

JAAERVERSLAG

2023



Inhoudsopgave

Bedrijfsprofiel	3
ACTIVITEITENVERSLAG	
Hoogtepunten 2023	6
Brief van de CEO en de voorzitter aan de aandeelhouders	9
Overzicht van de kerncijfers	11
Ons segment Agro	15
Ons segment Bio-valorization	22
Ons segment Industrial Solutions	26
Ons segment Machines & Technologies	30
Ons segment T-Power	33
Informatie voor aandeelhouders	35
MANAGEMENTVERSLAG	
Bedrijfsgroei	38
Risicoanalyse	41
Verklaring van deugdelijk bestuur	48
DUURZAAMHEIDSVERSLAG	
Onze duurzaamheidsstrategie	70
Acties en evoluties 2023: Milieu	90
Acties en evoluties 2023: Sociaal	110
Governance en welvaart	128
Rapportage en kader	146
Bijlagen	148
FINANCIËEL VERSLAG	
Geconsolideerde financiële staten	154
Verklaring over het getrouw beeld van de jaarrekening en het getrouw overzicht in het jaarverslag	248
Verslag van de commissaris	249
Statutair financieel verslag	256
Financiële woordenlijst	259
Alternatieve prestatie maatstaven	261

Bedrijfsprofiel

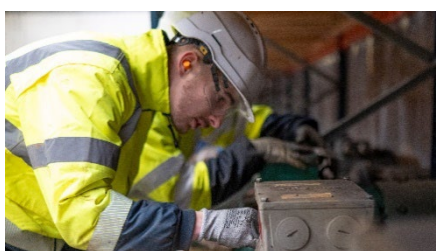
Tessengerlo Group, met een geschiedenis die teruggaat tot 1919, is de laatste jaren geëvolueerd van een chemisch bedrijf tot een gediversifieerde industriële groep die zich toespitst op landbouw, valorisatie van bio-reststoffen, machines, machinebouw, elektronica, energie, en het aanbieden van industriële oplossingen met een focus op water.

Met meer dan 7.500 medewerkers in meer dan honderd vestigingen over de hele wereld is Tessengerlo Group een toonaangevende speler in de meeste van zijn markten. We bedienen voornamelijk klanten in de eindmarkten landbouw, voeding, textiel, industrie, bouw en gezondheid en consumentengoederen. "Every Molecule Counts" staat centraal in de strategie van de groep: Tessengerlo Group streeft er voortdurend naar zijn producten en processen maximaal te valoriseren en waarde toe te voegen aan alles wat het doet.

De activiteiten van Tessengerlo Group worden in vijf bedrijfssegmenten onderverdeeld:



Het **segment Agro** combineert onze activiteiten in de productie, verkoop en marketing van gewasvoeding (vloeibare gewasmeststoffen en kaliumsulfaatmeststoffen op basis van zwavel) en gewasbeschermingsproducten. Het segment Agro omvat de businessunits Crop Vitality™, Tessengerlo Kerley International, NovaSource® en Violleau.



Onze activiteiten op het gebied van de verwerking van dierlijke bijproducten zijn samengebracht in het **segment Bio-valorization**. Dit segment bestaat uit PB Leiner (productie, handel en verkoop van gelatine en collageenpeptiden) en Akiolis (ophaling van dierlijke bijproducten, productie en verkoop van eiwitten en vetten).



Het **segment Industrial Solutions** omvat producten, systemen en oplossingen voor de verwerking en behandeling van water, met inbegrip van flocculatie en precipitatie. Tot het segment Industrial Solutions behoren DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), Kuhlmann Europe en moleko™.



Het **segment Machines & Technologies** omvat de activiteiten van de businessunit Picanol Group, die bestaat uit 4 bedrijven: Picanol (weefmachines), Proferro (gieterij en mechanische afwerking), Psicontrol (elektronica) en Melotte (3D-metaalprinten en hoogtechnologische precisieonderdelen).



Het **segment T-Power** omvat de activiteiten van Tessengerlo Group met betrekking tot de opwekking van elektriciteit, in het bijzonder de STEG-centrale (stoom- en gasturbine) van 425 MW.

Tessengerlo Group verkoopt zijn producten en diensten wereldwijd, en heeft vestigingen over de hele wereld, via zijn vijf bedrijfssegmenten.

Agro

Crop Vitality | NovaSource: 12 fabrieken (VS), 1 in aanbouw en meer dan 100 terminals (VS).

Tessengerlo Kerley International: 3 fabrieken (België, Frankrijk en Turkije), met 1 in aanbouw (Nederland) en meer dan 10 terminals in Europa en Mexico.

Violleau: 2 fabrieken in Frankrijk.

Bio-valorization

PB Leiner: 3 fabrieken in Europa (België, Duitsland, VK), 2 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië en Brazilië).

Akiolis: 12 fabrieken en 48 inzamelingscentra in Frankrijk, 1 fabriek in Spanje.

Industrial Solutions

DYKA Group: 9 fabrieken (2 in Nederland, 1 in België, 3 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije) en meer dan 70 vestigingen in Europa.

Kuhlmann Europe: 4 fabrieken (2 in België, 1 in Frankrijk en 1 in Zwitserland).

moleko: 3 fabrieken in de VS.

Machines & Technologies

Picanol Group: 4 fabrieken (2 in België, 1 in Roemenië en 1 in China). Verkoopkantoren voor weefmachines, wisselstukken en diensten na verkoop in Brazilië, China, India, Indonesië, Mexico, Turkije en de VS.

T-Power

T-Power: 1 fabriek (België).

Tessengerlo Group realiseerde in 2023 een geconsolideerde omzet van 2.928,3 miljoen EUR. De vennootschap is genoteerd op Euronext Brussel en opgenomen in de Next 150 index en de BEL Mid index. Financiële berichtgeving: Bloomberg: TESB BB – Reuters: TesB.BR – Datastream: B:Tes.

Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de visie van het management over toekomstige gebeurtenissen op het moment van publicatie van dit document. Daarnaast hebben deze toekomstgerichte verklaringen betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die kunnen zorgen dat werkelijke resultaten verschillen van resultaten, prestaties of verworvenheden uitgedrukt of geïmpliceerd in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Tessengerlo Group verstrekt de informatie in dit document op datum van publicatie. Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het bijwerken, uitleggen of corrigeren van in dit document opgenomen toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Tessengerlo Group aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor door derden gedane of gepubliceerde verklaringen (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Tessengerlo Group zijn gemachtigd). Behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving verplicht de groep zich op geen enkele wijze tot het corrigeren van door derden gepubliceerde onjuiste gegevens, informatie, conclusies of meningen met betrekking tot dit of enig ander door haar uitgegeven document.

ACTIVITEITENVERSLAG

2023

Hoogtepunten 2023



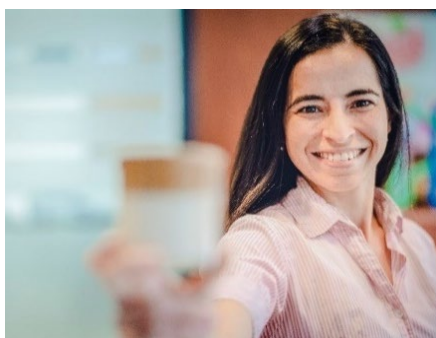
In januari 2023 werd Picanol Group een businessunit in het segment Machines & Technologies van Tessenderlo Group.



In januari 2023 heeft businessunit Akiolis (segment Bio-valorization) het onroerend goed en de productieactiva van een voormalig Spaanse renderingbedrijf (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) overgenomen. De fabriek is gespecialiseerd in de rendering van varkens en pluimvee en ligt in één van de dichtste regio's voor varkens- en pluimveebedrijven in Spanje. Akiolis heeft in de loop van het eerste kwartaal van 2023 de activiteiten hervat onder de naam Akiolis Iberia.



Nog in januari 2023 heeft Tessenderlo Group een overeenkomst getekend voor de overname van de marketing- en verkoopactiviteiten voor ammoniumthiosulfaat (ATS) meststoffen, geproduceerd door Esseco Srl (onderdeel van Esseco Group) in Trecate, Italië. De overeenkomst werd in maart 2023 operationeel, en deze meststoffen worden door de businessunit Tessenderlo Kerley International (segment Agro) op de markt gebracht.



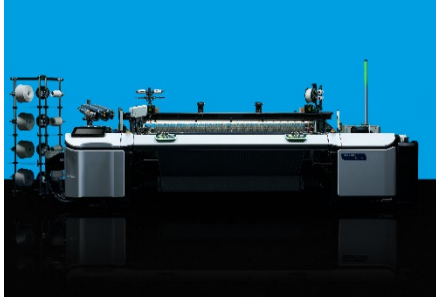
In januari 2023 voltooide de businessunit PB Leiner (segment Bio-valorization) een nieuwe joint venture met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooiërijgroepen in Brazilië. D&D Participações Societárias heeft zo een minderheidsbelang van 40% verworven in de Braziliaanse fabriek van PB Leiner (PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda). De gecombineerde kracht van de twee bedrijven zal een duurzaam aanbod op lange termijn mogelijk maken van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner.



In maart 2023 organiseerde PB Leiner een openingsceremonie om de start van PB Leiner (Hainan) Biotechnology Ltd. in de kijker te zetten. In november 2022 was PB Leiner een joint venture (80% eigendom van Tessenderlo Group) aangegaan met Hainan Xiangtai Group in China voor de productie en commercialisering van hoogwaardige viscollageenpeptiden op basis van de technologie van PB Leiner. De eerste productieseries van PB Leiner's SOLUGEL® premium viscollageenpeptiden werden in het tweede kwartaal van 2023 verzonden.



In april 2023 verkocht Tessenderlo Group 654.000 aandelen (wat gelijk staat aan een participatie van 14%) in Rieter Holding AG (SWX: RIEN). Met de verkoop van deze financiële participatie in Rieter Holding AG wil Tessenderlo Group zich meer richten op zijn kernactiviteiten.



In juni 2023 nam Picanol (segment Machines & Technologies) met succes deel aan de 19^{de} editie van ITMA in Milaan, Italië - de belangrijkste vierjaarlijkse textielmachinebeurs ter wereld. De nieuwe Ultimax grijperweefmachine van Picanol kon er op veel bijval rekenen. Picanol kon zich op het evenement opnieuw profileren als technologieleider in lucht- én grijperweefmachines.



In juli 2023 nam Violleau zijn nieuwe productielijn voor biologische meststoffen in Vénérolles (Aisne, Frankrijk) in gebruik (Agro-segment). De nieuwe productielijn is gebouwd op het terrein van de Akiolis-fabriek in Vénérolles.

In maart 2023 werd een aandeleninkoopprogramma opgestart voor een bedrag van maximaal 40 miljoen EUR. Aangezien de koers van het aandeel onder de boekwaarde noteerde en rekening houdend met de liquiditeitspositie van de groep, was de raad van bestuur van Tessenderlo Group van mening dat het opportuun was om over te gaan tot de inkoop van eigen aandelen. Tegen eind 2023 had Tessenderlo Group 1.149.000 eigen aandelen ingekocht aan een gemiddelde prijs van 28,21 EUR per aandeel, voor een totaalbedrag van 32,4 miljoen EUR. Op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de raad van bestuur van Tessenderlo Group in december 2023 besloten tot de vernietiging van 1.083.003 eigen aandelen die werden ingekocht in het kader van het inkoopprogramma dat in maart 2023 werd gelanceerd.

In het vierde kwartaal van 2023 kondigde Tessenderlo Group verschillende wijzigingen aan in het senior management als onderdeel van een verdere successieplanning voor de groep. In dit kader werd een exitovereenkomst gesloten met de heer Stefaan Haspeslagh waarbij zijn respectieve uitvoerende functies als CFO en COO eindigden op 31 december 2023. De heer Haspeslagh zal aanblijven als bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur tot de volgende algemene vergadering op 14 mei 2024.

Na balansdatum

Op 1 januari 2024 ging de heer Miguel de Potter aan de slag als nieuwe Chief Financial Officer (CFO) van Tessenderlo Group. Daarnaast heeft mevrouw Sandra Hoeylaerts, die op 27 september 2023 begon als Chief HR Officer bij Tessenderlo Group, de functie van Chief Transformation Officer (CTO) opgenomen vanaf 1 januari 2024. Het nieuwe ExCom bestaat uit de heer Luc Tack (CEO), mevrouw Sandra Hoeylaerts (CTO) en de heer Miguel de Potter (CFO) vanaf 1 januari 2024.



In maart 2024 kondigde Kuhlmann Europe (segment Industrial Solutions) een strategische investering aan van ongeveer 35 miljoen EUR om de huidige productiecapaciteit van ijzerchloride voor coagulanten op basis van ijzer uit te breiden in de vestiging in Loos, Frankrijk. Deze investering is bedoeld om Kuhlmann Europe's positie als vooraanstaande fabrikant van coagulanten in Europa te versterken en de positie van de fabriek in Loos als de grootste fabriek voor de productie van ijzerchloride op het continent te verstevigen. De bouw van de innovatieve installatie staat gepland voor eind 2024, met een verwachte oplevering begin 2026.



De bouwwerkzaamheden voor de nieuwe fabrieken in Defiance (Ohio, VS) en Geleen (Nederland) liggen op schema. De fabriek in Defiance zal de toonaangevende vloeibare en op zwavel gebaseerde meststoffen Thio-Sul[®], KTS[®], K-Row 23[®] produceren, alsook sulfietchemicaliën voor industriële markten (segmenten Agro en Industrial Solutions). Volgens planning zal de fabriek tegen het einde van 2024 operationeel zijn. De Thio-Sul[®] fabriek in Geleen (Agro segment) zal naar verwachting medio 2024 operationeel zijn.



De bouwwerkzaamheden voor het nieuwe hoofdkantoor van Picanol Group (segment Machines & Technologies) in Ieper (België) liggen op schema. De opening van het nieuwe hoofdkantoor is gepland voor 2024.

Brief van de CEO en de voorzitter aan de aandeelhouders

Geachte aandeelhouders,

2023 was een uitdagend jaar voor Tessengerlo Group, en dit nadat we in 2022 een van de beste jaren in de geschiedenis van onze groep hadden gehad. Zo werden we in 2023 geconfronteerd met militaire conflicten, geopolitieke spanningen, angst voor een recessie en bovendien een stijging van de kosten voor levensonderhoud door inflatie en al deze elementen oefenden een invloed uit op onze activiteiten, zowel wat betreft de vraag van klanten als de verkoopmarges.

Tessengerlo Group realiseerde in 2023 een geconsolideerde omzet van 2.928,3 miljoen EUR, in vergelijking met een Pro Forma omzet (inclusief Picanol Group) van 3.321,7 miljoen EUR in 2022, of een omzetsdaling van -11,8%. De omzetsdaling vond plaats in elk van de vijf segmenten: Agro -18,5%, Bio-valorization -9,2%, Industrial Solutions -3,2%, Machines & Technologies -15,2% en T-Power -4,7%. De 2023 Adjusted EBITDA bedraagt 318,7 miljoen EUR, in vergelijking met een Pro Forma Adjusted EBITDA van 467,0 miljoen EUR in 2022. Tessengerlo Group sloot het boekjaar 2023 af met een nettowinst van 114,4 miljoen EUR in vergelijking met 161,5 miljoen EUR (Pro Forma) in 2022.

Ondanks de uitdagende omstandigheden in onze verschillende markten hebben we in 2023 opnieuw op veel fronten vooruitgang geboekt en zijn we doorggegaan met ons robuuste investeringsprogramma. We blijven ons immers ten volle inzetten om onze competentie- en expertisedomeinen te versterken, omdat we echt geloven in de waarde van onze producten voor de toekomst.

Ook in 2023 hebben we onze inspanningen voortgezet op het vlak van duurzaamheid, dat zich blijft concentreren op onze “Every Molecule Counts” filosofie. We zijn er meer dan ooit van overtuigd dat we een proces hebben om elke stroom duurzamer te maken, en dat er nieuwe waarde kan worden ontdekt door deze processen toe te passen. Meer informatie over ons streven naar nog meer duurzaamheid vindt u in ons Duurzaamheidsverslag 2023, dat deel uitmaakt van dit jaarverslag.

Net zoals in de vorige jaren bleven we ook in 2023 gefocust op het verhogen van onze logistieke efficiëntie, het debottleneck van fabrieken, het implementeren van gecoördineerde inkoop- en sourcingactiviteiten, en verbeterde klantgerichtheid om de markten waarin we actief zijn beter te kunnen bedienen. Al deze initiatieven, in combinatie met een constante focus op operationele uitmuntendheid, zullen in de toekomst bijdragen aan betere resultaten voor Tessengerlo Group.

Wijzigingen in het Executive Committee

In het vierde kwartaal van 2023 werden ook een aantal wijzigingen aan in het senior management aangekondigd in het kader van een successieplanning van het Executive Committee (ExCom). Daarom werd een overeenkomst gesloten tussen Tessengerlo Group en de heer Stefaan Haspeslagh, waarbij zijn respectieve uitvoerende functies als CFO en COO eindigden op 31 december 2023. De heer Haspeslagh blijft aan als bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur en dit tot de volgende algemene vergadering van aandeelhouders in 2024. In naam van de raad van bestuur en alle medewerkers van Tessengerlo Group willen we hem graag bedanken voor de vele bijdragen die hij heeft geleverd aan de groep, en voor zijn toewijding, leiderschap en inspanningen tijdens de voorbije jaren.

Met ingang van 1 januari 2024 is het nieuwe Executive Committee van Tessengerlo Group samengesteld door de heer Luc Tack (CEO), de heer Miguel de Potter (Chief Financial Officer) en mevrouw Sandra Hoeylaerts (Chief Transformation Officer).

Dividend

De raad van bestuur zal op 14 mei 2024 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividenduitkering van 63,3 miljoen EUR of een dividend per aandeel van 0,75 EUR goed te keuren. Het dividend werd niet opgenomen in het verslag. Het toekomstige beleid is om een dividend uit te keren, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Vooruitzichten

De groep verwacht een verdere hoge mate van economische onzekerheid in 2024. Gebaseerd op de huidige beschikbare informatie, verwacht de groep dat de Adjusted EBITDA van 2024 in lijn zal zijn met de 2023 Adjusted EBITDA van 318,7 miljoen EUR. De groep wenst te benadrukken dat ze momenteel opereert in een volatiele omgeving op het vlak van geopolitieke, economische en financiële omstandigheden.

In naam van de raad van bestuur willen we iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan het succes van Tessengerlo Group in 2023: onze medewerkers voor hun inspanningen en onze aandeelhouders, klanten en businesspartners voor hun vertrouwen in onze groep.

Tessengerlo Group zal blijven groeien, dankzij onze meer dan 7.500 medewerkers wereldwijd, die zo gepassioneerd zijn over "Every Molecule Counts". Dat is en blijft onze bijdrage en doelstelling voor een duurzame en betere toekomst.

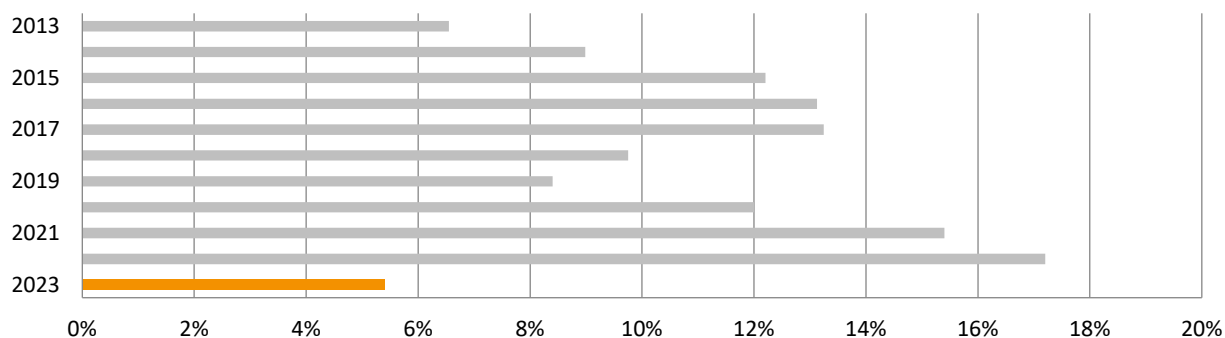
Met vriendelijke groeten,

Luc Tack
CEO

Stefaan Haspeslagh
Voorzitter van de raad van bestuur

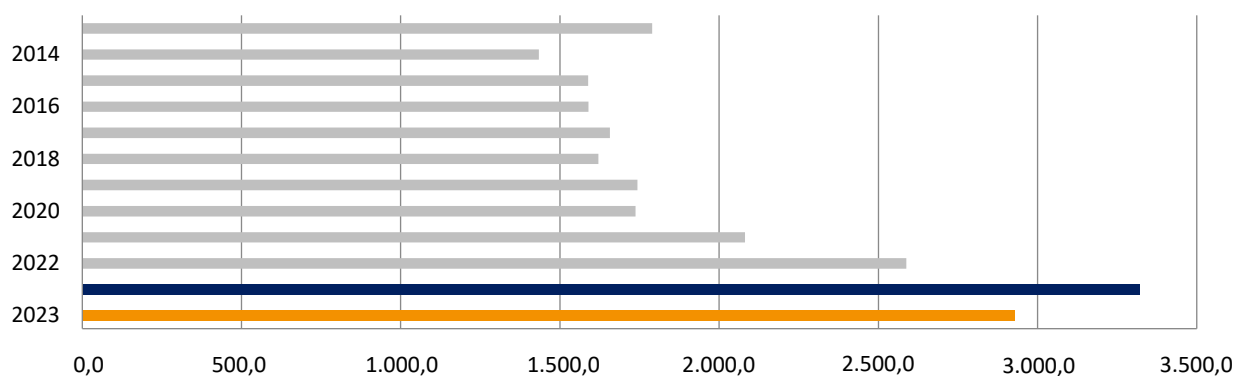
Overzicht van de kerncijfers

Roce (%)



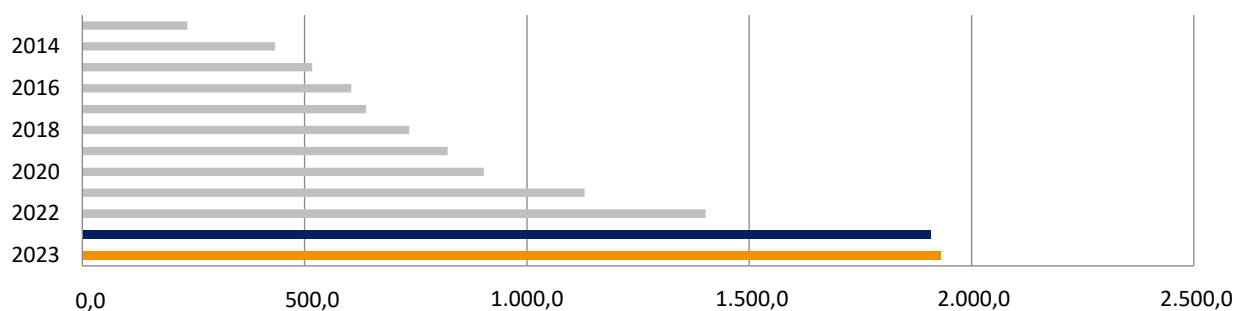
2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
5%	17%	15%	12%	8%	10%	13%	13%	12%	9%	7%

Omzet (in miljoen EUR)



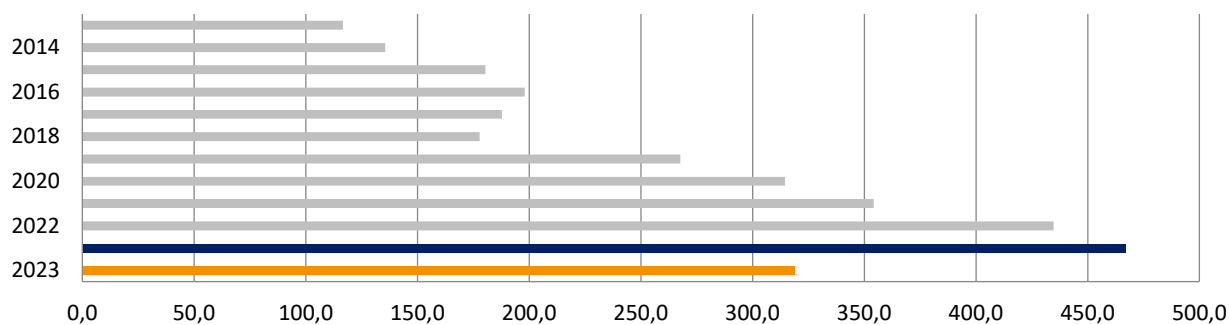
2023	2022 Pro Forma	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
2.928,3	3.321,7	2.587,5	2.081,5	1.737,3	1.742,9	1.620,9	1.657,3	1.590,1	1.589,0	1.434,2	1.790,1

Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in miljoen EUR)



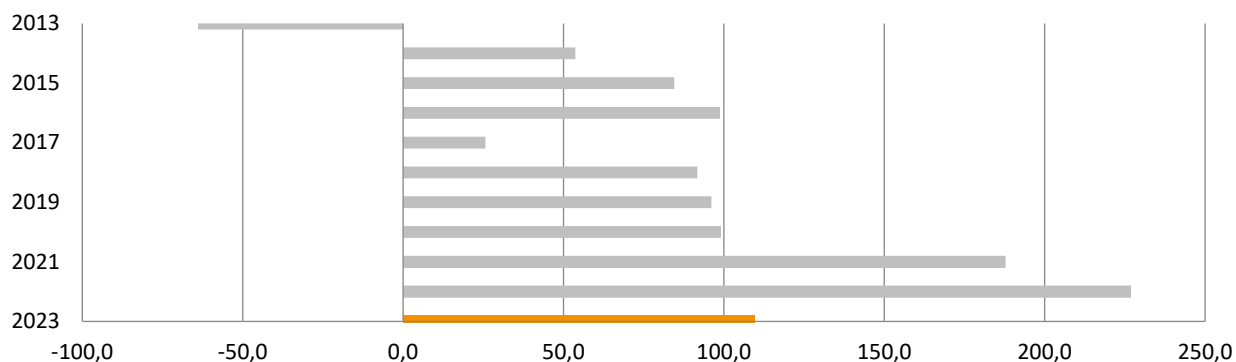
2023	2022 Pro Forma	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
1.930,9	1.908,1	1.401,8	1.130,0	903,0	821,7	735,0	637,7	604,7	516,8	433,5	236,6

Adjusted EBITDA (in miljoen EUR)



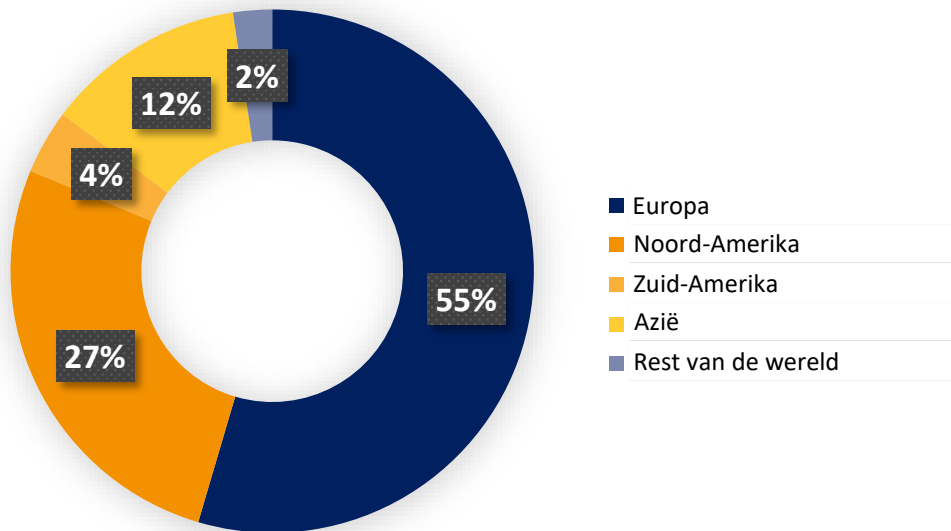
2023	2022 Pro Forma	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
318,7	467,0	434,8	354,2	314,6	267,7	177,8	187,8	198,0	180,4	135,6	116,6

Winst (+) / verlies (-) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in miljoen EUR)

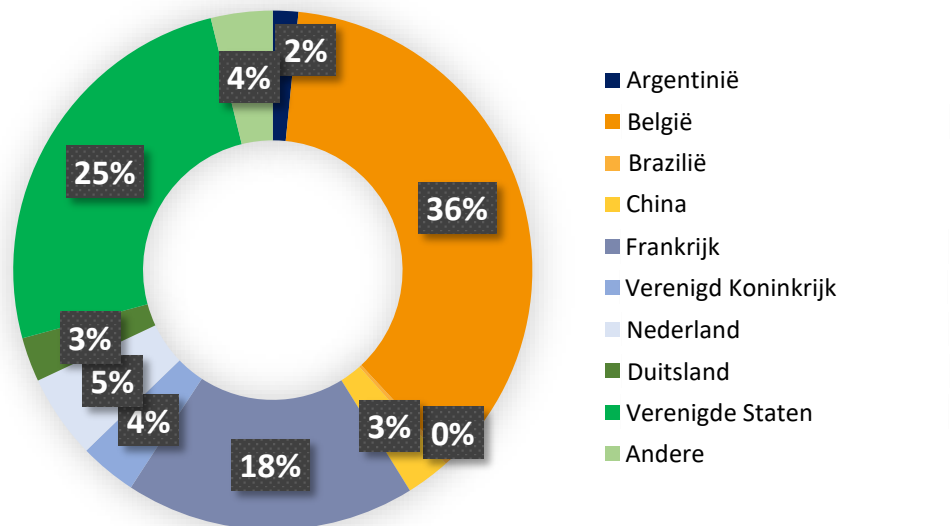


2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
109,5	226,9	187,8	99,1	96,1	91,7	25,6	98,8	84,5	53,7	-64,0

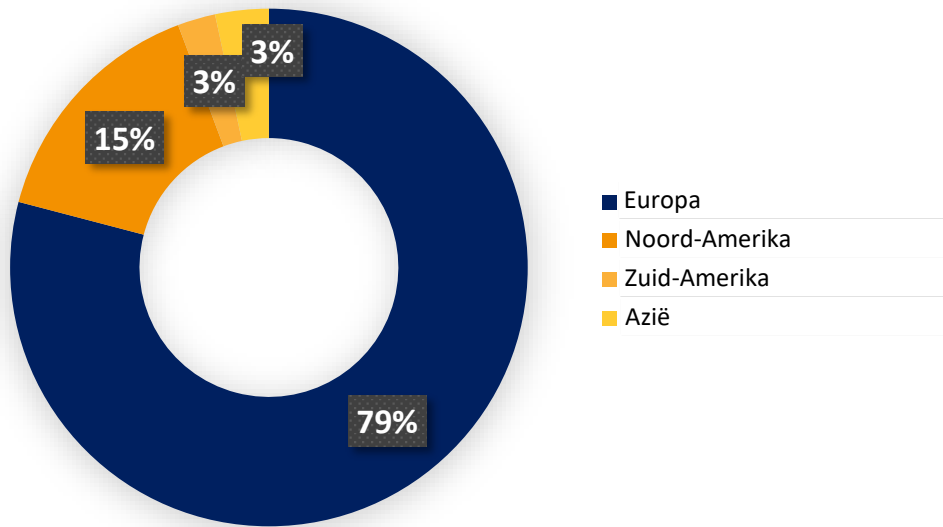
2023 Omzet per geografisch gebied (%)



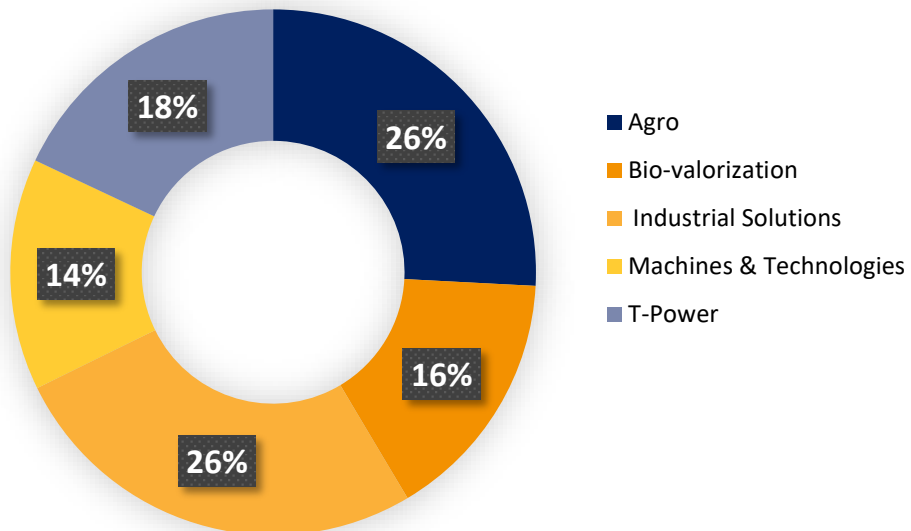
2023 Omzet per land van productie (%)



2023 Kapitaaluitgaven (%)



2023 Adjusted EBITDA per segment (in miljoen EUR)



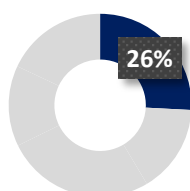
Ons segment Agro

Ons segment Agro combineert de activiteiten van Tessenderlo Group in de productie, verkoop en marketing van gewasvoeding en gewasbeschermingsproducten. Binnen dit segment hebben we vier businessunits: Crop Vitality, NovaSource (beide onderdeel van Tessenderlo Kerley, Inc.), Tessenderlo Kerley International en Violleau.

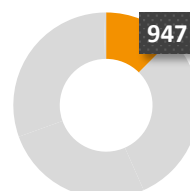
Productielocaties	Crop Vitality NovaSource: 12 fabrieken, 1 in aanbouw en 100+ terminals (VS). Tessenderlo Kerley International: 3 fabrieken (België, Frankrijk en Turkije), met 1 in aanbouw (Nederland) en meer dan 10 terminals in Europa en Mexico. Violleau: 2 fabrieken (Frankrijk).
Kernmarkten	Landbouw
Activiteitengebied	Gespecialiseerde vloeibare, vaste en oplosbare meststoffen met toegevoegde waarde en gewasbeschermingsproducten met de nadruk op toepassingen voor precisielandbouw.
Business drivers	<ul style="list-style-type: none">• Bevolkingsgroei.• Toegenomen vraag naar kwaliteitsvolle meststoffen voor moderne en duurzame precisielandbouw en gewasbeschermingsproducten.• Ondersteuning van efficiënte waterhuishouding en afremming van nitrificatie.
Strategische focus	Crop Vitality Tessenderlo Kerley International Violleau <ul style="list-style-type: none">• Onze wereldwijde leidende positie in selectieve, gespecialiseerde vloeibare en oplosbare zwavel-/kaliumsulfaatmeststoffen handhaven en tegelijkertijd verder uitbreiden naar belangrijke markten in Noord- en Zuid-Amerika, Europa, het Midden-Oosten en Australië.• Het productengamma en het aanbod van toepassingen uitbreiden ter versterking van onze positie.• Duurzame biologische landbouwoplossingen ontwikkelen en aanbieden.• Uitbouw van een wereldwijd netwerk van technische experts en opslagcapaciteit.• Focus op de uitbreiding van het marktaandeel door het aanbieden van permanente vorming in de gehele waardeketen met het oog op verhoging van de voedselproductie op duurzame wijze.• De kostenefficiëntie van onze productieprocessen en ondersteunende afdelingen voortdurend verbeteren en tegelijkertijd onze klantgerichte toeleveringsketen optimaliseren.• Onze energievoetafdruk optimaliseren. NovaSource <ul style="list-style-type: none">• Het productengamma uitbreiden door overnames• Het marktaandeel vergroten door nieuwe toepassingen van huidige producten te ontwikkelen en te registreren.• Nieuwe regio's ontwikkelen door productregistraties.• Huidige productregistraties onderhouden.

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





Crop Vitality

Wie zijn we?

Crop Vitality (www.cropvitality.com), beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc., is een wereldwijd toonaangevende onderneming op het gebied van meststoffen op basis van zwavel die in de landbouwindustrie worden gebruikt voor gewasvoeding. Crop Vitality biedt een gevarieerd assortiment van Tessenderlo Kerley-meststoffen die van vitaal belang zijn voor de gezondheid van gewassen, waaronder Thio-Sul[®], KTS[®], K-Row 23[®], CaTs[®], N-Sure[®], GranuPotasse[®], SoluPotasse[®] en MAJOR 90[®]. Ons ervaren team van landbouwkundigen en ons uitgebreide netwerk van productie- en distributiefaciliteiten maken ons tot een voorkeurspartner op de Amerikaanse en Canadese markten. Ons aanbod is een voorbeeld van hoe wij de gezondheid van gewassen helpen te bevorderen door het leveren van de essentiële voedingsstoffen die planten nodig hebben. "Nurturing Crop Life" is niet alleen onze slogan; het staat voor onze passie om vitale elementen te leveren voor een optimale gezondheid van de planten en de bodem. Onze meststoffen vertegenwoordigen onze kern: zwavel. Deze essentiële voedingsstof benadrukt ons streven naar de handhaving van duurzame landbouwpraktijken, waarbij wetenschappelijk onderbouwde beheersplannen worden gebruikt om bij te dragen tot de beperking van de mogelijke gevolgen voor het milieu. Zo zorgen de toepassingen van Thio-Sul[®] en KTS[®] voor nitrificatieremming en CaTs[®] voor waterefficiëntie ervoor dat de voedingsstoffen bij de wortels komen en dat er geen voedingsstoffen verloren gaan. Ons Innovation and Learning Center, gevestigd in Dinuba, Californië (VS), verricht belangrijk onderzoek naar gewasvoeding en ontwikkelt en test producten om een optimale gezondheid van planten te bevorderen. Deze initiatieven bieden telers inzichten en hulpmiddelen van onschatbare waarde.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

Voor Crop Vitality was 2023 een jaar vol kansen en uitdagingen. Hoewel de vraag naar landbouwmeststoffen robuust bleef ondanks de wereldwijde volatiliteit, daalden de prijzen. De landbouwindustrie kreeg te maken met uitdagingen uit verschillende sectoren, waaronder geopolitieke gebeurtenissen, klimaatextremen waaronder ernstige droogte en grote overstromingen, en aanhoudend beperkte toeleveringsketens. We konden echter uitzonderlijk goed presteren en we leverden grotere productvolumes dan in 2022 dankzij een veerkrachtig en toegewijd team dat kansen benutte en met succes door de marktomstandigheden navigeerde. Als onderdeel van onze voortdurende inzet voor goed beheer was nieuw onderzoek naar nitrificatieremming een belangrijk aandachtsggebied. Uit gegevens is gebleken dat onze thiosulfaatproducten zorgen voor een grotere opname van stikstof terwijl ze het milieu minder belasten, wat de gezondheid van de bodem ten goede komt. Om onze klanten in de Great Lakes regio beter van dienst te kunnen zijn, hebben we in 2022 een nieuwe productiefaciliteit in Defiance, Ohio, geselecteerd en opgestart. De faciliteit zal in 2024 operationeel zijn.



Vooruitzichten voor 2024

In 2023 werd de wereldwijde agrosector geconfronteerd met ernstige uitdagingen, zoals aanhoudende verstoringen als gevolg van ongunstige weersomstandigheden. We verwachten dat deze obstakels voelbaar zullen blijven in de landbouwsector. Voor 2024 wordt een daling van de prijzen van landbouwgewassen verwacht ten opzichte van de historisch hoge niveaus in 2022 en 2023, aangestuurd door een krap wereldwijd aanbod. Deze lagere gewasprijzen zullen ons in staat stellen om nog concurrerender te zijn in de gewasvoedingssector, en we zullen onze waardeproposities in de markt verder versterken door onze producten te promoten. Onze brede portefeuille van gewasvoedingsproducten is essentieel om telers te helpen de gezondheid en kwaliteit van hun gewassen te optimaliseren. Belangrijke initiatieven zijn onder andere de uitbreiding van ons assortiment door het realiseren van verbeterde efficiëntie en het handhaven van onze klantgerichte benadering door een cruciale rol te spelen in het helpen van telers om de productie van gewassen op een duurzame manier te verhogen. Daarnaast betreden we de biologische markt met ons MAJOR 90® product, waarmee we tegemoet willen komen aan de toenemende vraag naar innovatieve producten. We zullen ook blijven investeren in onze medewerkers en strategische infrastructuur om ervoor te zorgen dat we de gewasbehoeften van onze klanten op een duurzame manier ondersteunen.



Tessenderlo Kerley International

Wie zijn we?

Tessenderlo Kerley International (www.tessenderlokerley.com) levert vloeibare, oplosbare en vaste plantenvoeding met toegevoegde waarde om telers te helpen bij de verwezenlijking van een efficiënte en duurzame landbouw. Ons wereldwijde team van agronomen en commercieel adviseurs wordt gekenmerkt door een dicht lokaal netwerk, een sterke klantgerichtheid en heeft een uitstekende reputatie. Dat komt omdat we kunnen voortbouwen op de meer dan honderd jaar expertise van Tessenderlo (in vaste en oplosbare meststoffen op basis van kalium) en de meer dan zeventig jaar expertise van Kerley (in vloeibare meststoffen op basis van zwavel). Onze toewijding om landbouwers de exacte tools te geven die ze nodig hebben voor het optimaliseren van hun gewassen, staat centraal in alles wat we doen. Ons productenaanbod bestaat uit gerenommeerde gespecialiseerde meststoffen zoals SoluPotasse[®], SoluKem[®], Thio-Sul[®], KTS[®], CaTs[®], enz. We investeren voortdurend in deze producten op het vlak van innovatie, productontwikkeling en ondersteuning. Zo kunnen we garanderen dat al onze interacties – of die nu betrekking hebben op onze producten, onze experts of onze adviseurs – een maximale output opleveren, met andere woorden een betere opbrengst voor gewassen, meer controle voor landbouwers en een gezondere planeet voor iedereen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

In 2023 bleef Tessenderlo Kerley International zijn langetermijnstrategie uitvoeren en boekte het vooruitgang in het versterken van zijn fundamenten voor groei. Het aantrekken van commercieel en agronomisch talent in nieuwe markten, het uitvoeren van een portfolio van proeven, het aantrekken van nieuwe klanten en het ontwikkelen van nieuwe toepassingen, het bouwen van onze nieuwe Thio-Sul[®] fabriek in Geleen (Nederland), het integreren van het Secofit[®] TS aanbod van Esseco in Trecate (Italië), het uitbreiden en upgraden van onze bestaande productiefaciliteiten, evenals het opzetten van nieuwe toeleveringsketens zijn slechts enkele voorbeelden van hoe we deze groeifundamenten blijven versterken.

Voor de productfamilie kaliumsulfaat (SOP) bleef de markt uitdagend in 2023. In de eerste helft van het jaar oefenden de hoge voorraadposities van landbouwers en distributeurs en de dalende prijzen voor voedingsstoffen druk uit op de vraag. In de tweede helft van het jaar, toen de prijzen voor kalium stabiel werden en de meeste beperkingen op de beschikbaarheid van containers werden verlicht, nam de wereldwijde orderintake voor SOP sterk toe doordat de vraag aantrok en de voorraden in de waardeketen downstream werden aangevuld. Als gevolg daarvan hebben we onze toonaangevende positie in het hoogwaardige wateroplosbare SOP-segment herbevestigd met ons topproduct SoluPotasse[®]. We blijven vooruitgang boeken met betrekking tot het nog verder versterken van onze marktpositie op de lange termijn door ons te richten op producten en diensten van hoge kwaliteit die goed worden erkend in termen van wereldwijd markt bereik en onze sterke lokale verbinding met verschillende belanghebbenden in de toeleveringsketen.



Vooruitzichten voor 2024

In 2024 zal Tessenderlo Kerley International zijn strategie van winstgevende groei verder uitvoeren, met inbegrip van het uitbreiden van het frontofficeteam, het versterken van de go-to-marketkanalen, het opbouwen van agronomische knowhow en het stimuleren van uitmuntendheid in de hele waardeketen. Aangezien de waardepropositie van vloeibare meststoffen steeds meer wordt erkend en gewaardeerd door klanten in de regio's waar we momenteel actief zijn, zullen we ons ook richten op het ontwikkelen van aanvullende prioritaire markten.

De bouw van onze Thio-Sul[®]-fabriek in Geleen (Nederland) nadert zijn voltooiing en zal naar verwachting medio 2024 worden opgestart. Als deze mijlpaal is bereikt, zal Tessenderlo Kerley International zeer goed gepositioneerd zijn om klanten in Europe en de wereld te voorzien van Thio-Sul[®] en Secofit[®] TS van hoge kwaliteit vanuit onze productielocaties in Geleen, Rouen en via de overeenkomst met Esseco Srl, gevestigd in Trecate, Italië.

Wat de SOP-producten betreft, blijven we onze wereldwijde toonaangevende positie in wateroplosbare meststoffen versterken met onze premium merken SoluPotasse[®] en SoluKem[®].

Hoewel de langetermijnvooruitzichten duidelijk positieve groei suggereren en 2024 behoorlijk positief is begonnen, hebben we de afgelopen jaren gemerkt dat er op korte termijn schommelingen kunnen optreden in de agromarkt. We zijn ons ervan bewust dat onze resultaten uiteindelijk zullen afhangen van de ontwikkeling van de agromarkt. We hebben een duidelijke strategie om een toonaangevende rol te blijven vervullen op de markten voor gespecialiseerde SOP en vloeibare meststoffen (op basis van zwavel). We zullen daarom consequent producten van hoge kwaliteit blijven leveren, terwijl we onze aandacht voor de klantenservice versterken en de aanzienlijke ervaring van de groep in deze sectoren toepassen.



NovaSource

Wie zijn we?

NovaSource (www.novasource.com), beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc., levert een portfolio organische en niet-organische nichegewasbeschermingsproducten aan landbouwklanten over de hele wereld. NovaSource richt zich op speciale gewassen en komt tegemoet aan de bezorgdheid van telers over plagen, onkruid, ziekten en zonneschade, die de oogst kunnen verminderen en de voedselvoorziening kunnen beïnvloeden. Door gebruik te maken van wetenschappelijk onderbouwde gewasbeschermingsproducten die dat tegengaan, kunnen telers de opbrengst en de kwaliteit van hun gewassen verbeteren. Ons ervaren team is gepositioneerd in specifieke regio's om telers bij te staan met begeleiding en productkennis afgestemd op hun locatie. Onze kennis van bescherming tegen hittestress, insecticiden, herbiciden, fungiciden en bodemverbeteraars zal de wereldwijde landbouwgemeenschap in staat stellen de beschikbare landbouwgrond doeltreffender te maken.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

2023 bleek een uitdagend jaar te zijn voor de gewasbeschermingsindustrie door verstoringen vanuit verschillende sectoren, waaronder geopolitieke gebeurtenissen en inflatiedruk. Dit leidde tot volatiliteit in de grondstofkosten en veranderde de voorraadstrategieën van klanten en resulteerde ook in een steeds competitievere markt. Het NovaSource team was succesvol in dit concurrentiële landschap door samen te werken met klanten, waardoor een betere planning en klantenservice mogelijk werd. Het hoogtepunt van 2023 was de integratie van de Lannate® productlijn. Deze werd in 2022 overgenomen van Corteva® Agriscience en zou NovaSource in staat moeten stellen om uit te breiden naar nieuwe geografische gebieden en onze positie in geselecteerde gewassen te verstevigen. Daarnaast hebben we vanuit ons voortdurende engagement om de landbouwgemeenschap te versterken, proeven ontwikkeld en uitgevoerd om de voedselzekerheid verder te ondersteunen.

Vooruitzichten voor 2024

NovaSource zal blijven groeien door zich te richten op het uitbreiden van labeltoepassingen en de geografische gebieden van onze bestaande productportefeuille, maar ook door nieuwe overnames te doen en de ontwikkeling van biorationals. Door onze samenwerking aan verschillende onderzoeksproeven waarbij variabelen van producten en toepassingen worden getest, streven we ernaar om de behoeften van onze klanten in belangrijke groeimarkten te overtreffen. Daarnaast zal NovaSource zich blijven inzetten voor een betere beheer en een juist gebruik van onze producten en voor het vergroten van de kennis in de industrie over het gebruik van pesticiden voor het maximaliseren van gewasopbrengsten en het verminderen van de impact op het milieu.



Violleau

Wie zijn we?

Violleau (www.violleau-agro.com) is gespecialiseerd in de productie van biologische bodemverbeteraars en meststoffen op basis van dierlijk en plantaardig materiaal en in biocontroleproducten voor de landbouw. We bieden niet alleen producten, maar ook adviesdiensten om de keuze en toepassing van de formules en , het rendement en de kwaliteit van de teelten van onze klanten te optimaliseren. Onze bemestingsproducten, voornamelijk in de vorm van korrels, kunnen worden gebruikt bij biologische en conventionele teelten voor toepassingen in tuinbouw, wijngaarden, boomteelt, akkerbouwgewassen en groene ruimten.

De kwaliteit van onze producten wordt gecontroleerd op het niveau van de grondstoffen, de eindproducten en de toeleveringsketen. Onze expertise bestrijkt alle stromen in Europa, van upstream tot downstream: de selectie en inzameling van materialen, de ontwikkeling van compost en pellets in Frankrijk, en het transport en de levering aan onze klanten. We hebben, naast de bestaande meststoffenactiviteiten, de marketing van de biocontroleproducten Surround® en Purshade® geïntegreerd in onze activiteiten in 2022, waarmee wij onze ambitie om verder te groeien in de markt van de biologische landbouw bevestigen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

In 2023 werd de biologische landbouwmarkt in Europa geconfronteerd met verschillende uitdagingen, een verminderde consumptie die kan worden toegeschreven aan de algemene inflatiedruk, prijsdalingen van cruciale grondstoffen en het complexe economische landschap. Desondanks toonde Violleau veerkracht en boekte het vooruitgang in zowel de biologische als de organo-minerale markten voor grootschalige gewassen en de commerciële teelt. Dankzij de toegewijde inspanningen van onze teams zijn we erin geslaagd om nauwe banden te onderhouden met onze klanten en sterke partnerschappen op te bouwen.

Ondanks de ongunstige economische omstandigheden lanceerden we met succes onze nieuwe productielijn voor biologische pellets in Frankrijk. Deze bevindt zich op de site van Akiolis in Vénérolles (Frankrijk). Tegelijkertijd hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt met verschillende projecten, waardoor Violleau strategisch gepositioneerd is om de kansen voor toekomstige groei in de biologische sector beter te benutten.

Vooruitzichten voor 2024

Hoewel 2024 naar verwachting een uitdagend jaar zal worden (met name de eerste helft van het jaar) door aanhoudende druk op de vraag naar biologische producten, blijven we optimistisch over de langetermijnvooruitzichten van de Europese biologische markt. Bovendien blijven we vertrouwen op ons vermogen om door te gaan op ons groeipad en zijn we vastbesloten om ons te blijven richten op belangrijke kerngebieden.

Onze toewijding ligt in het leveren van producten van hoge kwaliteit aan biologische producenten, het veiligstellen van onze toeleveringsketens en het kanaliseren van investeringen in agronomisch onderzoek en de ontwikkeling van innovatieve producten. We blijven ons inzetten voor groei door te investeren in projecten binnen zowel de meststoffen- als de biocontrolemarkt.

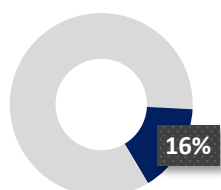
Ons segment Bio-valorization

Ons segment Bio-valorization, dat alle activiteiten van Tessengerlo Group op het vlak van de verwerking van dierlijke bijproducten omvat, bestaat uit PB Leiner (productie, trading en verkoop van gelatine en collageenpeptiden) en Akiolis (rendering, productie, trading en verkoop van proteïnen en vetten).

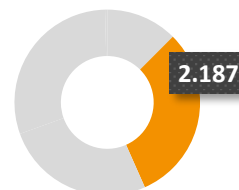
Productielocaties	PB Leiner: 3 fabrieken in Europa (België, Duitsland, VK), 2 in China en 3 in Noord- en Zuid-Amerika (VS, Argentinië en Brazilië). Akiolis: 12 fabrieken en 48 inzamelingscentra in Frankrijk, 1 fabriek in Spanje.
Kernmarkten	Voedingsmiddelen, farma, gezondheid & voeding, huisdierenvoeding, landbouw, visvoeder, veevoeder, bioenergie, biodiesel, oleochemie en hygiënische diensten.
Activiteitengebied	Biomaterialen, landbouw
Business drivers	<ul style="list-style-type: none">• Stijgende vraag naar een milieuvriendelijk aanbod op biologische basis in diervoeders, levensmiddelen, gezondheid & voeding, bemesting, energie, en farmaceutische en technische toepassingen.• Een hogere levensstandaard leidt tot een grotere vraag naar eiwitten.• Grotere behoefte aan hygiëneprocedures ter bescherming van de voedselketen en de gezondheid van dieren die bestemd zijn voor menselijke voeding.
Strategische focus	PB Leiner <ul style="list-style-type: none">• Bouwen aan een klantgerichte organisatie en focus op ontwikkeling van nieuwe producten.• Optimalisering van de efficiëntie van bestaande activa.• Krachtige focus op uitmuntendheid in de productie.• Meer aandacht voor gezondheid & voeding (collageenpeptiden) en farma.• Valorisatie van zijstromen (vet, PSR, dicalciumfosfaat).• Verdere veiligstelling van de grondstoffenvoorziening (joint venture in Zuid-Amerika en China). Akiolis <ul style="list-style-type: none">• Betere valorisatie van dierlijke eiwitten op de markten voor huisdierenvoeding, aquacultuur en biologische meststoffen.• Betere valorisatie van onze vetten.• Het ontwikkelen van alternatieve inkoop van organische materialen• Focus op klantenrelaties en ontwikkeling van nieuwe producten• Verbetering van de efficiëntie in bestaande fabrieken en op het vlak van de logistiek• Focus op dienstverlening inzake hygiëne voor fokkers, en op kwaliteitscontrole voor slachthuizen en slaggers om de kwaliteit van vetten en proteïnen te verbeteren.• Het ontwikkelen van CSR-initiatieven, waaronder het reduceren van onze ecologische voetafdruk en impact op het milieu.

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





PB Leiner

Wie zijn we?

PB Leiner (www.pbleiner.com) levert een compleet assortiment hoogwaardige gelatines en collageenpeptiden, met oplossingen op maat van de toepassingen van de klant. We zijn een van de top 3-spelers wereldwijd in onze sector. Het gelatineproces bestaat uit de (voor)behandeling van grondstoffen, de extractie van collageen en de zuivering van de gelatine. Het volledige productieproces kan tot zes maanden duren voor specifieke kwaliteiten, en een deel van de gelatine wordt verder verwerkt tot collageenpeptiden voor gezondheids- en voedingstoepassingen. Gelatine wordt op verschillende markten gebruikt, onder meer in voeding, farmaceutica en fotografie. Bij de meeste toepassingen wordt gelatine alleen in kleine hoeveelheden aan de samenstelling toegevoegd, als functioneel ingrediënt met superieure eigenschappen. PB Leiner produceert collageenpeptiden en gelatine op basis van varkenshuiden, rundsbeenderen en -huiden, en vissenhuid. De grondstoffen worden vooral regionaal ingekocht en concurrentie op deze grondstoffenmarkt is niet beperkt tot andere gelatineproducenten, maar omvat ook andere eindproducten zoals rechtstreeks gebruik voor menselijke consumptie, voor huisdieren en voor leerbewerking. De schommelingen in vraag en aanbod van grondstoffen hebben een grote impact op de prijzen en beschikbaarheid van gelatine. Voldoende volumes aan grondstoffen veiligstellen, is dan ook van essentieel belang voor deze afdeling.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

In 2023 vertraagde de vraag naar zowel gelatine als collageenpeptiden omdat klanten hun voorraden afbouwden nadat de toeleveringsketens waren gestabiliseerd. De beschikbaarheid van grondstoffen, voornamelijk in Europa en de VS, bleef schaars en leed onder de verminderde vraag naar vlees en een worstelende leerindustrie. De prijzen van energie, chemicaliën en transport bleven op een hoog niveau, waardoor de marges van onze activiteiten en onze prijzen onder druk kwamen te staan. Onze operationele teams spanden zich in om zo adequaat mogelijk aan de vraag van klanten te voldoen, terwijl ze ook verder gingen met de uitvoering van onze strategie, waarbij ze zich concentreerden op het verder versterken van de samenwerking met onze klanten, het optimaliseren van onze toeleveringsketens en het uitbreiden van onze gediversifieerde productportefeuille (een voorbeeld hiervan was onze recente joint venture PB Leiner Hainan Biotechnology, waardoor we nu ook viscollageen kunnen leveren). Verder zijn we blijven investeren in operationele uitmuntendheid (via het wegnemen van knelpunten in fabrieken, het verbeteren van kwaliteitssystemen, het optimaliseren van processen en het stimuleren van een cultuur van betrokkenheid van werknemers). Al deze projecten dragen bij aan het veiligstellen van marges en winstgevendheid op de lange termijn.

Vooruitzichten voor 2024

In 2024 zal PB Leiner verder nauwe relaties met klanten opbouwen en specialiteiten met toegevoegde waarde ontwikkelen om tegemoet te komen aan de eisen en uitdagingen van de voedingsmiddelen-, farma- en gezondheid & voedingssectoren. Bovendien zullen we de kwaliteit en leverbetrouwbaarheid voor onze klanten blijven garanderen en zullen we blijven investeren in het upgraden van al onze fabrieken. Variabele kosten zoals grondstoffen, energie en transport zullen we nauwlettend in de gaten houden, aangezien de huidige economische omgeving nog steeds aanzienlijke tekenen van onrust vertoont. De langetermijnvooruitzichten voor de gelatine- en collageenmarkten blijven positief om verschillende redenen, waaronder de groeiende wereldbevolking in de middenklasse, de toegenomen medicijnconsumptie in ontwikkelingslanden en een groter gezondheids- en voedingsbewustzijn en -gewoontes in al onze markten. De grondstoffenvoorziening blijft een factor van potentiële instabiliteit. Daarom blijven we zoeken naar mogelijkheden om onze aanvoer op de lange termijn veilig te stellen.



Akiolis

Wie zijn we?

Akiolis (www.akiolis.com) is gespecialiseerd in renderingactiviteiten en de productie van hoogwaardige eiwitten en vetten uit dierlijke bijproducten en andere organische bronnen. Dankzij onze banden met partners uit de toeleveringssector (veeteelt, vleesindustrie, slaggers en detailhandelaars) hebben we toegang tot een grote hoeveelheid dierlijke materialen, en dankzij onze industriële processen kunnen we onze ingrediënten valoriseren op markten zoals huisdierenvoeding en veevoeder, visvoeder, oleochemie, biologische bemesting, gelatine, productie van bio-energie en biobrandstoffen, en de energiesector. Onze doelstellingen voor elke markt zijn specialisatie, wendbaarheid, servicegerichtheid en een focus op de behoeften van onze klanten en hun belangrijkste succesfactoren. Dit doel wordt vertaald in merkingrediënten. Dankzij deze marktgerichte aanpak kunnen we producten en diensten leveren van een zeer hoog kwaliteitsniveau, voedselveiligheid, en innovatieve oplossingen die aansluiten bij de ontwikkelingen in de markten van onze klanten. Het zal ons ook in staat stellen om in de toekomst een solide partner voor fokkers te zijn en te blijven, die bijdraagt aan de sanitaire bescherming van vee en daarmee aan de menselijke voedselketen en tegelijkertijd bijdraagt aan het verminderen van de impact van de veehouderij door de ontwikkeling van het circulaire hergebruik van dode dieren op boerderijen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

De algemene trends op de markten waarop Akiolis actief is, verslechterden in 2023. Dit werd gekenmerkt door een daling van de vleesvolumes in Frankrijk, een heterogene vraag naar afgewerkte producten met een snelle daling van de marktprijsniveaus, en een aanzienlijke druk op de ophaal- en productiekosten, die vooral te wijten was aan de energieprijzen. Dit alles maakte het voor ons een uitdaging om concurrerend te blijven en onze posities in zowel de ophaal- als de valorisatiemarkt te behouden.

In een voortdurend veranderende omgeving bleef Akiolis verder inzetten op de strategie om een "Révélateur de valeur" te zijn, en richtten we ons op productkwaliteit, uitmuntende dienstverlening, decarbonisatie en internationale ontwikkeling met de succesvolle start van het renderingbedrijf in Ribera d'Ondara, Spanje, dat begin 2023 werd overgenomen.

Net als in 2022 droegen interne prestaties op het gebied van inkoop van grondstoffen, logistiek en productie bij aan het verder veiligstellen van duurzame relaties met belangrijke klanten in strategische markten (bijv. huisdierenvoeding, en veevoeder, visvoeder, biofertilisatie en biodiesel).

Dankzij deze focus op klanttevredenheid en de inzet van de teams om initiatieven voor operationele uitmuntendheid te ontplooiën, konden taken efficiënter, sneller en zonder verspilling worden uitgevoerd. Bovendien heeft het Akiolis uiteindelijk in staat gesteld om de achteruitgang van onze resultaten te beperken en een benchmark te blijven voor onze belangrijkste klanten.

Met de belofte van "Révélateur de valeur" voor onze klanten bleef Akiolis investeren in de specialisatie in de valorisatie van monospecies ingrediënten van varkensvlees en gevogelte in Pontivy, Javené, Rion (Frankrijk) en Ribera d'Ondara.

Tegelijkertijd resulteerde de strategie van gerichte investeringen om de globale voetafdruk van de activiteiten van Akiolis te verkleinen in de lancering van een ambitieus decarbonisatieproject op de site van Saint-Langis in Frankrijk, waarbij we categorie 1 (C1)¹ vleesmeel vergassen, onze eigen energie produceren voor thermodroging en hernieuwbare elektriciteit verkopen op het nationale elektriciteitsnet.

¹ Dierlijke bijproducten worden ingedeeld in drie categorieën: materiaal met het hoogste risico is categorie 1 (CAT 1), materiaal met een gemiddeld risico is categorie 2 (CAT 2) en materiaal met een laag risico is categorie 3 (CAT 3).



Vooruitzichten voor 2024

"Klantentevredenheid" en "CSR" blijven voor Akiolis centraal op de agenda staan in 2024, net als de verdere ontplooiing van onze employer branding strategie die Akiolis intern en extern promoot als een "Révélateur de valeur".

Het nastreven van operationele uitmuntendheid, een hoger valorisatieniveau van onze producten door verbeterde kwaliteit en gegarandeerde voedselveiligheid zal uiteraard gepaard gaan met een strikte focus op kostenbeheersing om de impact van stijgende kosten te beperken.

De productie van monospecies ingrediënten in Auterive, Javené, Rion en Pontivy zal vlotter verlopen, terwijl de start van de nieuwe fabriek in Spanje, Akiolis in staat zal stellen om varkens- en pluimvee-ingrediënten rechtstreeks aan onze Spaanse klanten te leveren. Intussen zullen twee nieuwe industriële activiteiten, die respectievelijk in 2024 en 2025 in gebruik zullen worden genomen, Akiolis een nog sterkere positie geven op de duurzame markten van meststoffen en energie.

- Meststoffen: in Vénérolles zal een nieuwe lijn voor de productie van vleesmeel van categorie 2 met de toevoeging van een eenheid voor de productie van biologische meststoffen Violleau de kans geven om een betere toegang te krijgen tot de markten voor organische bemesting in het noordoosten van Frankrijk. Daarnaast zal het Akiolis in staat stellen om zijn rol te promoten op het vlak van de valorisatie van dode dieren voor fokkers. De valorisatie van C2-categorieën (C2) van boerderijen en als hoogwaardige service door het ophalen van de gestorven dieren zal een hefboom zijn in de onderhandelingen over de verlenging van de renderingcontracten voor nog eens drie jaar, die in 2024 van start zullen gaan.
- Energie: in Saint-Langis (Frankrijk) gaat de bouw van de nieuwe vergassingsinstallatie voor vleesmeel van categorie 1 (C1) verder, met als doel ingebruikname in 2025.

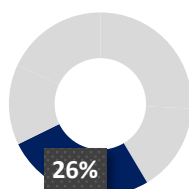
Ons segment Industrial Solutions

Ons segment Industrial Solutions omvat de productie van producten die variëren van kunststof leidingsystemen tot speciale chemicaliën, in combinatie met marktspecifieke diensten en oplossingen. Dit segment richt zich op diverse eindmarkten, waaronder waterzuivering, mijnbouw, infrastructuur en algemene industriële activiteiten. We hebben drie business units binnen dit segment: DYKA Group, Kuhlmann Europe en moleko (onderdeel van Tessenderlo Kerley, Inc.).

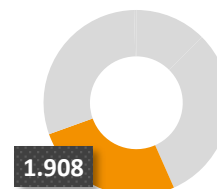
Productielocaties	DYKA Group: 9 fabrieken (2 in Nederland, 1 in België, 3 in Frankrijk, 1 in Duitsland, 1 in Polen en 1 in Hongarije) en meer dan 70 vestigingen in Europa. Kuhlmann Europe: 4 fabrieken (2 in België, 1 in Frankrijk en 1 in Zwitserland). moleko: 3 fabrieken in de VS.
Kernmarkten	Bouw en installatie, openbare infrastructuur en nutswerken, industriële en gemeentelijke watermarkten, hygiëne- en schoonmaakproducten, mijnbouw, voedselverwerking, olie en gas, pulp en papier, leerlooierijen en infrastructuur.
Activiteitengebied	Kunststof leidingsystemen en fittingen voor bouw en installatie, openbare infrastructuur en nutsvoorzieningen, coagulanten en andere chemicaliën voor behandeling van afvalwater of zuivering van drinkwater, evenals industriële chemicaliën die door een breed spectrum van industrieën worden gebruikt.
Business drivers	<ul style="list-style-type: none">• Overheden stellen strenge onzuiverheidsniveaus vast voor drinkbaar en gezuiverd afvalwater.• Vraag naar schoon water en hygiëne – de behoefte van de industrie aan duurzame zuivering en transport van proceswater en valorisatie van water.• Schaarste aan natuurlijke hulpbronnen en milieuvoetafdruk.• Effecten van klimaatverandering, stormwaterinfiltratie, energieneutrale gebouwen, gezondheid en comfort.• Decarbonisatie en de daarmee samenhangende vraag naar infrastructuur voor essentiële mineralen.• De aanvoer van basischemicaliën wordt gedragen door de economische activiteit.
Strategische focus	DYKA Group <ul style="list-style-type: none">• Oplossingen met toegevoegde waarde bieden voor groeiende behoeften in verband met verstedelijking, energie-uitdagingen, een toenemende schaarste of overvloed aan water, klimaatverandering en een grotere vraag naar een comfortabelere, gezondere en veiligere levensstijl. DYKA Group opereert in de B2B-markt als een "handelaar-fabrikant" om volledige waarde te vangen via zijn omnichannel aanpak. Kuhlmann Europe <ul style="list-style-type: none">• Aan gemeenten en industrieën milieuvriendelijke langetermijnoplossingen bieden voor het drinkbaar maken van water en de behandeling van afvalwater via de omzetting van nevenproducten in oplossingen met toegevoegde waarde, evenals hygiënische oplossingen. moleko <ul style="list-style-type: none">• De duurzame partner bij uitstek zijn voor essentiële chemie voor mijnbouw- en industriële toepassingen en waterbehandeling.

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





DYKA Group

Wie zijn we?

DYKA Group (www.dyka.com), samengesteld uit drie merktiteiten DYKA, BT Nyloplast en JDP, biedt hoogwaardige leidingoplossingen met toegevoegde waarde voor de nutssector en voor de sectoren landbouw, bouw en weg- en waterbouw. We streven naar het verhogen van de klanttevredenheid door het aanbieden van voorgemonteerde leidingpakketten, projectadviesdiensten, engineeringondersteuning voor ventilatieoplossingen, riool- en regenwateroplossingen en waterafzuigsystemen voor daken. We leveren onze oplossingen via ons geïntegreerde verkoop- en ondersteuningsnetwerk, onze productie- en logistieke professionals en meer dan 70 klantgerichte vestigingen, alsook meer dan 2.000 verkooppunten in heel Europa.

In een steeds veranderende wereld ervaren we groeiende behoeften in verband met verstedelijking, energie-uitdagingen, klimaatverandering, toenemende schaarste of overvloed van water, terwijl tegelijkertijd de normen inzake veiligheid, gezondheid en comfort hoog blijven. Bijgevolg zijn het verzachten of infiltreren van regenwaterstromen van frequentere en heviger regenbuien, het voldoen aan de eisen om over te schakelen op meer energieneutrale gebouwen, het voorkomen van lekkage van waardevol drinkwater door kwalitatief betere leidingnetwerken en het verlagen van de kosten in complexe bouwketens slechts enkele uitdagingen waarmee onze klanten worden geconfronteerd. Die kunnen het best worden aangepakt door toepassing van het de systemen en diensten van DYKA Group. Bovendien wordt bij de vervaardiging van onze producten en systemen steeds meer gerecycleerd materiaal gebruikt, waardoor de milieuoetafdruk van onze bedrijfsactiviteiten verkleint. Dat verleent een nieuwe waarde aan zowel postindustriële als post-consumer plastic en vermindert bijgevolg de vraag naar eindige hulpbronnen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

DYKA Group boekte goede maar lagere resultaten dan in 2022 als gevolg van de steeds uitdagender marktomstandigheden in 2023. Een verbeterde productmix, de bijdrage over het hele jaar van de in oktober 2022 overgenomen productiefabriek in Gaillon (Frankrijk) en een goed operationeel en commercieel beheer konden de impact van onder meer de verder dalende trend van de grondstofprijzen, die onze verkoopprijzen onder druk zette, niet volledig compenseren. Daarnaast vertraagde de bouw van nieuwe huizen in vrijwel alle landen waarin DYKA Group actief is, wat zowel de algehele marktvaart als ons omzetcijfer beïnvloedde. Gezien deze ontwikkelingen werden kostenbeheersing en voorraadoptimalisatie nog belangrijker, wat ons voor de uitdaging stelde om concurrerend te blijven in krappe arbeidsmarkten. Op het gebied van filiaalontwikkeling blijven we ernaar streven om de beste klantenservice te bieden en het voor onze klanten gemakkelijker te maken om zaken met ons te doen. In dat opzicht hebben we goede vooruitgang geboekt in het Verenigd Koninkrijk, samen met een verbetering op groepsniveau wat betreft het waarborgen van de algehele betrouwbaarheid van de levering.

Vooruitzichten voor 2024

In 2024 verwacht DYKA Group een aanhoudend hoge volatiliteit in de bouw- en constructiemarkten. Hoewel verschillende indicatoren minder positief zijn over de algemene marktontwikkelingen, blijft er in heel Europa een sterke en intrinsieke vraag naar nieuwe woningen. In combinatie met een toenemende focus op duurzamere woningbouw en kapitaalintensieve energietransitie-initiatieven, biedt dit meerdere kansen voor DYKA Group. Deze kansen zullen onder andere worden gerealiseerd door een reeks nieuwe productlanceringen en investeringen in technologische verbeteringen.



Kuhlmann Europe

Wie zijn we?

Kuhlmann Europe (www.kuhlmann-europe.com) voorziet industriële en gemeentelijke markten van coagulanten en andere chemicaliën voor de behandeling van afvalwater of de zuivering van drinkwater. We produceren ook industriële chemicaliën die door een breed spectrum van industrieën worden gebruikt, zoals de farmaceutische, de petrochemische, de staal- en de meststoffenindustrie. Tot onze andere chemische producten behoren bleekmiddel, zwavelzuur, natriumhydroxide, verschillende soorten zoutzuur om aan de vraag van tal van markten te voldoen, en calciumchloride voor levensmiddelen en industriële toepassingen.

We zijn een van de toonaangevende producenten van anorganische coagulanten in Europa, met vier productievestigingen in Loos (Frankrijk), Tessenderlo en Ham (België) en Rekingen (Zwitserland). Bovendien zijn we ideaal gelegen om enkele van de grootste steden in West-Europa te bevoorraden.

We versterken voortdurend onze toonaangevende positie in de productie van ijzerhoudende coagulanten, bouwen voort op onze procesdeskundigheid en dragen bij tot het behoud van hulpbronnen als een belangrijke speler in de circulaire economie. Ons circulaire bedrijfsmodel zet bijproducten van zoutzuur uit de meststoffenproductie om in waardevolle grondstoffen voor de staalindustrie. IJzerhoudende afgewerkte zuuroplossingen die ontstaan tijdens het beitsproces worden bijvoorbeeld hergebruikt in onze ijzerchlorideproductie.

Verder blijkt onze inzet voor duurzaamheid duidelijk uit initiatieven zoals ons gebruik van het binnenschip Blandina voor het vervoer van onze producten en grondstoffen, en verschillende duurzaamheidsprojecten die we hebben uitgevoerd. We blijven actief zoeken naar synergiën om milieubewustzijn te bevorderen, van onze inspanningen om het waterverbruik te verminderen tot het voortdurend verbeteren van processen voor meer duurzaamheid,

Bedrijfsactiviteiten in 2023

Ondanks de uitdagingen in verband met de energieprijzen en de beschikbaarheid van zoutzuur in 2023, slaagde Kuhlmann Europe erin om de betrouwbaarheid en veerkracht van de productie in de fabrieken van Kuhlmann België en Kuhlmann Frankrijk te handhaven. Deze strategische prestatie stelde Kuhlmann Europe in staat om te blijven voldoen aan de vraag naar anorganische coagulanten voor waterzuivering en de behandeling van afvalwater. Bovendien draaiden we in deze periode ook onze chlooralkaliproductie op volle capaciteit.

Vooruitzichten voor 2024

In 2024 verwacht Kuhlmann Europe een aanhoudend sterke vraag voor ons hele productassortiment. Als onderdeel van ons streven naar groei investeert de groep in de uitbreiding van de bestaande productiecapaciteit voor ijzerhoudende coagulanten in onze vestiging in Frankrijk.

Dit strategische initiatief zal onze ijzerchloridecapaciteit aanzienlijk vergroten. Het zal ook onze toonaangevende positie in ijzerhoudende coagulanten verder versterken, onze sterke betrouwbaarheid en veerkracht veiligstellen en ons helpen ons streven naar een circulaire economie verder te ontwikkelen. Door onze ijzerchloridecapaciteit uit te breiden, voldoen we niet alleen aan de steeds strengere regelgeving, maar positioneren we ons ook om te voldoen aan de toekomstige eisen van de waterbehandelingsindustrie. De bouw van de nieuwe installatie begint eind 2024 en de oplevering staat gepland voor begin 2026. In het licht van het veranderende economische landschap houden we de stijgende logistieke kosten, energiekosten en grondstofkosten nauwlettend in de gaten.



moleko

Wie zijn we?

Moleko (www.moleko.com), beheerd door Tessenderlo Kerley, Inc., is gespecialiseerd in essentiële zwavelchemicaliën voor mijnbouw, industrie en waterzuivering. In het mijnbouwsegment bedienen we de markten voor basis- en edelmetalen. In het industriële segment bedienen we de markten voor waterbehandeling, voedselverwerking, sanering, olie en gas, pulp en papier en leerlooierijen. We streven naar een adviserende benadering, waarbij we gebruikmaken van probleemoplossing om onze klanten unieke oplossingen te bieden. Ons team van bekwame experts werkt samen om de waarde duurzaam te maximaliseren en potentiële nieuwe toepassingen te verkennen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

In 2023 zorgde de veranderende marktdynamiek voor een sterke vraag, terwijl tegelijkertijd de druk op het toch al krappe aanbod toenam. De volatiliteit van de markt veroorzaakte verstoringen in de sector, waaronder inflatoire druk, tekorten aan arbeidskrachten en knelpunten in de toeleveringsketen die resulteerden in aanzienlijke kostenstijgingen en onevenwichtigheden in het aanbod aan grondstoffen. Door samen te werken met onze partners konden we onze flexibele productie- en toeleveringsketens gebruiken om de gevolgen voor onze klanten tot een minimum te beperken. We zijn begonnen met de uitvoering van enkele projecten om onze terminals in Mexico uit te breiden, waardoor onze toeleveringsketen wordt geoptimaliseerd en we een extra voorraad in de markt hebben om onze klanten van dienst te zijn. De edelmetaalmarkt bleek veerkrachtig, terwijl de basismetaalmarkt gedurende het jaar fluctueerde. Ondanks negatieve marktinvloeden waren we in staat om onze activiteiten succesvol te beheren en groei te realiseren. In 2023 kon moleko de negatieve impact van de beëindiging van de verkoopovereenkomst met Barrick Gold compenseren door een betere prestatie van de overige producten.

Vooruitzichten voor 2024

De vooruitzichten voor de langere termijn blijven positief voor de markten die we bedienen. Dit gaat gepaard met de macro-drijfveren van duurzaamheid voor infrastructuur, energie/elektrificatie transformatie en voedsel/waterzekerheid. We zullen onze expertise inzetten om te voldoen aan de dynamisch veranderende behoeften van onze partners door innovatieve oplossingen te leveren die gericht zijn op waardecreatie. We zullen onze uitgebreide productie- en toeleveringsketen blijven maximaliseren zodat we ons productaanbod kunnen uitbreiden, en dit zou moeten leiden tot verdere groei. Bovendien zullen onze technische experts zich blijven inzetten voor het leveren van diensten die oplossingen op maat produceren om te voldoen aan de unieke behoeften van ons gevarieerde klantenbestand.

Ons segment Machines & Technologies

Ons segment Machines & Technologies omvat de activiteiten van de businessunit Picanol Group, namelijk de ontwikkeling, productie en verkoop van hoogtechnologische weefmachines (Picanol), de gieterij en mechanische afwerking (Proferro), de elektronica-ontwikkeling en -productie (Psicontrol) en de ontwikkeling en productie van hoogtechnologische precisieonderdelen en het 3D-metaalprinten (Melotte).

Productielocaties 4 fabrieken (2 in België, 1 in Roemenië en 1 in China) en meer dan 70 vestigingen in Europa. Verkoopkantoren voor weefmachines, wisselstukken en diensten na verkoop in Brazilië, China, India, Indonesië, Mexico, Turkije en de VS.

Kernmarkten Machines en technologie

Activiteitengebied Ontwikkeling, productie, verkoop en service van hoogtechnologische weefmachines (Picanol), gieterij en mechanische afwerking (Proferro), elektronica-ontwikkeling en -productie (Psicontrol) en de ontwikkeling en productie van hoogtechnologische precisieonderdelen en 3D-metaalprinten (Melotte).

Business drivers

- De stijgende vraag naar textiel door wereldwijde groei middenklasse.
- De stijgende vraag naar complexe gietijzere onderdelen.
- De stijgende vraag naar elektronica door digitalisering van machines en processen.
- Ontwikkeling van technologie en big data.

Strategische focus

Picanol

- Het productbereik van de weefmachines verder uitbreiden en toepassingen voor nieuwe marktsegmenten aanbieden.
- Het verder versterken van de (weef)performantie, de kwaliteit van de producten en services, en de kostenconcurrentiekracht van de klant door het aanbieden van duurzame oplossingen.

Proferro

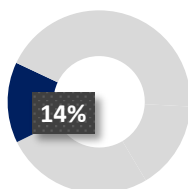
- De 3-pijlerstrategie gieten-afwerken-montage.

Psicontrol

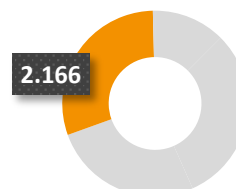
- Custom-made controllers voor middelgrote reeksen en expertise in *Electronic Manufacturing Services* (EMS).

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





Picanol Group

Wie zijn we?

De businessunit Picanol Group bestaat uit vier bedrijven:

Picanol (www.picanol.be) speelt al meer dan vijftientig jaar een pioniersrol in de wereldwijde textielindustrie en is de grootste weefmachinefabrikant ter wereld. Picanol ontwikkelt, produceert en verkoopt hoogtechnologische weefmachines op basis van lucht- en grijpertechnologie. Picanol biedt upgradekits, wisselstukken, opleidingen, hersteldiensten en ook digitale diensten aan voor zijn weefmachines via PicConnect. Picanol levert weefmachines voor algemene textieltoepassingen zoals denim (jeans), hemdenstof, badstof, of huishoud- & interieurtextiel. Daarnaast levert Picanol ook weefmachines voor nichetoeepassingen in o.a. technisch textiel zoals airbags, medisch textiel, parachutes en tire cord.

Proferro (www.proferro.be) heeft al meer dan vijftientig jaar ervaring in co-engineering, gietstukken, machinale bewerking, montage en het testen van mechanische componenten. Proferro biedt *engineered casting solutions* voor middelgrote series van 500 tot 20.000 stuks in een partnerschap op lange termijn, en levert wereldwijd aan *original equipment manufacturers* in verschillende marktsegmenten, zoals landbouwmachines, grondverzetmachines, compressoren, textielmachines en algemene werktuigbouwkunde. Met het merk ProFound Drill Solutions worden ook boorpunten en ankeroplossingen voor de bouwindustrie op de markt gebracht.

Psicontrol (www.psicontrol.com) legt zich toe op het ontwerp, de ontwikkeling, de productie en de ondersteuning van op maat gemaakte controllersystemen met een technologische focus op hedendaagse menselijke interfacing, draadloze communicatietechnologieën en geïntegreerde systemen. Psicontrol richt zich voornamelijk naar industriële afnemers, waarbij betrouwbaarheid cruciaal is. Zo is het vandaag toeleverancier in diverse sectoren zoals textielmachines, compressoren, HVAC en verkoopautomaten.

Melotte (www.melotte.be) richt zich op de ontwikkeling en productie van hoogtechnologische precisieonderdelen in kleine series, vaak met complexe vormen en moeilijk bewerkbare materialen. Daarnaast is het ook actief op het gebied van innovatieve 3D-printtechnieken voor metalen onderdelen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

Het jaar 2023 werd gekenmerkt door een moeilijke markt voor weefmachines. Dankzij het stevige orderboek bij de start van 2023 bleef het productieniveau in de eerste jaarhelft op peil, maar in de tweede jaarhelft werd Picanol geconfronteerd met een sterk verzwakkende vraag naar weefmachines wereldwijd die al ingezet was in de zomerperiode van 2022.

In maart vond de officiële voorstelling van de GTMax-i 3.0S Connect en de GTMax-S Connect plaats in Suzhou (China), net als van de OmniPlus-i Connect die nu ook in een beperkt aantal versies in Suzhou gebouwd wordt. In juni 2023 nam Picanol met succes deel aan de 19^{de} editie van ITMA in Milaan (Italië) – de belangrijkste vierjaarlijkse textielmachinebeurs ter wereld. De nieuwe Ultimax grijperweefmachine kon er op veel bijval rekenen, net als de OmniPlus-i Connect machines, die er met een verhoogde maximumsnelheid werden voorgesteld. Daarnaast was er ook veel belangstelling voor de nieuwe features van het digitale klantenplatform PicConnect. Picanol kon zich op ITMA opnieuw profileren als technologieleider in lucht- én grijperweefmachines. Nog in 2023 realiseerde Picanol een belangrijke mijlpaal met de productie van de 400.000^{ste} weefmachine sinds de start van de productie in 1936.



Proferro kende dan weer een sterke start in 2023, met zowel tonnages gietijzer als omzet op een recordniveau. In de tweede jaarhelft werd Proferro echter ook getroffen door een algemene verzwakking van de markt, vooral door de lagere vraag vanuit Picanol maar ook door een terugval in de activiteiten voor externe klanten.

Psicontrol startte zeer sterk in 2023, in lijn met het ambitieuze budget dat het had vooropgesteld. Vanaf het tweede kwartaal werd Psicontrol echter geconfronteerd met de sterke terugval in de bouwsector, wat zorgde voor een lagere uitvraag van klanten in de HVAC-markt. Andere segmenten deden het dan beter dan verwacht. In maart stelde Psicontrol zijn gloednieuwe 4 inch concept voor op de beurs ISH 2023 in Frankfurt (Duitsland). Het 4 inch concept is een multifunctioneel HMI-conceptplatform met een vergelijkbare ervaring en uitstraling als een smartphone. Dit concept vormt de unieke basis voor op maat gemaakte producten met toepassingen in verschillende marktsegmenten. In november bereikte Psicontrol de bijzondere mijlpaal van 500 miljoen geplaatste SMD-componenten in 2023.

Melotte kende een goed jaar met een verdere uitbouw van de 3D-print gerelateerde business.

Picanol Group investeerde in 2023 ook verder in de vernieuwing en modernisering van zijn productievestigingen in België en Roemenië. In combinatie met verdere productiviteits- en kwaliteitsverbeteringen wil het zo zijn concurrentiepositie verbeteren en klanten een betere concurrentiepositie bieden.

Vooruitzichten voor 2024

Ook voor 2024 houdt Picanol rekening met een fel afkoelende markt, gekenmerkt door een sterke daling in het orderboek van onze weefmachines. Ook Proferro en Psicontrol houden voor 2024 rekening met onzekerheid in verschillende marktsegmenten.

De bouwwerkzaamheden voor het nieuwe hoofdkantoor van Picanol Group in Ieper (België) liggen op schema. De opening van het nieuwe hoofdkantoor is gepland voor eind 2024.

Ons segment T-Power

Ons segment T-Power- omvat de activiteiten van Tessengerlo Group met betrekking tot de productie van elektriciteit door middel van een gecombineerde stoom- en gasturbinecentrale (combined cycle gas turbine - CCGT) met een capaciteit van 425 MW.

Productielocaties 1 energiecentrale: Tessengerlo (België)

Kernmarkten Energie

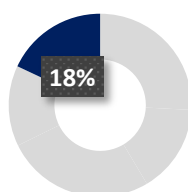
Activiteitengebied Productie van elektriciteit in gascentrales

Business drivers Goede uitvoering van de tollingovereenkomst

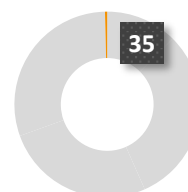
Strategische focus Focus op de efficiëntie en beschikbaarheid van de bestaande activa

Kerncijfers

Aandeel Adjusted EBITDA



Personeelsbezetting (FTE)





T-Power

Wie zijn we?

T-Power werd opgericht in 2005, met Tessengerlo Group als een van de oorspronkelijke drie aandeelhouders. Na voltooiing van het ontwikkelingsprogramma werd de stoom- en gasturbine (STEG) van 425 MW in Tessengerlo gebouwd en in 2011 in gebruik genomen. Dankzij haar hoge efficiëntie & flexibiliteit, met daarnaast installatie-upgrades is de centrale van T-Power een van de meest concurrerende gasgestookte centrales in België en de ruimere onderling verbonden handelszone voor elektriciteit. T-Power werkt als een onafhankelijke energieproducent op basis van projectfinanciering, waarbij de opbrengsten afkomstig zijn uit een vijftienjarige tollingovereenkomst met de RWE-groep. Na verschillende wijzigingen in het aandeelhouderschap in de loop der jaren verwierf Tessengerlo Group in oktober 2018 100% van T-Power door de aandelen van de overblijvende aandeelhouders te kopen.

Bedrijfsactiviteiten in 2023

De centrale van T-Power stond garant voor een betrouwbare werking in 2023. Gedurende het hele jaar heeft de centrale haar uitstekende prestaties op het gebied van beschikbaarheid, veiligheid en gezondheid gehandhaafd.

Na de derde veiling van het capaciteitsvergoedingsmechanisme voor het leveringsjaar 2027-2028 door netbeheerder Elia in het vierde kwartaal van 2023 was er geen extra volume nodig om de bevoorradingszekerheid te garanderen. Bijgevolg heeft Tessengerlo Group de beslissing in verband met de bouw van zijn nieuwe gascentrale van 900 MW uitgesteld. De hernieuwde milieuvergunning werd in september 2022 verleend.

Vooruitzichten voor 2024

In 2024 zal T-Power zich verder toeleggen op de efficiëntie, flexibiliteit en beschikbaarheid van de bestaande activa en tegelijkertijd de uitstekende veiligheidsprestaties borgen.

T-Power zal ook de upgrade van de gasturbine onderzoeken, die zal resulteren in een hoger rendement en een hogere elektrische output na 2026.

Tessengerlo Group zal de evolutie van de elektriciteitsmarkt in Europa op de voet blijven volgen. De snelle verspreiding van elektrificatie in sectoren zoals mobiliteit, verwarming en industrie creëert extra capaciteitsbehoeften. De groep heeft haar engagement bevestigd om te voorzien in nieuwe regelbare productiecapaciteit om de energietransitie verder mogelijk te maken.

De groep bekijkt verschillende opties voor het gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.

Informatie voor aandeelhouders

Investeerdersrelaties

Tessengerlo Group streeft ernaar de internationale financiële gemeenschap te voorzien van accurate, hoogwaardige en tijdige informatie. Voor het bespreken van de resultaten van de groep en toekomstige ontwikkelingen organiseert Tessenderlo Group conference calls waarin de halfjaar- en jaarresultaten worden gepresenteerd en toegelicht.

Beoordeling door de analisten

Aan het eind van 2023 werd Tessenderlo Group door 4 sell-side analisten beoordeeld (meer informatie op www.tessengerlo.com).

Aandeelhoudersstructuur

Op 31 december 2023 zag de aandeelhoudersstructuur van Tessenderlo Group er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Picanol nv (gecontroleerd door Tessenderlo Group nv)	21.860.003	43.567.589	39,92%
Patrick Steverlynck	10.738	10.738	0,01%
Manuco International nv (gecontroleerd door Patrick Steverlynck)	5.679.545	5.679.545	5,20%
Oostiep Group bv (gecontroleerd door Luc Tack)	34.832.020	37.439.220	34,30%
Eigen aandelen	97.500	97.500	0,09%
Andere	21.909.953	22.353.220	20,48%
Totaal	84.389.759	109.147.812	100,00%

De heer Luc Tack controleert Oostiep Group bv. De heer Patrick Steverlynck controleert Manuco International nv. De wederzijdse overeenkomst die tussen beide partijen bestaat, impliceert geen gezamenlijke zeggenschap.

Op 31 december 2023 waren er geen uitstaande warrants. Het totale aantal aandelen dat het geplaatste kapitaal van Tessenderlo Group vertegenwoordigt, is 84.389.759. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 juli 2019 beslist om een loyaliteitsstemrecht in te voeren voor elk volgestort aandeel dat gedurende minstens twee jaar onafgebroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het aandelenregister is ingeschreven. Het aantal stemrechten dat op 31 december 2023 verbonden is aan de uitstaande aandelen, bedraagt 109.147.812, waarvan 43.665.089 stemrechten, verbonden aan de eigen aandelen van Picanol en Tessenderlo Group nv, geschorst zijn overeenkomstig artikel 7:217, §1, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Aandelen Tessenderlo Group

De aandelen van Tessenderlo Group zijn genoteerd aan de beurs van Brussel onder de code TESB. Ze worden op de continumarkt verhandeld en maken deel uit van de volgende indexen: BEL Mid en Next 150.

Prestaties aandelenkoers

Het aandeel Tessenderlo Group sloot op de laatste handelsdag van het jaar op 28,25 EUR (2022: 33,35 EUR), terwijl de BEL 20-index stabiel bleef (+0,2%) en de European Chemicals-index SX4P steeg met +13,6%. Het aandeel bereikte zijn hoogste slotkoers van het jaar, nl. 34,35 EUR, op 9 januari 2023. De laagste slotkoers van het jaar, nl. 26,30 EUR, werd bereikt op 19 oktober 2023.

Dividendbeleid

De raad van bestuur zal op 14 mei 2024 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividenduitkering van 63,3 miljoen EUR of een dividend per aandeel van 0,75 EUR goed te keuren. Het dividend werd niet opgenomen in het verslag. Het toekomstige beleid is om een dividend uit te keren, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Financiële kalender

- Analist en vermogensbeheerder dag 29 april 2024
- Jaarlijkse algemene vergadering 14 mei 2024
- Halfjaarresultaten 2024 21 augustus 2024

Het management zal contact blijven houden met beleggers en analisten over strategische thema's en om de voortgang naar de langetermijndoelstellingen van de groep te bespreken.

De volledige financiële en niet-financiële informatie over Tessenderlo Group is beschikbaar op de website www.tessenderlo.com. Wie per e-mail persberichten van Tessenderlo Group wil ontvangen, kan zich op de website aanmelden voor plaatsing op de mailinglijst.

De aandelenkoers van Tessenderlo Group nv wordt gepubliceerd op www.tessenderlo.com en op de website van Euronext Brussel: www.euronext.com.

Contactpersoon voor investeerdersrelaties

Dhr. Miguel de Potter
CFO - Investor Relations
Tel: +32 2 887 09 58
E-mail: ir@tessenderlo.com

MANAGEMENTVERSLAG

2023

Bedrijfsgroei

Prestaties van de groep

De 2023 omzet steeg met +13,2% zoals gerapporteerd, maar daalde met -11,8% in vergelijking met de 2022 Pro Forma² omzet. De omzet van alle vijf segmenten daalde in vergelijking met de 2022 Pro Forma omzet (Agro: -18,5%, Bio-valorization: -9,2%, Industrial Solutions: -3,2%, T-Power: -4,7% en Pro Forma Machines & Technologies: -15,2%).

De 2023 Adjusted EBITDA bedraagt 318,7 miljoen EUR, in vergelijking met 434,8 miljoen EUR in 2022 zoals gerapporteerd (-26,7%). In vergelijking met de 2022 Pro Forma Adjusted EBITDA van 467,0 miljoen EUR, daalde de 2023 Adjusted EBITDA met -31,8%. Terwijl de Adjusted EBITDA van Agro daalde met -52,5% en Bio-valorization met -56,4%, kon T-Power de daling beperken tot -7,7%. De Adjusted EBITDA van Industrial Solutions bleef stabiel (-1,5%) en de Adjusted EBITDA van Machines & Technologies bedroeg 45,4 miljoen EUR in 2023 in vergelijking met een Pro Forma Adjusted EBITDA van 32,2 miljoen EUR in 2022.

De 2023 Adjusted EBIT bedraagt 120,1 miljoen EUR, in vergelijking met 300,1 miljoen EUR gerapporteerd in 2022 en 271,3 miljoen EUR in de 2022 Pro Forma resultaten. Picanol Group wordt volledig geconsolideerd vanaf januari 2023. De brutoboekwaarde van de reële waarde aanpassingen, opgenomen in januari 2023 na afronding van de acquisitie van Picanol Group, bedroeg +364 miljoen EUR. De impact op de 2023 Adjusted EBIT van de afschrijvingen op deze aanpassingen bedroeg -46,7 miljoen EUR (in vergelijking met een 2022 Pro Forma impact van -47,2 miljoen EUR). Zie toelichting 4 - Acquisities en verkopen van de 2023 geconsolideerde financiële staten voor meer uitleg over de boekhoudkundige verwerking van de acquisitie van Picanol Group.

Eind december 2023, bedraagt de netto financiële kaspositie +10,1 miljoen EUR, in vergelijking met een netto financiële schuld van -59,5 miljoen EUR op jaareinde 2022. De voornaamste kasstromen tijdens 2023 omvatten:

- De 2023 kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en de investeringen bedroegen respectievelijk +219,2 miljoen EUR en -178,5 miljoen EUR.
- De impact van de wijziging in de consolidatiekring, naar aanleiding van de acquisitie van Picanol Group, bedroeg +34,0 miljoen EUR (inclusief geldmiddelen en kasequivalenten voor +39,3 miljoen EUR).
- De verkoop van 654.000 aandelen in Rieter Holding AG (SWX: RIEN) voor een bedrag van +80,7 miljoen EUR. De groep bezit nog 54.262 aandelen na deze verkoop (of 1,17% van het totale aantal uitstaande aandelen van Rieter Holding AG).
- De betaling van het 2022 dividend resulteerde in 2023 in een kasuitstroom van -39,9 miljoen EUR. Op 31 december 2023 had de groep nog een uitstaande schuld van 7,7 miljoen EUR met betrekking tot het 2022 dividend (betreffende ingehouden roerende voorheffing) en deze werd betaald in januari 2024.
- De inkoop van eigen aandelen in 2023 (kasuitstroom van -32,4 miljoen EUR).

² De 2022 Pro Forma cijfers sluiten aan met deze opgenomen in toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum van de gepubliceerde geconsolideerde financiële staten van Tessengerlo Group per 31 december 2022, na opname van een aanpassing van -9,7 miljoen EUR met betrekking tot de goodwill die Picanol Group had toegewezen aan het bedrijfssegment T-Power. In 2022 erkende Tessengerlo Group een bijzondere waardevermindering voor een bedrag van -37,6 miljoen EUR op de activa van de kasstroombegenerende eenheid T-Power en bijgevolg was een bijzondere waardevermindering eveneens van toepassing op de gerelateerde goodwill.

De 2023 winst bedraagt 114,4 miljoen EUR tegenover 226,8 miljoen EUR in 2022. Het 2023 resultaat in vergelijking met het 2022 resultaat werd geïmpacteerd door de volgende elementen:

- De daling van de 2023 Adjusted EBIT (120,1 miljoen EUR) in vergelijking met de 2022 Adjusted EBIT (300,1 miljoen EUR). De Adjusted EBIT werd positief geïmpacteerd door de eerste bijdrage van Picanol Group (segment Machines & Technologies) voor 30,3 miljoen EUR terwijl deze negatief werd beïnvloed door de afschrijvingen op de reële waarde aanpassingen (zoals hierboven beschreven) voor -46,7 miljoen EUR.
- De 2023 belastingen op het resultaat bedroegen -2,0 miljoen EUR in vergelijking met -62,4 miljoen EUR in 2022, die beïnvloed werden door lagere belastingen ten gevolge van lagere operationele resultaten alsook door het erkennen van bijkomende uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen.
- De EBIT aanpassende elementen bedroegen -12,0 miljoen EUR in 2022, geïmpacteerd door bijzondere waardeverminderingen op de goodwill en materiële vaste activa van T-Power, in vergelijking met +0,5 miljoen EUR in 2023.
- De impact van wisselkoersverliezen, voornamelijk op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD, die niet ingedeekt worden, bedroeg -14,8 miljoen EUR in 2023 tegenover een wisselkoerswinst van +5,4 miljoen EUR in 2022.
- De gerealiseerde winst op de verkoop van 654.000 aandelen Rieter Holding AG (+11,3 miljoen EUR).

De investeringen van de groep bedragen 178,5 miljoen EUR (2022 zoals gerapporteerd: 113,4 miljoen EUR). De belangrijkste investeringen hebben betrekking op:

- De aankoop van, en verdere investeringen in, het onroerend goed en de productie-activa van een voormalig Spaans renderingbedrijf (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) (segment Bio-valorization).
- De aankoop van productie-activa voor de fabriek van viscollageenpeptiden in Hainan (China) door PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd. (segment Bio-valorization).
- De lopende investeringen in een nieuwe Thio-Sul[®]-fabriek in Geleen (Nederland, segment Agro) en in een nieuwe fabriek voor de productie van liquide meststoffen en industriële producten in Defiance (Verenigde Staten) (bedrijfssegmenten Agro en Industrial Solutions). Naar verwachting zullen de fabrieken respectievelijk midden 2024 en eind 2024 operationeel zijn.
- De lopende investeringen in een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (België, segment Machines & Technologies).
- Investeringen in een nieuwe installatie voor gasificatie van categorie 1 vlesmeel in Saint-Langis (Frankrijk) door Akiolis Group (segment Bio-valorization) en in een nieuwe productielijn voor organische meststoffen in Vénérolles (Frankrijk) door Violleau (segment Agro).
- Verdere investeringen in productie-efficiëntie verbeteringen, evenals in activa met betrekking tot de distributieketen binnen DYKA Group (segment Industrial Solutions).
- De vervanging van uitrusting en voertuigen, die voorheen geleased werden en nu worden aangekocht.

De 2023 kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedraagt 219,2 miljoen EUR, in vergelijking met 199,8 miljoen EUR in 2022 (zoals gerapporteerd). Een lagere behoefte aan bijkomend werkkapitaal (-72,8 miljoen EUR in 2023 tegenover -176,2 miljoen EUR in 2022) compenseerde het lagere operationele resultaat (de 2023 Adjusted EBITDA daalde met -116,1 miljoen EUR in vergelijking met de gerapporteerde 2022 Adjusted EBITDA, gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de betaalde belastingen met 28,7 miljoen EUR).

Gerapporteerde prestatie per bedrijfssegment

De 2023 omzet van Agro daalde met -18,5%. Terwijl de omzet van de eerste helft van 2023 negatief beïnvloed werd door zowel volumes als verkoopprijzen, werd 2H23 voornamelijk beïnvloed door lagere verkoopprijzen. De 2023 Adjusted EBITDA daalde met -52,5% tot 82,3 miljoen EUR (2022: 173,4 miljoen EUR) omwille van lagere volumes en druk op de marges door lagere verkoopprijzen in combinatie met hoger gewaardeerde voorraden. De Adjusted EBITDA van NovaSource steeg in 2023, dankzij de bijdrage van de in 2H22 overgenomen productlijn Lannate®.

De omzet van Bio-valorization daalde in 2023 met -9,2% tot 726,4 miljoen EUR, voornamelijk door een lagere omzet in de tweede helft van 2023 vanwege een daling van de verkoopvolumes en verkoopprijzen (voor zowel PB Leiner als Akiolis). De 2023 Adjusted EBITDA van Bio-valorization daalde tot 49,8 miljoen EUR of daalde met -56,4% in vergelijking met vorig jaar. Lagere verkoopvolumes, minder gunstige marktomstandigheden voor vetten, gelatine en collageen (hetgeen resulteerde in een voorraadafwaardering van -15,3 miljoen EUR in 2023 in vergelijking met -0,5 miljoen EUR in 2022) alsook opstartkosten voor de recent verworven activiteiten van Akiolis Iberia (Spanje) hadden een negatieve impact op het resultaat. In november 2022 kondigde de groep aan dat PB Leiner een overeenkomst in Brazilië had gesloten met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooierijgroepen van het land. In het kader van deze overeenkomst, die in januari 2023 werd afgerond, heeft D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% verworven in de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda.

De omzet van Industrial Solutions daalde met -3,2% in 2023. Terwijl de omzet in 1H23 stabiel bleef, daalde de omzet van 2H23 met -7,9% doordat lagere verkoopvolumes bij DYKA Group, ten gevolge van uitdagende marktomstandigheden, niet langer gecompenseerd konden worden door een verbeterde productmix en de bijdrage voor een volledig jaar van de productie-eenheid in Gaillon (Frankrijk) die in 4Q22 werd overgenomen. De omzet van moleko daalde in 2023 door de beëindiging van een verkoopovereenkomst met Barrick Gold op jaareinde 2022, terwijl de 2023 omzet van Kuhlmann Europe steeg door gunstige marktomstandigheden. De Adjusted EBITDA van 2023 bleef stabiel en bedroeg 83,8 miljoen EUR (-1,5%). De stijging van de resultaten van Kuhlmann Europe door gunstige marktomstandigheden kon de lagere resultaten van DYKA Group, een gevolg van een lagere vraag op de bouwmarkt, compenseren. In 2023 kon moleko de negatieve impact van de beëindiging van de verkoopovereenkomst met Barrick Gold compenseren door een betere prestatie van de overige producten.

De 2023 omzet van Machines & Technologies bedroeg 622,4 miljoen EUR of -15,2% tegenover de 2022 Pro forma omzet van 734,2 miljoen EUR. De omzet van Picanol (weefmachines) daalde doordat lagere volumes niet konden gecompenseerd worden door een stijging van de verkoopprijzen. De omzet van Proferro (gieterij en mechanische afwerking) bleef stabiel in 2023, terwijl de omzet van Psicontrol (elektronica-ontwikkeling en -productie) steeg, hoewel de marktomstandigheden voor beide meer uitdagend waren in de tweede helft van 2023. De 2023 Adjusted EBITDA steeg tot 45,4 miljoen EUR (tegenover de 2022 Pro forma Adjusted EBITDA van 32,2 miljoen EUR). De Adjusted EBITDA van Picanol steeg in 2023, alhoewel de verbeterde marges enkel in de eerste helft van 2023 het lagere verkoopvolume konden compenseren. De 2023 Adjusted EBITDA van Proferro en Psicontrol bleef stabiel in vergelijking met de 2022 Pro Forma Adjusted EBITDA, hoewel de lagere Picanol activiteit beide beïnvloedde.

De 2023 omzet van T-Power daalde tot 76,7 miljoen EUR, terwijl de Adjusted EBITDA daalde tot 57,4 miljoen EUR omwille van contractuele bepalingen. De 2022 resultaten werden positief beïnvloed door hogere efficiëntie-betalingen gerelateerd aan de gasprijs. Desondanks zijn de 2023 resultaten in lijn met de verwachtingen, gezien T-Power nv voldeed aan alle vereisten van de tollingovereenkomst. De groep werd op de hoogte gesteld dat de 5-jarige optie tot verlenging van de tollingovereenkomst, startend in juli 2026, niet zal worden uitgeoefend. De groep bekijkt verschillende opties voor het gebruik van de T-Power centrale als een veilige en betrouwbare partner in de huidige energiemix.

Risicoanalyse

Analyse van de belangrijkste risico's voor Tessengerlo Group nv – 2023

De vennootschap analyseert regelmatig de risico's verbonden aan haar wereldwijde activiteiten. De Group Risk Manager coördineert de analyse en rapporteert de verschillende risico's die op de radar van de groep staan jaarlijks aan het auditcomité. Elk jaar worden alle businessunits gevraagd om de significante risico's voor hun businessunit te identificeren en evalueren.

In 2023 lag de focus van de groep op de volgende activiteiten:

- Ethiek en Compliance
- Veiligheid en gezondheid
- Cyberveiligheid
- (Beperkte) Beschikbaarheid van energie en volatiliteit van de energieprijzen
- De risico's verbonden aan de verandering van het klimaat
- Duurzaamheid
- Operationele risico's en risico's m.b.t bevoorradingsketen en prijsvolatiliteit

Ethiek en Compliance

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van de gedragscode van Tessengerlo Group en de daarbij horende interne procedures en ook uit de wijziging of toepassing van de wet- en regelgeving in de verschillende rechtsgebieden waar Tessengerlo Group nv actief is.

Tessengerlo Group beschikt over een Gedragscode die regelmatig wordt geactualiseerd en aangevuld met meer specifieke richtlijnen. De gedragscode omvat een mogelijkheid om overtreding van regels te melden aan de hiërarchisch overste en indien nodig de Compliance Officer.

Teneinde het risico te beheersen worden wereldwijd opleidingen georganiseerd over de toepassing van de Gedragscode, omgang met confidentiële informatie en naleving van regels inzake mededinging.

Binnen de onderneming is er ook een Compliance Comité actief dat zich wijdt aan de coördinatie van de compliance activiteiten binnen de groep inclusief het bepalen van de procedures en van de verschillende opleidingsprogramma's die voor de groep worden georganiseerd.

In 2023 heeft het Compliance Comité zich toegelegd op het nazicht en op punt stellen van de bestaande compliance procedures en codes en meer in het bijzonder de code in verband met anti-omkoping en corruptie, naleving van sancties en implementeren van verschillende trainingsprogramma's in verband met antitrustwetgeving.

Veiligheid

[Veiligheid op de werkplaats](#)

Een veiligheidsvoorval dat invloed heeft op de medewerkers, de sites, de activa, de omgeving of belangrijke informatie kan een negatieve invloed hebben op de onderneming. Ter bestrijding en preventie, hanteert Tessengerlo Group een strikt veiligheidsbeleid ten einde de medewerkers te beschermen.

Om een beperking van de veiligheidsrisico's te garanderen zijn er op lokaal of site niveau veelvuldige lokale initiatieven. Op groepsniveau is er een Group Safety Werkgroep die zich focust om de verschillende acties binnen de onderneming te evalueren en te coördineren, en te helpen bij het vergroten van de kennis en het delen van de beste werkwijzen voor veiligheid op de werkplek onder al haar leden.

Het is de cultuur van de onderneming om veiligheid op de werkplaats vooraan te plaatsen en elk individu hiervoor verantwoordelijk te maken.

Het ExCom en de verschillende Management Teams beoordelen maandelijks de resultaten op het gebied van veiligheid op het werk.

Cyberveiligheid

Binnen de groep is er een gegevensbeschermingsbeleid met het oog op het veiligstellen van de gevoelige en vertrouwelijke informatie binnen de groep en worden programma's uitgewerkt teneinde beveiligingsrisico's over ICT te beheren en de cyberveiligheid binnen de groep te verhogen. Een grote cyberaanval kan een negatief effect hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft binnen Tessengerlo Group de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden. Binnen de groep wordt het beheer van de beveiligingsrisico's als volgt uitgevoerd:

- De groep heeft een aantal specialisten in dienst die over de cyberveiligheid waken;
- Externe deskundigen voeren onafhankelijke beoordelingen uit van de risico's. Op basis van deze analyse wordt een plan uitgewerkt teneinde de onderneming beter te beschermen tegen cyberaanvallen.

In 2023:

- Voor alle werknemers bleef de veiligheidstraining voor eindgebruikers verplicht. Om werknemers meer bewust te maken, worden regelmatig tips rond cyberveiligheid gepubliceerd alsook worden simulaties van diverse phishing campagnes uitgevoerd;
- De onderneming heeft verschillende ICT-tools verworven die ons toelaten om de cyberveiligheid van de systemen van de groep te verhogen;
- Het cyber security team werd verder versterkt met extra security specialisten;
- Tessengerlo Group blijft zijn cyberveiligheidsstrategie en -beheersing verder verbeteren, zijn beveiligingsprogramma voor bedrijfsinformatie verder ontwikkelen en andere functies/mogelijkheden onderzoeken om de beveiligingsstatus van de onderneming en de reactiesnelheid op cyberaanvallen te verbeteren. Hiervoor is een duidelijke roadmap uitgewerkt met diverse projecten die de komende jaren zullen worden uitgevoerd.

Operationele risico's en risico's m.b.t bevoorradingketen

Industriële veiligheid

Een ernstig ongeval zoals brand, explosie of het vrijkomen van schadelijke stoffen kan leiden tot dodelijke ongelukken of levens veranderende letsels, schade aan milieu of aan de omgeving. Zoals hierboven uiteengezet, staat binnen de groep veiligheid op het werk als centraal thema bovenaan. De groep heeft bovendien een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van de risico's dient te beperken.

Transportongevallen

Een ongeval met chemische stoffen brengt risico op letsels met omwonenden of het publiek met zich mee. Binnen de onderneming zijn verschillende transportveiligheidsprogramma's in voege die tot een betere preventie en veiligheid zouden moeten leiden. De groep heeft bovendien een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van het risico op transportongevallen dient in te perken.

Gebruik van de Tessenderlo Group producten

Het risico van het gebruik vloeit voort uit het feit dat derden een letsel oplopen dan wel gezondheidsschade of schade aan de eigendom lijden door het gebruik van een Tessenderlo Group product, of door een onjuist gebruik van sommige producten van Tessenderlo Group voor toepassingen en/of markten waarvoor het product niet is ontwikkeld of door het niet volgen van de gebruiksaanwijzingen van Tessenderlo Group.

Mogelijke gevolgen zijn blootstelling aan aansprakelijkheid voor letsels of schade en terugroepacties. Het risico voor productaansprakelijkheid is het grootst voor de producten in de gewasbeschermingssector, de voedings- en gezondheidssector.

Naast de verschillende maatregelen die genomen worden om derden te informeren over de specificaties en het gebruik van het product en de productrisico's op geregelde tijd in kaart te brengen en aan te passen aan de regelgeving, heeft de groep een verzekeringsprogramma dat de financiële gevolgen van het risico op productaansprakelijkheid dient in te perken.

Marktrisico en strategische risico's

Volatiliteit van bepaalde grondstoffen en logistieke kosten

De vennootschap is in het bijzonder gevoelig aan de schommelingen van volgende grondstoffen: ammoniak, kaliumchloride en zwavel voor de aanmaak van meststoffen, polyvinylchloride voor de aanmaak van kunststofleidingsystemen en varkens- en rundsbeenderen en huiden voor de aanmaak van gelatine, en gevoelig aan de evolutie van logistieke kosten.

De belangrijkste aankoopcontracten van de groep zijn gecentraliseerd op groeps- of businessunit niveau. Door deze werkwijze kan de onderneming haar onderhandelingspositie verstevigen. In de mate van het mogelijke worden prijsschommelingen waar mogelijk vertaald in haar verkoopprijzen van de producten.

(Beperkte) Beschikbaarheid van energie en volatiele energieprijzen

De resultaten van de vennootschap kunnen worden beïnvloed in geval van beperkte of geen beschikbaarheid van energie en ingevolge de volatiele energieprijzen.

Deze problematiek is vooral van toepassing op de Europese vennootschappen van de groep.

Teneinde dit risico te beheersen werden volgende initiatieven genomen in 2023:

- Strakke aansturing en nauwlettend toezicht op de energiemarkten door het Group Energy Team;
- Uitwerken van bedrijfscontinuïteitplannen;
- Vereist minimaal debiet of minimum verbruik per uur;
- Toepassen en wijzigen van verschillende energiebronnen op een proces bij beperkte of geen energiebeschikbaarheid;
- Analyses en uitwerken van programma's om het afstappen van fossiele brandstoffen (waterstof, elektriciteit) te onderzoeken;
- Er is een "fail-safe" protocol om veiligheidsincidenten bij storingen te voorkomen.

Verschiedende projecten voor alternatieve energie (o.a. zonnepanelen op daken, zonnepanelenparken, energieproductie op biomassa) worden op groepsniveau geïmplementeerd en op bepaalde locaties zijn de installaties al voltooid.

Wijziging in regelgeving en trends

De vennootschap is vaak actief op markten en in activiteiten die sterk gereguleerd worden door onder andere strikte regels en milieubepalingen.

De vennootschap kan niet waarborgen dat er in de toekomst geen plotse of aanzienlijke wijzigingen komen enerzijds in de bestaande wetten of voorschriften of anderzijds in trends waarbij het milieubewustzijn en duurzaamheidsvereisten centraal staan.

Onze stakeholders zouden kunnen vaststellen dat de onderneming en zijn dochtermaatschappijen niet voldoende hebben gereageerd op deze trends en dat dit bijgevolg een impact kan hebben op onze activiteiten en financiële resultaten. Deze wijzigingen en de kosten om zich hieraan aan te passen, zouden een aanzienlijke impact kunnen hebben op de activiteiten.

De vennootschap waakt erover dat zij bij nieuwe investeringen of uitbreidingen telkens de impact op het milieu en de duurzaamheid van de oplossing op lange termijn in overweging neemt in haar besluitvorming. Bovendien speelt Tessengerlo Group met zijn activiteiten in de Bio-valorization en Industrial Solutions segmenten in op het gesloten kringloopmodel door het hergebruiken en valoriseren van verschillende bronnen van grondstoffen.

Tessengerlo Group speelt een belangrijke rol in de overgang naar een koolstofarme toekomst. Dat doen we met materialen die inspelen op mondiale trends van schone lucht en e-mobiliteit, terwijl ons gesloten kringloopmodel grondstoffen vrijwaart.

Andere risico's

[Klimaatverandering](#)

In onze verschillende segmenten van activiteit, kunnen uitzonderlijke weersomstandigheden zoals aangehouden hittegolven, wateroverlast of natuurrampen een belangrijke invloed hebben op de bedrijfsresultaten.

Risico's in verband met klimaatverandering nemen in frequentie en ernst toe, wat uitdagingen met zich meebrengt met stijgende kosten (energie, water en materialen...) en uiteindelijk risico's voor onze medewerkers en activa. Deze trend vereist een meer complete aanpak van het beheer van de risico's relevant voor de veranderende omgeving waarin de vennootschap actief is en die onze belanghebbenden vertrouwen geeft in de duurzame groei en toekomst van de vennootschap.

In 2022 had een derde deskundige, gespecialiseerd in klimaatrisico's, een grondige beoordeling gemaakt van de verschillende productie- en opslagvestigingen, en enkele belangrijke industriële locaties van de voornaamste leveranciers en klanten. Deze beoordeling werd uitgevoerd overeenkomstig de scenario's die zijn ontwikkeld door de Intergovernmental Panel on Climate Change/United Nations (IPCC), waarbij twee scenario's (RCP 4.5 en RCP 8.5) en ook twee horizonten (2030-2050) versus baseline 2022 werden geselecteerd.

In 2023 hebben we de vorige analyse laten herzien, waarbij we ook Picanol Group hebben geïntegreerd, dit keer onder het CMIP6-model (Coupled Model Intercomparison Project Phase 6), met een complementaire reeks scenario's gericht op het projecteren van sociaal-economische veranderingen (SSP of Shared economic pathways) die naast de RCP's (Representative Concentration Pathway) kunnen worden gebruikt. De CMIP6-modellen zijn ontwikkeld ter ondersteuning van het Zesde Beoordelingsrapport van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC AR6). Wij hebben gekozen voor scenario's SSP2-4.5 SSP5-8.5 met dezelfde horizonten 2030-2050.

De resultaten van deze studie worden beschreven in ons duurzaamheidsverslag.

[Risico op een uitbraak van een epidemie met een groot geografisch bereik of pandemie](#)

De groep kan door haar wereldwijde aanwezigheid onderhevig zijn aan de gevolgen van het lokaal of wereldwijd verspreiden van virussen die een risico inhouden voor de volksgezondheid en die ernstig en onverwacht kunnen zijn. Dergelijke uitbraken kunnen gevolgen hebben voor het maatschappelijke leven en de economie.

Onze verschillende continuïteitsplannen blijven in plaats om een antwoord te bieden in het geval dat door een pandemie of andere crisissituatie de bevoorradingsketen zou worden verstoord.

Politiek risico

Conflicten over de hele wereld en de economische en financiële sancties die daaruit kunnen voortvloeien, kunnen een negatieve impact hebben op de grondstoffenvoorziening van de groep of onze logistieke leveringsketens.

Vóór het conflict in Oekraïne en de invoering van de daarmee samenhangende sancties kocht Tessengerlo Group vooral MOP in Rusland en Wit-Rusland. MOP (muriate of potash) is de belangrijkste grondstof voor de productie van SOP-meststoffen (kaliumsulfaat), die worden geproduceerd in Tessengerlo Kerley Ham (België), binnen het Agro-segment van Tessengerlo Group. Vanaf 2022 heeft de groep zijn bevoorradingsketen aangepast en beschikt nu over de benodigde alternatieve bronnen. Wat betreft de bevoorrading van onze klanten rond de Zwarte Zee en Rode zee hebben we naast een screening van klanten en bestemmingen ook een zeevrachtverzekering aangegaan aangepast aan deze risicogebieden.

De groep beschikt over de instrumenten die ons in staat stellen voortdurend toezicht te houden op landen die onderworpen zijn aan internationale sancties, en besteedt bijzondere aandacht aan geopolitiek.

Analyse van de financiële risico's³

Wisselkoersrisico

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

³ Een meer gedetailleerd overzicht van de financiële risico's in verband met de situatie in 2023 en het beleid van Tessengerlo Group met betrekking tot het beheer van dergelijke risico's, is te vinden in het onderdeel Financiële Instrumenten in het geconsolideerde Financieel Verslag (toelichting 26 - Financiële instrumenten).

Kredietrisico

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimietaanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen. De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling.

Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico tussen 5% en 20% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2023 bedraagt 739,1 miljoen EUR (2022: 643,8 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (483,2 miljoen EUR), toegekende leningen (5,7 miljoen EUR inbegrepen in "overige beleggingen en garanties"), langetermijninvesteringen (70,0 miljoen EUR), afgeleide financiële instrumenten (3,2 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (177,0 miljoen EUR).

Interesterisico

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	2023	2022
Vastrentende financiële instrumenten		
Geldmiddelen en kasequivalenten	47,8	92,0
Langetermijninvesteringen	70,0	50,0
Financiële schulden	169,3	175,4
Financiële instrumenten met een variabele rentevoet		
Geldmiddelen en kasequivalenten	129,2	64,1
Financiële schulden	67,4	90,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	0,1	0,1

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de jaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR). Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 64,3 miljoen EUR op 31 december 2023 (2022: 90,1 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar).

Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dit leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in deposito’s met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep de volgende acties ondernomen:

- Een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- Een programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die zowel per 31 december 2023 als per 31 december 2022 niet werd gebruikt).
- Toegezegde bilaterale overeenkomsten met 4 kredietinstellingen voor een totaalbedrag van 250,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot juli 2027. Deze toegezegde bilaterale overeenkomsten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2023.
- Niet-toegezegde kredietlijnen voor een bedrag van 50,5 miljoen EUR exclusief bankgaranties of 67,5 miljoen EUR inclusief bankgaranties.
- Twee kredietfaciliteiten werden in 2022 opgenomen, voor elk 30,0 miljoen EUR, met een looptijd van 5 jaar (februari 2027) en 7 jaar (april 2029). Op 31 december 2023 bedragen de uitstaande bedragen respectievelijk 21,6 miljoen EUR en 23,6 miljoen EUR. Deze leningen bevatten geen financiële convenanten.

Verklaring van deugdelijk bestuur

Transparant beheer

Tessengerlo Group baseert zich op de Belgische wetgeving inzake deugdelijk bestuur. De punten waarop de vennootschap afwijkt van de bepalingen van de code – en de redenen daarvoor – zijn opgenomen in deze Corporate Governance-verklaring. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op: www.corporategovernancecommittee.be/en.

De naleving van de principes van deugdelijk bestuur door de vennootschap wordt weerspiegeld in het Corporate Governance Charter (hierna het “charter”). Het charter kan worden geraadpleegd op: <https://www.tessengerlo.com/en/about-us/corporate-governance/corporate-governance-charter>.

Op 23 augustus 2023 keurde de raad van bestuur nieuwe aanpassingen van het Corporate Governance Charter goed.

Kapitaal

Op 31 december 2023 bedroeg het kapitaal van Tessengerlo Group 428.268.879.25 EUR.

Aandelen

Het aandelenkapitaal op 31 december 2023 bestaat uit 84.389.759 aandelen zonder nominale waarde.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV. Alle aandelen van Tessengerlo Group zijn toegelaten tot de notering en verhandeling op Euronext Brussel.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 is de raad van bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de vennootschap met inachtneming van de voorwaarden zoals vastgelegd tijdens de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022. Deze machtiging geldt tot 19 mei 2027.

De raad van bestuur van 22 maart 2023 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van 40 miljoen EUR. Deze machtiging geldt tot 31 maart 2024.

De vennootschap heeft in 2023 1.149.000 eigen aandelen ingekocht. Per notariële akte van 18 december 2023 heeft de Vennootschap 1.083.003 eigen aandelen vernietigd.

De vennootschap heeft nog in totaal op datum van 31 december 2023 97.500 eigen aandelen in haar bezit of 0,12% van het totaal aantal uitgegeven aandelen (zijnde 84.389.759).

Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

Op basis van door de vennootschap ontvangen transparantiemeldingen zagen op 31 december 2023 het aandeelhouderschap en de stemrechten van de vennootschap er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Aantal stemrechten	Stemrechten %
Picanol nv (gecontroleerd door Tessenderlo Group nv)	21.860.003	43.567.589	39,92%
Patrick Steverlynck	10.738	10.738	0,01%
Manuco International nv (gecontroleerd door Patrick Steverlynck)	5.679.545	5.679.545	5,20%
Oostiep Group bv (gecontroleerd door Luc Tack)	34.832.020	37.439.220	34,30%
Eigen aandelen	97.500	97.500	0,09%
Andere	21.909.953	22.353.220	20,48%
Totaal	84.389.759	109.147.812	100,00%

De heer Luc Tack controleert Oostiep Group bv. De heer Patrick Steverlynck controleert Manuco International nv. De wederzijdse overeenkomst die tussen beide partijen bestaat, impliceert geen gezamenlijke zeggenschap. De familie Luc Tack controleert via Oostiep Group bv uitsluitend Tessenderlo Group nv. Tessenderlo Group nv controleert Picanol nv. Oostiep Group bv (de vennootschap waarmee de familie Tack haar aandelen in Tessenderlo Group nv aanhoudt) en Manuco International nv (de vennootschap waarmee Patrick Steverlynck zijn aandelen in Tessenderlo Group nv aanhoudt) zijn op 7 juli 2022 een aandeelhoudersovereenkomst aangegaan met betrekking tot de aandelen in Tessenderlo Group nv die voornoemde partijen rechtstreeks of onrechtstreeks aanhouden na de afsluiting van het ruilbod. Deze aandeelhoudersovereenkomst wordt geacht te zijn aangegaan voor een periode van 10 jaar te rekenen vanaf 1 januari 2023 en zal op het ogenblik van de beëindiging ervan automatisch worden hernieuwd voor een periode van 10 jaar te rekenen vanaf de beëindigingsdatum, tenzij één of meer van de partijen uiterlijk één (1) jaar voor de beëindigingsdatum van de initiële of de dan lopende hernieuwingstermijn een schriftelijke opzegging stuurt naar de overige partijen.

Partijen zijn in de aandeelhoudersovereenkomst een aantal overdrachtsbeperkingen (onder de vorm van een standstill, voorkooprecht, volgrecht en volgplicht) evenals put- en call opties met betrekking tot de Tessenderlo Group aandelen die zij aanhouden, overeengekomen. Behalve het recht dat aan Manuco International nv werd toegekend in de aandeelhoudersovereenkomst om één kandidaat voor te stellen voor één bestuursmandaat in de raad van bestuur van Tessenderlo Group zal er niets wijzigen aan de governance structuur van Tessenderlo Group .

Aandeelhouders wiens participatie in het kapitaal van Tessenderlo Group nv de drempel van 1%, 3%, 5%, 7,5% en elk veelvoud van 5%, omhoog of omlaag, overschrijdt, zijn verplicht dat te melden aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) (TRP.Fin@fsma.be) en Tessenderlo Group (ir@tessenderlo.com).

Governance structuur

De vennootschap heeft geopteerd voor de monistische structuur, bestaande uit een raad van bestuur die bevoegd is om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de vennootschap behoudens voor die aangelegenheden waarvoor volgens de wet de algemene vergadering bevoegd is.

Raad van Bestuur

Samenstelling

Op 31 december 2023 was de raad van bestuur van Tessenderlo Group als volgt samengesteld:

	Begin mandaat	Einde mandaat
Niet-uitvoerende bestuurders		
dhr. Karel Vinck	17 maart 2005	11 mei 2027
mevr. Laurie Tack	9 mei 2023	11 mei 2027
Pasma nv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Patrick Steverlyncx	9 mei 2023	11 mei 2027
Onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders		
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	6 juni 2017	13 mei 2025
ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	6 juni 2017	13 mei 2025
dhr. Wouter De Geest	11 mei 2021	11 mei 2027
Ann Vereecke bv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke	9 mei 2023	11 mei 2027
Uitvoerende bestuurders		
dhr. Luc Tack	13 november 2013	11 mei 2027
dhr. Stefaan Haspeslagh – Voorzitter	13 november 2013	12 mei 2026

De samenstelling van de raad van bestuur beantwoordt aan de doelstelling om complementaire vaardigheden op het vlak van leeftijd, competentie, ervaring en knowhow te verenigen.

Op 31 december 2023 voldeed de raad van bestuur volledig aan het vereiste van de wet van 28 juli 2011 die stelt dat met ingang van 1 januari 2017, een derde van de leden van de raad van bestuur moet bestaan uit leden van het andere geslacht.

Alle vergaderingen van de raad van bestuur werden bijgewoond door de secretaris van de raad van bestuur en de Vice-President Finance and Investor Relations.

Activiteiten

De raad van bestuur kwam bijeen volgens een eerder bepaald schema. De raad van bestuur kwam in 2023 zes (6) keer bijeen.

In 2023 waren de belangrijkste thema's van discussie, evaluatie en besluitvorming van de raad:

- de langetermijnstrategie van de groep;
- de jaarrekening en financiële rapportering;
- de goedkeuring van het budget voor 2024;
- de financiële communicatie en rapportering per segment;
- voorstellen aan de gewone en speciale algemene vergaderingen van aandeelhouders;
- de goedkeuring van het voorstel tot (her)benoeming van bestuurders en Chief Executive Officer; Chief Transformation Officer en Chief Finance Officer;
- de successieplanning en wijziging van het ExCom;
- het remuneratiebeleid en de bezoldiging van de leden van het Executive Committee en bestuurders (de beslissing om geen remuneratie toe te kennen in aandelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het ExCom voor 2023);
- de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management;
- de duurzaamheidsstrategie;
- de ICT-strategie;
- de goedkeuring van het Corporate Governance Charter;
- de goedkeuring van diverse commerciële overeenkomsten;
- de goedkeuring van belangrijke contracten, verschillende nieuwe investeringen en acquisities;
- de procedure inzake transacties met gelieerde partijen;
- de goedkeuring tot inkoop van eigen aandelen.

Evaluatie van de raad van bestuur

De evaluaties van de werking van de raad van bestuur, het benoemings- en vergoedingscomité en het auditcomité vinden periodiek plaats. In het kader van die evaluaties kunnen de leden een score (van 1 tot 5) toekennen aan verschillende onderwerpen die verband houden met de werking van de raad en de comités en kunnen ze hun visie delen over de domeinen waar de werking verbeterd zou kunnen worden.

Dergelijke evaluaties vinden plaats aan de hand van een zelfbeoordelingsvragenlijst die ontworpen werd door de secretaris van de raad van bestuur. De oefening spitst zich vooral toe op de volgende domeinen: functie, verantwoordelijkheden en samenstelling van de raad van bestuur en de comités, de interacties tussen de bestuurders, de leiding van de vergaderingen en de evaluatie van de trainingen en middelen die door de raad van bestuur en/of comités gebruikt werden.

In voorkomend geval delen de individuele leden van de raad van bestuur ook hun visie over hoe de raad van bestuur en de comités beter zouden kunnen functioneren. De voorzitter en de secretaris van de raad van bestuur brengen de resultaten van de evaluatie ter kennis van de bestuurders en formuleren initiatieven ter verbetering. De evaluatie van de raad van bestuur vond plaats in 2019 en van de comités in 2020 en zal opnieuw uitgevoerd worden in respectievelijk 2024 en 2025.

Benoeming van de leden van de raad van bestuur

De raad van bestuur integreert in zijn selectieprocedure in verband met benoeming van nieuwe bestuurders, criteria m.b.t. diversiteit van bekwaamheden, leeftijd en genderdiversiteit.

Comités van de raad

Algemeen

Op 31 december 2023 waren de volgende comités actief binnen de raad van bestuur van Tessengerlo Group:

- Het benoemings- en vergoedingscomité
- Het auditcomité

Een beschrijving van de werking van de verschillende comités kan worden geraadpleegd in het Corporate Governance charter op www.tessengerlo.com.

Benoemings- en vergoedingscomité

Op 31 december 2023 was het benoemings- en vergoedingscomité als volgt samengesteld:

- dhr. Karel Vinck (voorzitter)
- Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk)
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

De meerderheid van de leden van het benoemings- en vergoedingscomité voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria uiteengezet in artikel 7:87 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) en het Corporate Governance Charter en het comité voldoet aan de competenties en deskundigheid op het vlak van remuneratiebeleid zoals vereist volgens artikel 7:100 van het WVV.

Het benoemings- en vergoedingscomité kwam in 2023 vier (4) keer bijeen.

1. Werking van het benoemings- en vergoedingscomité

In 2023 besprak het benoemings- en vergoedingscomité het remuneratiepakket van het Executive Committee en formuleerde aanbevelingen in dat verband. Het comité deed aanbevelingen ten aanzien van de herbenoeming van drie (3) bestuurders, de benoeming van drie (3) bestuurders, het successieplan, de vertrekvergoeding van een Excom lid, de vooruitbetaling van het langetermijnincentiveplan 2022-2024 voor het ExCom en het senior management, alsook de bepaling van het nieuwe langetermijnincentiveplan 2023-2025 voor het ExCom en senior management. Het comité formuleerde ook aanbevelingen ten aanzien van de toekenning van remuneratie aan de niet-uitvoerende bestuurders in aandelen en het bepalen van een minimumdrempel van aandelen aan te houden door het ExCom. Het benoemings- en vergoedingscomité bepaalde het remuneratiebeleid en stelde ook het remuneratieverslag op, zoals dat is opgenomen in het jaarverslag van 2023.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter is het merendeel van de leden van het benoemings- en vergoedingscomité onafhankelijk.

2. Evaluatie van het benoemings- en vergoedingscomité

Meer informatie over het evaluatieproces van het benoemings- en vergoedingscomité kan worden gevonden in het onderdeel 'Evaluatie van de raad van bestuur'.

Auditcomité

Op 31 december 2023 was het auditcomité als volgt samengesteld:

- ANBA bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijk) (voorzitter)
- dhr. Karel Vinck
- dhr. Wouter De Geest (onafhankelijk)

Het auditcomité kwam volgens een eerder vastgesteld schema vier (4) keer bijeen in 2023.

De CEO, de COO-CFO, Vice-President Finance and Investor Relations, de Group Internal Auditor en de commissaris woonden de vergaderingen van het auditcomité bij. De andere bestuurders werden uitgenodigd om de vergaderingen van het auditcomité bij te wonen, zonder stemrecht.

Conform de wettelijke vereisten telt het auditcomité ten minste één onafhankelijke bestuurder met de nodige boekhoudkundige en auditervaring.

De leden van het auditcomité beantwoorden aan het criterium van bekwaamheid door hun opleiding en door de ervaring die ze hebben opgedaan in hun vorige functies. Overeenkomstig het Charter zijn de meeste leden onafhankelijke bestuurders.

1. *Evaluatie van het auditcomité*

Informatie over het evaluatieproces van het auditcomité kan worden geraadpleegd in het onderdeel 'Evaluatie van de raad van bestuur'.

2. *Werking van het auditcomité*

Naast het toezicht op de integriteit van de financiële kwartaalverslagen en de halfjaarlijkse persberichten met de financiële resultaten, met inbegrip van de toelichtingen, de consistente toepassing van de waarderings- en boekhoudprincipes, de consolidatiekring en de kwaliteit van het afsluitingsproces, evenals de boekhoudkundige ramingen, beoordeelde het auditcomité ook de verslagen van de commissarissen met betrekking tot de aard en reikwijdte van de eindejaarsaudit, de interne controlesystemen, de kernpunten van de controle en de waardering en boekhoudkundige verwerking van bepaalde uitzonderlijke elementen.

Het auditcomité stelde ook specifieke onderwerpen aan de orde, zoals de doeltreffendheid van het Enterprise Risk Management programma en de status van belangrijke lopende geschillenprocedures.

Het auditcomité controleerde de bevindingen en aanbevelingen van de commissarissen, evalueerde hun onafhankelijkheid en keurde aanvragen voor niet-auditgerelateerde diensten goed.

Het auditcomité hoorde daarnaast de Group Internal Auditor over het interne auditprogramma voor 2023, de risicobeoordelingsanalyse en de activiteitenverslagen van de uitgevoerde interne audits, evenals over de beoordeling van de follow-up acties die de vennootschap heeft ondernomen om bepaalde tekortkomingen te verhelpen die door de interne afdeling werden geïdentificeerd. Het auditcomité hoorde de rapporten van de afdeling Internal Control betreffende haar bevindingen.

Aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van leden van de raad van bestuur en van leden van de comités in 2023:

	Raad van bestuur	Auditcomité	Benoemings- en vergoedingscomité
Aantal vergaderingen in 2023	6	4	4
dhr. Stefaan Haspeslagh	6/6		
dhr. Luc Tack	6/6		
dhr. Karel Vinck	6/6	4/4	4/4
dhr. Wouter De Geest	6/6	4/4	4/4
mevr. Laurie Tack	5/6*		
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez	6/6		4/4
ANBA BV, vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert	6/6	4/4	
Pasma nv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Patrick Steverlynck	5/6*		
Ann Vereecke bv, Vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke	5/6*		

*benoemd op 9 mei 2023

Executive Committee (ExCom)

Rol en verantwoordelijkheden

Op 31 december 2023 was het ExCom van Tessengerlo Group als volgt samengesteld:

- dhr. Luc Tack (CEO)
- dhr. Stefaan Haspeslagh, vertegenwoordiger van Findar bv (COO-CFO)

Eind 2023 werd het vertrek van de heer Stefaan Haspeslagh, als vertegenwoordiger van het Findar bv aangekondigd alsmede een wijziging van het ExCom.

In 2024 zal het ExCom bestaan uit de heer Luc Tack (Chief Executive Officer), de heer Miguel de Potter (Chief Financial Officer) en mevrouw Sandra Hoeylaerts (Chief Transformation Officer).

Evaluatie van het ExCom

Het ExCom voert ten minste één keer per jaar een beoordeling uit van zijn eigen prestaties.

Werking van het ExCom

De raad van bestuur heeft het ExCom de bevoegdheid gegeven om zijn verantwoordelijkheden en taken uit te voeren. Rekening houdend met de waarden van de vennootschap, haar risicobereidheid en belangrijkste beleidsmaatregelen, moet het ExCom voldoende ruimte hebben om een bedrijfsstrategie voor te stellen en uit te voeren.

De CEO zit het ExCom voor en zorgt voor de organisatie en het functioneren ervan. In beginsel komt het ExCom elke week bijeen. Extra vergaderingen kunnen op elk moment door elk van de leden worden belegd. Het ExCom komt maandelijks bijeen met de businessunits van de vennootschap om de strategische beslissingen en de operationele prestaties van de businessunits te beoordelen en bespreken. Een vergelijkbare prestatiedialoog vindt plaats met vertegenwoordigers van de ondersteunende groepsfuncties.

Het ExCom heeft de volgende verantwoordelijkheden:

- het beheer van de vennootschap;
- het toezicht op de goede organisatie en werking van de vennootschap, het toezicht op haar activiteiten, met inbegrip van de invoering van interne controleprocessen voor de identificatie, de beoordeling, het beheer en de monitoring van de financiële en andere risico's;
- de benoeming van het hoger leidinggevend personeel van de vennootschap en het bepalen van het remuneratiebeleid voor het hoger leidinggevend personeel*;
- de belangrijkste beslissingen en investeringen voor bedragen onder de drempels zoals bepaald door de raad van bestuur;
- het voorbereiden van voorstellen voor beslissingen over deze aangelegenheden waarvoor de raad van bestuur bevoegd is, met inbegrip van de volledige, tijdige, betrouwbare en accurate voorbereiding van de jaarrekeningen van de vennootschap, in lijn met de toepasselijke boekhoudnormen en beleidslijnen van de vennootschap, en van de vereiste openbaarmakingen door de vennootschap van de jaarrekeningen en andere belangrijke financiële en niet-financiële informatie;
- het voorleggen aan de raad van bestuur van evenwichtig en helder commentaar op de financiële toestand van de vennootschap;
- het tijdig verschaffen aan de raad van bestuur van alle informatie die de raad van bestuur nodig heeft om zijn taken uit te voeren;
- de uitvoering en implementatie van de door de raad van bestuur genomen beslissingen.

De taken van het ExCom worden verder beschreven in de taakomschrijving van het ExCom opgenomen in Bijlage G van het Corporate Governance Charter.

* De leidinggevendenden van de groep zijn diegenen die binnen de businessunits samen met het ExCom de strategie en het beleid voor de bedrijfsafdeling bepalen alsmede diegenen die aan het hoofd staan van de Functionele Departementen van de groep.

Remuneratierapport

Het remuneratierapport biedt een overzicht van hoe de bezoldigingsfilosofie en het beleid van Tessenderlo Group voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders worden geïmplementeerd, en hoe de vergoedingen voor bestuurders worden vastgesteld met inachtneming van de individuele en bedrijfsgerelateerde prestaties. Het benoemings- en vergoedingscomité houdt toezicht op het beloningsbeleid en de bijbehorende vergoedingen voor uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratie bestuurders

Overeenkomstig de beslissing van de algemene vergadering van aandeelhouders van 9 mei 2023, ontvangt elke bestuurder een vaste jaarlijkse vergoeding van 45.000 EUR. Deze vergoeding wordt toegekend voor de activiteiten als lid van de raad van bestuur, het auditcomité en het benoemings- en vergoedingscomité. Daarnaast zullen de volgende aanvullende vergoedingen worden toegekend:

- een zitpenning van 2.000 EUR per vergaderdag
- een aanvullende jaarvergoeding van 132.500 EUR voor de voorzitter van de raad van bestuur
- een aanvullende jaarvergoeding van 5.000 EUR voor de voorzitter van het auditcomité

Deze regels zijn van toepassing op vergoedingen toegekend vanaf 1 januari 2023. Vergoedingen worden uitgekeerd in het jaar waarin de vergaderingen worden gehouden. De 2.000 EUR zitpenning wordt ook toegekend aan alle uitgenodigde bestuurders die aanwezig zijn op de vergadering.

In de vergadering van 22 maart 2023 heeft de raad van bestuur besloten om geen remuneratie in aandelen toe te kennen voor vergoedingen uitgekeerd aan de niet-uitvoerende bestuurders voor het jaar 2023.

Ontvangen remuneratie

Lid	2023	Bezoldigingen (in EUR)
ANBA bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder) (Voorzitter AC vanaf 11.05.2021)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	5.000
	Zitpenning	11.000
	Totale bezoldiging	61.000
Stefaan Haspeslagh (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Aanvullende vaste jaarvergoeding voor voorzitter raad van bestuur	132.500
	Zitpenning	11.000
	Totale bezoldiging	188.500
Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	11.000
	Totale bezoldiging	56.000
Management Deprez bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	11.000
	Totale bezoldiging	56.000
Karel Vinck (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	11.000
	Totale bezoldiging	56.000
Wouter De Geest (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	45.000
	Zitpenning	11.000
	Totale bezoldiging	56.000
Laurie Tack – vanaf 9 mei 2023 (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	28.911
	Zitpenning	8.000
	Totale bezoldiging	36.911
Ann Vereecke bv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke – vanaf 9 mei 2023 (onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	28.911
	Zitpenning	8.000
	Totale bezoldiging	36.911
Pasma nv vertegenwoordigd door zijn permanente vertegenwoordiger dhr. Patrick Steverlynck – vanaf 9 mei 2023 (niet-uitvoerende bestuurder)	Jaarlijkse vaste bezoldiging	28.911
	Zitpenning	8.000
	Totale bezoldiging	36.911
Algemeen totaal		584.233

Voor het jaar 2023 kent de vennootschap geen vergoeding in de vorm van aandelen toe aan de niet-uitvoerende bestuurders. Dit besluit is genomen omdat de vennootschap van mening is dat een betaling in aandelen geen positieve invloed heeft op de besluitvorming van deze bestuurders, die gericht is op het ondersteunen van de langetermijnvisie van de vennootschap. Dit standpunt wordt versterkt door de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die zich richt op duurzame waarde creatie binnen de onderneming.

Remuneratie Executive Committee (ExCom)

Het remuneratiepakket van het ExCom bestaat uit de volgende elementen:

- Vast vergoeding
- Variabel vergoeding
- Andere elementen van vergoeding

Jaarlijks evalueert het benoemings- en vergoedingscomité de remuneratie van het ExCom. De aanbevelingen van het comité zijn gebaseerd op objectieve marktstudies uitgevoerd door een externe partij. Op deze manier garandeert de groep een competitief en marktconform vergoedingspakket.

Op aanbeveling van de CEO evalueert het benoemings- en vergoedingscomité jaarlijks de vergoeding van de COO-CFO. De bezoldiging van de CEO wordt beoordeeld door het benoemings- en vergoedingscomité op aanbeveling van de voorzitter van de raad van bestuur.

Het ExCom bestond in 2023 uit volgende personen:

- CEO: Luc Tack
- COO & CFO (gecombineerde positie): Stefaan Haspeslagh/Findar BVBA, vertegenwoordigd door Stefaan Haspeslagh

Toepassing van het Remuneratiebeleid 2023 - resultaat

Alle beslissingen met betrekking tot de remuneratie voor het jaar 2023 zijn genomen in overeenstemming met het goedgekeurde remuneratiebeleid. De aanbeveling van het benoemings- en vergoedingscomité aan de raad van bestuur inzake de uitbetaling van de korte termijn incentives van het ExCom ligt in lijn met de algemene prestatie van het bedrijf in 2023.

De remuneratie van het ExCom-team in 2023, wordt hieronder uiteengezet:

Component		CEO	COO & CFO
Vaste vergoeding	Vaste vergoeding (zonder bestuurdersvergoedingen)	814.385 EUR	794.385 EUR
	Pensioen ¹	58.346 EUR	30.553 EUR
Variabele vergoeding	Variabele vergoeding Korte Termijn ²	247.268 EUR	232.581 EUR
	Variabele vergoeding Lange Termijn ³	305.394 EUR	0 EUR
	Definitieve afwikkeling Variabele vergoeding Lange Termijn ⁴		474.843 EUR
Andere voordelen ⁵		69.542 EUR	40.329 EUR
Totaal (ten laste van de vennootschap)⁶		1.494.935 EUR	1.097.848 EUR
Verhouding vaste & variabele bezoldiging		63% - 37%	78% - 22%
Beëindigingsvergoeding			1.636.921 EUR

Alle bedragen zijn exclusief sociale werkgeversbijdragen en BTW

1. Bedrijfspensioenregeling - jaarlijkse servicekosten voor 2023, zoals berekend door een actuaaris.
2. Realisatie van de korte termijn incentive op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité op 26 maart 2024, alsook voor de COO/CFO conform de beëindigingsovereenkomst.
3. Voor het lange termijn incentive plan van de CEO voor de jaren 2022-2024 wordt in april 2024 een tweede voorschot van 25% van het targetbedrag uitbetaald, gerelateerd aan 2023. Voor 2022, werd een eerste voorschot van 25% van het targetbedrag uitbetaald in 2023 en is reeds opgenomen in het remuneratierapport van 2022. De finale verrekening en uitbetaling voor het plan 2022-2024 zal geschieden in 2025. Uitbetaling van het lange termijn incentive plan 2023-2025 zal gebeuren in 2026. De lange termijn incentive plannen van de COO/CFO zijn afgewikkeld conform puntje 4 hieronder.
4. Voor het lange termijn incentive plan 2022-2024 en 2023-2025 van de COO/CFO wordt een resterende éénmalige betaling van 474.843 EUR gedaan in 2024 zoals overeengekomen in de beëindigingsovereenkomst.
5. Andere voordelen omvatten een overlijdensdekking, een invaliditeitsverzekering, een arbeidsongevallenverzekering, representatievergoeding, en een wagen vergoeding - alles volgens dezelfde voorwaarden als die welke gelden voor andere leden van het senior management en in lijn met de door de Belgische fiscus goedgekeurde regeling voor representatievergoedingen. De CEO heeft tevens toegang tot een bedrijfseigendom voor privé gebruik.
6. Exclusief beëindigingsvergoeding en exclusief definitieve afwikkeling variabele vergoeding lange termijn voor de COO/CFO.

Vergoeding in de vorm van aandelen - Principe 7.9 van de Corporate Governance Code 2020

De vennootschap kent voor het jaar 2023 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom. Dit besluit is genomen omdat de vennootschap van mening is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluitvorming van het ExCom, die gericht is op het ondersteunen van de langetermijnvisie van de vennootschap. Dit standpunt wordt versterkt door de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die streeft naar duurzame waarde creatie binnen de onderneming.

Beëindigingsvergoeding

Stefaan Haspeslagh verliet het bedrijf op 31 december 2023. Stefaan Haspeslagh/Findar BVBA, vertegenwoordigd door Stefaan Haspeslagh ontvangt hiervoor een beëindigingsvergoeding van totaal 1.636.920,63 EUR exclusief kortetermijnvergoeding 2023 en lange termijnvergoedingen (zie tabel Remuneratie van het ExCom in 2023).

Terugvorderingsbepaling

Terugvorderingsbepalingen met betrekking tot de jaarlijkse variabele beloning werden opgenomen in de managementovereenkomsten van de uitvoerende bestuurders. Voor het jaar 2023 waren de terugvorderingsmechanismen niet van toepassing en hoefden ze niet te worden gebruikt.

Evolutie van de remuneratie ExCom en de ondernemingsresultaten

Onderstaande tabel is een samenvatting van de evolutie van de remuneratie van het ExCom en de gemiddelde beloningsevolutie van de werknemers, afgezet tegen de prestaties van de onderneming over de laatste vijf jaar. De prestaties worden weergegeven door een jaar-op-jaar groei van de inkomsten en de Adjusted EBITDA.

	2023	2022	2021	2020	2019
ExCom					
Totale remuneratie ExCom*	2.287.389 EUR	3.460.364 EUR	2.702.631 EUR	2.517.218 EUR	2.057.190 EUR
Vershil jaar op jaar	-33,8%	+28,0%	+7,4%	+22,4%	-4,8%
Bedrijfsprestatie					
Omzet (verschil jaar op jaar)	+13,2%	+24,4%	+19,8%	-0,3%	+7,5%
Adjusted EBITDA (verschil jaar op jaar)	-26,7%	+22,8%	+12,6%	+17,5%	+50,6%
Gemiddelde FTE salarisstijging**	+2,8%	+10,1%	+4,9%	+1,5%	+3,6%

* Exclusief langetermijnincentive die slechts om de drie jaar betaald wordt

** Enkel rekening houdend met medewerkers van Tessenderlo Group nv (beursgenoteerd bedrijf in België)

Totale bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon

De onderstaande tabel toont een vergelijking van de remuneratie voor 2023 van de CEO met de remuneratie voor 2023 van de laagst betaalde voltijdse werknemer van Tessenderlo Group nv. De remuneratie omvat alleen het basissalaris. Variabele beloning, personeelsvoordelen & werkgeverslasten voor sociale zekerheid zijn niet inbegrepen.

	2023
Ratio bezoldiging van de CEO versus de werknemer met het laagste loon van Tessenderlo Group nv	1/19

Aandeelhoudersgoedkeuring

Dit remuneratierapport 2023 op basis van het voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, door de raad van bestuur van 26 maart 2024 aangenomen en zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 14 mei 2024. Dit remuneratierapport is tevens in lijn met het voorgestelde remuneratiebeleid 2023 dat goedgekeurd werd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 9 mei 2023.

Belangrijkste kenmerken van het kader voor interne controle en risicomangement van de groep

Kader voor interne controle

Verantwoordelijkheden

De raad van bestuur delegeerde aan het auditcomité de taak om toe te zien op de efficiënte werking van het interne controlesysteem.

De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de implementatie van het interne controlesysteem wordt gedelegeerd aan het ExCom.

De dagelijkse leiding van elke businessunit is verantwoordelijk voor de implementatie en de handhaving van een betrouwbaar intern controlesysteem.

De interne audit- en controleafdeling helpt de businessunits en de hoofdzetelfuncties van Tessengerlo Group bij de implementatie en de beoordeling van de doeltreffendheid van het interne controlesysteem in hun organisatie.

De niveaus van interne controle worden afgestemd op de restrisico's die het management aanvaardbaar acht. De uiteindelijke doelstelling bestaat erin eventuele onjuistheden in de jaarrekening van de groep te vermijden.

Reikwijdte van interne controle

Het interne controlesysteem is gebaseerd op het COSO Internal Control – Integrated Framework, met een hoofdfocus op de interne controle op de financiële rapportering door beperking van de risico's aan de hand van controles op groepsniveau, entiteitsniveau en procesniveau, door algemene IT-controles en door functiescheidingen.

Wat cyberrisico's betreft, werd een apart controleprogramma opgezet op basis van het NIST Cybersecurity Framework.

Monitoring interne controle

Het auditcomité is belast met het monitoren van de effectiviteit van de interne controlesystemen. Dat behelst onder meer het toezicht op de interne auditafdeling ten aanzien van compliance-monitoring.

De interne audit- en controleafdeling voert een risico-gebaseerd compliance auditprogramma uit ter beoordeling van de effectiviteit van de interne controle met betrekking tot de verschillende processen van de groep en haar entiteiten. Het uiteindelijke doel van de beoordelingen is om een redelijke mate van zekerheid te bieden over de betrouwbaarheid van de processen en de financiële rapportering.

De implementatie van het cybersecurityprogramma wordt opgevolgd door een specifiek comité waarin onder meer de Group Internal Audit Director, alsook een vertegenwoordiger van het cybersecurity expert team van de groep zetelen.

De Group Internal Audit Director woont de vergaderingen van het auditcomité bij. Hij informeert het auditcomité over de planning en resultaten van de interne audits en de behoorlijke implementatie van de aanbevelingen. Om het belang van auditaanbevelingen aan te geven en om een algemene waardering te geven over de/het beoordeelde entiteit of proces, wordt een scoresysteem gehanteerd.

Vorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie

Er is een gecentraliseerde controle- en rapporteringsafdeling die de financiële en boekhoudkundige informatie beheert en controleert.

Elke businessunit heeft een controleafdeling die verantwoordelijk is voor het toezicht op de prestaties van de bedrijfseenheden.

Het financiële en boekhoudkundige informatiesysteem is gebaseerd op consolidatiesoftware die de groep in staat stelt de vereiste informatie te genereren.

Compliance

De interne audit- en controleafdeling is verantwoordelijk voor het toetsen van compliance van zowel het intern controlekader als de belangrijkste controleprocedures bij de voorbereiding en verwerking van de financiële en boekhoudkundige informatie en monitort de naleving van het intern beleid en de interne procedures, evenals van de externe wet- en regelgeving.

De vennootschap heeft een Compliance coördinatiecomité. Het comité, bestaande uit afgevaardigden van verschillende hoofdzetelfuncties, buigt zich over het interne en externe compliance programma van de onderneming. Het comité brengt periodiek verslag uit aan het auditcomité.

Enterprise Risk Management (ERM) Systeem

Risico's zijn een essentieel en onvermijdelijk aspect van de bedrijfsvoering. Om de risico's zoveel mogelijk te beheersen en te beperken tot een aanvaardbaar niveau, heeft de groep een aantal beleidslijnen en procedures uitgewerkt.

Het Enterprise Risk Managementbeleid is van toepassing op de vennootschap en alle filialen wereldwijd. Het beleid beschrijft de organisatie en de doelstellingen van het ERM-systeem, inclusief de verantwoordelijkheden op alle managementniveaus.

Om te garanderen dat risicobeheer een onlosmakelijk onderdeel wordt van de dagelijkse activiteiten, werd zowel op groepsniveau als op het niveau van de businessunits een risicobeheerstructuur ingevoerd.

De groep voert een risicoscan uit om alle betekenisvolle (financiële en niet-financiële) risico's op te sporen en voor elk risico wordt in detail beschreven wat de potentiële impact, de waarschijnlijkheid, en de status van de beheers- of beperkingsmaatregel is. Voor ieder risico wordt een verantwoordelijke aangeduid alsook zijn verantwoordelijkheid.

De belangrijkste gevolgen die bij de beoordeling van risico's worden bekeken, hebben betrekking op: de markt en strategie, de impact op mensen, de verstoring in de bevoorradingsketen, de operationele activiteiten van de onderneming, ethiek en compliance, financiële resultaten en veiligheid (ICT en cybersecurity).

De geïdentificeerde risico's worden in de verschillende businessunits en ondersteunende afdelingen beoordeeld en opgevolgd. Over de verschillende activiteiten van risicobeheersing wordt op regelmatige basis verslag uitgebracht aan het ExCom en eenmaal per jaar aan het auditcomité.

Het doel van de geïmplementeerde 'Group Crisis Management Policy' is om het crisismanagement op groepsniveau en in alle filialen te harmoniseren. De afdeling Risk Management, die verantwoordelijk is voor het uitstippelen van dit beleid, is verantwoordelijk voor de coördinatie ervan op groepsniveau en voor de begeleiding van de verschillende entiteiten bij het opstellen van een geharmoniseerd crisisplan dat de verantwoordelijkheden op alle niveaus uiteenzet en rapporteringskanalen vastlegt.

Beleid inzake voorkennis en marktmanipulatie

De vennootschap heeft een Dealing Code uitgegeven die de rapporteringsplicht en gedragsregels bevat met betrekking tot het voor eigen rekening uitvoeren van transacties in aandelen of andere financiële instrumenten van de vennootschap door bestuurders, leden van het ExCom of andere aangewezen personen. De Dealing Code is opgenomen als Bijlage I. van het Corporate Governance Charter.

Overeenkomstig de Verordening inzake Marktmisbruik moet de vennootschap alle mogelijke maatregelen treffen om te verzekeren dat elke persoon die op haar insiderslijst voorkomt, schriftelijk blijkt geeft van zijn/haar bekendheid met de verplichtingen en zijn/haar besef van de sancties welke van toepassing zijn op handel met voorkennis en de onwettige openbaarmaking van koersgevoelige informatie.

Overeenkomstig de Dealing Code heeft de raad van bestuur een Compliance Officer aangesteld. De Compliance Officer is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de Dealing Code. Hij/zij is ook het aanspreekpunt voor vragen over de toepassing van de Dealing Code. De functie van Compliance Officer wordt bekleed door dhr. John Van Essche.

Externe audit

KPMG Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfsrevisoren CVBA/SCRL, vertegenwoordigd door Joachim Hoebeek, werd herbenoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 10 mei 2022.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2023			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,5	0,1	0,1	0,7
KPMG (buiten België)	0,7	0,0	0,0	0,8
Totaal	1,3	0,1	0,1	1,4

(Miljoen EUR)	2022			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,3	0,1	-	0,4
KPMG (buiten België)	0,8	-	0,0	0,8
Totaal	1,0	0,1	0,0	1,2

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 19 januari 2024 vond er een grote brand plaats in een gebouw naast een extern magazijn van PB Gelatins UK Ltd. (segment Bio-valorization) in Bridgend, dat werd gebruikt voor de opslag van gelatineproducten. De opgeslagen voorraad, met een brutoboekwaarde van ongeveer 9,7 miljoen GBP, werd aangetast. Hoewel de voorraad verzekerd is, is het nog niet zeker dat de brutowaarde volledig door de verzekeringsopbrengst zal worden gerecupereerd. De impact op de operationele en commerciële activiteiten van PB Gelatins UK Ltd. wordt verwacht beperkt te zijn.

Toepassing van art. 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV)

Toepassing van artikel 7:96 van het WVV

In de vergadering van de raad van bestuur van 22 maart 2023 en 3 april 2023 is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van de ExCom leden, die deel uitmaken van de raad van bestuur in verband hun vergoedingen voor het jaar 2022 en 2023. Tijdens de van 22 maart 2023 en 9 mei 2023 vergadering werd ook een belangenconflict genotuleerd in hoofde van Luc Tack, ExCom lid en lid van de raad van bestuur in en Patrick Steverlynck verband met de goedkeuring van het inkoopprogramma eigen aandelen

In de vergadering van de raad van bestuur van 25 oktober 2023 is een belangenconflict genotuleerd in hoofde van Stefaan Haspeslagh, die deel uitmaakt van de raad van bestuur, in verband met de goedkeuring van de beëindigingsovereenkomst tussen Tessengerlo Group nv, Tessengerlo Chemie International nv, Findar bv en Stefaan Haspeslagh.

Informatie vereist op grond van art. 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007

Het aandelenkapitaal van de vennootschap wordt vertegenwoordigd door gewone aandelen.

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 6 juni 2017 besloot de raad van bestuur te machtigen, en zulks voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen tot een bedrag van 43.160.095 EUR (drieënveertig miljoen honderdzesentwintigduizend vijfennegentig EUR) overeenkomstig de bepalingen van het WVV en de statuten van de vennootschap. Deze machtiging verstreek op 25 juni 2022.

De buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 besloot om de raad van bestuur te machtigen om, gedurende een periode van vijf jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging, het kapitaal in één of meer malen te verhogen tot beloop van een maximum bedrag van 108.115.931,07 EUR (honderd en acht miljoen honderdvijftienduizend negenhonderd eenendertig euro en zeven eurocent), overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de bepalingen in de statuten.

De raad van bestuur is bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, na elke kapitaalverhoging, die tot stand is gekomen binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, de statuten in overeenstemming te brengen met de nieuwe toestand van het kapitaal en van de aandelen.

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap van 10 juli 2019 werd het loyaliteitsstemrecht ingevoerd. Als gevolg daarvan geeft ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam is ingeschreven, recht op een dubbele stem in overeenstemming met het WVV.

Ieder ander aandeel geeft op de algemene vergadering recht op één stem.

De statuten bevatten geen bepalingen die de aandelenoverdracht beperken.

De in de statuten van de vennootschap opgenomen regels betreffende de benoeming en het ontslag van bestuurders en statutenwijzigingen wijken niet af van de desbetreffende voorschriften in het WVV.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen mag de vennootschap na een beslissing van de aandeelhoudersvergadering, genomen overeenkomstig de geldende vereisten ten aanzien van quorum en meerderheid, haar eigen aandelen, winstbewijzen of daaraan gerelateerde certificaten verkrijgen door aankoop of ruil, en wel rechtstreeks of via een tussenpersoon handelend in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap. Een dergelijke beslissing stelt in het bijzonder vast het maximum aantal aandelen, winstbewijzen of gerelateerde certificaten dat mag worden verkregen, de termijn gedurende welke de machtiging is verleend en welke niet langer mag zijn dan 5 jaren, en de minimum- en maximumwaarde van de vergoeding.

Krachtens het besluit van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 is de raad van bestuur gemachtigd om, met inachtneming van de door de wet bepaalde voorwaarden, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben te verkrijgen voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap eigen aandelen mag bezitten die meer dan 20% (twintig procent) van haar kapitaal vertegenwoordigen, en tegen een prijs die zal liggen tussen minimum 20% (twintig procent) onder de gemiddelde slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan het besluit van de raad van bestuur tot verkrijging en maximum 20% (twintig procent) boven de gemiddelde slotkoers gedurende de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan het besluit van de raad van bestuur tot verkrijging.

De raad van bestuur van 20 december 2022 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van 20 miljoen EUR. Deze machtiging is verstreken op 31 maart 2023.

De raad van bestuur van 22 maart 2023 keurde de beslissing goed tot inkoop van eigen aandelen voor een maximum bedrag van 40 miljoen EUR. Deze machtiging geldt tot 31 maart 2024.

Tessengerlo Group nv is partij bij de hieronder vermelde contracten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen ingeval Tessenderlo Group nv een wijziging van controle ondergaat na een openbaar overnamebod:

- de bilaterale doorlopende kredietovereenkomsten aangegaan in 2022 voor een totaalbedrag van 250 miljoen EUR met de vennootschap en Tessenderlo USA Inc. als kredietnemers en KBC Bank nv, ING nv, Belfius Bank nv en BNP Paribas Fortis nv als kredietgevers alsmede de twee termijnekredietfaciliteiten met KBC en Crédit Lyonnais voor 30,0 miljoen EUR elk, met een looptijd van respectievelijk 7 jaar (opgenomen in april 2022) en 5 jaar (vanaf augustus 2022). Volgens de voorwaarden van deze overeenkomsten geeft een “change of control” over Tessenderlo Group nv elke kredietgever het recht om de beëindiging van de bilaterale kredietfaciliteit in te roepen. Voor de toepassing van de bovenstaande clause betreffende controlewijziging, vindt wijziging van controle plaats indien een derde (d.w.z. elke andere partij dan de referentie aandeelhouder (Luc Tack of zijn familie) of in onderling overleg met de referentie aandeelhouder handelend persoon) 30% of meer van de stemrechten in de vennootschap verkrijgt (tenzij de referentie aandeelhouder (alleen of samen met een in onderling overleg met de referentie aandeelhouder handelende partij) meer stemrechten bezit dan die derde).

Dividendbeleid

Tessengerlo Group nv heeft in 2023 dividenden uitgekeerd of uitbetaald met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2022.

De raad van bestuur zal op 14 mei 2024 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividenduitkering van 63,3 miljoen EUR of een dividend per aandeel van 0,75 EUR goed te keuren. Het dividend werd niet opgenomen in het verslag. Het toekomstige beleid is om een dividend uit te keren, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn.

Het dividendbeleid van de vennootschap kan van tijd tot tijd worden gewijzigd en elke dividenduitkering blijft afhankelijk van de inkomsten van de vennootschap, haar financiële positie, vereisten betreffende het aandelenkapitaal en andere belangrijke factoren, onder voorbehoud van voorstel aan en goedkeuring door het bevoegde orgaan van de vennootschap en van de beschikbaarheid van de uitkeerbare reserves zoals vereist door het WVV en de statuten. Alle uitkeerbare reserves van de vennootschap dienen berekend te worden ten opzichte van haar statutaire balans, opgesteld overeenkomstig de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudregels (GAAP), welke kunnen afwijken van de door de vennootschap gerapporteerde geconsolideerde jaarrekening volgens de IFRS-normen.

Informatie vereist volgens art. 3:6 wetboek van vennootschappen en verenigingen

Principe 3.12 van de Corporate Governance Code 2020

De huidige voorzitter van de vennootschap is uitvoerend bestuurder. De vennootschap heeft de positieve en negatieve aspecten in het voordeel van een dergelijke beslissing zorgvuldig tegen elkaar afgewogen en besloten dat, gelet op zijn ervaring, deskundigheid, grondige kennis en bewezen werkervaring in relevante bedrijfsomgevingen, een dergelijke benoeming in het grootste belang van de vennootschap is. Daarnaast verduidelijkt de raad van bestuur dat Bijlage H bij het Corporate Governance Charter voorziet in bijkomende procedures inzake belangenconflicten wanneer de vennootschap een belangrijke transactie zou overwegen met een vennootschap waarin de bestuurders ook bestuurder of uitvoerend bestuurder zijn.

Principe 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders

De vennootschap kent voor het jaar 2023 geen vergoeding toe in de vorm van aandelen aan de niet-uitvoerende bestuurders gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van deze bestuurders die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

Principe 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. remuneratie van uitvoerende bestuurders

De vennootschap kent voor het jaar 2023 geen minimumdrempel van vergoeding in aandelen toe aan het ExCom gezien zij van oordeel is dat een betaling in aandelen geen positieve impact heeft op besluiten van het ExCom die de langetermijnvisie van de vennootschap ondersteunen, gezien de aanwezigheid van een referentie-aandeelhouder die de duurzame waarde creatie binnen de onderneming beoogt.

Principe 8.7 van de Corporate Governance Code 2020 i.v.m. het afsluiten van een relatieovereenkomst met haar referentie-aandeelhouder

De vennootschap heeft geen overeenkomst afgesloten met haar referentie-aandeelhouder Oostiep Group bv gezien haar vertegenwoordiging in de raad van bestuur van Tessengerlo Group.

Brussel, 26 maart 2024

Namens de raad van bestuur

Luc Tack (*)
CEO

Stefaan Haspeslagh
Voorzitter van de raad van bestuur

* nv

DUURZAAMHEIDSVERSLAG

2023

Inhoudsopgave

	Pagina
Onze duurzaamheidsstrategie	
Onze CEO aan het woord	70
De waarde die we creëren	72
ESG-bio van elk van onze businessunits	73
Op weg naar een duurzaamheidsstrategie	80
Dubbele materialiteit	84
Acties en evoluties 2023: Milieu	
Milieucijfers – overzicht	90
Koolstofrapportage: scope 1-2-3	94
Beheer van vervuiling	98
Waterbeheer	101
Restmaterialen valoriseren	105
Lopende maatregelen om de biodiversiteit te koesteren	108
Veilige en duurzame producten	109
Acties en evoluties 2023: Sociaal	
Visie van onze CTO – Mensen ontplooiën met het oog op duurzame groei	110
De attitudes die we delen, als groep	111
Sociale cijfers – overzicht	112
Aantrekkelijke, eerlijke en inclusieve werkplek	117
Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk	120
Verwezenlijkingen op het gebied van veiligheid en gezondheid in elk segment	122
Governance en welvaart	
Visie van onze CFO	128
Een betere klantervaring	129
Digitalisering	129
Verantwoorde, ethische en duurzame bedrijfspraktijken naleven in onze waardeketens	131
KPI's	132
Overzicht groepsbeleid	133
ESG-scores EcoVadis	136
Onze blootstelling aan klimaatrisico's	137
EU Taxonomie	143
Rapportage en kader	
Rapportagemethode en kader	146
Bijlagen	
Bijlage 1 – Onze koolstofvoetafdruk meten: protocol	148
Bijlage 2 – EU-rapportagesjablonen voor taxonomie	150

Onze duurzaamheidsstrategie

Onze CEO aan het woord

“ De nieuwe richtlijn over duurzaamheidsrapportering CSRD is een gelegenheid om onze focus op duurzaamheid opnieuw te ijken, in overleg met alle stakeholders.

Tessengerlo Group is actief in zeer uiteenlopende sectoren en markten. Ondanks de complexe groepsstructuur die zich in de loop der jaren heeft ontwikkeld, delen we allemaal dat ingeboren streven om de middelen die we tot onze beschikking hebben optimaal te benutten: “Every Molecule Counts”.

In de begindagen van onze groep, meer dan 100 jaar geleden, gebruikten we zwavel, teruggewonnen uit de petrochemische industrie, om minerale meststoffen te produceren. Ook vandaag nog blijven we deze meststoffen voortdurend verbeteren zodat we de groeiende wereldbevolking zo effectief mogelijk kunnen voeden. En daar houden we het niet bij. Bij de productie van deze op zwavel gebaseerde meststoffen komen er een zijstroom van zoutzuur vrij. Lang voordat het concept van upcycling een trend werd, besloot onze groep om deze zijstroom niet verloren te laten gaan en te zoeken naar nieuwe toepassingsmogelijkheden. Resultaat: nu maken we gelatine en collageen voor gebruik in voeding en gezondheidstoepassingen. En zo zijn we ook begonnen met de productie van ijzerchloride voor waterzuivering en voorzien we o.a. de stad Parijs van vers drinkwater. Ondertussen produceert één van onze andere bedrijven in een heel ander segment hoogtechnologische gietstukken uit schroot, waardoor de moleculen een tweede en zelfs derde leven krijgen.

“Every Molecule Counts” is een duurzaamheidsbenadering die in ons DNA zit vervlochten. Nu de globale inzichten rond ESG (Environmental, Social, and Governance) geleidelijk evolueren, breiden we onze capaciteit om onze acties en middelen maximaal te laten tellen nog verder uit. Ook op andere gebieden ontwikkelen we meer structurele en systematische duurzaamheidskaders. De strijd tegen de klimaatverandering is daar een mooi voorbeeld van: ik ben blij te kunnen melden dat we er, ondanks de complexiteit van onze vele activiteiten en het feit dat we wereldwijd actief zijn, in zijn geslaagd om onze CO₂-voetafdruk in 2023 volledig in kaart te brengen. De volgende stap, die we dit jaar zullen zetten, is doelstellingen afbakenen om onze impact verder te verbeteren.

Voor de duurzaamheidsrapportering van dit jaar bereiden we ons voor op de invoering van de nieuwe Europese richtlijn over rapportering, de EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Voor ons is het concept van dubbele materialiteit, dat in deze richtlijn wordt geïntroduceerd, een kans om onze focus op duurzaamheid bij te stellen. Door in gesprek te gaan met onze stakeholders en zowel een outside-in als een inside-out standpunt in te nemen, kunnen we duidelijk geformuleerde speerpunten vastleggen rond Corporate Social Responsibility (CSR), en de bijbehorende strategische routekaarten uittekenen.

Rekening houdend met de uiteenlopende activiteiten en markten waarin we actief zijn, zullen we onze duurzaamheidsreis onvermijdelijk tegen verschillende snelheden afleggen. Elk segment en elke businessunit heeft zijn eigen aandachtspunten inzake CSR vastgelegd. Ongeacht de specifieke kenmerken van elke sector, zijn we ervan overtuigd dat “Every Molecule Counts”, in combinatie met de richtlijnen en kaders van de CSRD, ons zullen helpen om onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid te versterken.

We zijn op weg!

Luc Tack
CEO

Wat is er nieuw in het verslag van dit jaar?

Het verslag van dit jaar is een belangrijke stap op weg naar de implementatie van de nieuwe EU-Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). We hebben nieuwe concepten geïntroduceerd, zoals dubbele materialiteit en bijgewerkte taxonomierapportage, naast een uitgebreidere rapportering over materiële onderwerpen.

Daarnaast hebben we de structuur van het verslag vernieuwd voor meer duidelijkheid en leesbaarheid, met als doel de transparantie te vergroten en onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid te stroomlijnen.

De integratie van Picanol Group in Tessengerlo Group in 2023 zorgde voor extra complexiteit, waardoor we de KPI's moesten harmoniseren. Alle gegevens voor 2023 in dit verslag geven de verenigde groep weer die we vandaag zijn.

Zoals vorig jaar aangekondigd is dit het eerste verslag waarin we volledige informatie over de CO₂-uitstoot van onze groep geven.

Ons streven naar meer openheid en transparantie over ESG-kwesties sluit aan bij de veranderende rapportagerichtlijnen en verwachtingen van belanghebbenden.

De waarde die we creëren

Groepsoverzicht



Every Molecule Counts

Meer dan 7.500 collega's werken over de hele wereld samen, in zeer uiteenlopende industriële segmenten: Agro, Bio-valorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies, en T-Power. Wat de groep verbindt is onze overtuiging dat "Every Molecule Counts".

De wereld van vandaag staat voor enorme uitdagingen. Toch zijn we bij Tessengerlo Group optimistisch. Optimistisch omdat we ervan overtuigd zijn dat welvaart en duurzaamheid hand in hand kunnen gaan. We geloven dat er overal verborgen waarde en potentieel is: in de bronnen die we gebruiken, in onze processen en in onszelf.

Dat kan gaan om grote dingen: bij veel van onze producten proberen we zijstromen en afgedankte materialen terug te winnen en te upcyclen tot waardevolle essentiële toepassingen voor het dagelijks leven. Dan denken we bijvoorbeeld aan organische meststoffen gemaakt op basis van bijproducten, gelatine voor farmaceutische capsules gemaakt van restanten uit de vleesindustrie, zuivering van water verkregen met chemische reststoffen uit onze meststoffenproductie of duurzame hoogtechnologische gietstukken gemaakt van metaalschroot. We ontdekken verborgen waarde waar veel mensen die nooit zouden verwachten.

We zijn al even vastberaden om efficiëntie te verbeteren en ons potentieel optimaal te benutten. Onze meststoffen voorzien gewassen bijvoorbeeld van de voedingsstoffen die ze nodig hebben én voeden tegelijkertijd de bodem waarin ze groeien. Onze leidingsystemen verminderen waterlekages en ondersteunen energie- en luchtstromen. Onze weefmachines zijn optimaal ingesteld zodat ze steeds minder vezelafval produceren en energieverbruik reduceren.

Maar het zit hem ook in de kleinere dingen: we verwerken gerecyclede materialen in diezelfde leidingsystemen en we transporteren steeds meer via water in plaats van het wegverkeer verder te belasten. Groot of klein, het telt allemaal. Elk van deze acties slaat een nieuwe weg in om onze duurzame weg voorwaarts te realiseren.

Om consequent te blijven evolueren, heb je ondernemingsgeest nodig. Dat vakje kunnen we zeker aanvinken. De impact en omvang die we vandaag hebben, is te danken aan het initiatief en de slimme ideeën van onze mensen. Maar ook geduld is cruciaal om te blijven volharden. Je zou kunnen denken dat we dat wat minder hebben, gezien de vele projecten die we opstarten. Maar bedenk dit: ons streven om elke molecule te laten tellen is niet nieuw, dat hebben we altijd al gedaan.

Onze oprichters begonnen in de jaren 1900 met het verwerken van eenvoudige grondstoffen en bleven zoeken naar nieuwe en betere toepassingen voor deze materialen en hun derivaten.

Sindsdien is onze groep gestaag gegroeid en blijven we investeren. En we zullen dat blijven doen.

ESG-bio van elk van onze businessunits

Ons segment Agro

Crop Vitality

Crop Vitality volgt de 4 principes van Nutrient Stewardship: de juiste bron en de juiste hoeveelheid op het juiste tijdstip en de juiste plaats. We brengen deze richtlijnen in de praktijk met ons assortiment duurzame gewasvoeding van Tessengerlo Kerley, dat telers helpt om aan de wereldwijde vraag naar voedsel te voldoen.

Onze landbouwactiviteiten ondersteunen onze visie wat betreft het bouwen van een veilige, slimme en duurzame wereld. Door bijproducten van raffinaderijen te upcyclen tot veilige, niet-gevaarlijke meststoffen die een waardevolle hulpbron voor telers worden, dragen wij bij aan het realiseren van duurzame landbouw. Aan de hand van landbouwpraktijken, zoals de nauwkeurige plaatsing van meststoffen, kunnen telers minder product gebruiken en minder water verbruiken. Onze combinatie van uiterst efficiënte meststoffen en de 4 principes helpt de opbrengsten te optimaliseren en zorgt ervoor dat er minder nutriënten verloren gaan in de lucht of wegvloeien naar waterwegen. Het juiste gebruik van gewasvoeding beperkt de noodzaak om meer land vrij te maken voor extra gewasproductie, zonder te raken aan de opbrengsten die we nodig hebben om de wereld te voeden.

Telkens wanneer een gewas wordt geteeld en geoogst, worden voedingsstoffen aan de bodem onttrokken en die moeten worden vervangen om voedsel, veevoeders, brandstof en vezelgewassen te kunnen blijven produceren. Zwavel-, stikstof-, kalium-, kalk- en magnesiummeststoffen leveren een vitale bijdrage aan gezonde, productieve grond door de voedingsstoffen te voorzien die planten nodig hebben om te groeien.

Het onderzoek en de veldproeven van Crop Vitality hebben geleid tot nieuwe producten en ontdekkingen die de gewasopbrengsten van telers helpen verhogen. In 2022 zijn we begonnen met de productie van MAJOR 90®, een organische meststof op de Organic Materials Review Institute (OMRI)-lijst die de nodige elementaire zwavel levert aan een grote verscheidenheid aan gewassen. Daarnaast heeft ons onderzoek naar nitrificatieremming aangetoond dat onze meststoffen die thiosulfaten bevatten nuttig kunnen zijn om stikstofverlies tegen te gaan en tegelijkertijd essentiële zwavel leveren voor gewassen. Dit is een belangrijke doorbraak nu telers blijven streven naar hogere opbrengsten op een kleiner areaal.

Als beschermer van de landbouwgronden geven we telers opleidingen gebaseerd op ons onderzoek, en leveren we een assortiment duurzame gewasvoedingsproducten. We blijven hen ook de instrumenten en middelen aanreiken om de gezondheid van hun bodem en gewassen te verbeteren, hogere opbrengsten binnen te halen op kleinere oppervlakken en in te spelen op de vraag naar voeding van een steeds toenemende wereldbevolking.

Tessenderlo Kerley International

In de landbouw ondersteunen de bedrijven van de groep, die actief zijn op het gebied van voeding en gewasbescherming, telers om aan de wereldwijde vraag naar voedselproductie te voldoen.

Het produceren van voldoende voedsel voor de groeiende bevolking is de drijvende kracht achter de vooruitgang van de landbouwproductie en duurzaamheidsinitiatieven. Een potentiële wereldbevolking van bijna 10 miljard tegen 2050 houdt in dat een aanpassing van de voedselproductietechnologie nodig is.

Onze landbouwactiviteiten ondersteunen onze visie wat betreft het bouwen van een veilige, slimme en duurzame wereld. Door bijproducten van raffinaderijen te upcyclen tot veilige, niet-gevaarlijke meststoffen die een waardevolle hulpbron voor telers worden, dragen wij bij aan het realiseren van duurzame landbouw. Wij helpen telers over de hele wereld om de uitdagingen van de wereldwijde voedselproductie aan te kunnen. Dit wordt bereikt met onze uiterst efficiënte meststoffen die worden gebruikt in combinatie met precisielandbouwpraktijken. Die zorgen ervoor dat minder nutriënten verloren gaan in de lucht of wegvloeien naar waterwegen. Precisielandbouwpraktijken kunnen, in tegenstelling tot eenvoudige verspreidingsmethoden, het waterverbruik verlagen door druppelirrigatie en door meststoffen te bezorgen op de exacte plaats waar de plant ze nodig heeft. Via opleidingen, gebaseerd op ons onderzoek reiken we telers de instrumenten en middelen aan om de gezondheid van hun bodem en gewassen te verbeteren.

Voor economieën in ontwikkeling zijn bevolkingsgroei en beschikbaarheid van grond enkele van de grootste uitdagingen waarmee de landbouw vandaag te kampen heeft. Een juist gebruik van gewasvoeding maakt de beschikbare landbouwgrond effectiever en beperkt de noodzaak om meer land vrij te maken voor extra gewasproductie.

Telkens wanneer een gewas wordt geteeld en geoogst, worden voedingsstoffen aan de bodem onttrokken. Die voedingsstoffen moeten worden vervangen om voedsel, veevoeders, brandstof en vezelgewassen te kunnen blijven produceren. Zwavel-, stikstof-, kalium-, kalk- en magnesiummeststoffen leveren een vitale bijdrage aan gezonde, productieve grond door de voedingsstoffen te voorzien die planten nodig hebben voor hun groei.

NovaSource

Telers worden geconfronteerd met uitdagingen als ongedierte, onkruid, ziekten en klimaatverandering. Stuk voor stuk factoren die de opbrengst van hun gewassen dreigen te verminderen. De gewasbeschermingsmiddelen van NovaSource stellen telers in staat om deze uitdagingen aan te gaan met behulp van onze insecticiden, herbiciden, fungiciden en producten die bescherming bieden tegen schade door de zon.

Ons assortiment omvat biologische en natuurlijke producten die plantenziekten bestrijden en bescherming bieden tegen schade door de zon. Surround[®], ons biologisch product, beschermt gewassen tegen de schadelijke effecten van grote hitte en intens zonlicht.

Door het verantwoord gebruik van onze gewasbeschermingsmiddelen van NovaSource kunnen telers alle factoren die hun oogst bedreigen onder controle houden en de wereld blijven voorzien van voedzaam, voldoende en betaalbaar voedsel.

Violleau

Bij Violleau bieden we onze klanten oplossingen voor organische bemesting en biocontrole aan, evenals gepersonaliseerd advies op basis van de bodem, het klimaat en de gewassituatie.

Bij alles wat we doen, houden we rekening met het milieu. Onze activiteit past in de logica van de circulaire economie, aangezien wij organische meststoffen ontwikkelen uit dierlijke en plantaardige bijproducten van landbouw- en agrovoedingsactiviteiten. Wij geloven in het valoriseren van elke stroom en het aanbieden van lokale oplossingen voor de biologische landbouwmarkt.

Vanuit het upstreamperspectief bieden wij terugwinningsoplossingen aan onze landbouwpartners voor een deel van hun afvalwater, aan lokale voedingsindustrieën voor hun nevenproducten of aan omliggende steden voor het groenafval dat zij inzamelen.

Wij voorzien landbouwers ook van biocontroleoplossingen zodat zij ongedierte op een duurzame en redelijke manier kunnen bestrijden.

Ons segment Bio-valorization

PB Leiner

Bij PB Leiner produceren we gelatine- en collageenpeptiden die worden gebruikt voor waardevolle toepassingen in de voedings-, farmaceutische en gezondheidssector. De grondstoffen die we gebruiken zouden anders gewoon kunnen worden weggegooid: varkenshuiden, runderhuiden en -beenderen, en vissenhuiden zijn producten die in de meeste landen slechts in beperkte hoeveelheden of zelfs helemaal niet voor menselijke consumptie zijn bestemd. Door deze materialen te upcyclen, maken we optimaal gebruik van de hulpbronnen van onze planeet.

Als onderdeel van Tessengerlo Group scharen we ons achter de filosofie van de groep: "Every Molecule Counts". Dit staat voor de unieke houding die we aannemen tegenover duurzaamheid en innovatie. In alles wat we doen, proberen we de middelen waarover we beschikken verder te valoriseren. Dit geldt evenzeer voor de eindproducten die we maken, die we continu optimaliseren, als voor de bijproducten van onze processen, die we altijd zo goed mogelijk proberen te hergebruiken.

De toepassingsmogelijkheden van gelatine en collageen zijn verbazingwekkend uitgebreid. In voedsel, bijvoorbeeld, kan gelatine croissants luchtiger maken, mousses luchtiger, en het maakt gummies stevig om op te kauwen. Bovendien kan gelatine de houdbaarheid van bepaalde levensmiddelen verlengen, waardoor voedselverspilling wordt beperkt. Gelatine is ook het meest gebruikte ingrediënt om medische capsules te maken, vanwege de vrijwel universele lichaamstolerantie, in combinatie met het feit dat het smelt bij lichaamstemperatuur en nuttige elasticiteits- en helderheidskenmerken vertoont. Collageenpeptiden kunnen op hun beurt de gezondheid van botten en gewrichten verbeteren en worden gebruikt als onderdeel van herstelvoeding voor patiënten.

En dat is nog niet alles. We produceren ook dicalciumfosfaat (DCP) van dierlijke oorsprong, dat geschikt is voor diervoeder. Deze fosforbron vervangt fosfor uit de mijnbouw in de diervoedersector en gaat zo de uitputting van onze natuurlijke hulpbronnen tegen. Daarnaast wordt DCP van dierlijke oorsprong beter opgenomen door kippen, wat leidt tot minder fosforverontreiniging van open water. En het slibresidu na de behandeling van ons afvalwater bevat voedingsstoffen zoals fosfor en stikstof die planten helpen groeien. Deze voedingsstoffen komen eigenlijk van het plantenvoer dat aan koeien en varkens wordt gegeven, die onze bron van grondstoffen zijn. En dus werken we nu aan het sluiten van de kringloop: op verschillende plaatsen in de wereld werken we aan manieren om ons slib om te zetten in een bodemverbeteraar.

De vleesconsumptie daalt licht in de westerse wereld, maar wereldwijd neemt de vleesconsumptie nog altijd toe door de groei van het mondiale bbp. Door voortdurend na te gaan hoe we onze processen kunnen optimaliseren, verhogen we niet alleen het rendement, maar kunnen we ook de eigenschappen van onze eindproducten verbeteren. Dat leidt tot een hogere waardecreatie van de verbruikte grondstoffen.

Voor onze processen hanteren we ook actief onze filosofie “Every Molecule Counts”. We werken onafgebroken aan het verbeteren van elk segment van onze organisatie. Hoewel bijvoorbeeld ons productieproces grote hoeveelheden water gebruikt, doen we er alles aan om ons waterverbruik tot een minimum te beperken en ervoor te zorgen dat het goed wordt behandeld voordat het wordt geloosd, zodat het geen negatieve gevolgen heeft voor het ontvangende waterlichaam. Als het om energie gaat, streven we er voortdurend naar om ons energieverbruik en onze CO2-voetafdruk te optimaliseren en te verminderen en investeren we in de elektrificatie van onze industriële processen.

Enkel door continue verbetering slagen we daarin. Een speciale werkgroep zet de bakens uit en bepaalt hoe we dat realiseren. We zijn ook vastbesloten om de nodige investeringen te doen.

Akiolis

Bij Akiolis dragen we met onze activiteiten bij tot een duurzamere wereld. We zijn gespecialiseerd in renderingactiviteiten en de productie van hoogwaardige eiwitten en vetten uit dierlijke bijproducten en andere organische bronnen. We zijn hierbij een schakel in een intelligente keten die gebaseerd is op de terugwinning en valorisatie van neven- en bijproducten en overleden dieren. Verwerkte dierlijke eiwitten (PAP's) en dierlijke vetten verkregen uit deze materialen stellen ons in staat zuinig om te springen met fossiele brandstoffen en voedselbronnen. Als kernonderdeel van de circulaire economie kunnen we via de terugwinning van dierlijke materialen de kwestie van duurzame ontwikkeling rechtstreeks aanpakken.

Ons bedrijfsmodel is van nature afgestemd op de circulaire economie. In het kader van onze dienstverlening verzamelen we dierlijke neven- en bijproducten bij de fokkers en de vleesindustrie (bijv. slachthuizen, slagerijen,...) en bij de distributie (bijv. grote retailers). Door een aangepaste behandeling kunnen we de nutritionele of technologische mogelijkheden van deze dierlijke eiwitten en vetten benutten, die we vervolgens leveren aan fabrikanten in diverse sectoren die hernieuwbare materialen nodig hebben voor hun eigen processen.

Voorbeelden:

- Onze PAP's en dierlijke vetten zijn een vervangmiddel voor fossiele brandstoffen bij het opwekken van groene elektriciteit of stoom die wordt gebruikt in industriële ovens, of zelfs als verwarmingsbron voor gebouwen.
- Onze eiwitten kunnen worden gebruikt als voer voor gekweekte vis. Ze zijn ook een vervangmiddel voor vismeel, wat bijdraagt tot de bescherming en instandhouding van de maritieme fauna.
- Onze dierlijke eiwitten kunnen ook worden gebruikt om de bodem te bemesten of als meststof voor wijnstokken, fruitbomen, groentegewassen en groenvoorzieningen, en ze voldoen aan de normen voor biologische landbouw.
- Onze dierlijke vetten zijn een ingrediënt in zeep en detergents, als vervanging voor palmolie.
- Onze vetten en eiwitten zijn ook een ingrediënt in huisdiervoeding.
- Door botten van slachthuizen te verzamelen, kunnen we ook osseïne uit botmineralen extraheren, dat wordt gebruikt bij de productie van gelatine.
- Sanitaire veiligheid: door overleden dieren tijdig op te halen bij de fokkers, vermijden we dat ziekten zich kunnen ontwikkelen en beschermen we het milieu en de gezondheid van mens en dier.

Ons segment Industrial Solutions

DYKA Group

DYKA Group is veel meer dan alleen een fabrikant of distributeur van kunststof leidingsystemen en hulpstukken. Door water, lucht en andere energiebronnen op een betrouwbare, efficiënte en duurzame manier te transporteren, dragen we elke dag ons steentje bij aan een betere planeet. Bovendien doen we dit met gerecyclede of recyclebare materialen. We kunnen dan ook met trots zeggen dat we “Nature’s Network” zijn.

In deze voortdurend veranderende wereld reikt DYKA Group oplossingen met een toegevoegde waarde aan voor stijgende behoeften in verband met verstedelijking, een toenemende schaarste en overvloed aan water, een enorme energie-uitdaging, klimaatverandering en een grotere vraag naar een comfortabelere, veiligere en gezondere levensstijl. We diversifiëren ons productassortiment voortdurend om op deze uitdagingen te kunnen inspelen.

Het duurzaamheidsprogramma van DYKA Group

Veel van onze huidige producten helpen onze klanten, eindgebruikers en andere mensen al om duurzamer te worden. Tegelijkertijd verankeren we duurzaamheid verder in onze activiteiten en processen. Samen met al onze medewerkers focussen we op ons duurzaamheidsprogramma dat uit drie pijlers bestaat: circulariteit, mensen en continue verbetering. Dit programma omhelst negen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties. Alle specifieke en tijdsgebonden doelstellingen zijn te vinden op www.dyka.com.

Duurzaamheidsprogramma: Circulariteit

De eerste pijler van ons duurzaamheidsprogramma is circulariteit. We willen voorkomen dat grondstoffen afval worden en we willen onze emissies tot een minimum beperken. De pijler circulariteit omvat vier specifieke onderwerpen: verantwoord waterbeheer, onze CO₂-voetafdruk verkleinen, materiaalefficiëntie en afvalbeheer.

Een mooi voorbeeld van onze inspanningen op het vlak van circulariteit is het gebruik van recyclaten. Door gerecycleerde materialen in onze leidingsystemen op te nemen, verminderen we de behoefte aan eindige hulpbronnen en stortplaatsen. Bij de productie van de tussenlaag van onze pvc-buizen gebruiken we steeds vaker gerecycleerd pvc-materiaal, waardoor dit na gebruik een nieuwe waarde krijgt en er minder beslag wordt gelegd op eindige hulpbronnen, terwijl de kwaliteit gehandhaafd blijft. Ook het gebruik van gerecycleerde PP (polypropyleen)-materialen in spuitgietproducten is de laatste jaren toegenomen (bijv. Rainbox-infiltratieboxen en inspectiekamerbodems). Ten slotte kunnen onze DYKA-fabrieken in Nederland (Steenwijk) en Frankrijk (Sainte-Austreberthe) biocirculair pvc leveren, dat wordt gemaakt van ethyleen gekoppeld aan biogenetisch afval uit rest- en afvalstromen van de voedings- en bosbouwsector, een proces dat wordt gegarandeerd door ISCC PLUS.

Duurzaamheidsprogramma: Mensen

De tweede pijler van ons duurzaamheidsprogramma zijn mensen. Deze pijler draait om een veilige, inclusieve en stimulerende werkomgeving:

- Veiligheid is onze topprioriteit en daarom engageren we ons voor een veilige en gezonde werkplek voor onze medewerkers.
- Wat opleiding betreft, streven we ernaar om al onze medewerkers regelmatig duurzaamheids- en andere opleidings sessies te laten volgen. Met het nieuwe Learning Management System hebben we al een grote stap gezet om dit doel te bereiken.
- We willen ook trachten om een meer divers en inclusief personeelsbestand hebben.

Duurzaamheidsprogramma: Continue verbetering

De derde pijler van ons duurzaamheidsprogramma is continue verbetering. Deze pijler focust op duurzame innovatie en versterking van onze duurzaamheidsprestaties.

Een belangrijk voorbeeld is ons doel binnen duurzame innovatie om alle nieuw gelanceerde producten zo te ontwerpen dat ze recyclebaar of herbruikbaar zijn en om alle nieuwe producten verbeterde duurzaamheidsprestaties te geven ten opzichte van hun voorgangers.

Kuhlmann Europe

Bij Kuhlmann Europe bieden we oplossingen om afvalwater te behandelen en te recyclen en om drinkwater te produceren met snelle, kosteneffectieve concepten en ontwikkelen we duurzame processen voor het behoud van natuurlijke hulpbronnen.

In de waterbehandelingsmarkt we zijn een van de toonaangevende producenten van anorganische coagulanten in Europa en we hebben klanten in gemeentelijke of industriële afvalwater- en drinkwaterinstallaties. We beleveren een paar van de grootste steden in Europa, zoals Parijs en Brussel. Verontreinigd water uit industriële processen wordt al te vaak gewoon maar weggegooid. Ook maken veel ontsmettingsmethoden nog steeds gebruik van eindige grondstoffen, die weer extra afval en milieuproblemen creëren. We helpen onze klanten om vuil water in schoon water om te zetten met behulp van gerecyclede chemicaliën die fosfaten en andere verontreinigingen zowel snel als op kostenefficiënte wijze coaguleren.

De businessunit Kuhlmann Europe biedt alternatieve mogelijkheden voor hergebruik van het bijproduct HCl uit SOP (kaliumsulfaat) en van afvalloog ontstaan in het beitsproces in de staalindustrie, door deze om te zetten in coagulanten die worden gebruikt voor de behandeling van gemeentelijk en industrieel afvalwater en voor de productie van drinkwater. Een andere bron van ijzer, een nevenproduct van de metallurgische industrie (Mills Scales), kan worden gebruikt als grondstof voor de productie van ijzerchloride.

Het circulaire bedrijfsmodel voor waterbehandelingsproducten biedt de optie om een bijproduct uit de in onze groep geproduceerde sulfaat- of potasmeststoffen te gebruiken als grondstof voor de staalindustrie. Loog, door de staalindustrie gebruikt in het beitsproces, wordt door Kuhlmann Europe teruggewonnen bij onze klanten en gebruikt voor de productie van coagulanten voor waterbehandeling. Deze coagulanten maken het vervolgens mogelijk om fosfor aan het afvalwater te onttrekken, en dat voorkomt dan weer de eutrofiëring van oppervlaktewater.

moleko⁴

Door milieubewuste chemische stoffen voor mijnbouw en waterzuiveringstoepassingen te maken, creëert moleko een veiligere werkomgeving voor klanten en hun productieprocessen.

Circulariteit in de chemische industrie vereist differentiatie, duurzame praktijken en het efficiënt gebruik van elke molecule. Met zijn essentiële chemische producten speelt moleko een cruciale rol in het ondersteunen en verbeteren van de activiteiten van zijn klanten. Dit omvat belangrijke segmenten zoals energietransitie via efficiënte koperproductie en waterzuivering.

Onze alternatieve chemische stoffen, zoals Thio-Gold® (ter vervanging van cyanidelixivianten), maken een langere levensduur van mijnen mogelijk, evenals goudwinning met een lagere impact op het milieu en een veiligere werkomgeving. Onze chemische producten en toepassingen voor de ontgifting van cyanide helpen de afvoer van schadelijke chemicaliën in mijnresiduen te elimineren, wat zowel lokale gemeenschappen als in het wild levende dieren beschermt tegen blootstelling aan dit gevaar.

⁴ Alle door Tessenderlo Kerley, Inc. (TKI) vervaardigde producten worden gerapporteerd in het segment Agro (het energie- en waterverbruik van TKI is volledig opgenomen in het segment Agro). Tessenderlo Kerley, Inc. omvat de businessunits Crop Vitality, NovaSource en moleko van Tessenderlo Group. Zie Rapportagemethode en kader op pagina 140.

Onze lijn polysulfideproducten, waaronder Calmet® en Cynrol®, biedt een veilige en doeltreffende methode om zware metalen uit verontreinigde bodem en grondwater te verwijderen en om corrosieve cyaniden in raffinagetoepassingen om te zetten in ongevaarlijke chemicaliën. Hierdoor wordt de apparatuur beschermd en mogelijke milieuverontreiniging beperkt.

Ons Captor®-product biedt veilige, niet-gevaarlijke chemie voor dechlorinatie en deozonisatie in gemeentelijke waterzuiveringsinstallaties, wat het gebruik van gevaarlijkere chemicaliën vervangt.

Moleko gaat op zoek naar innovatieve manieren om afval te verminderen. We upcyclen bijproductgassen van raffinaderijen en zetten die om in chemie met toegevoegde waarde, terwijl we milieuprestaties van wereldklasse garanderen. Dit kan gebeuren op de site van de klant om de logistiek te optimaliseren en onze CO₂-voetafdruk te verkleinen.

Als onderdeel van ons productstewardshipprogramma streven we ernaar om elke molecule te laten tellen en ons te concentreren op het veilige en effectieve gebruik van onze producten, terwijl we blijven innoveren in essentiële chemie voor een duurzame toekomst.

Ons segment Machines & Technologies

Picanol Group

Picanol

Als het aankomt op het voorkomen van afval en het verminderen van energieverbruik, neemt Picanol al lang zijn verantwoordelijkheid. We hebben dit aangetoond met onze baanbrekende Sumo Drive. Deze werd al in 1996 geïntroduceerd en is nog steeds de meest energie-efficiënte hoofdaandrijving op de markt. Duurzaamheid heeft ook te maken met afvalbeheer. We verminderen niet alleen afval, maar proberen het ook volledig te vermijden. Onze EcoFill-functie is hier een uitstekend voorbeeld van. Baanbrekende ontwikkelingen zoals de Blue22 generatie voorafwikkelaars maken het mogelijk om de afvallengte te beperken, zelfs terwijl de machine draait. Ook hier helpt technologie ons om mogelijkheden te creëren die voorheen ondenkbaar waren. We kunnen dus zelfs dromen van een machine die zichzelf instelt!

Proferro

Bij Proferro geloven we dat elk einde een nieuw begin is. Dit is een duurzame overtuiging die we dagelijks waarmaken door ons te richten op circulaire productie, energie-efficiëntie en een breed scala aan milieuvriendelijke initiatieven. We streven ernaar een nieuwe standaard te zetten in de gieterij-industrie door onze passie voor uitmuntendheid te combineren met een diep respect voor het milieu. Bij Proferro geloven we dat een fundamenteel onderdeel van duurzaamheid bestaat uit het hergebruiken en recyclen van materialen. Hier worden hightech onderdelen gemaakt van materialen die voor minstens 80% gerecycled zijn. Daarom gebruiken we staalschroot uit de metaal- en bouwsector om te voorkomen dat het bij het afval terechtkomt. We verwerken dit schroot tot hoogwaardig gietijzer, een metaal dat 100% recyclebaar is en toch zijn uitzonderlijke sterkte en flexibiliteit behoudt.

Psicontrol

Psicontrol ontwikkelt het brein van energiebesparende producten met zijn op maat gemaakte regelaars, en helpt klanten hun duurzaamheidsambities na te streven. Met een slimme combinatie van intelligente regelalgoritmen, gekoppeld aan sensoren en actuatoren, kan de klant zijn product dus duurzamer en efficiënter maken.

Ons segment T-Power

Sinds juni 2011 exploiteert T-Power een STEG-centrale (stoom- en gasturbine) op de site van Tessenderlo Group in de gemeente Tessenderlo (België). In stoom- en gascentrales wekt een gasturbinegenerator elektriciteit op, terwijl de uitlaatwarmte van de gasturbine wordt gebruikt om stoom te produceren door deze door een stoomgenerator met warmteterugwinning te leiden. Deze stoom wordt gebruikt om extra elektriciteit op te wekken via een stoomturbine. Zo wordt ongeveer twee derde van de verbrandingswarmte teruggewonnen. Deze combinatie van twee cycli van energieopwekking verhoogt de efficiëntie van de centrale. De centrale levert 425 megawatt elektriciteit en voldoet aan de recentste milieunormen. T-Power blijft onderzoek voeren naar de upgrade van de gasturbine die zal resulteren in een hoger rendement en een hogere elektrische output.

De gasgestookte elektriciteitscentrale is zeer flexibel en deze flexibiliteit wordt steeds belangrijker door het toenemende aandeel van fluctuerende energiebronnen in het elektriciteitsnet, zoals wind- en zonne-energie. Een centrale op gas heeft een lagere uitstoot dan bruinkool- en steenkoolcentrales en heeft ook een ander risicoprofiel dan kerncentrales. Met deze moderne elektriciteitscentrale kan Tessenderlo Group inspelen op de ontwikkelingen op de Belgische energiemarkt.

Op weg naar een duurzaamheidsstrategie

Aangezien onze verschillende segmenten en businessunits actief zijn in zeer uiteenlopende markten en omgevingen, hebben ze elk hun eigen duurzaamheidsstraject met telkens andere speerpunten. Zo bevindt DYKA Group zich duidelijk in een verder groeistadium, onder meer door de vereisten van de bouwsector, die geavanceerder zijn dan andere sectoren. Ongeacht de specifieke kenmerken van elke sector blijft onze algemene benadering van duurzaamheid echter dezelfde binnen Tessenderlo Group. Hieronder vindt u een overzicht van de verschillende stadia in onze benadering van duurzaamheid.

Algemene benadering



Engagementsmatrix van de stakeholders

In deze dynamische en onderling verbonden wereld moeten ondernemingen hun stakeholders actief betrekken bij hun besluitvormingsprocessen om ervoor te zorgen dat hun belangen, behoeften en verwachtingen overeenkomen. Onderstaand overzicht schetst een beeld van onze interactie met onze stakeholders: hoe werken we samen en wat waren de belangrijkste onderwerpen in 2023? Aan de hand van stakeholdermanagement trachten we de transparantie te verhogen, vertrouwen op te bouwen, de risico's te beperken en duurzame groei te stimuleren.

Met wie werken we samen?	Waarom werken we samen?	Hoe werken we samen?	Terugkerende onderwerpen in 2023
Klanten	Sterke relaties opbouwen met onze klanten is essentieel voor het succes van onze onderneming. We willen ook de vinger aan de pols houden wat betreft (macro)economische ontwikkelingen en de veranderende behoeften van onze klanten begrijpen en hierop anticiperen om een betrouwbare en standvastige partner te blijven.	Persoonlijke ontmoetingen, klantevenementen, opleidingen, beurzen, online activiteiten en campagnes (reclame, pers, social media), tevredenheidsenquêtes bij klanten, enz.	Producten en diensten, prijzen, leverings- en kwaliteitsprestaties, productveiligheid, vooruitgang op het gebied van duurzaamheid (inclusief koolstofvoetafdruk en voorbereiding op de CSRD), wereldwijde crisissen en de mogelijke gevolgen ervan voor onze activiteiten en logistiek, enz.
Medewerkers	Als onze mensen floreren, floreert onze onderneming. We rekenen op de actieve betrokkenheid van onze medewerkers om onze beloften te kunnen waarmaken en onze langetermijnstrategie te kunnen blijven ontwikkelen en implementeren.	Informeel ontmoetingen en gesprekken, regelmatige vergaderingen met ondernemingsraden, het prestatiebeoordelingsproces, regelmatige opleidingssessies en bewustmakings-programma's, regelmatige teamvergaderingen, betrokkenheidsenquêtes, sociale evenementen, intranet, narrowcasting, enz.	Zakelijke en bedrijfsprestaties, welzijn op het werk, transformatieel leiderschap, voorbereiding op CSRD (inclusief koolstofvoetafdruk, update dubbele materialiteit, enz.), de integratie van Picanol Group in Tessengerlo Group, organisatorische veranderingen, enz.
Leveranciers	Duurzame en nauwe partnerschappen met onze leveranciers garanderen niet alleen een soepele werking en een constante aanvoer van belangrijke grondstoffen. Als schakel in een grotere waardeketen moeten we nauw samenwerken om consequent de grenzen van verantwoord en sociaal ondernemerschap te blijven verleggen.	Vergaderingen, e-mails, telefoontjes, bezoeken aan leveranciers, enz.	Informatie over producten/diensten, prijzen, leveringsonderbrekingen door geopolitieke kwesties, toekomstige regelgeving en gevolgen, enz.
Lokale gemeenschappen	We maken integraal deel uit van de lokale gemeenschappen waar we actief zijn en we willen dan ook dat deze een goede plek om te wonen zijn en blijven. We trachten inzicht te krijgen in de lokale behoeften en zorgen, de veiligheid te garanderen en ongemakken tot een minimum te beperken.	Ontmoetingen met lokale belanghebbenden (buren, onderwijs- en niet-gouvernementele instellingen, lokale beleidsmakers, enz.).	Een breed scala aan onderwerpen, afhankelijk van de regio, activiteit en actualiteit.

Met wie werken we samen?	Waarom werken we samen?	Hoe werken we samen?	Terugkerende onderwerpen in 2023
Academische wereld, onderzoek & ontwikkeling	Om nieuwe wegen in te slaan op het gebied van product- en procesinnovatie werken we samen met academische instellingen over de hele wereld. We rekenen op hen voor ondersteuning en begeleiding op het vlak van innovatie en vragen objectieve, wetenschappelijk onderbouwde feedback van hen.	Samenwerkingen, onderzoek, wetenschappelijke agrarische veldproeven, publicaties, lezingen en opleidingen, bedrijfsbezoeken, stageprogramma's en stages, samenwerkingen aan scripties, netwerken, enz.	Een breed scala aan gespecialiseerde onderwerpen, waaronder collageen en hydrolysaten, tissue engineering met 3D-printbare gelatine, nieuwