderstaande tabel vat de impact van de acquisitie van de productie-eenheid en bijhorende activiteiten op de financiële positie van de groep samen:

(Miljoen EUR)	Totale (betaalde) / ontvangen prijs	Aanpassingen aan de reële waarde	Erkende waarden bij acquisitie
Vaste activa	2,7	4,5	7,2
Vlottende activa	8,1	0,7	8,8
Schulden op meer dan één jaar	-	-2,5	-2,5
Schulden op ten hoogste één jaar	-	-0,1	-0,1
Netto actief	10,8	2,7	13,5
Netto uitstroom van geldmiddelen			-10,8
Winst uit een voordelige koop			2,7

De bijdrage van deze transactie tot de 2022 omzet van de groep bedraagt 9,0 miljoen EUR, terwijl de bijdrage tot het resultaat van de groep niet significant is. Indien de overname op 1 januari 2022 had plaatsgevonden, schat het management in dat de bijdrage tot de omzet van de groep ongeveer 50 miljoen EUR zou geweest zijn, terwijl de bijdrage tot het resultaat van de groep eveneens niet significant zou geweest zijn.

5. Overige bedrijfsopbrengsten en-kosten

Onderstaande tabel toont de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Toevoeging aan voorzieningen		-1,0	-1,4
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-13,1	-10,4
Andere belastingen dan belastingen op het resultaat		-4,4	-4,0
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-1,4	-2,0
Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa en immateriële activa		0,7	0,7
Terugname/(erkenning) van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen		-0,7	-0,2
Overige		1,2	0,7
Totaal		-18,8	-16,5

De kosten van de onderzoeksfase van een intern project worden onmiddellijk ten laste genomen. De onderzoeks- en ontwikkelingskosten hebben voornamelijk betrekking op lonen en salarissen voor een bedrag van -8,4 miljoen EUR (2021: -4,7 miljoen EUR) en afschrijvingslasten voor een bedrag van -0,6 miljoen EUR (2021: -0,5 miljoen EUR). In 2022 en 2021 werden geen significante ontwikkelingskosten geactiveerd.

De overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten voornamelijk de kost van verbruikte emissierechten, huurinkomsten en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

6. EBIT aanpassende elementen

De 2022 EBIT aanpassende elementen tonen een netto-verlies van -12,0 miljoen EUR (2021: 1,9 miljoen EUR).

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Opbrengsten en verliezen uit verkopen		0,3	2,8
Herstructurering		-0,3	-1,7
Bijzondere waardeverminderingen	8/11	-37,6	-1,9
Voorzieningen en geschillen		13,5	4,0
Het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	23	-7,3	-
Aankoopovereenkomst voor elektriciteit		21,1	-1,4
Overige opbrengsten en kosten		-1,6	0,0
Totaal		-12,0	1,9

De bijzondere waardeverminderingen hebben betrekking op de goodwill en materiële vaste activa van T-Power nv (bedrijfssegment T-Power), waarvoor een bijzondere waardevermindering van -37,6 miljoen EUR werd opgenomen op jaareinde 2022. De berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid werd negatief geïmpacteerd door een hogere gewogen gemiddelde kapitaalkost (9,6%) alsook door lagere verwachte toekomstige kasstromen. De huidige tollingovereenkomst met RWE eindigt in juni 2026, terwijl de kasstromen zeer onzeker zijn voor de periode na deze tollingovereenkomst (toelichting 12 - Goodwill).

Voorzieningen en geschillen (+13,5 miljoen EUR) omvatten voornamelijk de impact van de stijging van de discontovoet toegepast op de milieuvorzieningen om de kosten, gedurende de periode 2023-2054, te dekken voor de sanering van historische bodemverontreiniging van de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos). De discontovoet per 31 december 2022 varieerde tussen 2% en 4% (tussen 0% en 1% per jaareinde 2021) (toelichting 24 - Voorzieningen).

Een verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië werd opgenomen voor een bedrag van -7,3 miljoen EUR. In december 2022 sloten de beheerders van het pensioenplan in Groot-Brittannië een overeenkomst om alle uitkeringen te garanderen via een externe verzekering, die zal resulteren in de afwikkeling van alle pensioenverplichtingen van dit pensioenplan. De betaalde premie voor deze collectieve lijfrenteverzekering was hoger dan de overeenstemmende waarde van de verplichtingen gedekt door deze verzekering (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).

De impact van een aankoopovereenkomst voor elektriciteit, waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own-use exemption") volgens IAS 39 niet meer van toepassing is, bedraagt +21,1 miljoen EUR. De hoge volatiliteit van de gas- en elektriciteitsprijzen in 2022 resulteerde in een positieve bijdrage (+13,3 miljoen EUR), terwijl ook de reële waarde van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit positief werd geïmpacteerd (+7,8 miljoen EUR) door de hogere volatiliteit van de termijnprijzen voor elektriciteit en gas (toelichting 26 - Financiële instrumenten).

Overige opbrengsten en kosten (-1,6 miljoen EUR) betreffen:

- De opname van een winst uit voordelige koop (+2,7 miljoen EUR) naar aanleiding van de overname van de activiteiten in Gaillon (Frankrijk) door DYKA Réseaux SAS (bedrijfssegment Industrial Solutions) (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).
- De kosten verbonden (-2,6 miljoen EUR) aan de transactie om de industriële activiteiten van Tessenderlo Group en Picanol Group samen te brengen in één grote industriële groep (toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum).
- Verschillende andere, individueel niet-significante, bestanddelen.

7. Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen

De personeelskosten en hiermee verbonden voordelen, met uitzondering van de herstructureringskosten, zijn als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Lonen en salarissen		-277,1	-254,5
Bijdragen van de werkgever aan de sociale zekerheid		-59,9	-53,9
Overige personeelskosten		-19,8	-21,7
Bijdragen aan vaste bijdrage pensioenplannen		-10,2	-9,3
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-13,5	-7,3
Totaal		-380,4	-346,6

Het aantal voltijdse equivalenten op jaareinde 2022 bedraagt 4.956 (2021: 4.838). De stijging in het aantal voltijdse equivalenten is voornamelijk gerelateerd aan de integratie van de Franse productie van buizen, aangekocht door DYKA Réseaux SAS (bedrijfssegment Industrial Solutions, toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

8. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort

Afschrijvingen op materiële vaste activa en immateriële activa zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	Afschrijvingen op materiële vaste activa		Afschrijvingen op immateriële activa		Totaal	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kostprijs verkopen		-102,3	-98,1	-21,7	-21,9	-124,0	-119,9
Administratieve kosten		-6,2	-5,5	-0,3	-0,6	-6,5	-6,1
Verkoop- en marketingkosten		-0,2	-0,7	-3,4	-3,3	-3,6	-4,0
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-0,6	-0,5	-	-	-0,6	-0,5
Totaal	11/13	-109,3	-104,7	-25,4	-25,7	-134,7	-130,4

Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	Materiële vaste activa		Immateriële activa		Goodwill		Totaal	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Bijzondere waardeverminderingen	6/11/12	-37,0	-1,9	-	-	-0,6	-	-37,6	-1,9
Totaal	6/11/12	-37,0	-1,9	0,0	0,0	-0,6	0,0	-37,6	-1,9

De totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in 2022 bedragen -172,4 miljoen EUR, in vergelijking met -132,3 miljoen EUR in 2021 (toelichting 11 - Materiële vaste activa, toelichting 12 - Goodwill en toelichting 13 - Immateriële activa).

9. Financieringskosten en-opbrengsten

De netto financieringskosten en -opbrengsten bedragen -3,8 miljoen EUR in 2022, in vergelijking met +4,5 miljoen EUR in 2021 en omvatten volgende elementen:

(Miljoen EUR)	2022			2021		
	Financieringskosten	Financieringsopbrengsten	Totaal	Financieringskosten	Financieringsopbrengsten	Totaal
Interestkosten op financiële schulden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs	-7,2	-	-7,2	-9,4	-	-9,4
Ontvangen dividenden van overige beleggingen	-	0,0	0,0	-	-	-
Interestopbrengsten	-	0,9	0,9	-	0,4	0,4
Kosten verbonden met het afwikkelen van de verdisconteringsimpact van voorzieningen	-1,1	-	-1,1	-0,2	-	-0,2
Netto interest(kosten)/opbrengsten op pensioenvorderingen/(verplichtingen)	-0,4	0,2	-0,2	-0,2	0,1	-0,1
Netto wisselkoerswinsten/(verliezen) (inclusief herwaardering aan reële waarde en realisatie van afgeleide financiële instrumenten)	-31,0	36,4	5,4	-4,2	18,9	14,7
Netto overige financierings(kosten)/opbrengsten	-1,8	0,2	-1,5	-1,1	0,2	-0,8
Totaal	-41,5	37,8	-3,8	-15,1	19,6	4,5

De interestkosten op de financiële schulden bedragen -7,2 miljoen EUR in 2022 (2021: -9,4 miljoen EUR) en bestaan voornamelijk uit de interestkosten op de obligaties, uitgegeven in 2015, de interestkosten van de lening van T-Power nv en de interestkosten op leaseschulden (in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*). De daling is voornamelijk te verklaren door de aflossing van de obligatie met een looptijd van 7 jaar (de “2022” obligaties) in 2022 (165,5 miljoen EUR).

De uitstroom van geldmiddelen voor betaalde interesten bedroeg -13,8 miljoen EUR (2021: -15,1 miljoen EUR) en bevat de interesten op de openstaande financiële schulden voor -9,3 miljoen EUR (2021: -9,4 miljoen EUR) en betalingen (-4,4 miljoen EUR) van termijncontracten van T-Power op hun vervaldatum (2021: -5,7 miljoen EUR).

De netto wisselkoerswinsten (+5,4 miljoen EUR) worden hoofdzakelijk verklaard door de niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten (voornamelijk in USD), die niet ingedekt worden en welke beïnvloed waren door de versterking van de USD tegenover de EUR (+6%). We verwijzen naar toelichting 26 - Financiële instrumenten voor verdere informatie betreffende de blootstelling van de groep aan het wisselkoersrisico.

De onderstaande tabel toont de reconciliatie tussen de interestkosten zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en de betaalde interesten in het geconsolideerd kasstroomoverzicht:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Totaal interestkosten van financiële schulden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs	-7,2	-9,4
Reconciliatie met het geconsolideerd kasstroomoverzicht		
Betaalde interest van overige financiële schulden	-7,2	-9,4
Wijziging in toe te rekenen interestkosten	-2,1	0,0
Betaling van termijncontracten T-Power nv op vervaldatum (opgenomen bij T-Power nv op overnamedatum)	-4,4	-5,7
Betaalde interest	-13,8	-15,1

10. Belastingen op het resultaat

De reconciliatie tussen het theoretisch belastingtarief en het effectief belastingtarief voor de totale belastingen op het resultaat is als volgt:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening		
Verschuldigde belastingen	-63,7	-47,2
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	-0,6	-0,8
Uitgestelde belastingen - door wijzigingen van tijdelijke verschillen	10,0	2,9
Uitgestelde belastingen - door wijziging in het belastingtarief	0,1	0,1
Uitgestelde belastingen - opname (terugname) van belastingverliezen	-8,2	2,4
Totale belastingen in de winst-en-verliesrekening	-62,4	-42,6
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	289,2	230,9
Min het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	4,8	0,7
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	284,3	230,2
Effectief belastingtarief	21,9%	18,5%
Aansluiting met effectief belastingtarief		
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	284,3	230,2
Theoretisch belastingtarief	25,9%	26,0%
Verwachte belastingen aan het theoretisch belastingtarief	-73,8	-59,8
Vershil tussen theoretische en effectieve belastingen	11,4	17,2
Wijziging van de uitgestelde belastingen	-8,1	2,5
Verandering van het belastingtarief	0,1	0,1
Opname (terugname) van belastingverliezen	-8,2	2,4
Wijziging van de belastingen	19,5	14,7
Fiscale niet-afrekbare uitgaven	-0,8	-1,6
Niet-belastbaar inkomen	0,6	1,3
Belastingincentieven	1,7	2,1
Gebruik van fiscale verliezen/belastingkredieten	16,5	10,9
Fiscale verliezen / tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	-1,3	-0,4
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	-0,6	-0,8
Overige	3,5	3,2

Het geaggregeerd gewogen theoretisch belastingtarief bedroeg 25,9% in 2022 tegenover 26,0% in 2021.

Er waren geen hervormingen van de vennootschapsbelasting die de belastingen in 2022 significant beïnvloedden. Het merendeel van de verschuldigde belastingen heeft betrekking op de activiteiten in de Verenigde Staten, Frankrijk en de activiteiten van T-Power nv in België. De totale verschuldigde belastingen in 2022 bedragen -63,7 miljoen EUR (2021: -47,2 miljoen EUR).

De betaalde belastingen bedragen -74,6 miljoen EUR in 2022 (2021: -46,6 miljoen EUR). Eind december 2022 heeft de groep een openstaande belastingvordering van 16,8 miljoen EUR (2021: 5,5 miljoen EUR), voornamelijk door voorafbetalingen gestort door dochterondernemingen in België en in de Verenigde Staten, en een te betalen belastingsschuld van -1,9 miljoen EUR (2021: -1,6 miljoen EUR).

De terugname van uitgestelde belastingen op belastingverliezen in 2022 (-8,2 miljoen EUR) is het resultaat van:

- De beoordeling van de toekomstige belastbare winsten op jaareinde 2022, rekening houdend met een Belgische belastinghervorming, aangekondigd in het Belgisch Staatsblad van 30 december 2022, die in het huidige systeem het gebruik van verliezen beperkt van 70% tot 40% (boven de drempel van 1 miljoen EUR). Deze maatregel treedt in voege vanaf 1 januari 2023 en is van toepassing op aanslagjaar 2024, die ten vroegste aanvangt op 1 januari 2023.
- het gebruik van de overgedragen verliezen in Frankrijk, die per jaareinde 2021 volledig werden erkend.

De fiscaal niet-aftrekbare uitgaven omvatten permanente verschillen alsook kosten die niet aftrekbaar zijn volgens de lokale belastingwetgeving (bijv. autokosten en maaltijdcheques). Het niet-belastbaar inkomen omvat belastingkredieten voor onderzoek.

Het gebruik van fiscale verliezen/belastingkredieten in 2022 heeft voornamelijk betrekking op Belgische en Franse fiscale verliezen.

Belastingincentieven in 2022 en 2021 omvatten verminderingen betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk, alsook de "Foreign-derived intangible income" aftrek (FDII) in de Verenigde Staten.

In december 2022 kondigde de Europese Commissie aan dat de Europese lidstaten een overeenkomst hadden bereikt omtrent het implementeren van een minimum belastingtarief van 15% ("Pijler 2" van het voorstel tot mondiale belastinghervorming door de OESO) en dat deze overeenkomst vanaf 1 januari 2024 van toepassing zal zijn. De Europese lidstaten dienen deze nieuwe regels nu op te nemen in hun lokale wetgeving tegen ten laatste 31 december 2023. Momenteel analyseert de groep nog de impact op de fiscale verplichtingen, maar kan de groep de impact van deze belastinghervorming op de financiële staten nog niet berekenen.

.

11. Materiële vaste activa

(Miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Kostprijs					
Op 1 januari 2022	536,8	1.513,4	195,1	69,9	2.315,2
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	5,4	1,1	0,1	0,2	6,8
- voorziening voor ontmanteling	0,1	0,6	-	-	0,7
- aanschaffingen	6,4	22,4	1,9	82,2	112,8
- IFRS 16 <i>nieuwe en wijzigingen aan leases</i>	5,7	2,3	9,7	-	17,7
- verkopen en buitengebruikstellingen	-3,0	-2,7	-27,7	-	-33,5
- overboekingen	13,1	54,0	8,0	-75,6	-0,5
- omrekeningsverschillen	6,7	16,5	2,6	-1,1	24,7
Op 31 december 2022	571,0	1.607,6	189,8	75,6	2.443,9
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2022	-313,2	-993,0	-122,5	0,0	-1.428,7
- afschrijvingen (toelichting 8)	-20,0	-66,6	-22,7	-	-109,3
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-	-37,0	-	-	-37,0
- verkopen en buitengebruikstellingen	2,9	2,5	27,1	-	32,5
- omrekeningsverschillen	-3,5	-7,3	-1,9	-	-12,7
Op 31 december 2022	-333,9	-1.101,4	-119,9	0,0	-1.555,2
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2022	223,6	520,4	72,6	69,9	886,6
Op 31 december 2022	237,1	506,2	69,9	75,6	888,7

(Miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Kostprijs					
Op 1 januari 2021	511,3	1.463,5	185,6	60,2	2.220,6
- voorziening voor ontmanteling	0,3	0,2	-	-	0,5
- aanschaffingen	2,7	16,2	1,3	75,5	95,7
- IFRS 16 <i>nieuwe en wijzigingen aan leases</i>	8,4	2,2	9,4	-	20,0
- verkopen en buitengebruikstellingen	-10,3	-24,9	-25,8	-	-60,9
- overboekingen	11,1	36,0	20,9	-67,1	0,8
- omrekeningsverschillen	13,3	20,2	3,6	1,4	38,6
Op 31 december 2021	536,8	1.513,4	195,1	69,9	2.315,2
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2021	-293,8	-940,7	-123,8	0,0	-1.358,4
- afschrijvingen (toelichting 8)	-21,7	-61,6	-21,4	-	-104,7
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-0,5	-1,4	-	-	-1,9
- verkopen en buitengebruikstellingen	9,8	23,6	25,7	-	59,0
- overboekingen	-0,3	0,5	-0,3	-	-0,2
- omrekeningsverschillen	-6,7	-13,4	-2,5	-	-22,6
Op 31 december 2021	-313,2	-993,0	-122,5	0,0	-1.428,7
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2021	217,5	522,8	61,8	60,2	862,2
Op 31 december 2021	223,6	520,4	72,6	69,9	886,6

De investeringen in materiële vaste activa bedragen 112,8 miljoen EUR (2021: 95,7 miljoen EUR) en worden per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De meerderheid van de investeringsuitgaven heeft betrekking op:

- Overname van de activa van B.V. Fleuren Tankopslag, een tankopslag- en overslagbedrijf voor vloeibare producten in de haven van Cuijk (Nederland). De Fleuren Tankopslag activiteiten werden geïntegreerd in de businessunit Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro);
- De constructie van een nieuwe Thio-Sul®-fabriek in Geleen (Nederland) (bedrijfssegment Agro). Naar verwachting zal de fabriek midden 2024 operationeel zijn;
- De constructie van een nieuwe liquide meststoffenfabriek in Defiance (Verenigde Staten) (bedrijfssegment Agro). Naar verwachting zal de fabriek eind 2024 operationeel zijn;
- De constructie van een nieuwe productielijn voor organische meststoffen in Vénérolles (Aisne, Frankrijk). Deze productielijn zal zich toespitsen op de productie van organische pellets voor de businessunit Violleau (bedrijfssegment Agro), als antwoord op de stijgende vraag naar organische meststoffen. De productielijn zal operationeel zijn vanaf de tweede jaarhelft van 2023;
- Investerings in de uitbreiding van de productiecapaciteit en verbeteringen van productie-efficiëntie binnen DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions);
- De constructie van een nieuwe afvalwaterzuiveringsinstallatie, alsook investeringen in de optimalisatie van de valorisatie van dierlijke bijproducten (bedrijfssegment Bio-valorization);
- De vervanging van uitrusting en voertuigen, die voorheen geleased werden en nu worden aangekocht.

De wijziging in de consolidatiekring (acquisities) in 2022 heeft betrekking op de acquisitie van het vastgoed en de productie-activa in Gaillon (Frankrijk) (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

De verkopen en buitengebruikstellingen in 2022 hebben voornamelijk betrekking op beëindigde leaseovereenkomsten, waarvoor een 'Right-of-use' actief werd opgenomen en afgeschreven in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*.

Een bijzondere waardevermindering (-37,0 miljoen EUR) werd erkend op materiële vaste activa van de kasstroomgenererende eenheid T-Power aangezien de boekwaarde de realiseerbare waarde overschreed (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen en toelichting 12 - Goodwill).

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2022 en 2021.

Zowel de materiële vaste activa van T-Power nv (Tessenderlo, België) als het hoofdkantoor van Tessenderlo Kerley, Inc. in Phoenix (Arizona, Verenigde Staten) zijn als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen. Deze hebben een nettoboekwaarde van respectievelijk 167,9 miljoen EUR en 13,0 miljoen EUR op 31 december 2022.

De nettoboekwaarde en afschrijvingen van de 'Right-of-use' activa, per categorie van materieel vast actief, kan als volgt samengevat worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	Netto boekwaarde van de 'Right-of-use' activa		Afschrijvingskosten op de 'Right-of-use' activa	
	2022	2021	2022	2021
Terreinen en gebouwen	21,4	21,8	5,9	5,1
Installaties, machines en uitrusting	3,7	3,3	1,9	1,7
Meubilair en rollend materieel	23,0	25,8	12,6	13,4
Totaal	48,2	50,9	20,3	20,3

De nettoboekwaarde van de 'Right-of-use' activa per bedrijfssegment kan teruggevonden worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Agro	11,9	9,4
Bio-valorization	8,6	11,1
Industrial Solutions	22,2	25,8
T-Power	0,0	0,0
Niet toegewezen	5,5	4,6
Tessenderlo Group	48,2	50,9

De leaseovereenkomsten bestaan voornamelijk uit terreinen en gebouwen (voornamelijk verkoopkantoren binnen het bedrijfssegment Industrial Solutions, het Akiolis hoofdkantoor in Le Mans (Frankrijk) binnen het bedrijfssegment Bio-valorization en het hoofdkantoor in Brussel (België) binnen Niet toegewezen), een groot aantal vrachtwagens en treinwagons (voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Agro en Bio-valorization), alsook bedrijfswagens.

De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen. De belangrijkste leaseovereenkomsten met een geschatte resterende looptijd van meer dan 5 jaar hebben voornamelijk betrekking op de verkoopkantoren bij Industrial Solutions (gewogen gemiddelde looptijd van 12 jaar), het Akiolis hoofdkantoor (resterende looptijd van 8 jaar) en het Brussels hoofdkantoor (resterende looptijd van 6 jaar) en het leasen van een binnenvaarttanker binnen Industrial Solutions (resterende looptijd van 7 jaar). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen. In 2022 bedragen de bruto leasebetalingen -21,8 miljoen EUR (2021: -21,7 miljoen EUR), welke -1,1 miljoen EUR interestkosten omvatten (2021: -1,1 miljoen EUR) (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De afschrijvingen, op lineaire basis erkend over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is, bedragen -20,3 miljoen EUR (2021: -20,3 miljoen EUR).

De groep koos ervoor om geen 'Right-of-use' actief of leaseverplichting op te nemen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft, voornamelijk IT- en kantooruitrusting, en voor leaseovereenkomsten van korte duur. De kosten van de leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft en van leaseovereenkomsten van korte duur zijn niet significant.

12. Goodwill

Goodwill vertegenwoordigt ongeveer 1,4% van de totale activa van de groep op 31 december 2022 en bedraagt 32,1 miljoen EUR (2021: 1,5% of 32,3 miljoen EUR).

De nettoboekwaarde van de goodwill per bedrijfssegment en per kasstroomgenererende eenheid wordt weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Agro	0,6	0,7
Bio-valorization	26,3	25,7
Groep Akiolis	15,0	15,0
PB Leiner Amerika	11,3	10,7
Industrial Solutions	5,2	5,4
John Davidson Pipes	2,2	2,3
BT Nyloplast BV	3,0	3,0
T-Power	-	0,6
Totaal	32,1	32,3

Alle bewegingen met betrekking tot de nettoboekwaarde van goodwill worden weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Op 1 januari		32,3	33,4
- verkopen en buitengebruikstellingen		-	-2,2
- bijzondere waardeverminderingen	6/8	-0,6	-
- omrekeningsverschillen		0,4	1,1
Op 31 december		32,1	32,3

De jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering voor goodwill resulteerde in een bijzondere afwaardering van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid T-Power (-0,6 miljoen EUR). De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid T-Power (240,0 miljoen EUR) werd bepaald op basis van de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde per jaareinde 2022 werd negatief geïmpacteerd door een hogere gewogen gemiddelde kapitaalkost (9,6% per 31 december 2022 tegenover 7,0% op datum van overname in 2018), alsook door lagere verwachte toekomstige kasstromen. De kasstromen zijn tot juni 2026 gegarandeerd door de huidige tollingovereenkomst met RWE, terwijl de kasstromen na juni 2026, gebaseerd op de huidige toekomstverwachtingen die beïnvloed worden door de negatieve impact van economische en concurrentiële factoren, meer onzeker zijn.

Bijgevolg was de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid T-Power hoger dan de realiseerbare waarde en werd een bijzondere waardevermindering van -37,6 miljoen EUR opgenomen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). De bijzondere waardevermindering werd toegewezen aan goodwill voor -0,6 miljoen EUR en het resterende bedrag (-37,0 miljoen EUR) aan materiële vaste activa (toelichting 11 - Materiële vaste activa). Er werd geen bijzondere waardevermindering opgenomen voor de immateriële activa van T-Power aangezien deze gerelateerd zijn aan de reële waarde van de tollingovereenkomst met RWE en de realiseerbare waarde van deze overeenkomst hoger is dan de boekwaarde per jaareinde 2022.

De groep kan niet voorspellen wanneer en of er zich een feit zal voordoen dat een bijzondere waardevermindering noodzaakt, noch hoe dit de gerapporteerde activawaarden zal beïnvloeden. De groep gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn. Ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

De test op bijzondere waardeverminderingen op goodwill steunt op een aantal kritische oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen. Goodwill werd getest op bijzondere waardeverminderingen op het niveau van zijn kasstroomgenererende eenheid, gebruik makend van berekeningen betreffende de bedrijfswaarde.

De belangrijkste oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die gebruikt werden in de 2022 berekeningen waren de volgende:

- De cashflowprojectie van het eerste jaar was gebaseerd op het 2023 financieel budget zoals goedgekeurd door de raad van bestuur. De toekomstige vrije kasstromen hielden rekening met de volgende verwachtingen, die gebaseerd waren op zowel interne als externe bronnen.
 1. De verwachte omzet was gebaseerd op de verwachte verkoopvolumes en de verwachte verkoopprijzen. Verkoopvolumes waren gebaseerd op prestaties uit het verleden en de inschatting door het management van de evolutie van de markt. Nieuwe productlijnen of productontwikkelingen werden enkel in rekening genomen indien het technisch haalbaar was om deze met de huidige activa te produceren. Verkoopprijzen werden gebaseerd op de huidige trends in de markt, rekening houdend met inflatie en de mogelijkheid tot prijszetting in de markt.

2. Brutowinstmarges waren gebaseerd op de huidige marginiveaus, de toekomstige productmix en de verwachte evolutie van de belangrijkste grondstofprijzen.
 3. Indirecte kosten, die niet significant variëren met verkoopvolumes of prijzen, waren gebaseerd op de huidige kostenstructuur, rekening houdend met inflatievoorspellingen op lange termijn en exclusief niet-gerealiseerde herstructureringen en kostenbesparende maatregelen.
 4. De investeringsuitgaven hielden enkel rekening met de kasuitgaven vereist om de activa in hun huidige toestand te behouden en hielden geen rekening met toekomstige investeringsuitgaven die de winstgevendheid van de activa aanzienlijk verbeteren of verhogen tegenover hun origineel ingeschatte standaardperformantie.
- Om de eindwaarde te berekenen, werden de data van het vijfde jaar geëxtrapoleerd door vereenvoudigde veronderstellingen te hanteren zoals constante verkochte hoeveelheden, gecombineerd met constante kosten. Het groeipercentage werd verondersteld 1% te zijn.
 - Projecties werden gemaakt in de functionele munt van de kasstroomgenererende eenheid en zijn verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) na belastingen op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. Deze varieerde tussen 9,3% en 13,2%. Aangezien de kasstromen na winstbelasting werden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de kasstroomgenererende eenheden, werd een discontovoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven.

De toename van de WACC's met 1% en een gelijktijdige afname van de totale toekomstige verwachte kasstroom met 10% zou er toe hebben geleid dat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid T-Power groter was dan de realiseerbare waarde en bijgevolg tot een bijkomende bijzondere waardeverminderingen van -35,1 miljoen EUR. Deze gelijktijdige wijzigingen zouden ook resulteren in een bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheden Akiolis (-21,0 miljoen EUR) en BT Nyloplast BV (-1,4 miljoen EUR).

Hoewel de groep gelooft dat haar oordeelsvormingen, veronderstellingen en schattingen gepast zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze schattingen in geval van andere veronderstellingen of omstandigheden.

13. Immateriële activa

	2022				
	Levensduur				
	Bepaald				
	Concessies, octrooien, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal
(Miljoen EUR)					
Kostprijs					
Op 1 januari 2022	71,6	17,4	201,6	27,6	318,2
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	20,7	-	2,5	-	23,1
- aanschaffingen	-	0,6	-	-	0,6
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	-1,2	-1,2
- verkopen en buitengebruikstellingen	-	-0,0	-	-	-0,0
- overboekingen	0,1	0,3	-	0,1	0,5
- omrekeningsverschillen	3,0	-0,1	1,0	1,3	5,2
Op 31 december 2022	95,3	18,2	205,1	27,8	346,3
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2022	-65,0	-16,4	-106,1	-21,5	-209,0
- afschrijvingen (toelichting 8)	-2,9	-0,6	-21,4	-0,5	-25,4
- verkopen en buitengebruikstellingen	-	0,0	-	-	0,0
- omrekeningsverschillen	-2,8	0,1	-1,0	-1,3	-5,0
Op 31 december 2022	-70,8	-16,9	-128,5	-23,3	-239,4
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2022	6,6	1,0	95,6	6,1	109,2
Op 31 december 2022	24,5	1,3	76,6	4,5	107,0

	2021				
	Levensduur				
	Bepaald				
	Concessies, octrooien, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal
(Miljoen EUR)					
Kostprijs					
Op 1 januari 2021	68,1	17,9	200,4	27,0	313,3
- aanschaffingen	0,0	0,3	-	-	0,3
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	-1,1	-1,1
- verkopen en buitengebruikstellingen	-0,6	-	-	-	-0,6
- overboekingen	0,1	-0,9	-	-	-0,9
- omrekeningsverschillen	4,0	0,2	1,3	1,7	7,1
Op 31 december 2021	71,6	17,4	201,6	27,6	318,2
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2021	-59,0	-15,7	-83,5	-19,5	-177,7
- afschrijvingen (toelichting 8)	-3,2	-0,7	-21,4	-0,4	-25,7
- verkopen en buitengebruikstellingen	0,6	-	-	-	0,6
- overboekingen	-	0,2	-	-	0,2
- omrekeningsverschillen	-3,4	-0,1	-1,2	-1,6	-6,4
Op 31 december 2021	-65,0	-16,4	-106,1	-21,5	-209,0
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2021	9,0	2,1	116,9	7,5	135,6
Op 31 december 2021	6,6	1,0	95,6	6,1	109,2

De investeringsuitgaven in immateriële activa wordt per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De wijziging in de consolidatiekring (acquisities) in 2022 voor een bedrag van 23,1 miljoen EUR heeft betrekking op de acquisitie van de productlijn Lannate® door Tessenderlo Kerley Inc., binnen het bedrijfssegment Agro (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

De daling van de klantenlijsten is voornamelijk te verklaren door de jaarlijkse afschrijving (-21,1 miljoen EUR) van de klantenlijst van T-Power nv. Deze klantenlijst werd erkend in 2018, na de aankoop van T-Power nv, voor een bedrag van 163,7 miljoen EUR. Deze vertegenwoordigt de reële waarde van een tollingovereenkomst, afgesloten met de RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale. Deze klantenlijst wordt afgeschreven over de resterende looptijd van de tollingovereenkomst en is als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2022 en 2021.

De overige immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur bestaan voornamelijk uit aangekochte emissierechten voor eigen gebruik, knowhow, productlabels, handelsmerken en gebruiksrechten op terreinen. De productlabels en knowhow worden afgeschreven op lineaire basis over 10 tot 20 jaar.

De netto beweging in emissierechten van -1,2 miljoen EUR (2021: -1,1 miljoen EUR) heeft voornamelijk betrekking op verworven emissierechten en het gebruik van eerder aangekochte emissierechten om de emissies voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico te dekken. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 0,9 miljoen EUR per 31 december 2022 (2021: 2,1 miljoen EUR).

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en de terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

14. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit joint ventures.

De joint ventures van de groep zijn:

	Land	Eigendom	
		2022	2021
Jupiter Sulphur LLC	Verenigde Staten	50%	50%
PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	China	50%	50%
Établissements Michel SAS	Frankrijk	50%	50%

Jupiter Sulphur LLC is een joint venture tussen Phillips 66 Inc. en Tessengerlo Kerley, Inc.. Deze joint venture, actief in het herwinnen van zwavel en het produceren van op zwavel gebaseerde producten die aan Tessengerlo Kerley, Inc. worden verkocht, bezit en beheert momenteel 2 fabrieken in de Verenigde Staten, in Ponca City (Oklahoma) en Billings (Montana).

PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd, een 50% joint venture tussen Tessengerlo Group en Zhejiang Shengda Ocean Co., Ltd, een Chinees overheidsbedrijf, werd opgericht in juni 2020 voor de constructie van een fabriek voor de productie van viscollageenpeptiden. In 2021 kwamen beide partners overeen om de joint venture overeenkomst te beëindigen en de onderneming zal naar verwachting in 2023 worden ontbonden, gezien het liquidatieproces lopende is. De groep verwacht de resterende nettoboekwaarde van zijn investering te recupereren (0,7 miljoen EUR).

De boekwaarde van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is als volgt:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Jupiter Sulphur LLC	24,7	17,1
PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	0,7	1,4
Établissements Michel SAS	0,8	0,8
Totaal	26,2	19,2

De balansrubriek “Overige beleggingen en garanties” (10,9 miljoen EUR) omvat voornamelijk een lening toegekend door Tessenderlo Kerley, Inc.. De lening van 11,0 miljoen USD werd toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, en werd volledig opgenomen over de periode 2017 en 2018. Een bedrag van 8,8 miljoen USD (8,2 miljoen EUR) is nog terug te vorderen. Jupiter Sulphur LLC ontleende hetzelfde bedrag van de andere joint venture partner. De lening is rentedragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening is opgenomen in “Overige beleggingen” in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

Geen enkele van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is beursgenoteerd en bijgevolg is er geen publieke waardering beschikbaar.

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode aan 100%:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Vaste activa	103,9	103,8
Vlottende activa	29,7	15,9
Totaal activa	133,7	119,7
Eigen vermogen	54,0	39,0
Schulden op meer dan één jaar	16,8	18,6
Schulden op ten hoogste één jaar	63,0	62,1
Totaal eigen vermogen en schulden	133,7	119,7
Omzet	104,0	55,3
Kostprijs verkopen	-88,6	-50,3
Brutowinst	15,5	4,9
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	13,6	2,9
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-0,6	-0,6
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	13,1	2,3
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	9,6	1,4
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	9,6	1,4

De stijging van de winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode (9,6 miljoen EUR) is voornamelijk gerelateerd aan de evolutie van de resultaten van Jupiter Sulphur LLC, dewelke werden beïnvloed door de hogere zwavelprijzen.

15. Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden

(Miljoen EUR)	Vorderingen		Schulden		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Materiële vaste activa	3,1	2,9	-38,7	-43,8	-35,6	-40,9
Immateriële activa	4,5	4,9	-21,4	-26,5	-16,9	-21,6
Vorraden	11,2	9,0	-1,8	-2,1	9,4	6,9
Personeelsbeloningen	5,9	10,2	-0,2	-0,1	5,8	10,1
Afgeleide financiële instrumenten	0,8	3,4	-	-	0,8	3,4
Voorzieningen	6,6	7,4	-15,9	-13,7	-9,3	-6,3
Andere bestanddelen	8,2	8,0	-11,7	-10,9	-3,5	-2,9
Fiscaal overgedragen verliezen	11,2	19,4	-	-	11,2	19,4
Bruto uitgestelde belastingvorderingen (schulden)	51,6	65,3	-89,7	-97,2	-38,1	-31,9
Compensatie van belastingen	-33,4	-31,8	33,4	31,8		
Netto uitgestelde belastingvorderingen (schulden)	18,2	33,5	-56,3	-65,4	-38,1	-31,9

De netto uitgestelde belastingsschuld op immateriële activa heeft voornamelijk betrekking op de klantenlijst (bedrijfssegment T-Power), die de reële waarde vertegenwoordigt van een tollingovereenkomst afgesloten met RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026). De jaarlijkse afschrijving van deze klantenlijst resulteerde in een daling van de opgenomen uitgestelde belastingsschuld met 5,3 miljoen EUR. De netto uitgestelde belastingsschuld op materiële vaste activa werd geïmpacteerd door de opname van een bijzondere waardevermindering op de activa van T-power (toelichting 12 - Goodwill en toelichting 11 - Materiële vaste activa), met een terugname van de uitgestelde belastingvordering van 9,3 miljoen EUR tot gevolg.

De uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen van de Belgische moedermaatschappij, Tessengerlo Group nv bedragen 6,0 miljoen EUR (totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten van Tessengerlo Group nv bedragen 148,5 miljoen EUR) per jaareinde 2022. De overige uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen bedragen 5,2 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op fiscaal overgedragen verliezen in Frankrijk (15,9 miljoen EUR) die volledig werden erkend.

Deze uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen naar aanleiding van het beoordelen van de toekomstige belastbare winsten per jaareinde 2022. De 2022 fiscale resultaten van de ondernemingen, waarvoor uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen werden opgenomen, waren positief.

Een uitgestelde belastingsschuld, betreffende de niet-uitgekeerde reserves binnen de dochterondernemingen van de groep, werd niet opgenomen onder de uitgestelde belastingsschulden omdat het management niet verwacht dat deze schuld zich zal realiseren in de nabije toekomst. De uitgestelde belastingsschuld is niet significant omdat het merendeel van de dividenden, die de vennootschap (Tessengerlo Group nv) ontvangt, vrijgesteld is van belastingen.

De overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten, waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd aangelegd, bedragen 199,1 miljoen EUR (2021: 242,5 miljoen EUR). Van deze belastingkredieten is 11,0 miljoen EUR voor een beperkte periode overdraagbaar (deze vervallen voornamelijk in de periode 2023-2027). Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in de mate dat er voldoende toekomstige belastbare winsten (in de komende vijf jaar) beschikbaar zullen zijn, waartegen de ongebruikte fiscale verliezen en belastingkredieten kunnen afgezet worden.

De beweging van de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden⁶:

(Miljoen EUR)	Saldo op 1 januari 2022	Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Acquisities door business-combinaties	Omrekeningsverschillen	Saldo op 31 december 2022
Materiële vaste activa	-40,9	7,7	-	-1,0	-1,4	-35,6
Immateriële activa	-21,6	4,6	-	-	0,0	-16,9
Voorraden	6,9	2,5	-	-0,2	0,2	9,4
Personeelsbeloningen	10,1	-0,1	-4,4	0,1	0,1	5,8
Afgeleide financiële instrumenten	3,4	-1,1	-1,5	-	-	0,8
Voorzieningen	-6,3	-3,3	-	0,3	0,0	-9,3
Andere bestanddelen	-2,9	-0,2	-	-0,2	-0,2	-3,5
Fiscaal overgedragen verliezen	19,4	-8,2	-	-	0,0	11,2
Totaal	-31,9	1,9	-5,9	-0,9	-1,3	-38,1

16. Handels- en overige vorderingen

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar			
Overige vorderingen		4,3	3,8
Vorderingen op verbonden partijen		0,0	0,0
Vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen	23	10,2	9,1
Totaal		14,5	12,9

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar			
Handelsvorderingen	26	373,4	332,4
- Bruto handelsvorderingen	26	377,2	335,9
- Waardeverminderingen	26	-3,8	-3,5
Overige vorderingen		37,2	38,0
Vooruitbetalingen		1,5	0,4
Vorderingen op verbonden partijen		0,8	1,0
Totaal		412,9	371,8

Vorderingen op verbonden partijen hebben betrekking op vorderingen op joint ventures (toelichting 29 - Verbonden partijen).

De vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen hebben betrekking op de netto activa van de pensioenfondsen in Groot-Brittannië en de Verenigde Staten waarvan de waarde van de activa hoger is dan de waarde van de pensioenverplichtingen (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).

De stijging van de handelsvorderingen op ten hoogste één jaar is voornamelijk gerelateerd aan hogere verkoopprijzen. De ouderdomsbalans van de brutohandelsvorderingen en waardeverminderingen wordt toegelicht in de rubriek "Kredietrisico" van toelichting 26 - Financiële instrumenten.

⁶ Uitgestelde belastingsschulden en uitgestelde belastingkosten worden weergegeven als negatieve bedragen; uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingopbrengsten worden weergegeven als positieve bedragen.

De overige vorderingen op ten hoogste één jaar bevatten voornamelijk overige belasting- en btw-vorderingen voor 25,8 miljoen EUR (2021: 25,4 miljoen EUR).

Het “non-recourse” factoringprogramma werd opgeschort sinds 2015. Er werd geen cash ontvangen via “non-recourse” factoring- en effectiseringprogramma’s, waarbij handelsvorderingen werden verkocht aan hun nominale waarde verminderd met een korting in ruil voor cash.

17. Voorraden

(Miljoen EUR)	2022	2021
Grondstoffen	92,6	83,7
Goederen in bewerking	14,3	11,3
Gereed product	379,3	255,9
Handelsgoederen	66,5	31,3
Wisselstukken	14,3	11,2
Totaal	566,9	393,4

De stijging van de voorraden kan voornamelijk verklaard worden door de impact van gestegen grondstofprijzen en hogere energiekosten over de verschillende bedrijfssegmenten heen.

Er werden geen voorraden in pand gegeven.

De voorraadkosten, die in 2022 werden verwerkt in de kostprijs verkopen in de winst-en-verliesrekening, bedroegen 1.860,2 miljoen EUR (2021: 1.477,2 miljoen EUR).

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De berekening van een mogelijke afschrijving is gebaseerd op ervaring en de beoordeling van de marktomstandigheden. De voorraadafwaardering, opgenomen in de kostprijs verkopen, bedraagt -10,3 miljoen EUR in 2022 (2021: -2,5 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie).

De groep verwacht de voorraad, beschikbaar op 31 december 2022, te kunnen gebruiken of verkopen in de komende 12 maanden, met uitzondering van de voorraad van niet-strategische wisselstukken. Deze wisselstukken zullen gebruikt worden wanneer nodig geacht.

18. Gemiddelden en kasequivalenten

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Termijndeposito's	26	92,0	159,8
Zichtrekeningen	26	64,1	160,4
Geldmiddelen en kasequivalenten		156,1	320,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22/26	-0,1	-0,1
Geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht		156,0	320,2

De termijndeposito's (92,0 miljoen EUR) hebben een maximum looptijd van 1 maand. De geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december 2022 omvatten 16,7 miljoen USD of 15,7 miljoen EUR (2021: 43,2 miljoen USD of 38,1 miljoen EUR).

Per jaareinde 2021 werd een kortetermijninvestering voor een bedrag van 10,0 miljoen EUR aangehouden, met een vervaldatum in januari 2022. De tegenpartij was een internationale gerenommeerde financiële instelling. De belegging heeft een oorspronkelijke looptijd van 9 maanden. Aangezien deze belegging een initiële looptijd had van meer dan drie maanden, was deze niet opgenomen onder “Geldmiddelen en kasequivalenten”, maar in de rubriek “Kortetermijninvesteringen”. Er waren geen nieuwe kortetermijninvesteringen in 2022.

Per jaareinde 2022 werden twee langetermijninvesteringen voor een bedrag van 50,0 miljoen EUR aangehouden, 30,0 miljoen EUR met een vervaldatum in november 2024 en 20,0 miljoen EUR met een vervaldatum in december 2024. De tegenpartij is een internationale gerenommeerde financiële instelling. De beleggingen hebben een oorspronkelijke looptijd van meer dan 12 maanden. Aangezien deze beleggingen een initiële looptijd hadden van meer dan 12 maanden, werden deze niet opgenomen onder “Geldmiddelen en kasequivalenten”, maar in de rubriek “Langetermijninvesteringen”.

19. Eigen vermogen

Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

	Aandelen	
	2022	2021
Aantal aandelen per 1 januari	43.154.979	43.154.979
Aantal aandelen per 31 december - volstort	43.154.979	43.154.979

Het aantal aandelen bevat 25.105.436 aandelen op naam (2021: 24.927.811) en 18.049.543 gewone aandelen aan toonder (2021: 18.227.168). De aandelen zijn zonder nominale waarde. De aandeelhouders van Tessenderlo Group nv hebben het recht om dividenden te ontvangen zoals goedgekeurd. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen. Het totaal aantal stemrechten bedraagt 66.278.726 op 31 december 2022 (2021: 63.266.181), waarvan 43.398 stemrechten geschorst werden omdat deze betrekking hadden op eigen aandelen (2021: 132.000).

Het voorstel van de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv om geen dividend toe te kennen voor het boekjaar 2021, werd goedgekeurd door de aandeelhouders van Tessenderlo Group nv op hun jaarlijkse algemene vergadering die plaatsvond op 10 mei 2022.

Er werden in 2022 geen nieuwe aandelen aangeboden aan het personeel.

Naar aanleiding van de combinatie van Tessenderlo Group en Picanol Group in één industriële groep, werden nieuwe aandelen uitgegeven in het eerste kwartaal van 2023, en werd het totaal aantal aandelen op 85.472.762 gebracht. Van deze aandelen houdt Verbrugge nv, een 100% dochteronderneming van Tessenderlo Group nv na deze combinatie, 21.860.003 aandelen aan, waarvoor de intentie bestaat om deze te vernietigen.

Toegestaan kapitaal

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 besloot de raad van bestuur te machtigen, en dat voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 43.160.095 EUR, overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van de vennootschap. De bevoegdheid van de raad van bestuur om het kapitaal te verhogen eindigde op 25 juni 2022.

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 mei 2022 besloot de raad van bestuur te machtigen, en dat voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 108.115.931 EUR, overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van de vennootschap.

De raad van bestuur is eveneens bevoegd, met recht van substitutie, om de statuten van de vennootschap te wijzigen overeenkomstig de kapitaalverhoging waartoe werd besloten binnen het kader van het toegestane kapitaal.

De bevoegdheid van de raad van bestuur om het kapitaal te verhogen zal eindigen op 19 mei 2027.

Inkoop eigen aandelen

De bevoegdheid om eigen aandelen te verwerven, volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017, verliep op 25 juni 2022.

Volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid gekregen, voor een periode van 5 jaar vanaf de publicatie van de machtiging in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de door de wet gestelde voorwaarden, de aandelen, winstbewijzen of daarmee verband houdende certificaten van de vennootschap te verwerven voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap aandelen mag bezitten die meer dan 20% van haar kapitaal vertegenwoordigen en tegen een prijs die varieert tussen minimaal 20% onder de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven en maximaal 20% boven de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven.

Op 31 december 2022 bezit de groep 31.503 eigen aandelen of 0,073% van het totale aantal van 43.154.979 uitgegeven aandelen (2021: 132.000 eigen aandelen of 0,306% van de uitgegeven aandelen). In de periode van 6 april tot 12 april 2022 heeft de groep 19.608 van haar eigen aandelen gekocht tegen een gemiddelde prijs van 32,60 EUR per aandeel voor een totaalbedrag van 0,6 miljoen EUR. In 2022 werden 120.105 aandelen aangewend als onderdeel van het senior management compensatieplan 2019-2021. Overeenkomstig artikel 7:217 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn de stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die in bezit zijn van de vennootschap of haar dochterondernemingen geschorst.

Op 31 december 2022 bedroeg de beurskoers van Tessengerlo Group nv 33,35 EUR.

Wettelijke reserves

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van een Belgische onderneming overgedragen worden naar de wettelijke reserve tot deze wettelijke reserve 10% van het geplaatst kapitaal bedraagt. Deze wettelijke reserve van de vennootschap bedraagt 21,6 miljoen EUR op balansdatum. Normaal kan deze reserve niet uitgekeerd worden aan de aandeelhouders, behalve in het geval van vereffening.

De te betalen dividenden door de operationele dochterondernemingen aan Tessengerlo Group nv zijn onderworpen aan algemene beperkingen opgelegd door wetgevingen van de respectievelijke rechtsdistricten waar deze dochterondernemingen georganiseerd en operationeel zijn. Er zijn geen andere significante beperkingen. Dividenden aan de moedermaatschappij betaald door bepaalde dochterondernemingen zijn eveneens onderworpen aan roerende voorheffing.

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

Indekkingsreserves

De indekkingsreserves omvatten het effectieve deel van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten voor zover het afgedekte risico nog geen invloed had op de winst-en-verliesrekening.

Dividenden

De raad van bestuur zal op 9 mei 2023 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividend uit te keren voor 64,1 miljoen EUR, of een dividend per aandeel van 0,75 EUR. Het dividend werd niet opgenomen als schuld op de balans.

Kapitaalmanagement

Het beleid van de raad van bestuur bestaat erin om een sterke kapitaalbasis te behouden en zodoende het vertrouwen van investeerders, leveranciers en dat van de markt te bewaren alsook de toekomstige ontwikkeling van de activiteiten te kunnen voortzetten. Kapitaal bestaat uit geplaatst kapitaal, uitgiftepremies en reserves. De raad van bestuur wenst een evenwicht te behouden tussen een hoger rendement enerzijds door middel van financiële schulden en de voordelen en veiligheid van een sterke kapitaalstructuur anderzijds. Eind 2022 bedraagt de gearing ratio⁷ 4,1% (2021: 6,2%). De gearing ratio wordt berekend door de netto financiële schuld te delen door de som van de netto financiële schuld en het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap.

⁷ Zie ook de "Alternatieve prestatiemaatstaven" voor de berekening van de gearing ratio.

20. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen en de winst per aandeel worden als volgt berekend:

	2022	2021
Aantal gewone aandelen per 1 januari	43.154.979	43.154.979
Effect van eigen aandelen ¹	-60.426	-132.000
Aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 31 december²	43.094.553	43.022.979
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (miljoen EUR)	226,9	187,8
Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (in EUR)	5,26	4,36

¹ Rekening houdend met het effect van uitgegeven aandelen en eigen aandelen aangehouden door de groep, gebaseerd op het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven of eigen aandelen tijdens de verslagperiode. Er werden geen aandelen uitgegeven in 2022 en 2021. Op 31 december 2021, bezat de groep 132.000 eigen aandelen (0,306%), terwijl op 31 december 2022 de groep 31.503 aandelen bezat (of 0,073% van het totaal aantal van 43.154.979 uitgegeven aandelen). In de periode van 6 april tot 12 april 2022 heeft de groep 19.608 van haar eigen aandelen aangekocht aan een gemiddelde prijs van 32,60 EUR per aandeel voor een totaal bedrag van 0,6 miljoen EUR. 120.105 aandelen werden aangewend in 2022 als onderdeel van het lange termijn compensatieplan 2019-2021 voor leden van het senior management.

² Rekening houdend met het effect van uitgegeven aandelen, dat gebaseerd is op het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen tijdens het boekjaar.

Naar aanleiding van de combinatie van Tessenderlo Group en Picanol Group in één industriële groep, werden nieuwe aandelen uitgegeven in het eerste kwartaal van 2023, en werd het totaal aantal aandelen op 85.472.762 gebracht. Rekening houdend met het nieuwe aantal aandelen, exclusief de eigen aandelen die Tessenderlo Groep nv en Verbrugge nv⁸ aanhouden, en de pro forma winst van het boekjaar, zou de winst van de nieuw samengestelde groep 2,69 EUR per aandeel bedragen in 2022 (toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum).

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het verwaterd gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Potentiële gewone aandelen worden als verwaterd beschouwd enkel wanneer hun omzetting in gewone aandelen zou leiden tot een daling van de winst per aandeel of een toename van het verlies per aandeel.

Aangezien er geen uitstaande warranten zijn, is er geen verwatering van de winst per aandeel.

⁸ De eigen aandelen aangehouden door Verbrugge nv (21.860.003 aandelen), een 100% dochteronderneming van Tessenderlo Group nv na de combinatie, zullen geschrapt worden.

21. Minderheidsbelang

De deelnemingen met een minderheidsbelang zijn:

	Land	Percentage minderheidsbelang	
		2022	2021
Environmentally Clean Systems LLC	Verenigde Staten	30,99%	30,99%
ECS Myton, LLC	Verenigde Staten	49,00%	49,00%
PB Leiner (Hainan) Biotechnnology Co. Ltd	China	20,00%	-

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen met een minderheidsbelang aan 100%:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Vaste activa	0,4	0,6
Vlottende activa	9,6	8,2
Totaal activa	10,0	8,8
Eigen vermogen	1,5	1,1
Schulden op meer dan één jaar	0,7	0,6
Schulden op ten hoogste één jaar	7,7	7,1
Totaal eigen vermogen en schulden	10,0	8,8
Omzet	-	0,0
Kostprijs verkopen	-	-0,1
Brutowinst	-	-0,0
Adjusted EBIT	-0,0	-0,1
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	-0,4	2,3
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	0,0	-0,0
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	-0,4	2,3
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-0,3	1,7

In 2022, is PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) een overeenkomst aangegaan met Hainan Xiangtai Group (China) voor de productie en commercialisering van hoogwaardige viscollageenpeptiden. Onder deze overeenkomst zal PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd, een nieuw gecreëerde entiteit, vanaf de eerste helft van 2023 viscollageenpeptiden produceren op basis van technologie van PB Leiner. Het totaal geplaatst kapitaal bedraagt 0,7 miljoen EUR op 31 december 2022, waarvan 80% door middel van geldmiddelen is bijgedragen door de groep.

In 2021 verkocht de groep de voornaamste activa van de dochteronderneming Environmentally Clean Systems LLC. De overblijvende activa en schulden per 31 december 2022 hebben voornamelijk betrekking op intragroep financiële schulden. De groep is van plan om deze twee juridische entiteiten te ontbinden na vereffening van alle uitstaande verplichtingen.

22. Financiële schulden

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Financiële schulden op meer dan één jaar		209,3	193,6
Financiële schulden op ten hoogste één jaar		56,2	211,4
Totaal financiële schulden		265,5	405,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-156,1	-320,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen ¹	18	0,1	0,1
Kortetermijninvesteringen ²	18	-	-10,0
Langetermijninvesteringen ³	18	-50,0	-
Netto financiële schuld		59,5	74,8

¹ Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

² Het saldo in 2021 heeft betrekking op één korte termijn belegging (10,0 miljoen EUR met vervaldatum januari 2022).

³ Het saldo in 2022 heeft betrekking op twee lange termijn beleggingen (30,0 miljoen EUR met vervaldatum november 2024, 20,0 miljoen EUR met vervaldatum december 2024).

Eind december 2022 bedroeg de netto financiële schuld van de groep 59,5 miljoen EUR, hetgeen resulteert in een leverage ratio⁹ van 0,1x en bevatte een leaseschuld, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, voor een bedrag van 52,2 miljoen EUR. Exclusief het effect van IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, zou de netto financiële schuld 7,3 miljoen EUR bedragen per jaareinde 2022, in vergelijking met 20,8 miljoen EUR op jaareinde 2021.

De reconciliatie van wijzigingen in de netto financiële schulden komende van kasstromen en niet-kas wijzigingen:

	Kortetermijn- schulden bij krediet- instellingen	Geldmiddelen en kasequivalenten	Kortetermijn- investeringen	Langetermijn- investeringen	Leaseschulden op ten hoogste één jaar	Leaseschulden op meer dan één jaar	Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	Overige financiële schulden op meer dan één jaar	Totaal
Netto financiële schuld per 1 januari 2021	-0,0	230,1	20,0	0,0	-18,2	-35,2	-48,0	-349,8	-201,3
Kasstromen, netto	-0,0	89,2	-10,0	-	20,6	-	47,4	-	147,1
IFRS 16 <i>nieuwe en wijzigingen aan leases</i>	-	-	-	-	-2,0	-18,0	-	-	-20,0
Overboekingen	-	-	-	-	-17,0	17,0	-193,7	193,7	0,0
Omrekeningsverschillen	-	1,1	-	-	-0,5	-0,8	-0,1	-0,4	-0,7
Netto financiële schuld per 31 december 2021	-0,1	320,3	10,0	0,0	-17,0	-37,1	-194,4	-156,6	-74,8
Netto financiële schuld per 1 januari 2022	-0,1	320,3	10,0	0,0	-17,0	-37,1	-194,4	-156,6	-74,8
Kasstromen, netto	-0,1	-123,7	-10,0	50,0	20,7	-	198,0	-60,0	74,9
Aankopen door bedrijfscombinaties	-	-42,1	-	-	-0,1	-0,1	-	-	-42,3
IFRS 16 <i>nieuwe en wijzigingen aan leases</i>	-	-	-	-	-3,3	-14,9	-	-	-18,2
Overboekingen	-	-	-	-	-16,8	16,8	-42,9	42,9	0,0
Omrekeningsverschillen	-	1,7	-	-	-0,2	-0,1	-0,1	-0,3	1,0
Netto financiële schuld per 31 december 2022	-0,1	156,1	0,0	50,0	-16,8	-35,4	-39,4	-173,9	-59,5

⁹ Zie ook de "Alternatieve prestatie maatstaven" voor de berekening van de leverage ratio.

Financiële schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Financiële schulden op meer dan één jaar			
Leaseschulden op meer dan één jaar		35,4	37,1
Obligaties		58,0	58,0
Kredietfaciliteit T-Power nv		64,3	90,1
Kredietinstellingen		51,6	8,5
Totaal		209,3	193,6
Financiële schulden op ten hoogste één jaar			
Leaseschulden op ten hoogste één jaar		16,8	17,0
Obligaties		-	165,5
Kredietfaciliteit T-Power nv op meer dan één jaar die binnen het jaar vervalt		25,7	25,7
Kredietinstellingen		13,6	3,2
Totaal		56,2	211,4
Totaal financiële schulden op méér dan één jaar en op ten hoogste één jaar	26	265,5	405,0

De financiële schulden op meer dan één jaar bevatten de obligatie, uitgegeven in 2015, met een looptijd van 10 jaar (de "2025 obligaties") met een vaste coupon van 3,375%. De overige obligatie, eveneens uitgegeven in 2015, met een looptijd van 7 jaar (de "2022 obligaties") met een vaste coupon van 2,875% werd terugbetaald in 2022. In februari 2022 kocht Tessenderlo Group 35,0 miljoen EUR van zijn uitstaande "2022 obligaties" terug aan een prijs van 102,875%, terwijl het resterende openstaand kapitaal van 130,5 miljoen EUR werd terugbetaald op de vervaldatum in juli 2022.

De uitstaande lening van T-Power nv bedroeg 90,1 miljoen EUR per 31 december 2022. Zowel de activa als de aandelen van T-Power nv dienen als waarborg voor de lening. De langlopende kredietfaciliteit omvat een minimum vereiste dekkingsgraad (debt service cover) convenant (gebaseerd op de voor schuldaflossing beschikbare kasstroom van de laatste 12 maanden). Op 31 december 2022 werd aan deze convenant voldaan.

Tessenderlo Kerley, Inc. heeft een uitstaande lening van 5,3 miljoen EUR, waarvan 0,9 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De lening heeft een looptijd van 10 jaar (2018-2028) aan een vaste interestvoet van 3,95%. Het gefinancierde Phoenix hoofdkantoor (Arizona, Verenigde Staten) dient als garantie voor de lening.

Tessenderlo Group nv heeft de volgende uitstaande leningen:

- Een lening van 3,8 miljoen EUR, waarvan 1,7 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De lening heeft een looptijd van 5 jaar (2020-2025) aan een vaste interestvoet van 0,33%. Deze lening werd aangegaan om de aankoop van voertuigen in het bedrijfssegment Bio-valorization, welke voorheen werden geleased, te financieren en heeft geen financiële convenanten.
- Een nieuwe termijnkredietfaciliteit voor 30,0 miljoen EUR aangegaan in april 2022, met een looptijd van 7 jaar. Deze lening, met driemaandelijke kapitaal terugbetalingen, heeft een vaste interestvoet van 1,17% en bevat geen financiële convenanten. De uitstaande lening per 31 december 2022 bedroeg 27,9 miljoen EUR, waarvan 4,3 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.
- Een nieuwe lening van 30,0 miljoen EUR, vanaf augustus 2022, met een looptijd van 5 jaar. Deze lening zal driemaandelijks terugbetaald worden en heeft een vaste interestvoet van 0,94% en bevat geen financiële convenanten. De uitstaande lening per 31 december 2022 bedroeg 28,3 miljoen EUR waarvan 6,7 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.

De leaseschulden, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, bedragen 52,2 miljoen EUR (54,1 op 31 december 2021), waarvan 35,4 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op meer dan één jaar en 16,8 miljoen EUR in schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 26 - Financiële instrumenten).

De gewogen gemiddelde rentevoet toegepast op leaseschulden bedroeg 2,1% in 2022 (2021: 2,2%). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen.

De groep heeft toegang tot een Belgisch programma van handelspapier voor een bedrag van 200,0 miljoen EUR die niet werd gebruikt per eind december 2022 (31 december 2021: 0,0 miljoen EUR).

Per 31 december 2022 heeft er geen opname plaatsgevonden van de vijfjarige toegezegde bilaterale kredietlijnen, die in juli 2022 werden vernieuwd voor een periode van 5 jaar. Het totaal bedrag van deze toegezegde bilaterale kredietlijnen bedraagt 250,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD).

Financiële schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar per munteenheid

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2022):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	10,1	4,8	1,9	16,8
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	38,4	0,9	0,0	39,4
Leaseschulden op meer dan één jaar	24,5	6,1	4,7	35,4
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	169,6	4,3	-	173,9
Totaal financiële schulden	242,6	16,2	6,7	265,5
Percentage van totale financiële schulden	91,4%	6,1%	2,5%	100%

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2021):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	9,7	4,7	2,6	17,0
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	192,9	0,9	0,7	194,4
Leaseschulden op meer dan één jaar	24,5	6,1	6,4	37,1
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	151,8	4,7	-	156,6
Totaal financiële schulden	378,9	16,4	9,7	405,0
Percentage van totale financiële schulden	93,5%	4,1%	2,4%	100%

23. Personeelsbeloningen

De voorzieningen voor personeelsbeloningen werden als volgt opgenomen in de balans per 31 december:

	2022				2021			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
(Miljoen EUR)								
Op meer dan één jaar	0,5	33,6	6,0	40,1	0,8	49,4	5,6	55,8
Op ten hoogste één jaar	0,3	-	0,4	0,7	0,4	-	0,3	0,7
Totaal	0,8	33,6	6,4	40,8	1,2	49,4	5,8	56,4

	2022			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
(Miljoen EUR)				
Saldo op 1 januari 2022	1,2	49,4	5,8	56,4
Wijziging in de consolidatiekring (aankopen)	-	0,5	-	0,5
Toevoeging van voorzieningen	0,3	3,1	2,2	5,5
Aanwending van voorzieningen	-0,4	-1,3	-0,3	-2,0
Terugname van voorzieningen	-0,4	-18,1	-1,2	-19,7
Omrekeningsverschillen	-	0,1	-0,0	0,0
Saldo op 31 december 2022	0,8	33,6	6,4	40,8

De voorzieningen voor overige personeelsbeloningen omvatten de anciënniteitsvoordelen ("nationale orde van verdienste (médailles d'honneur du travail)", premies voor jubilea,...).

Een algemene beschrijving van het type plan

Vergoedingen na uitdiensttreding

Deze verplichtingen worden geboekt om de vergoedingen na uitdiensttreding te dekken en zij dekken de pensioenplannen en andere voordelen, in overeenstemming met de lokale praktijken en voorwaarden, en gebruik makend van een actuariële berekening die de financiering van de verzekeringsmaatschappijen en andere pensioenplannen in rekening neemt. De belangrijkste pensioenplannen bevinden zich in België, Nederland, Groot-Brittannië en Duitsland.

Vaste bijdrage pensioenplannen

De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds, in overeenstemming met de bepalingen van het plan. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep is beperkt tot de gestorte bijdragen. De bijdragen worden geboekt als kosten in de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen en worden opgenomen in toelichting 7 - Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen.

Pensioenplannen met een te bereiken doel

De pensioenplannen met een te bereiken doel dekken de vergoedingen gebaseerd op het loon en het aantal jaren dienst. Deze plannen worden extern gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Onafhankelijke actuarissen voeren op jaarbasis een actuariële waardering uit voor de voornaamste pensioenplannen.

De pensioenplannen met een te bereiken doel in België zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keren de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een éénmalig kapitaal of een levenslange rente). Deze plannen worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen (de wettelijke minimumrentabiliteit bedraagt 1,75% vanaf 1 januari 2016, terwijl deze voordien voor werkgeversbijdragen 3,25% bedroeg). In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. De vaste bijdrage pensioenplannen in België moeten behandeld worden als pensioenplannen met een te bereiken doel volgens IAS 19 aangezien ze niet aan alle criteria voldoen van de definitie van vaste bijdrage pensioenplannen onder IFRS. De groep volgt de voorgeschreven methodologie voor de verwerking van pensioenplannen met een te bereiken doel in lijn met onder meer IAS 19 §57.(a), namelijk de “projected unit credit” methode, zonder toevoeging van de verwachte toekomstige bijdragen. Het verschil tussen de pensioenverplichting en de reële waarde van de fondsbeleggingen (IAS 19 §57.(a) (iii)) wordt opgenomen in de balans.

De fondsbeleggingen van de vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn opgenomen in het Belgische pensioenfonds “OFP Pensioenfondsen” of zijn extern verzekerd via verzekeringscontracten. Voor de plannen gefinancierd via verzekeringscontracten worden er verschillende rendementen op de reserves en op de premies, afhankelijk van het niveau bereikt op specifieke data, gegarandeerd door de verzekeringsmaatschappijen:

- Voor de bijdragen betaald tot 01/01/2003 bedraagt het gegarandeerd rendement 4,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2003 tot 01/01/2013 bedraagt het gegarandeerd rendement 3,25%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2013 tot 01/04/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 1,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/04/2015 tot 01/10/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/10/2015 tot 01/10/2016 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,50%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/10/2016 tot 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,10%;
- Voor de bijdragen betaald vanaf 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,00%.

De pensioenplannen in Groot-Brittannië en in Duitsland zijn eindsalaris pensioenplannen en voorzien een levenslang gegarandeerd pensioen. Het plan in Groot-Brittannië is gedekt door een beheerd pensioenfonds en het plan in Duitsland is gedekt door voorzieningen opgenomen in de geconsolideerde balans.

Voor de pensioenplannen in Groot-Brittannië en in België, die gedekt zijn door een beheerd pensioenfonds, moet de raad van bestuur, volgens het pensioenreglement, bestaan uit vertegenwoordigers van de onderneming en aangeslotenen in het plan. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van deze plannen.

De groep is blootgesteld aan een aantal risico's verbonden met de pensioenplannen met een te bereiken doel. De belangrijkste risico's zijn de volgende:

- Volatiliteit van de activa: de groep voert op regelmatige basis een ALM (Asset and Liability Management) studie uit voor het beheerd pensioenfonds teneinde een nauwkeurige overeenstemming te garanderen tussen de fondsbeleggingen en de verplichtingen. De plannen hebben belangrijke investeringen in investeringsfondsen, die beleggen in aandelen, en zijn bijgevolg blootgesteld aan aandelenmarktrisico's.
- Inflatie, interestvoet en levensverwachting: de pensioenen in de meeste plannen zijn verbonden met inflatie. Bijgevolg zijn de pensioenplannen blootgesteld aan risico's betreffende de inflatie, interestvoet en levensverwachting van de gepensioneerden.

De groep is van oordeel dat alle pensioenplannen met een te bereiken doel gelijkaardige kenmerken en risico's hebben.

Naar aanleiding van een gunstige evolutie over 2022 van het financieringsniveau van het pensioenplan in Groot-Brittannië, hebben de beheerders van het pensioenplan in Groot-Brittannië beslist om een overeenkomst af te sluiten om alle uitkeringen, verschuldigd door het pensioenplan, te garanderen via een externe verzekeringsovereenkomst (de "buy-out"). De eerste fase van elke "buy-out" bestaat uit een volledige "buy-in", namelijk de aankoop van een verzekeringscontract die alle gekende uitkeringen dekt. Deze "buy-in" fase resulteert in een transfer van de verbonden risico's (beleggings-, inflatie-, interest- en langlevensrisico) naar de verzekeraar. De vereiste premie om deze collectieve verzekeringsovereenkomst ("bulk annuity" verzekering) af te sluiten werd betaald met de fondsbeleggingen. Deze collectieve verzekering is op naam van de beheerders van het plan (als een "buy-in" verzekering) per 31 december 2022 en impliceert dat de betalingsverplichting nog tot het pensioenplan behoort. De collectieve verzekering zal omgezet worden in individuele verzekeringen op naam van de leden en deze fase (de "buy-out") zal naar verwachting worden afgerond tegen het einde van 2024. De betaalde premie om de collectieve verzekering af te sluiten in 2022 bedroeg 34,2 miljoen GBP en was hoger dan de overeenstemmende waarde van de verplichtingen gedekt door deze verzekering (27,9 miljoen GBP) op datum van het afsluiten van de verzekeringsovereenkomst. Het verschil van 6,3 miljoen GBP (7,3 miljoen EUR) werd opgenomen als een verlies op de fondsbeleggingen ten gevolge van de overeengekomen transactie tot afwikkeling en werd opgenomen in de 2022 winst-en-verliesrekening (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). De collectieve verzekering werd gewaardeerd als een fondsbelegging per 31 december 2022 en de waarde ervan werd gelijkgesteld aan de waarde van de gerelateerde pensioenverplichtingen (31,0 miljoen EUR). Bij omzetting van de collectieve verzekering naar een individuele verzekering op naam van de leden zal zowel de pensioenverplichting als de fondsbelegging met hetzelfde bedrag worden verminderd doordat het pensioenplan alle verplichtingen heeft overgedragen aan de verzekeraar en afgewikkeld kan worden. Per 31 december 2022 werd een netto pensioenvordering van 9,5 miljoen EUR opgenomen in de rubriek handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar op de balans die, na aftrek van toekomstige kosten, kan teruggestort worden aan de groep op het moment van de afwikkeling van het pensioenplan.

Pensioenplan met een te bereiken doel

De bedragen opgenomen in de balans zijn de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Netto actuele waarde van de volledig gefinancierde verplichtingen		-38,5	-51,1
Netto actuele waarde van de gedeeltelijk gefinancierde verplichtingen		-78,9	-103,9
Netto actuele waarde van de volledig niet-gefinancierde verplichtingen		-19,5	-28,6
Totale netto actuele waarde van de verplichtingen		-136,9	-183,6
Reële waarde van de fondsbeleggingen		113,4	143,4
Netto(verplichting) / vordering		-23,5	-40,3
Bedragen opgenomen in de balans:			
Schulden		-33,6	-49,4
Vorderingen	16	10,2	9,1
Netto(verplichting) / vordering		-23,5	-40,3

De reconciliatie van de nettopensioen (verplichting)/vordering en haar componenten wordt in volgende tabel weergegeven:

	2022			2021		
	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fonds-beleggingen	Netto-(verplichting) / vordering	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fonds-beleggingen	Netto(verplichting) / vordering
(Miljoen EUR)						
Saldo op 1 januari	-183,6	143,4	-40,3	-186,7	131,1	-55,6
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-5,9	-	-5,9	-6,3	-	-6,3
Pensioen(kosten)/opbrengsten van de verstreken diensttijd	-0,1	-	-0,1	-0,9	-	-0,9
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten - Bijdrage werknemers	-	0,5	0,5	-	0,4	0,4
Rente(kosten)/opbrengsten	-1,9	1,7	-0,2	-1,1	0,9	-0,1
Administratieve kosten	-	-0,4	-0,4	-	-0,4	-0,4
Verlies door afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	-	-7,3	-7,3	-	-	-
Totaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening (toelichting 7)	-7,9	-5,6	-13,5	-8,2	1,0	-7,3
Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten						
Herwaarderings:						
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in demografische veronderstellingen	-0,0	-	-0,0	0,5	-	0,5
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in financiële veronderstellingen	47,9	-	47,9	6,6	-	6,6
- Ervaringsaanpassingen: opbrengsten/(kosten)	-5,4	-15,4	-20,7	2,5	8,5	11,1
Totaal opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten dat niet in een latere periode zal opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	42,5	-15,4	27,1	9,7	8,5	18,2
Overige						
Omrekeningsverschillen op buitenlandse plannen	1,5	-2,1	-0,6	-4,1	4,4	0,3
Bijdragen van de werkgever	-	4,3	4,3	-	4,1	4,1
Betaalde vergoedingen	11,2	-11,2	0,0	5,6	-5,6	0,0
Wijziging in de consolidatiekring (aankopen)	-0,5	-	-0,5	-	-	0,0
Totaal overige	12,2	-9,0	3,2	1,6	2,8	4,4
Saldo op 31 december	-136,9	113,4	-23,5	-183,6	143,4	-40,3

De daling van de netto actuele waarde van de verplichtingen is het resultaat van de winst door de wijziging in financiële veronderstellingen in 2022, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening. Deze winst is voornamelijk te verklaren door de stijging van de discontovoet gebruikt in de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen met een te bereiken doel (de gewogen gemiddelde discontovoet bedraagt 3,9% in 2022 tegenover 1,1% in 2021) en werd slechts gedeeltelijk gecompenseerd door kosten ten gevolge van ervaringsaanpassingen door hoger dan verwachte salarisstijgingen.

De daling van de reële waarde van de fondsbeleggingen in 2022 is voornamelijk te verklaren door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië (-7,3 miljoen EUR), alsook door kosten van ervaringsaanpassingen ten gevolge van negatieve financiële marktomstandigheden in 2022. Deze kosten door ervaringsaanpassingen zijn opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening.

De netto periodieke pensioenkosten zijn vervat in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Kostprijs verkopen		-0,7	-1,0
Distributiekosten		-0,1	-0,1
Verkoop- en marketingkosten		-0,1	-0,1
Administratieve kosten		-3,7	-3,9
Overige bedrijfsopbrengsten/(kosten)	5	-1,4	-2,0
EBIT aanpassende elementen	6	-7,3	-
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	-0,2	-0,1
Totaal		-13,5	-7,3

Het effectieve rendement van de fondsbeleggingen in 2022 bedroeg -13,7 miljoen EUR (2021: 9,5 miljoen EUR).

De groep verwacht in 2023 een bijdrage van 4,3 miljoen EUR te leveren voor de pensioenplannen met een te bereiken doel.

De reële waarde van de belangrijkste categorieën van fondsbeleggingen is de volgende:

(Miljoen EUR)	2022				2021			
	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%
Vastgoed	-	4,0	4,0	3,6%	-	4,0	4,0	2,8%
Verzekeringscontracten	-	53,7	53,7	47,4%	-	24,1	24,1	16,8%
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	8,9	8,9	7,9%	-	26,6	26,6	18,5%
Investeringsfondsen	46,7	-	46,7	41,2%	86,6	-	86,6	60,4%
Tessenderlo Group obligatie met vervaldatum 15 juli 2022	-	-	0,0	0,0%	2,1	-	2,1	1,4%
Totaal	46,7	66,7	113,4	100,0%	88,7	54,7	143,4	100,0%

De fondsbeleggingen omvatten geen vastgoed in gebruik genomen door de groep noch aandelen van de dochterondernemingen, terwijl er aandelen van de moedermaatschappij zijn opgenomen voor een bedrag van 0,3 miljoen EUR per 31 december 2022 (2021: nihil).

De investeringsfondsen omvatten een portefeuille van investeringen in aandelen, vastrentende beleggingen en andere financiële activa. Deze diversificatie beperkt het risico van de portefeuille tot een minimum.

De daling van de belegging in investeringsfondsen is gerelateerd aan de negatieve opbrengst van de fondsbeleggingen en de buy-in verzekering van het pensioenplan in Groot-Brittannië die in 2022 werd afgesloten (de hiermee verbonden activa werden getransfereerd naar het verzekeringscontract).

De belangrijkste actuariële veronderstellingen, gebruikt in de bepaling van de pensioenverplichtingen op balansdatum (uitgedrukt als gewogen gemiddelden), zijn de volgende:

	2022	2021
Discontovoet per 31 december	3,9%	1,1%
Verwachte procentuele salarisstijging	2,2%	1,9%
Inflatie	2,4%	2,3%

Veronderstellingen betreffende toekomstige sterftcijfers, gebaseerd op gepubliceerde statistieken en sterftetabellen, zijn de volgende:

	Sterftetafel
België	MR/FR - 5 (2021: MR/FR - 5)
Groot-Brittannië	110% S3PMA, 105% S3PFA, CMI_2021 [1.50% M / 1.25% F] [S-kappa=7, A=0,25%, w2020&w2021=0%] trend vanaf 2016
Duitsland	© RICHTTAFELN 2018 G von Klaus Heubeck - Lizenz Heubeck-Richttafeln-GmbH, Köln

De pensioenplannen in België, gedekt door beheerde pensioenfondsen, voeren minstens om de 3 jaar een ALM-studie uit overeenkomstig de “Statements of Investment Principles (SIP)” van de fondsen. De beheerders waarborgen dat de investeringsstrategie, zoals bepaald in de SIP, overeenstemt met de ALM-strategie en deze wordt nauwlettend opgevolgd door de vermogensbeheerders.

De gewogen gemiddelde looptijd van de pensioenverplichtingen bedraagt 10 jaar voor de pensioenplannen in de eurozone.

De gevoeligheid van de pensioenverplichting voor wijzigingen in de belangrijkste actuariële veronderstellingen per 31 december 2022 is als volgt:

	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*
Discontovoet	+0,5%	-4,5%	-0,5%	4,9%
Salarisgroei	+0,5%	0,7%	-0,5%	-1,2%
Pensioen-/inflatiegroei	+0,5%	2,9%	-0,5%	-3,4%
Levensverwachting	+ 1 jaar	1,4%	- 1 jaar	-1,4%

* Een positief percentage wijst op een stijging van de pensioenverplichting, terwijl een negatief percentage op een daling van de pensioenverplichting wijst.

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen een correlatie kunnen vertonen. De bovenstaande gevoeligheidsanalyse omvat nog steeds de pensioenverplichting van het pensioenplan in Groot-Brittannië (“buy-in” verzekering naar aanleiding van de afwikkeling), hoewel elke wijziging van de pensioenverplichting zal gecompenseerd worden door dezelfde wijziging van de fondsbeleggingen. Het pensioenplan in Groot-Brittannië vertegenwoordigt ongeveer 23% van de totale pensioenverplichtingen.

Op aandelen gebaseerde betalingen

Er zijn geen openstaande warrants per 31 december 2022, noch per 31 december 2021. Er werden geen nieuwe warrants aangeboden aan het senior management van de groep in 2021 en 2022.

24. Voorzieningen

(Miljoen EUR)	toelichting	2022			2021		
		Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal	Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal
Milieu	28	4,8	91,8	96,7	4,9	108,5	113,4
Ontmanteling		1,2	22,8	24,0	-	22,1	22,1
Herstructurering		0,5	-	0,5	1,6	-	1,6
Overige		3,4	6,6	10,0	3,0	7,7	10,7
Totaal		9,8	121,3	131,1	9,5	138,3	147,8

	Milieu	Ontmanteling	Herstructurering	Overige	Totaal
Saldo op 1 januari 2022	113,4	22,1	1,6	10,7	147,8
Wijziging in de consolidatiekring (aankopen)	-	1,0	-	-	1,0
Toevoeging van voorzieningen	0,4	0,7	0,1	3,0	4,2
Aanwending van voorzieningen	-1,5	-0,0	-1,3	-2,4	-5,2
Terugname van voorzieningen	-0,1	-	-	-1,3	-1,3
Effect van verdiscontering	-15,5	-	-	-	-15,5
Omrekeningsverschillen	0,0	0,2	-	0,0	0,2
Saldo op 31 december 2022	96,7	24,0	0,5	10,0	131,1

De milieuvoorzieningen bedragen 96,7 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op milieuvoorzieningen om de kosten van historische bodem- en grondwaterverontreiniging op de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos) te dekken. De erkende provisies reflecteren de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasuitstromen van het saneringsplan, gespreid over de periode 2023-2054. In 2022 werd de betrouwbare inschatting van de uitstroom van middelen voor de afwikkeling van deze verplichting aangepast voor inflatie, en werd de toegepaste discontovoet verhoogd. De gebruikte discontovoet, een afgeleide van de rentecurve van Belgische en Franse staatsobligaties, varieerde tussen 2% en 4% in 2022 (tussen 0% en 1% op jaareinde 2021). De impact op de milieuvoorzieningen, naar aanleiding van de aanpassing voor inflatie en de hogere toegepaste discontovoet, bedraagt +16,7 miljoen EUR (2021: +1,0 miljoen EUR) en werd erkend in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). Een verdere stijging van de discontovoet met 1% zou de milieuvoorziening doen dalen met ongeveer -9 miljoen EUR.

Het gebruik van milieuvoorzieningen bedraagt -1,5 miljoen EUR in 2022 (2021: -5,7 miljoen EUR), terwijl de impact van het afwickelen van de verdiscontering -1,1 miljoen EUR bedraagt in 2022 (2021: -0,2 miljoen EUR) en is opgenomen in de financieringskosten (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichtingen te voldoen op balansdatum en zijn gebaseerd op de huidige kennis van de mogelijke blootstelling. Deze voorzieningen worden regelmatig herzien en zullen, indien nodig, worden aangepast wanneer nieuwe informatie beschikbaar is. Deze voorzieningen kunnen in de toekomst wijzigen als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Een aantal vestigingen in Frankrijk, die door de groep worden uitgebaat, worden onderworpen aan de wetgeving met betrekking tot de voor de bescherming van het leefmilieu geklasseerde installaties (ICPE). Deze wetgeving verplicht tot de ontmanteling van geklasseerde installaties.

De ontmantelingsvoorziening is opgenomen in de kost van de betreffende materiële vaste activa, en wordt overeenkomstig afgeschreven. De totale provisie voor de vestigingen in Frankrijk bedraagt 19,2 miljoen EUR per 31 december 2022 (2021: 18,7 miljoen EUR). De geboekte bedragen werden bepaald op basis van een interne evaluatie en aan de hand van de aanschaffingswaarde van de gerelateerde activa. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven. De verwachte timing van de kasuitgaven is nog niet gekend. Er worden echter geen significante kasuitgaven verwacht in de nabije toekomst.

De overige voorzieningen omvatten voorzieningen voor claims en diverse, individueel, niet-significante bedragen. Deze voorzieningen worden op regelmatige basis beoordeeld en, indien nodig, aangepast naar aanleiding van nieuw beschikbare informatie of gewijzigde omstandigheden. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te voldoen.

25. Handels- en overige schulden

(Miljoen EUR)	2022	2021
Handels- en overige schulden op meer dan één jaar		
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten	3,1	3,5
Bezoldigingen en sociale zekerheid	3,4	-
Overige schulden	0,4	0,6
Totaal	6,9	4,1
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar		
Handelsschulden	269,3	243,9
Bezoldigingen en sociale zekerheid	89,9	91,9
BTW en overige belastingen	12,1	10,9
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten	4,1	6,3
Handels- en overige schulden op verbonden partijen	3,5	4,0
Overige schulden	4,4	9,0
Totaal	383,2	365,9

De bezoldigingen en sociale zekerheid per 31 december 2022 omvatten hoofdzakelijk de toe te rekenen kosten van een lange termijn incentiveplan voor leden van het senior management. Dit lange termijn incentiveplan bestrijkt een periode van 3 jaar (kalenderjaar 2022-2024), en is gebaseerd op vooraf vastgestelde prestatieparameters van de groep en voorziet in een gedeeltelijke jaarlijkse uitbetaling. Een kost van 6,0 miljoen EUR werd toegerekend in 2022, waarvan 3,4 miljoen EUR is opgenomen in bezoldigingen en sociale zekerheid op meer dan één jaar. Op 31 december 2021 werd 12,9 miljoen EUR opgenomen in de bezoldigingen en sociale zekerheid op ten hoogste één jaar gerelateerd aan het lange termijn incentive plan voor de periode van 3 jaar (kalenderjaar 2019-2021), dewelke werd uitbetaald in 2022.

De handelsschulden stegen door timing, alsook door gestegen grondstof-, energie- en transportkosten, voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Agro en Bio-valorization.

De handels- en overige schulden op verbonden partijen hebben betrekking op de openstaande handelsschulden met de joint venture Jupiter Sulphur LLC per 31 december 2022.

26. Financiële instrumenten

Wisselkoersrisico

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

Dochterondernemingen zijn verplicht om hun netto positie in vreemde munt, indien het gaat om gefactureerde bedragen (klanten, leveranciers), te communiceren aan Tessengerlo Group nv, de moedermaatschappij. Alle posities worden samengevoegd op het niveau van Tessengerlo Group nv en de nettosaldi (long/short), worden dan gekocht of verkocht op de markt. De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

De blootstelling aan het valutarisico van de groep kan, op basis van de nominale bedragen, als volgt voorgesteld worden (voor de gebruikte wisselkoersen, zie toelichting 1 - Samenvatting van de voornaamste boekhoudprincipes):

(Miljoen EUR)	2022		2021	
	EUR*	USD	EUR*	USD
Activa	40,4	420,6	27,9	451,8
Schulden	-25,3	-35,3	-24,1	-271,3
Bruto blootstelling	15,1	385,3	3,7	180,5
Valutaswaps	-12,1	-23,6	-11,2	-
Netto blootstelling	3,0	361,7	-7,5	180,5
Netto blootstelling (in EUR)	3,0	339,1	-7,5	159,4

* EUR omvat de blootstelling aan het valutarisico in EUR en verschillende andere, individueel niet-significante, valuta uitgedrukt in EUR.

De blootstelling in USD is voornamelijk het gevolg van intragroep-posities die niet worden ingedekt.

Indien de euro met 10% zou zijn versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende munten en indien we alle andere variabelen constant zouden gehouden hebben, zou de impact op het eigen vermogen en de winst na belastingen voor de periode de volgende zijn:

(Miljoen EUR)	Wijziging in de wisselkoers	Invloed op de winst- en-verliesrekening: verlies (-) / winst (+)	Invloed op het eigen vermogen: verlies (-) / winst (+)
Op 31 december 2022			
USD	+10%	-26,3	-44,0
	-10%	32,1	53,7
Op 31 december 2021			
USD	+10%	-24,1	-48,6
	-10%	29,5	59,4

Kredietrisico

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimietaanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen. De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling. Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico van 10% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2022 bedroeg 643,8 miljoen EUR (2021: 726,1 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (427,4 miljoen EUR, toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen), toegekende leningen (9,7 miljoen EUR), langetermijninvesteringen (50,0 miljoen EUR), afgeleide financiële instrumenten op ten hoogste één jaar (0,6 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (156,1 miljoen EUR, toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december voor handelsvorderingen per bedrijfssegment bedroeg (toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen):

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Agro		155,8	153,0
Bio-valorization		112,5	99,7
Industrial Solutions		102,9	77,8
T-Power		2,1	1,8
Niet toegewezen		0,1	0,1
Totaal	16	373,4	332,4

De ouderdomsbalans van de handelsvorderingen op 31 december kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022		2021	
		Brutobedrag	Waardeverminderingen	Brutobedrag	Waardeverminderingen
Niet vervallen		330,9	-	298,3	-
Vervallen 0-30 dagen		31,5	-0,0	27,4	-0,0
Vervallen 31-120 dagen		8,3	-0,1	4,8	-0,1
Vervallen 120-365 dagen		3,9	-1,1	2,7	-0,8
Vervallen meer dan één jaar		2,6	-2,6	2,7	-2,6
Totaal	16	377,2	-3,8	335,9	-3,5

De groep verwacht dat de vervallen bedragen nog steeds inbaar zijn, op basis van een beoordeling van de te verwachten kredietverliezen op basis van historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van de onderliggende kredietwaardigheid van de klanten.

Op basis van de controle van het kredietrisico van klanten is de groep van oordeel dat, met uitzondering van de bedragen opgenomen in bovenstaande tabel, geen bijzondere waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen die niet vervallen zijn.

De beweging van de waardeverminderingen op handelsvorderingen tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Saldo op 1 januari		-3,5	-4,0
Gebruik van bijzondere waardeverminderingen		0,4	0,7
Terugname van / (geboekte) bijzondere waardeverminderingen	5	-0,7	-0,2
Overige bewegingen		0,0	0,0
Saldo op 31 december	16	-3,8	-3,5

Interestrisko

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Vastrentende financiële instrumenten			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	92,0	159,8
Kortetermijninvesteringen	18	-	10,0
Langetermijninvesteringen	18	50,0	-
Financiële schulden	22	175,4	288,5
Financiële instrumenten met een variabele rentevoet			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	64,1	160,4
Financiële schulden	22	90,1	116,5
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,1

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de jaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR). Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 90,1 miljoen EUR op 31 december 2022 (2021: 115,8 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar). Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

De daling in de vastrentende financiële schulden kan voornamelijk verklaard worden door de terugbetaling van de “2022” obligaties voor een bedrag van 165,5 miljoen EUR, gedeeltelijk gecompenseerd door de twee nieuwe leningen binnen Tessenderlo Group nv (beiden voor een bedrag van 30,0 miljoen EUR) (toelichting 22 - Financiële schulden).

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dit leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in deposito's met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep de volgende acties ondernomen:

- Een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- Een programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die niet werd gebruikt per 31 december 2022, alsook niet op 31 december 2021).
- Toegezegde bilaterale overeenkomsten, welke werden vernieuwd in 2022 voor een totaalbedrag van 250,0 miljoen EUR, alsook werd de looptijd verlengd tot juli 2027. Deze faciliteiten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2022.
- In 2022 werden twee nieuwe termijnkredietfaciliteiten van elk 30,0 miljoen EUR opgenomen, met een looptijd van 5 jaar (februari 2027) en 7 jaar (april 2029). Deze leningen bevatten geen financiële convenanten.

Onderstaande tabel geeft de contractuele vervaldagen van de financiële schulden weer, inclusief interestbetalingen:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële schulden						
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025	58,0	63,0	2,0	61,0	-
	Kredietfaciliteit T-Power nv	90,1	97,5	29,1	68,4	-
	Kredietinstellingen	65,2	67,5	14,3	45,9	7,2
	Leaseschulden	52,2	59,8	17,3	30,6	11,9
	Totaal niet-afgeleide financiële schulden 22	265,5	287,7	62,7	205,9	19,1
	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen* 22	0,1	0,1	0,1	-	-
Afgeleide producten						
	Valutaswaps	-0,0				
	Instroom		34,1	34,1	-	-
	Uitstroom		-34,1	-34,1	-	-
	Interestswaps	-3,2				
	Instroom		4,8	2,2	2,6	-
	Uitstroom		-8,2	-3,7	-4,5	-
	Totaal	-3,3	-3,4	-1,6	-1,9	0,0

(Miljoen EUR)	toelichting	2021				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële schulden						
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2022	165,5	167,9	167,9	-	-
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025	58,0	64,9	2,0	63,0	-
	Kredietfaciliteit T-Power nv	115,8	117,6	26,1	91,5	-
	Kredietinstellingen	11,7	12,5	3,5	7,7	1,3
	Leaseschulden	54,1	59,1	17,6	30,9	10,6
	Totaal niet-afgeleide financiële schulden 22	405,0	422,0	217,0	193,1	12,0
	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen* 22	0,1	0,1	0,1	-	-
Afgeleide producten						
	Valutaswaps	0,1				
	Instroom		11,3	11,3	-	-
	Uitstroom		-11,2	-11,2	-	-
	Interestswaps	-13,5				
	Instroom		0,2	-	0,2	-
	Uitstroom		-13,6	-5,3	-8,3	-
	Totaal	-13,4	-13,4	-5,2	-8,1	0,0

* Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

Schatting van de reële waarde van financiële activa en schulden

De reële waarde van niet-afgeleide financiële schulden wordt berekend op basis van de huidige waarde van toekomstige kapitaal en interest kasstromen, die geactualiseerd werd aan de marktrente. Deze zijn gebaseerd op marktinformatie afkomstig van betrouwbare financiële informatieverschaffers. De reële waarde van de vaste rentedragende schulden behoort hierdoor tot niveau 2 binnen de reële waardehiërarchie.

De reële waarde van de financiële schulden op meer dan één jaar met een vaste rentevoet, gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs per 31 december, is als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022		2021	
		Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Financiële schulden op meer dan één jaar					
Leasingschulden	22	-35,4	-32,2	-37,1	-38,2
Kredietinstellingen	22	-51,6	-47,3	-8,5	-8,8
Obligaties (met vervaldatum in 2025)	22	-58,0	-57,2	-58,0	-60,5

De notering van de obligatie, uitgegeven in 2015, met een looptijd van 10 jaar (de “2025 obligaties”) bedroeg 98,6% per 31 december 2022 (2021: 104,3%).

De reële waarde van de volgende financiële activa en schulden benaderen hun boekwaarde:

- Handels- en overige vorderingen
- Overige beleggingen
- Langetermijninvesteringen
- Geldmiddelen en kasequivalenten
- Financiële schulden op ten hoogste één jaar
- Handels- en overige schulden

Reële waarde van afgeleide financiële instrumenten

Onderstaande tabel geeft de boekwaarde weer van de afgeleide financiële instrumenten, opgenomen aan reële waarde in de balans en op volgende wijze voorgesteld in de reële waarde hiërarchie:

(Miljoen EUR)	2022							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Valutaswaps	0,1	-	-0,1	-	-	-0,0	-	-0,0
Interestswaps	-	-	-1,5	-1,7	-	-3,2	-	-3,2
Termijncontracten voor elektriciteit	0,4	-	-	-8,4	-	-	-8,0	-8,0
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	0,1	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Totaal	0,6	0,0	-1,6	-10,1	0,0	-3,1	-8,0	-11,1

(Miljoen EUR)

	2021							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Valutaswaps	0,1	-	-0,0	-	-	0,1	-	0,1
Interestswaps	-	-	-5,3	-8,2	-	-13,5	-	-13,5
Termijncontracten voor elektriciteit	-	-	-3,3	-12,5	-	-	-15,8	-15,8
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	0,5	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Totaal	0,6	0,0	-8,6	-20,7	0,0	-12,9	-15,8	-28,7

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingdatum.

De reële waarde van valuta termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de huidige termijnkoers.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op lopende contracten.

De volgende tabel geeft de reële waarde weer van alle uitstaande afgeleide financiële instrumenten op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2022		2021	
	Contractueel bedrag	Reële waarde	Contractueel bedrag	Reële waarde
Valutaswaps	34,1	-0,0	11,3	0,1
Interestswaps	-3,4	-3,2	-13,4	-13,5
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	N/A	-7,9	N/A	-15,3
Totaal	30,7	-11,1	-2,2	-28,7

Het contractuele bedrag geeft het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide producten en vertegenwoordigt als dusdanig niet het risico van de groep afkomstig van dergelijke transacties.

De totale reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten per 31 december 2022 bedraagt -11,1 miljoen EUR (2021: -28,7 miljoen EUR) en omvat:

- een reeks termijncontracten voor rentevoeten bij T-Power nv, met vervaldatum over de periode 2023-2026
- valutaswaps, met vervaldatum in januari 2023
- een termijncontract voor elektriciteit, met vervaldatum in juni 2026 (-8,0 miljoen EUR)
- termijncontracten voor elektriciteit en gas met vervaldatum in het eerste kwartaal van 2023 (+0,1 miljoen EUR)

De openstaande interestswaps van T-Power nv (die de 6 maand EURIBOR vastzette aan 5,6% op jaarbasis voor 80% van de uitstaande lening met vervaldatum tot 2026) werden, in overeenstemming met de vereisten van IFRS 9, als kasstroomafdekkend instrument aangemerkt per 31 december 2022. Het effectieve gedeelte van de wijziging in reële waarde wordt bijgevolg opgenomen in de indekkingsreserves (niet-gerealiseerde resultaten). De berekening van de reële waarde van deze termijncontracten behoort tot niveau 2 binnen de reële waarde hiërarchie.

Onderstaande tabel geeft de onderliggende contractwaarden weer van de uitstaande contracten per munteenheid (verkoop van vreemde munten) op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2022		2021	
	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR
GBP	3,5	4,0	2,6	3,1
USD	23,6	22,1	-	-
JPY	647,7	4,5	579,6	4,5
Overige		3,5		3,7
Totaal		34,1		11,3

De groep heeft het grootste deel van de PVC/Chloor-Alkali activiteiten verkocht in het derde kwartaal van 2011. Het aankoopcontract voor elektriciteit, verbonden met deze activiteit, maakte geen deel uit van deze verkooptransactie, en bijgevolg heeft de groep sinds de verkoop nog steeds een aankoopverplichting. Aangezien de groep de elektriciteit niet langer nodig heeft voor eigen gebruik, dient ze de elektriciteit te verkopen op de markt tot het einde van het contract. Aangezien de belangrijkste parameters niet beschikbaar zijn op de vrije markt, werd het aankoopcontract voor elektriciteit ("PPA" - Purchase Power Agreement), waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own use exemption") onder IFRS 9 niet langer van toepassing was, gewaardeerd aan reële waarde volgens Niveau 3. De waarde van het contract is enerzijds afhankelijk van het toekomstige verschil tussen de marktprijzen voor elektriciteit en de productiekosten gebaseerd op marktprijzen voor gas (de zogenaamde "spark spread") en anderzijds van de prijsvolatiliteit per uur, gezien de contract-optimalisatie per uur geëvalueerd wordt. De marktprijzen op termijn zijn enkel beschikbaar voor een periode van 3 jaar en dit voor het "base load" product. De onzekerheid na deze periode is hoog voor verschillende belangrijke parameters (waaronder ook de regelgeving). Echter, gebaseerd op meer gunstige verwachtingen betreffende marktprijzen en regelgeving, werd de reële waarde van het PPA contract op nul gezet na deze periode van 3 jaar. De gebruikte toekomstige "base load" prijzen zijn berekend door gebruik te maken van het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "Zeebrugge Gas Yearly" termijnprijzen in 2022 en het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "Endex B Baseload Yearly" termijnprijzen in 2022 voor elektriciteit voor België. Het toekomstige optimalisatie-effect per uur werd bepaald door een extrapolatie van de geobserveerde tendens sinds de start van het contract.

Bovenstaande inputs hebben geleid tot een netto reële waarde van -8,0 miljoen EUR per 31 december 2022, tegenover een netto reële waarde van -15,8 miljoen EUR per 31 december 2021. De wijziging in netto reële waarde voor een bedrag van +7,8 miljoen EUR werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2022 zijn de volgende:

		2023	2024	2025
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	113,1	79,4	56,3
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	257,2	163,5	131,0
Discontovoet	2,5%			

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2021 zijn de volgende:

		2022	2023	2024
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	33,7	23,6	20,1
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	85,9	66,4	59,3
Discontovoet	0,0%			

De gevoeligheid van de waardering voor wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen is als volgt:

Wijziging in veronderstelling		Impact reële waarde (miljoen EUR)	
		2022	2021
Gasprijs	+1 EUR/MWh	-2,5	-2,6
Elektriciteitsprijs	+1 EUR/MWh	1,3	1,3
Spark spread optimalisatie	+1 EUR/MWh	1,3	1,3
Discontovoet	+1%	0,2	0,3
Productie-uren T-Power nv	+10%	-1,9	-1,8

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen met elkaar gecorreleerd kunnen zijn. Indien de belangrijkste veronderstellingen voor 2025 eveneens zouden toegepast worden voor de periode januari-juni 2026, een periode waarvoor geen marktgegevens beschikbaar zijn, zou de reële waarde van het contract (2023-juni 2026) -8,6 miljoen EUR bedragen hebben.

In het vierde kwartaal van 2022 sloot de groep eveneens een aantal bijkomende termijncontracten voor elektriciteit en gas af, met een vervaldatum in het eerste kwartaal van 2023. Deze overeenkomsten werden aangegaan om gedeeltelijk de “clean spark spread” opbrengsten van het aankoopcontract van elektriciteit vast te leggen voor het eerste kwartaal van 2023 door elektriciteit te verkopen en de productiekosten te fixeren via termijncontracten. De reële waarde van deze instrumenten is +0,1 miljoen EUR op 31 december 2022 en werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De nettowijziging in reële waarde van financiële afgeleide instrumenten, vóór winstbelasting, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, bedraagt +5,8 miljoen EUR en kan verklaard worden door de wijziging van de reële waarde van de interestswaps in de dochteronderneming T-Power nv.

27. Waarborgen en verbintenissen

(Miljoen EUR)	2022	2021
Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep	29,3	30,8
Waarborgen gesteld voor rekening van derden	3,0	1,5
Waarborgen verkregen van derden	6,7	6,0
Verbindenissen met betrekking tot investeringen	52,9	53,4

Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep hebben voornamelijk betrekking op waarborgen voor milieuverplichtingen van Tessenderlo Group nv voor een bedrag van 22,7 miljoen EUR (2021: 21,0 miljoen EUR). Het resterende saldo bestaat uit diverse waarborgen voor douane en andere verplichtingen.

Waarborgen gesteld voor rekening van derden betreffen voornamelijk waarborgen die gesteld werden voor de uitvoering van leaseverplichtingen.

Waarborgen verkregen van derden betreffen waarborgen die door leveranciers gesteld worden tegenover de groep als waarborg voor de accurate uitvoering van investeringsprojecten.

De investeringen die zijn aangegaan, maar nog niet uitgevoerd, bedragen 52,9 miljoen EUR per eind 2022 (2021: 53,4 miljoen EUR). Deze verbintenissen hebben voornamelijk betrekking op investeringen voor de bouw van een nieuwe Thio-Sul® fabriek in Nederland (bedrijfssegment Agro), de bouw van een nieuwe liquide meststoffenfabriek in de Verenigde Staten (bedrijfssegment Agro), investeringen om een betere valorisatie van dierlijke bijproducten te bewerkstelligen, alsook op de aankoop van vrachtwagens, welke voorheen geleased werden (bedrijfssegment Bio-valorization) en investeringen in de uitbreiding van de productiecapaciteit en verbeteringen van productie-efficiëntie binnen DYKA Group (bedrijfssegment Industrial Solutions).

De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de eerste graad om de verplichtingen met betrekking tot een leningsovereenkomst van 440,0 miljoen EUR, getekend op 18 december 2008 tussen T-Power nv en een bankensyndicaat en voor de laatste keer gewijzigd en aangepast op basis van een wijzigings- en aanpassingsakte op 25 maart 2019 (met één resterende bank). De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de tweede graad om een tollingovereenkomst voor de volledige 425 MW capaciteit, getekend op 13 augustus 2008 tussen T-Power nv en RWE groep, te waarborgen. Deze tollingovereenkomst zal over een periode van 15 jaar lopen, met een mogelijke verlenging met 5 jaar nadien.

Op jaareinde 2022 heeft de groep er zich toe verbonden om 41.428.134 nieuwe aandelen uit te geven na de initiële acceptatieperiode van het omruilaanbod voor alle aandelen uitgegeven door Picanol Group, die op 14 december 2022 eindigde (toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum).

De groep en haar filialen hebben bepaalde andere voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot lange termijn aankoopverplichtingen en verbintenissen. Deze verbintenissen voorzien in strategische grondstoffen en goederen en diensten, zoals elektriciteit en gas.

28. Voorwaardelijke verplichtingen en baten

De groep wordt geconfronteerd met een aantal schade-eisen of potentiële schade-eisen en geschillen die voortvloeien uit de dagelijkse bedrijfsvoering. In de mate dat deze schade-eisen en geschillen zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting, werden er geschikte voorzieningen aangelegd.

Tessengerlo Group en Akiolis hebben kennisgenomen van een kennisgeving van grieven (“notification de griefs”) die de Franse mededingingsautoriteit op 28 april 2022 naar onder meer de Vennootschap en vennootschappen van Akiolis heeft gestuurd. Tessengerlo Group nv en de vennootschappen van Akiolis wordt verweten een inbreuk te hebben op gepleegd op de Franse mededingswetgeving in verband met een reorganisatie van zijn activiteiten in 2015. Tessengerlo Group en Akiolis verlenen hun medewerking aan het onderzoek en hebben samen met hun advocaten hun verdediging hierover voorbereid. De financiële impact van deze zaak, indien die er zou zijn, kan momenteel, op basis van de informatie in de kennisgeving, niet betrouwbaar ingeschat worden.

Het behoort tot het beleid van de groep om milieuvoorzieningen aan te leggen wanneer de groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk zal zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Deze voorzieningen worden regelmatig opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast naarmate het onderzoek en de werkzaamheden vorderen en additionele informatie beschikbaar komt. Milieuverplichtingen kunnen belangrijke wijzigingen ondergaan als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Zoals vermeld in toelichting 24 - Voorzieningen, bedragen de milieuvoorzieningen, in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen zoals hierboven vermeld, 96,7 miljoen EUR per 31 december 2022 (31 december 2021: 113,4 miljoen EUR).

Hoewel het niet mogelijk is om de afwikkeling van alle huidige milieurisico's te voorspellen, kan het niet uitgesloten worden dat er in de toekomst een nood zal ontstaan voor de aanleg van nieuwe milieuvoorzieningen. Deze zullen, naar het oordeel van het management, gebaseerd op de huidige beschikbare informatie en rekening houdend met de huidige financiële structuur van de groep, geen significante invloed hebben op de geconsolideerde balans. Het kan evenwel niet uitgesloten worden dat dergelijke provisies een materiële invloed kunnen hebben op de winst-en-verliesrekening in een bepaalde verslagperiode.

Acquisities, investeringen en joint venture overeenkomsten, alsook desinvesteringen kunnen gebruikelijke voorzieningen bevatten welke kunnen leiden tot prijsaanpassingen. Bovendien werd voor desinvesteringen voldoende rekening gehouden met voorzieningen voor mogelijke schadeloosstellingen betaalbaar aan de overnemer, indien nodig, met inbegrip van aangelegenheden op het gebied van gezondheid, milieu, belastingen, productaansprakelijkheid, herstructureringen, concurrentie, pensioenen en vergoedingen in aandelen. Op basis van de momenteel beschikbare gegevens, wordt de kans op een significante uitstroom van geldmiddelen als gering beschouwd.

Bepaalde fabrieken van de groep vallen onder de Europese wetgeving met betrekking tot het emissie handelssysteem ter compensatie van de operationele uitstoot voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico. Emissierechten zullen bijkomend aangekocht worden in geval van een eventueel tekort. De kost van bijkomende aangekochte emissierechten in 2022 bedraagt 6,4 miljoen EUR. Het overschot of tekort van emissierechten kan over de volgende jaren variëren, afhankelijk van verschillende factoren zoals toekomstige productievolumes, procesoptimalisatie en energie-efficiëntie verbeteringen. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 0,9 miljoen EUR op 31 december 2022 (2021: 2,1 miljoen EUR).

29. Verbonden partijen

De vennootschap heeft als verbonden partijen haar dochterondernemingen, joint ventures en haar controlerende aandeelhouder (Verbrugge nv, gecontroleerd door Picanol nv, en zijn verbonden onderneming Oostiep Group bv voorheen Symphony Mills), bestuurders en haar Executive Committee. Het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds", dat de verplichtingen na uitdiensttreding van de werknemers van Tessenderlo Group nv en Tessenderlo Chemie International nv dekt, is ook een verbonden partij.

Op 31 december 2022, bezit Verbrugge nv, gecontroleerd door Picanol nv, 21.860.003 aandelen (50,7% van de vennootschap) en zijn verbonden onderneming Symphony Mills nv (die zijn aandelen in 2022 overgedragen heeft aan het verbonden bedrijf Oostiep Group bv) bezit 2.607.200 aandelen (6,0%). Picanol Group is een Belgische industriële groep (die beursgenoteerd was tot maart 2023) en is gespecialiseerd in de ontwikkeling, productie en verkoop van weefmachines, engineered casting solutions en custom-made controllers. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen. Op 31 december 2022, bezat Verbrugge nv 41.992.812 stemrechten (63,4% van het totale aantal stemrechten), terwijl Oostiep Group bv 5.139.400 stemrechten (7,8% van het totale aantal stemrechten) bezat. We verwijzen naar toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum voor de wijzigingen in aandeelhouderschap in 2023 naar aanleiding van de samenvoeging van de industriële activiteiten van Tessenderlo Group en Picanol Group tot één grote industriële groep.

De groep kocht en verkocht goederen en diensten aan verschillende verbonden partijen waarin de groep een belang van 50% of minder aanhoudt (toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode). Dergelijke transacties zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

Premies voor een bedrag van 1,8 miljoen EUR werden betaald aan het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds" (2021: 1,8 miljoen EUR). Een bedrag van 7,8 miljoen EUR van de verplichtingen gerelateerd aan pensioenplannen per 31 december 2022 betreft het "OFP Pensioenfonds" (2021: 8,1 miljoen EUR).

Er hebben enkel transacties plaatsgevonden met de belangrijkste aandeelhouder, joint ventures, leden van het Executive Committee en de Raad van Bestuur.

Transacties met de belangrijkste aandeelhouder:

De transacties in 2022 bestaan uit juridische, interne audit en ICT-dienstverlening, die door de groep aan de belangrijkste aandeelhouder wordt verstrekt via een service level agreement. Deze wordt niet als significant beschouwd.

Transacties met joint ventures¹⁰:

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Transacties met joint ventures – Verkopen		-	-
Transacties met joint ventures – Aankopen		-74,9	-33,9
Vaste activa		8,2	9,2
Vlottende activa		0,7	1,0
Schulden op ten hoogste één jaar	25	3,5	4,0

De stijging van de aankopen met joint-ventures (74,9 miljoen EUR in 2022 tegenover 33,9 miljoen EUR in 2021) kan verklaard worden door gestegen aankooprijzen.

Tessengerlo Kerley, Inc. heeft een lening van 11,0 miljoen USD toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, die volledig werd opgenomen over de periode 2017 en 2018 en waarvan het nog openstaand saldo 8,8 miljoen USD (8,2 miljoen EUR) bedraagt. Jupiter Sulphur LLC heeft hetzelfde bedrag ontleend van de andere joint venture partner. De langlopende lening is rentedragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening is opgenomen in "Overige beleggingen" in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

Transacties met de leden van het Executive Committee¹¹:

(Miljoen EUR)	2022	2021
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	3,4	2,5
Langetermijnpersoneelsbeloningen	0,5	2,9
Vergoedingen na uitdiensttreding	0,1	0,2
Totaal	4,0	5,6

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten salarissen en toe te rekenen bonussen over 2022 (inclusief bijdragen aan de sociale zekerheid), leasing van wagens en andere vergoedingen indien van toepassing. De kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten 1,4 miljoen EUR vaste en 2,0 miljoen EUR variabele personeelsbeloningen. De variabele kortetermijnpersoneelsbeloningen zijn gerelateerd aan de prestaties van het jaar 2022 en zullen worden uitbetaald binnen een periode van 12 maanden na afloop van het jaar 2022.

De langlopende personeelsbeloningen hebben betrekking op het lange termijn incentiveplan voor leden van het senior management. Het bedrag dat is opgenomen voor 2021 omvat de uitbetaling gerelateerd aan het lange termijn incentiveplan van de jaren 2019, 2020 en 2021 met een uitbetaling in 2022.

¹⁰ In toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is meer informatie opgenomen over de joint ventures van de groep.

¹¹ Het Executive Committee bestaat op 31 december 2022 uit Luc Tack (CEO) en Stefaan Haspeslagh (COO/CFO) en is niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Het bedrag dat is opgenomen voor 2022 omvat een voorschotbetaling van 25% van het streefbedrag dat gerelateerd is aan het lange termijn incentiveplan van de jaren 2022, 2023 en 2024, uitbetaald in 2023.

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten de periodieke pensioenkosten van het pensioenplan zoals berekend door een actuaaris.

Het Executive Committee bestaat uit de CEO, de heer Luc Tack, de uitvoerende bestuurders (momenteel Findar BVBA, vertegenwoordigd door de heer Stefaan Haspeslagh) en eventuele andere leden die door de Raad van Bestuur zijn benoemd (niemand op dit moment).

In 2022 ontvingen de leden van het Executive Committee aandelen van Tessenderlo Group nv als onderdeel van een lange termijn incentiveplan voor de periode 2019 - 2021 (de heer Luc Tack ontving 46.113 aandelen, en de heer Stefaan Haspeslagh ontving 40.989 aandelen).

In 2022 werden er geen nieuwe warrants aangeboden en werden geen warrants uitgeoefend in 2022 door de leden van het Executive Committee.

Sinds 2021 verhuurt Tessenderlo Kerley, Inc. kantoorruimte van het Phoenix hoofdkantoor (Verenigde Staten) aan Talalay Global (Verenigde Staten), een onderneming die eigendom is van de heer Luc Tack. De overeenkomst wordt als niet significant beschouwd. Kuhlmann Europe heeft ijzerchloride en natronloog verkocht aan Truck- en Tankcleaning Tack nv, een ander bedrijf dat eigendom is van de heer Luc Tack, voor niet significante bedragen. Beide transacties werden afgesloten tegen marktconforme voorwaarden en werden goedgekeurd door de raad van bestuur.

Er werden geen andere transacties gedaan met de leden van het Executive Committee behalve diegene hierboven vermeld.

Transacties met de leden van de raad van bestuur:

Leden	Bezoldigingen in EUR	2022	2021
Philium bvba, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger dhr. Phillippe Coens (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder tot 11/05/2021)	Jaarlijkse vaste vergoeding	-	9.870
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	-	1.077
	Variabele vergoeding per halve dag	-	2.000
	Totale bezoldiging	0	12.947
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	23.000	9.000
	Totale bezoldiging	50.500	36.500
ANBA bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	27.500
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	3.000	1.923
	Variabele vergoeding per halve dag	23.000	9.000
	Totale bezoldiging	53.500	38.423
Stefaan Haspesslagh (uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	27.500
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter raad van bestuur	72.500	72.500
	Variabele vergoeding per halve dag	15.000	9.000
	Totale bezoldiging	115.000	109.000
Luc Tack (uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	15.000	9.000
	Totale bezoldiging	42.500	36.500
Karel Vinck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	15.500	9.000
	Totale bezoldiging	43.000	36.500
Wouter De Geest (onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurder vanaf 11/05/2021)	Jaarlijkse vaste vergoeding	27.500	17.630
	Variabele vergoeding per halve dag	22.000	7.000
	Totale bezoldiging	49.500	24.630
Totaal		354.000	294.500

30. Honoraria van de Commissaris

KPMG Réviseurs d'Entreprises / Bedrijfsrevisoren CVBA/SCRL, vertegenwoordigd door Joachim Hoebeeck, werd herbenoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 10 mei 2022.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2022			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,3	0,1	-	0,4
KPMG (buiten België)	0,8	-	0,0	0,8
Totaal	1,0	0,1	0,0	1,2

(Miljoen EUR)	2021			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,2	-	0,0	0,2
KPMG (buiten België)	0,6	-	0,1	0,7
Totaal	0,9	0,0	0,1	0,9

31. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen aan om de industriële activiteiten van beide ondernemingen te combineren in één industriële groep. Vanaf 2013 was Picanol Group een referentieaandeelhouder in Tessenderlo Group en vanaf 2019 werd Tessenderlo Group volledig opgenomen in de geconsolideerde resultaten van Picanol Group. Op datum van de aankondiging hield Picanol Group, via zijn 100% dochteronderneming Verbrugge nv, 21.860.003 (50,65%) aandelen aan in Tessenderlo Group, die 62,89% van de stemrechten vertegenwoordigden.

Mede gebaseerd op “corporate opportunity” afwegingen werd het door beide ondernemingen als aangewezen beoordeeld de groep naar de toekomst toe als één geïntegreerde groep met één beursnotering te kunnen aansturen vanuit één raad van bestuur, hetgeen ook bijkomende liquiditeit zou verschaffen aan de aandeelhouders van Picanol Group. Daartoe zouden, via een ruilbod, aandelen Tessenderlo Group aangeboden worden aan de Picanol Group aandeelhouders in ruil voor hun aandelen.

De buitengewone algemene vergadering op 18 oktober 2022 keurde de kapitaalverhoging door inbreng in natura van aandelen van de vennootschap Picanol nv in het kader van het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar ruilbod goed.

Naar aanleiding van deze goedkeuring heeft Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Meer bepaald werd aan alle Picanol Group aandeelhouders de mogelijkheid geboden om hun Picanol Group aandelen om te ruilen tegen nieuwe aandelen in Tessenderlo Group. De ruilvoet bedroeg 2,36 nieuwe aandelen in Tessenderlo Group per ingebracht aandeel in Picanol Group.

Tijdens de initiële aanvaardingsperiode werden 17.554.604 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats op maandag 2 januari 2023. Op deze datum werden 41.428.134 nieuwe aandelen uitgegeven door Tessenderlo Group en werd het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies verhoogd met 207.579.351 EUR en 1.473.988.607 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden op 2 januari 2023 genoteerd op Euronext Brussels. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 97,90% van de aandelen in Picanol Group vanaf 2 januari 2023.

In januari 2023 ging Tessenderlo Group over tot de verplichte heropening van het vrijwillig openbaar ruilbod op alle aandelen van Picanol Group. Tijdens de heropening werden bijkomend 255.735 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 99,32% van de aandelen in Picanol Group. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats in februari 2023. 603.307 nieuwe aandelen werden uitgegeven door Tessenderlo Group en het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies werden verhoogd met 3.022.923 EUR en 21.465.308 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden op 10 februari 2023 genoteerd op Euronext Brussels.

Gezien Tessenderlo Group samen met de met hem in onderling overleg handelende personen, nu meer dan 95% van de aandelen in Picanol Group aanhield en minstens 90% van de aandelen had verworven die voorwerp uitmaakten van het ruilbod, kon Tessenderlo Group de overblijvende aandeelhouders van Picanol Group verplichten hun Picanol Group aandelen te ruilen tegen de biedprijs. Tessenderlo Group heeft daarom besloten over te gaan tot een finale heropening van het ruilbod voor aanvaarding met oog op de verwerving van de resterende 121.427 Picanol Group aandelen. De heropening had het effect van een vereenvoudigd uitkoopbod.

In februari 2023 heropende Tessenderlo Group zijn openbaar ruilbod voor alle resterende aandelen van Picanol Group. Tijdens deze heropening werden 90.695 aandelen bijkomend ingebracht in het ruilbod, terwijl 30.732 aandelen niet werden ingebracht. Aangezien het bod heropend was als een vereenvoudigd uitkoopbod, werden de aandelen die niet ingebracht werden in het ruilbod voorafgaand aan de sluiting van de finale aanvaardingsperiode van rechtswege overgedragen aan Tessenderlo Group en de betrokken aandeelhouders zullen bij de Deposito- en Consignatiekas om betaling van de biedprijs voor hun aandelen moeten verzoeken. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats in maart 2023. Tessenderlo Group gaf 286.342 nieuwe aandelen uit en het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies werden verhoogd met 1.434.742 EUR en 10.187.880 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden op 17 maart 2023 genoteerd op Euronext Brussels. Bijgevolg bezit Tessenderlo Group 100% van de aandelen van Picanol Group.

Vanaf januari 2023 zal Picanol Group volledig geconsolideerd worden in de resultaten van Tessenderlo Group. De onderstaande pro forma financiële staten, wat betekent dat die de transacties die in 2023 plaatsvonden worden weergegeven alsof deze in de balans op 31 december 2022 of en in de winst-en-verliesrekening vanaf 1 januari 2022 plaatsvonden, weerspiegelen de nodige aanpassingen om de inbreng in de geconsolideerde financiële staten van de groep te verwerken en zijn opgemaakt in overeenstemming met de principes zoals hieronder beschreven.

Het management van de groep oordeelde dat de waarderingsregels die de groep moet toepassen, met betrekking tot de inbreng in de geconsolideerde jaarrekening van de groep die opgesteld werd in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie, niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 3 vallen, aangezien:

- indien de groep boekhoudkundig zou worden beschouwd als de overnemende partij ("the accounting acquirer") van Picanol, de inbreng voldoet aan de definitie van een bedrijfscombinatie, maar is uitgesloten van het toepassingsgebied van IFRS 3 aangezien het een bedrijfscombinatie betreft tussen entiteiten onder gemeenschappelijke controle en;
- indien de groep boekhoudkundig niet wordt beschouwd als de overnemende partij, de inbreng geen bedrijfscombinatie is aangezien Picanol reeds vóór de inbreng controle uitoefent over Tessenderlo Group nv en géén controle zal verkrijgen als gevolg van de inbreng.

De transactie wordt beoordeeld als een 'common control' transactie aangezien de zeggenschap voor en na de transactie uiteindelijk in handen blijft van dezelfde meerderheidsaandeelhouder (de heer Luc Tack).

Bijgevolg heeft de groep besloten dat de inbreng buiten het toepassingsgebied van IFRS 3 valt, en er geen IFRS vereisten zijn die specifiek van toepassing zijn op de inbreng. Bijgevolg heeft de groep de vereisten van IAS 8.10-12 in overweging genomen om de volgende grondslagen voor financiële verslaggeving voor de inbreng te ontwikkelen:

- Activa en passiva worden gewaardeerd tegen hun boekwaarde, zoals gerapporteerd in de jaarrekening van Picanol Group vóór de inbreng, met inbegrip van de door Picanol Group toegepaste boekhoudkundige aanpassingen op Tessenderlo Group per 1 januari 2019 en de gerelateerde goodwill als gevolg hiervan. Dit impliceert dat de activa en passiva zullen aansluiten met de gepubliceerde geconsolideerde jaarrekening van Picanol Group voor het jaar eindigend op 31 december 2022. Gezien de onbeschikbaarheid van IFRS richtlijnen, heeft het management in dit verband US GAAP-richtlijn ASC 805-50-30-5 in aanmerking genomen, die stelt: *"Bij de administratieve verwerking van een overdracht van activa of een ruil van aandelen tussen entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, dient de entiteit die de netto-activa of de aandelenbelangen ontvangt, de overgedragen activa en verplichtingen aanvankelijk te waarderen*

tegen hun boekwaarde in de financiële staten van de overdragende entiteit op de datum van de overdracht. Indien de boekwaarde van de overgedragen activa en verplichtingen verschilt van de historische kost van de moedermaatschappij van de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, bijvoorbeeld omdat "pushdown" accounting niet was toegepast, dan dient de jaarrekening van de ontvangende entiteit de overgedragen activa en verplichtingen te weerspiegelen tegen de historische kostprijs van de moedermaatschappij van de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend." De aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs, zoals toegepast door Picanol Group op Tessenderlo Group per 1 januari 2019 hebben betrekking op:

1. Reële waarde aanpassingen van materiële vaste activa
2. De opname van goodwill
3. Reële waarde aanpassingen van immateriële vaste activa
4. Reële waarde aanpassingen van een rentedragende financiële schuld
5. Uitgestelde belastingschulden op de hierboven beschreven reële waarde aanpassingen

De impact van de toewijzing van de aankoopprijs aanpassingen op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening hebben betrekking op:

1. Bijkomende jaarlijkse afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen op de hierboven beschreven vaste activa.
2. Aanpassingen van de interestkosten op een rentedragende financiële schuld zoals hierboven beschreven.
3. Uitgestelde belastingen ten gevolge van de hierboven beschreven aanpassingen.

Deze aanpassingen zullen de toekomstige geconsolideerde winst-en-verliesrekening van Tessenderlo Group beïnvloeden. De resterende nettoboekwaarde van de reële waarde-aanpassingen, zoals erkend bij Picanol Group, bedroeg 286 miljoen EUR per 31 december 2022, terwijl de netto impact in 2022 op de Picanol Group geconsolideerde winst-en-verliesrekening -33 miljoen EUR bedroeg.

- Het totaalbedrag van het eigen vermogen wordt bepaald op basis van het gerapporteerde eigen vermogen van Picanol Group zoals opgenomen in de gepubliceerde geconsolideerde financiële staten van Picanol Group per 31 december 2022.
- De eigen aandelen aangehouden door Picanol Group (Picanol Group bezit 21.860.003 aandelen van Tessenderlo Group via haar dochteronderneming Verbrugge nv) worden gewaardeerd op basis van de waarde van een Tessenderlo Group aandeel zoals werd vastgelegd voor de bepaling van de ruilverhouding (40,59 EUR). Om de groepsstructuur verder te vereenvoudigen na de transactie, zou de indirecte deelneming door Verbrugge nv geschrapt kunnen worden.

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening voor de periode eindigend op 31 december 2022

(Miljoen EUR)	Voor de periode eindigend op 31 december		
	2022		
	Tessengerlo Group zoals gepubliceerd	Pro forma aanpassingen	Pro forma Tessengerlo Group
Omzet	2.587,5	734,2	3.321,7
Kostprijs verkopen	-1.919,5	-680,3	-2.599,8
Brutowinst	668,1	53,9	721,9
Distributiekosten	-147,9	-17,1	-165,1
Verkoop- en marketingkosten	-70,8	-20,6	-91,4
Administratieve kosten	-130,4	-29,6	-160,1
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	-18,8	-15,3	-34,1
Adjusted EBIT	300,1	-28,8	271,3
EBIT aanpassende elementen	-12,0	-0,2	-12,2
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	288,1	-29,0	259,1
Financieringskosten	-41,5	-41,8	-83,3
Financieringsopbrengsten	37,8	9,1	46,9
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-3,8	-32,7	-36,5
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	4,8	-	4,8
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	289,2	-61,7	227,5
Belastingen op het resultaat	-62,4	6,1	-56,3
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	226,8	-55,6	171,2
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap	226,9	-55,6	171,3
- Minderheidsbelang	-0,1	-	-0,1
Gewone winst per aandeel (EUR)	5,26	-2,57	2,69
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	5,26	-2,57	2,69

(Miljoen EUR)	Voor de periode eindigend op 31 december		
	2022		
	Tessenderlo Group zoals gepubliceerd	Pro forma aanpassingen	Pro forma Tessenderlo Group
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	226,8	-55,6	171,2
Omrekeningsverschillen	14,6	-0,4	14,1
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	5,8	-	5,8
Overige bewegingen	-0,0	-	-0,0
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	-1,5	-	-1,5
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	18,9	-0,4	18,5
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	27,1	-0,2	26,9
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	-4,4	-	-4,4
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	22,7	-0,2	22,5
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting	41,6	-0,7	40,9
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	268,4	-56,3	212,1
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van de vennootschap	268,4	-56,3	212,1
- Minderheidsbelang	-0,0	-	-0,0

Pro forma geconsolideerde balans per 31 december 2022

(Miljoen EUR)	Per 31 december		
	2022		
	Tessenderlo Group	Aanpassingen	Pro forma Tessenderlo Group
Activa			
Totaal vaste activa	1.147,5	541,6	1.689,1
Materiële vaste activa	888,7	202,9	1.091,6
Goodwill	32,1	10,0	42,1
Immateriële activa	107,0	250,6	357,6
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	26,2	-	26,2
Overige beleggingen en garanties	10,9	75,2	86,0
Uitgestelde belastingvorderingen	18,2	1,3	19,5
Handels- en overige vorderingen	14,5	1,6	16,1
Langetermijninvesteringen	50,0	-	50,0
Totaal vlottende activa	1.153,3	258,9	1.412,3
Vorraden	566,9	107,5	674,4
Handels- en overige vorderingen	412,9	105,8	518,7
Belastingvorderingen	16,8	6,4	23,2
Afgeleide financiële instrumenten	0,6	-	0,6
Geldmiddelen en kasequivalenten	156,1	39,3	195,4
Activa aangehouden voor verkoop	-	0,2	0,2
Totaal activa	2.300,9	800,7	3.101,6

Eigen vermogen en schulden

Eigen vermogen			
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap	1.401,8	516,0	1.917,8
Geplaatst kapitaal	216,2	212,0	428,3
Uitgiftepremies	238,0	1.505,6	1.743,6
Reserves en overgedragen winst	947,6	-1.201,7	-254,1
Minderheidsbelang	1,5	-	1,5
Totaal eigen vermogen	1.403,2	516,0	1.919,2
Schulden			
Totaal schulden op meer dan één jaar	444,0	97,8	541,8
Financiële schulden	209,3	2,8	212,1
Personeelsbeloningen	40,1	3,0	43,1
Voorzieningen	121,3	-	121,3
Handels- en overige schulden	6,9	-	6,9
Afgeleide financiële instrumenten	10,1	-	10,1
Uitgestelde belastingen	56,3	92,0	148,3
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	453,6	187,0	640,6
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	0,1	-	0,1
Financiële schulden	56,2	2,5	58,7
Handels- en overige schulden	383,2	178,6	561,9
Afgeleide financiële instrumenten	1,6	-	1,6
Te betalen belastingen	1,9	1,8	3,7
Personeelsbeloningen	0,7	0,6	1,3
Voorzieningen	9,8	3,4	13,3
Totaal schulden	897,6	284,7	1.182,4
Totaal eigen vermogen en schulden	2.300,9	800,7	3.101,6

Reconciliatie van het eigen vermogen per 31 december 2022

	Per 31 december		
	2022		
	Geconsolideerd eigen vermogen van Tessengerlo Group zoals gepubliceerd	Pro forma aanpassingen	Pro forma eigen vermogen
(Miljoen EUR)			
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap	1.401,8	516,0	1.917,8
Geplaatst kapitaal	216,2	212,0	428,3
Uitgiftepremies	238,0	1.505,6	1.743,6
Eigen aandelen	-1,0	-887,3	-888,3
Reserves en overgedragen winst	948,5	-	948,5
Reserves gerelateerd aan de Picanol acquisitie	-	-314,4	-314,4
Minderheidsbelang	1,5	-	1,5
Totaal eigen vermogen	1.403,2	516,0	1.919,2

In november 2022 kondigde de groep aan dat de businessunit PB Leiner (bedrijfssegment Bio-valorization) in Brazilië een overeenkomst heeft gesloten met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooierijgroepen van het land. In het kader van deze overeenkomst heeft D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% verworven in de Braziliaanse fabriek van PB Leiner (PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda). De gecombineerde kracht van de twee bedrijven zal een duurzaam aanbod op lange termijn mogelijk maken van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner. De verwerkingsketen voor runderhuiden van D&D Participações Societárias, in combinatie met het wereldwijde commerciële netwerk en de uitgebreide knowhow van PB Leiner op het gebied van gelatineproductie, zal gelatine van uitstekende kwaliteit garanderen. De joint venture was afhankelijk van de vervulling van een aantal gebruikelijke opschortende voorwaarden, zoals de goedkeuring van de Braziliaanse antitrustautoriteiten, en de transactie werd in januari 2023 afgerond. De opbrengst van de verkoop van 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda bedraagt ongeveer 26 miljoen USD, waarvan ongeveer 16 miljoen USD zal worden betaald over de periode 2024-2026. Bijkomend heeft de groep recht op een voorwaardelijke betaling (tot 6 miljoen USD) afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming. Aangezien de groep controle behoudt, zal deze transactie geen impact hebben op de winst-en-verliesrekening, terwijl het minderheidsbelang op het ogenblik van de transactie ongeveer 10 miljoen EUR bedroeg.

In januari 2023 kondigde de groep aan dat de businessunit Akiolis (bedrijfssegment Bio-valorization) het onroerend goed en de productie-activa van het voormalige Spaanse renderingbedrijf Promed 202 (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) heeft overgenomen. De fabriek is gespecialiseerd in de rendering van varkens- en pluimvee en ligt in één van de belangrijkste regio's voor varkens- en pluimveebedrijven in Spanje. Deze overname zal de activiteiten van Akiolis uitbreiden naar het Iberisch schiereiland en zal zijn positie op de Europese renderingmarkt versterken. Akiolis heeft in de loop van het eerste kwartaal van 2023 de activiteiten hervat onder de naam Akiolis Iberia. Deze transactie zal geen materiële invloed hebben op de resultaten van de groep.

In januari 2023 kondigde de groep de ondertekening aan van een overeenkomst voor de overname van de marketing- en verkoopactiviteiten voor ammoniumthiosulfaat (ATS) meststoffen, geproduceerd door

Esseco Srl (onderdeel van Esseco Group) in Trecate, Italië. Deze ATS-meststoffen zullen door de businessunit Tessenderlo Kerley International (bedrijfssegment Agro) op de markt worden gebracht. De groep verwierf eveneens de Esseco-handelsmerken Secofit® TS en Agrifix®, die worden gebruikt om dit productassortiment voor landbouwtoepassingen op de markt te brengen. Dankzij de productiecapaciteit van Esseco Srl zal de groep over extra volumes ammoniumthiosulfaatmeststoffen kunnen beschikken en ook de dienstverlening aan klanten zelfs nog verder kunnen verbeteren. De overeenkomst werd in maart 2023 operationeel en zal geen materiële invloed hebben op de resultaten van de groep.

32. Ondernemingen van de groep

Hieronder zijn alle ondernemingen van de groep vermeld.

Het totaal aantal geconsolideerde ondernemingen bedraagt 64¹².

De lijst van de ondernemingen op 31 december 2022 geconsolideerd volgens de volledige consolidatiemethode:

	Onderneming	Adres	Belgisch ondernemings-nummer	Eigendom
Europa				
België	DYKA Plastics nv	3900 Pelt	0414467340	100%
België	Limburgse Rubber Produkten nv	1050 Brussels	0415296392	100%
België	Tessengerlo Chemie International nv	1050 Brussels	0407247372	100%
België	Tessengerlo Group nv	1050 Brussels	0412101728	Moedermaatschappij
België	Tessengerlo Development Services nv	1050 Brussels	0724619989	100%
België	T-Power Energy Services bv	1050 Brussels	0838489378	100%
België	T-Power nv	1050 Brussels	0875650771	100%
Tsjechische Republiek	DYKA s.r.o.	27361 Velka Dobra		100%
Frankrijk	Akiolis Group SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Atemax France SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	DYKA SAS	62140 Sainte Austreberthe		100%
Frankrijk	DYKA Tube SAS	18570 La Chapelle-Saint-Ursin		100%
Frankrijk	DYKA Réseaux SAS	27600 Gaillon		100%
Frankrijk	Etablissements Charvet Père et Fils SAS	91490 Milly-La-Forêt		100%
Frankrijk	Etablissements Violleau SAS	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Kuhlmann France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tefipar SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessengerlo Kerley France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessengerlo Services SARL	59120 Loos		100%
Frankrijk	SCI Les Violettes	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Soleval France SAS	72100 Le Mans		100%
Duitsland	BT Nyloplast GmbH	86551 Aichach		100%
Duitsland	PB Gelatins GmbH	31582 Nienburg		100%
Hongarije	BT Nyloplast Kft	3636 Vadna		100%
Luxemburg	Terelux SA	2163 Luxembourg		100%
Polen	DYKA Sp.z.o.o.	55-221 Jelcz-Laskowice		100%
Roemenië	DYKA Plastic Pipe Systems S.R.L.	Cluj Napoca Municipalith - Cluj County		100%
Slowakije	DYKA SK s.r.o.	82109 Bratislava		100%
Spanje	Akiolis Iberia S.L.	08018 Barcelona		100%
Zwitserland	Kuhlmann Switzerland AG	5332 Rekingen		100%
Nederland	BT Nyloplast bv	3295 KG 's Gravendeel		100%
Nederland	DYKA bv	8331 LJ Steenwijk		100%
Nederland	Tessengerlo Kerley Netherlands bv	4825 AV Breda		100%

¹² Tessengerlo Kerley Brasil Ltda. en PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd. werden nieuw opgericht in 2022. In 2022 heeft de groep twee lege vennootschappen verworven: CP Sciontek AGDEV Inc. (Filipijnen) en Caritaem S.L. (Spanje). Deze laatste heeft zijn naam gewijzigd in Akiolis Iberia S.L. Deze 4 entiteiten hadden nog geen enkele activiteit in 2022.

Nederland	Tessengerlo NL Holding bv	4825 AV Breda	100%
Groot-Brittannië	DYKA UK Ltd.	Longtown-Carlisle Cumbria CA6 5LY	100%
Groot-Brittannië	John Davidson Holdings Ltd.	Edinburgh EH3 8UL	100%
Groot-Brittannië	John Davidson Pipes Ltd.	Edinburgh EH3 8UL	100%
Groot-Brittannië	PB Gelatins UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ	100%
Groot-Brittannië	Tessengerlo Holding UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ	100%

Verenigde Staten

Verenigde Staten	Environmentally Clean Systems LLC	Dover, DE 19904	69,01%
Verenigde Staten	ECS Myton, LLC	Dover, DE 19904	51,00%
Verenigde Staten	Kerley Trading Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	MPR Services Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	PB Leiner USA Corporation	Davenport, Iowa 52806	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo Kerley, Inc.	Dover, DE 19904	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo USA Inc.	Dover, DE 19904	100%

Rest van de wereld

Argentinië	PB Leiner Argentina SA	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	100%
Wit-rusland	Tessengerlo Kerley Bela LLC	220036 Minsk	100%
Brazilië	PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda.	Acorizal, Mato Grosso CEP 78480-000	100%
Brazilië	Tessengerlo Kerley Brasil Ltda	13091-611 Campinas - SP	100%
Chili	Kerley Latinoamericana Comercializadora Limitada	9358 Santiago	100%
China	PB Gelatins (Heilongjiang) Co. Ltd.	Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer City, Heilongjiang Province	100%
China	PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd.	Chengmai County - Hainan Province	80,00%
Costa Rica	Tessengerlo Kerley Costa Rica SA	La Union Tres Rios - Cartago	100%
India	Tessengerlo Kerley India Private Ltd.	Gurgaon, Haryana	100%
Japan	TKI Japan KK	Tokyo - Chiyoda-ku	100%
Mexico	Tessengerlo Kerley Mexico SA de CV	Ciudad Obregon, Estado de Sonora	100%
Paraguay	Maramba S.R.L.	Chacoi Villa Hayes - Asuncion del Paraguay	100%
Filipijnen	TKP Peru S.A.C.	Ciudad de Lima - Provincia de Lima	100%
Peru	CP Sciontek AGDEV Inc.	Don José, Sta. Rosa Laguna 4026	100%
Turkije	Tessengerlo Kerley Turkey Tarim Ve Kimya Sanayi Ve. Tic. Ltd. STI	35730 Kemalpaşa - Izmir	100%

De lijst van de ondernemingen per 31 december 2022 geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode:

Europa

Frankrijk	Etablissements Michel SAS	31800 Villeneuve de Rivière	50,00%
-----------	---------------------------	-----------------------------	--------

Rest van de wereld

China	PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	Zhoushan City, Zhejiang Province	50,00%
Verenigde Staten	Jupiter Sulphur LLC	Wilmington, DE 19801	50,00%

33. Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen

De voorbereiding van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard binnen de Europese Unie, vereist de nodige schattingen, oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management. Deze zullen de toepassing van de boekhoudprincipes, de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, de toelichting in verband met de voorwaardelijke baten en verplichtingen op datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten tijdens de rapporteringsperiode beïnvloeden. Het management baseert zijn schattingen op zijn historische ervaring en talrijke andere veronderstellingen waarvan aangenomen wordt dat deze redelijk zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het opstellen van de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten, die niet onmiddellijk duidelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze inschattingen.

Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van de herzieningen worden opgenomen in de jaarrekening.

Beoordelingen, schattingen en veronderstellingen toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022, zijn dezelfde als deze toegepast en toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.

Schattingen en oordeelsvormingen die een significant risico inhouden om de nettoboekwaarde van activa en passiva het komende jaar materieel te beïnvloeden zijn:

- Bijzondere waardeverminderingen. De nettoboekwaarde van materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat (toelichting 11 - Materiële vaste activa, toelichting 12 - Goodwill en toelichting 13 - Immateriële activa).
- Leaseovereenkomsten. De groep least diverse items van materiële vaste activa, voornamelijk vastgoed en voertuigen. Sommige leaseovereenkomsten bevatten opties tot verlenging, die operationele flexibiliteit toestaan, uitoefenbaar door de groep. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen (toelichting 11 - Materiële vaste activa).
- Verouderde voorraden en aanpassingen van de waarde aan realiseerbare waarde, die bepaald zijn op basis van ervaring en de beoordeling van de huidige marktomstandigheden (toelichting 17 - Voorraden).
- Personeelsbeloningen. De berekening van de pensioenverplichtingen is gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals toekomstige salarisverhogingen, inflatie, personeelsverloop en levensverwachting en het gebruik van een discontovoet (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).

- Uitgestelde belastingen. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Bij de inschatting neemt het management de lange termijn bedrijfsstrategie in overweging (toelichting 15 - Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden).
- Voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen. De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te kunnen voldoen. Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd met een verdiscontering van de toekomstige verwachte kasstromen. Voorzieningen kunnen aanzienlijk wijzigen ten gevolge van bijkomende informatie over de aard en de omvang van de verontreiniging, een verandering in de wetgeving, een verandering in de best practices voor saneringen, een verandering in de timing van de uitstroom van middelen, een verandering in samenspraak met de bevoegde instanties omtrent de behandeling van de vervuilde locatie of andere factoren van soortgelijke aard (toelichting 24 - Voorzieningen).
- Financiële instrumenten (toelichting 26 - Financiële instrumenten). Deze worden in de balans opgenomen aan reële waarde en zijn gebaseerd op:
 1. inputs andere dan genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen); of
 2. inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Verklaring over het getrouw beeld van de jaarrekening en het getrouw overzicht in het jaarverslag

De heer Luc Tack (CEO) en de heer Stefaan Haspeslagh, vertegenwoordiger van Findar BV (COO/CFO) verklaren, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand, van de resultaten, van het overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en van het kasstroomoverzicht van de emittent, en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het managementverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Tessengerlo Group nv over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group NV (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende vier opeenvolgende boekjaren.

[Verslag over de geconsolideerde jaarrekening](#)

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met IFRS standaarden zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board en zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van de financiële situatie op 31 december 2022, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt 2.300,9 miljoen EUR en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van 226,8 miljoen EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022, alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS standaarden zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board en zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau.. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa

We verwijzen naar toelichting 11, 12 en 13 sectie 'materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa' van de geconsolideerde jaarrekening.

- Omschrijving

Materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa bedragen 1.027,8 miljoen EUR per 31 december 2022 en vertegenwoordigen 44,7 % van de totale activa van de Groep per 31 december 2022.

De Groep evalueert jaarlijks de noodzaak van een waardevermindering voor materiële vaste activa ("MVA"), goodwill en immateriële vaste activa. Voor goodwill, en ingeval er indicatoren zijn van een waardevermindering voor MVA en immateriële vaste activa, wordt deze test uitgevoerd voor elk van de kleinste te onderscheiden groep van activa die kasstromen genereren die in hoge mate onafhankelijk zijn (kasstroom genererende eenheid of "KGE"). Voor iedere KGE maakt het bestuursorgaan een inschatting van de bedrijfswaarde door een verdiscontering van toekomstige kasstromen om te bepalen of deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen op balansdatum.

Bijzondere waardeverminderingen op MVA, goodwill en immateriële vaste activa zijn een kernpunt van de controle omwille van de omvang van deze balanspositie (44,7%) en door het vereiste beoordelingsvermogen van het bestuursorgaan welke hoofdzakelijk betrekking heeft op de gebruikte inputs bij zowel de voorspelling als de verdiscontering van toekomstige kasstromen ter bepaling van de bedrijfswaarde.

- Onze controlewerkzaamheden omvatten met de assistentie van onze waarderingsspecialisten:

- Het beoordelen van de analyse van het bestuursorgaan omtrent mogelijke indicatoren van bijzondere waardeverminderingen op basis van onze kennis van de Groep en ons inzicht in de interne en externe factoren die relevant zijn voor de Groep;
- Het beoordelen van de bepaling door het bestuursorgaan van de kasstroom genererende eenheden met ons inzicht van de activiteiten van de Groep en de vereisten van de geldende boekhoudkundige standaarden;
- Het evalueren van het proces waarmee de kasstroomprognoses door het bestuursorgaan werden opgesteld, inclusief het testen van de onderliggende berekeningen en het afstemmen van de prognoses met de laatste door het bestuursorgaan goedgekeurde financiële doelstellingen;

- Het analyseren van het inschattingsvermogen van de Groep om kasstromen nauwkeurig te voorspellen door het uitvoeren van een retrospectief nazicht met betrekking tot deze kasstromen en het door het vergelijken van belangrijke aannames met historische resultaten. Wij beoordeelden tevens de belangrijke inputs en gegevens die gebruikt werden voor het maken van deze voorspelde kasstromen op basis van ons kennis van de bedrijfsactiviteiten;
- Het beoordelen van de gepastheid van de waarderingmethodologie van de Groep en de bepaling van de verdisconteringsvoeten en andere belangrijke veronderstellingen;
- Het nagaan van de mathematische nauwkeurigheid van de verdisconteerde toekomstige kasstromen;
- Het uitvoeren van sensitiviteitsanalyses rond de belangrijkste aannames die zijn gebruikt voor het bepalen en het verdisconteren van de kasstroomprognoses, in het bijzonder het resultaat voor interesten en belastingen de gewogen gemiddelde kost van het vermogen en de groeivoeten die door de Groep worden gebruikt;
- Het beoordelen of voldaan is aan de voorwaarden bepaald door de IFRS standaarden zoals uitgegeven door de International Financial Reporting Standards en zoals goedgekeurd door de Europese Unie om gebruik te maken van de meest recente gedetailleerde berekening zoals gemaakt in de vorige periode van de bedrijfswaarde van de kasstroom genererende eenheid (zijnde paragraaf 99 van IAS 36 “Bijzondere waardevermindering van activa”); en
- Het beoordelen of de toelichtingen van de Groep met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen van MVA, goodwill en immateriële vaste activa zoals opgenomen in toelichting 11, 12 en 13 bij de geconsolideerde jaarrekening gepast zijn.

Waardering van personeelsbeloningen

We verwijzen naar toelichting 23 sectie ‘personeelsbeloningen’ van de geconsolideerde jaarrekening.

- Omschrijving

De Groep voorziet regelingen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding. Vergoedingen na uitdiensttreding worden toegekend onder de vorm van toegezegde bijdrageregelingen en toegezegde pensioenregelingen zoals beschreven in toelichting 23.

Personeelsbeloningen zijn een kernpunt van onze controle wegens de complexiteit en de belangrijke inschattingen die worden gemaakt bij de bepaling van de verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding alsook de inschattingen die worden gemaakt bij de reële waarde van de onderliggende activa. Eveneens kunnen veranderingen in aannames en schattingen die worden gebruikt om de netto verplichtingen na uitdiensttreding van de Groep te waarderen een significante impact hebben op de financiële positie van de Groep.

- Onze controlewerkzaamheden omvatten met de assistentie van onze actuarissen en waarderingsspecialisten:
 - Kennisnemen van het waarderingsproces van de Groep;
 - Het beoordelen van de deskundigheid, objectiviteit en bekwaamheid van de externe actuariële experts gecontracteerd door het bestuursorgaan;
 - Het beoordelen van de belangrijkste aannames van het bestuursorgaan, zijnde de verdisconteringsvoeten, de inflatiecijfers, de sterfteverwachtingen, het personeelsverloop en de toekomstige stijging in verloning die ten grondslag liggen aan de waardering van de vergoedingen na uitdiensttreding van de Groep. Dit betreft eveneens een vergelijking van de belangrijkste aannames met externe data;

- Het verifiëren van de juistheid van de census data die ten grondslag liggen van de actuariële waardering;
- Het verifiëren van de reële waarde van de pensioen activa door afstemming met rechtstreekse externe bevestigingen en het verifiëren van de correctheid van reële waarde van de pensioenactiva waarvan de meeste Niveau 1 reële waarden zijn;
- Het beoordelen van de algehele redelijkheid van de waardebepaling; en
- Het verifiëren van de geschiktheid van de toelichtingen van de Groep met betrekking tot personeelsbeloningen die zijn opgenomen in toelichting 23 van de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichtingen met betrekking tot het vrijwillig openbaar bod door Tessenderlo Group nv op alle aandelen van Picanol nv

We verwijzen naar toelichting 31 “Gebeurtenissen na balansdatum” van de geconsolideerde jaarrekening.

- Omschrijving

Tessenderlo Group NV en Picanol Group NV hebben op 8 juli 2022 hun voornemen bekendgemaakt om de industriële activiteiten van beide vennootschappen te combineren in één grote industriële groep. Vanaf 2013 heeft Picanol Group een referentie belang in Tessenderlo Group en vanaf 2019 werd Tessenderlo Group NV integraal geconsolideerd in de jaarrekening van Picanol Group. Op de dag van bekendmaking waren 21.860.003 (50,65%) aandelen van Tessenderlo Group in het bezit van Picanol Group via haar volledige dochteronderneming Verbrugge NV, waaraan 62,89 % stemrechten waren verbonden.

De kapitaalverhoging door inbreng in natura van aandelen van de vennootschap Picanol NV binnen het kader van het vrijwillig openbaar ruilbod was goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering die plaatsvond op 18 oktober 2022.

Volgend op deze goedkeuring lanceerde Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod op alle aandelen van Picanol Group. Meer specifiek kregen alle aandeelhouders van Picanol Group de gelegenheid om hun Picanol Group aandelen om te ruilen in nieuwe aandelen in Tessenderlo Group. De ruilverhouding was 2,36 nieuwe aandelen in Tessenderlo Group per aangeboden aandeel in Picanol Group.

Gedurende de initiële aanvaardingsperiode werden 17.554.604 Picanol Group aandelen werden aangeboden voor het ruilbod. De betaling van de biedprijs, bestaande uit nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en een opleg in geld voor de fracties van de nieuwe aandelen vond plaats op 2 januari 2023. Tessenderlo Group gaf 41.428.134 nieuwe aandelen uit op die dag en verhoogde zijn geplaatst kapitaal en uitgiftepremie met 207.579.351 EUR en 1.473.988.607 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden genoteerd op Euronext Brussels op 2 januari 2023. Bijgevolg was Tessenderlo Group eigenaar van 97,90 % van de aandelen in Picanol Group vanaf 2 januari 2023.

Het bestuursorgaan van de Groep was van oordeel dat de waarderingsregel, toe te passen door de groep met betrekking tot de inbreng in de geconsolideerde jaarrekening van de groep opgesteld in overeenstemming met de IFRS standaarden zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board en zoals goedgekeurd door de Europese Unie niet onder het toepassingsgebied van IFRS 3 “Bedrijfscombinaties” viel. The transactie wordt beschouwd als een “gemeenschappelijke controle” transactie aangezien de controle voor en na de transactie uiteindelijk in handen blijft van dezelfde meerderheidsaandeelhouder (de heer Luc Tack), waarbij de activa en passiva opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening dezelfde zijn als deze gerapporteerd door de vorige moederonderneming van Tessenderlo Group zijnde Picanol NV.

Dit punt werd als een kernpunt van de controle geïdentificeerd omwille van het belang van deze gebeurtenis na balansdatum, de impact ervan op de financiële positie van de Vennootschap en de Groep, de complexiteit van de transactie vanuit boekhoudkundig oogpunt en eveneens wat betreft wettelijke aspecten.

- Onze controlewerkzaamheden omvatten met de assistentie van onze juristen:
 - Het begrijpen van de Transactie door het inspecteren van notulen van het bestuursorgaan en de vergaderingen van de Aandeelhouders en de onderbouwende documenten met betrekking tot de Transactie;
 - Het evalueren van de deskundigheid, objectiviteit en bekwaamheden van de externe juristen en boekhoudexperts aangesteld door het bestuursorgaan;
 - Het analyseren van de wettelijke vereisten van de Transactie, het inspecteren van wettelijke documenten en de analyse opgesteld door de externe jurist en het beoordelen van het voldoen van de Transactie aan de toepasselijke Wetgeving en Regelgeving;
 - De beoordeling van de geschiktheid van de boekhoudkundige behandeling van de transactie in het bijzonder, de vereisten van de toepasselijke boekhoudstandaarden (IFRS 10 Geconsolideerde Financiële Jaarrekening en IFRS 3 Bedrijfscombinaties) door het in vraag stellen van de analyse van de boekhoudexperts aangesteld door het bestuursorgaan;
 - Het auditeren van de geconsolideerde jaarrekening van Picanol NV, het beoordelen van pro forma financiële informatie opgenomen in Toelichting 31 van de geconsolideerde jaarrekening en het aansluiten van de pro forma financiële informatie met de onderliggende gecontroleerde cijfers; en
 - Het beoordelen van de gepastheid van de Toelichting van de Groep zoals in Toelichting 31 van de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- activiteitenverslag 2022
- managementverslag 2022

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag waarbij verwezen wordt naar het “Duurzaamheidsverslag” opgenomen in sectie 3 van het jaarrapport. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het “Global Reporting Initiative” (GRI) referentiemodel. Overeenkomstig artikel 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI-referentiemodel opgenomen in het “Duurzaamheidsverslag” van het jaarrapport.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig het ontwerp van norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, in alle van materieel belang zijnde opzichten, voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Tessengerlo Group NV per 31 december 2022, in alle van materieel belang zijnde opzichten, werden opgesteld in overeenstemming met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermelding

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014

Zaventem, 24 maart 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris

vertegenwoordigd door
Joachim Hoebeeck
Bedrijfsrevisor

Statutair financieel verslag

Balans van Tessengerlo Group nv

(Miljoen EUR)	2022	2021
Totaal activa		
Vaste activa	1.247,2	791,3
Immateriële activa	0,1	0,2
Materiële vaste activa	110,8	116,3
Financiële vaste activa	1.136,3	674,9
Vlottende activa	594,6	1.004,9
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar	0,7	0,7
Voorraden	151,6	122,1
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	276,3	582,7
Overige beleggingen	143,0	158,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	17,0	134,7
Overlopende rekeningen	6,1	6,6
Totaal activa	1.841,8	1.796,2
Totaal passiva		
Eigen vermogen	1.256,1	979,3
Geplaatst kapitaal	216,2	216,2
Uitgiftepremies	238,0	238,0
Reserves	26,9	29,7
Overgedragen winst	774,4	494,8
Kapitaalsubsidies	0,5	0,6
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	117,4	118,5
Voorzieningen	117,4	118,5
Uitgestelde belastingen	-	-
Schulden	468,3	698,4
Schulden op meer dan één jaar	114,0	74,4
Schulden op ten hoogste één jaar	342,4	610,7
Overlopende rekeningen	11,9	13,4
Totaal passiva	1.841,8	1.796,2

Winst-en-verliesrekening van Tessenderlo Group nv

(Miljoen EUR)	2022	2021
Totale bedrijfsopbrengsten	823,3	575,9
Omzet	613,1	482,6
Toename (+) / afname (-) van voorraden gereed product en werk in uitvoering	39,7	3,0
Geactiveerde eigen productie	0,8	1,2
Overige bedrijfsopbrengsten	161,8	88,3
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	7,9	0,8
Totaal bedrijfskosten	-792,7	-583,0
Grondstoffen, hulpstoffen en goederen aangekocht om doorverkocht te worden	-402,5	-284,9
Diensten en diverse goederen	-264,3	-191,7
Personeelsbeloningen, sociale lasten en pensioenen	-84,0	-75,4
Afschrijvingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-15,4	-14,8
Toename (-) / afname (+) van bedragen afgeschreven op voorraden en handelsvorderingen	-5,8	-1,0
Toename (-) / afname (+) van voorzieningen	1,8	-1,5
Overige bedrijfskosten	-16,2	-13,6
Niet-recurrente bedrijfskosten	-6,3	-0,1
Bedrijfswinst / bedrijfsverlies	30,6	-7,1
Financieringsopbrengsten	358,8	90,8
Financieringskosten	-44,1	-28,9
Winst (+) / verlies (-) vóór belasting	345,3	54,9
Belastingen op het resultaat	-4,3	-2,2
Uitgestelde belastingen	-	-
Winst (+)/verlies (-)	341,0	52,7
Fiscaal vrijgestelde reserves	-0,5	-0,8
Voor bestemming beschikbaar nettoresultaat over het jaar	340,5	51,9

Winstverdeling

(Miljoen EUR)	2022	2021
De raad van bestuur van Tessenderlo Group nv stelt voor te verdelen		
- De winst, zijnde	340,5	51,9
- Verhoogd met de overdracht van het vorige boekjaar	494,8	442,9
Zijnde een totaal van:	835,3	494,8
op de volgende wijze		
- Reserves	-3,2	-
- Dividenden	64,1	-
- Over te dragen winst	774,4	494,8
Zijnde een totaal van:	835,3	494,8

Uittreksel uit de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

De voorgaande informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens Belgische boekhoudnormen van Tessengerlo Group nv. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de raad van bestuur aan de algemene vergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Deze documenten zijn ook beschikbaar op aanvraag bij Tessengerlo Group nv, Troonstraat 130, 1050 Brussel.

Merk op dat alleen de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de groep.

Vermits Tessengerlo Group nv eveneens een holding bedrijf is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Tessengerlo Group nv. Om deze reden achtte de raad van bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en resultatenrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2022.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen, een getrouw beeld geeft van de financiële positie per 31 december 2022 en de resultaten van Tessengerlo Group nv voor het jaar eindigend op 31 december 2022 in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

Financiële woordenlijst

Adjusted EBIT

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen.

Adjusted EBITDA

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen plus afschrijvingen.

Bedrijfskapitaal

De som van de voorraden en handelsvorderingen minus handelsschulden.

EBIT

Bedrijfswinst (+) / verlies (-).

EBIT aanpassende elementen

EBIT aanpassende elementen zijn deze elementen die naar het oordeel van het management toegelicht moeten worden op grond van hun omvang of aard. Dergelijke bestanddelen worden gedetailleerd in de toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten. Transacties die als EBIT aanpassende elementen opgenomen kunnen worden, hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit.

Dividend per aandeel (bruto)

Totaal uitbetaald dividend gedeeld door het aantal aandelen.

Gearing

Netto financiële schuld gedeeld door de som van de netto financiële schuld en het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap.

Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscorrigerende factor.

Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (Gewone EPS)

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Ingezet kapitaal (Capital employed - CE)

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa, goodwill, en immateriële activa samen met het bedrijfskapitaal.

Investerings

Bedrag uitgegeven om materiële vaste activa en immateriële activa aan te schaffen, te verbeteren of te behouden.

Leverage

Netto financiële schuldpositie gedeeld door de Adjusted EBITDA van de laatste 12 maanden.

Marktkapitalisatie

Aantal uitgegeven aandelen (op het einde van de periode) vermenigvuldigd met de marktprijs per aandeel (op het einde van de periode).

Netto financiële schuld

Financiële schulden op lange en korte termijn en kortetermijnschulden bij kredietinstellingen minus geldmiddelen en kasequivalenten, kortetermijninvesteringen en langetermijninvesteringen.

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten elementen die niet direct kunnen worden toegerekend aan een categorie van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op basis van hun functie en die naar het oordeel van het management niet afzonderlijk hoeven te worden vermeld vanwege hun omvang of aard. Transacties die als overige bedrijfsopbrengsten en -kosten kunnen worden opgenomen zijn voornamelijk kosten die voortvloeien uit onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, belastingen andere dan de belastingen op het resultaat, zoals roerende voorheffing en regionale heffingen, de erkenning of terugname van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen, en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

Rendement op ingezet kapitaal (ROCE)

Adjusted EBIT (van de laatste 12 maanden) gedeeld door het gemiddeld ingezet kapitaal (capital employed) (van de laatste 12 maanden).

Theoretische geaggregeerde gewogen gemiddelde belastingtarief

Dit wordt berekend door het statutair belastingtarief van elk land toe te passen op de winst vóór belastingen van elke entiteit en de op die manier bekomen belastingkosten te delen door de totale winst vóór belastingen van de groep.

Verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen, aangepast voor het effect van het aantal uitgegeven warrants.

Verwaterde winst (+) / verlies (-) per aandeel (Verwaterde EPS)

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het volledig verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Alternatieve prestatie maatstaven

De volgende alternatieve prestatie maatstaven worden belangrijk geacht in de vergelijking van de resultaten over de periode 2021-2022 en worden op volgende wijze gereconcilieerd met de geconsolideerde financiële staten:

Reconciliatie van Adjusted EBIT naar EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Adjusted EBIT	3	300,1	223,8
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	0,3	2,8
Herstructurering	6	-0,3	-1,7
Bijzondere waardeverminderingen	6	-37,6	-1,9
Voorzieningen en geschillen	6	13,5	4,0
Het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	6	-7,3	-
Aankoopovereenkomst voor elektriciteit	6	21,1	-1,4
Overige opbrengsten en kosten	6	-1,6	0,0
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		288,1	225,7

Reconciliatie van Adjusted EBITDA naar EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Adjusted EBITDA	3	434,8	354,2
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	0,3	2,8
Herstructurering	6	-0,3	-1,7
Voorzieningen en geschillen	6	13,5	4,0
Het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	6	-7,3	-
Aankoopovereenkomst voor elektriciteit	6	21,1	-1,4
Overige opbrengsten en kosten	6	-1,6	0,0
EBITDA		460,5	358,0
Afschrijvingen	8	-134,7	-130,4
Bijzondere waardeverminderingen	8	-37,6	-1,9
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		288,1	225,7

Reconciliatie gearing

(Miljoen EUR)	toelichting	2022	2021
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	209,3	193,6
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	56,2	211,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-156,1	-320,3
Kortetermijninvesteringen	18/22	-	-10,0
Langetermijninvesteringen	18/22	-50,0	-
Netto financiële schuld	22	59,5	74,8
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.401,8	1.130,0
Gearing (netto financiële schuld / (eigen vermogen + netto financiële schuld))	19	4,1%	6,2%

Reconciliatie leverage

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2022	2021
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	209,3	193,6
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	56,2	211,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-156,1	-320,3
Kortetermijninvesteringen	18/22	-	-10,0
Langetermijninvesteringen	18/22	-50,0	-
Netto financiële schuld	22	59,5	74,8
Adjusted EBITDA	3	434,8	354,2
Leverage (netto financiële schuld / Adjusted EBITDA voorbije 12 maanden)	22	0,1	0,2

Reconciliatie ingezet kapitaal (capital employed)

(Miljoen EUR)	toelichting	Per 31 december	
		2022	2021
Vorraden	17	566,9	393,4
Handelsvorderingen op ten hoogste één jaar	16	377,2	335,9
Handelsvorderingen waardeverminderingen	16	-3,8	-3,5
Handelsvorderingen op verbonden partijen	16	0,8	1,0
Handelsschulden op ten hoogste één jaar	25	-269,3	-243,9
Handelsschulden op verbonden partijen	25	-3,5	-4,0
Bedrijfskapitaal		668,3	479,0
Materiële vaste activa	11	888,7	886,6
Goodwill	12	32,1	32,3
Immateriële activa	13	107,0	109,2
Netto activa	3	1.027,8	1.028,0
Ingezet kapitaal		1.696,2	1.507,0

Reconciliatie rendement op ingezet kapitaal (ROCE)

(Miljoen EUR)	2022	2021
EBIT voorbije 12 maanden	288,1	225,7
Gemiddeld ingezet kapitaal voorbije 12 maanden	1.678,3	1.462,0
ROCE (rendement op ingezet kapitaal)	17,2%	15,4%



Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS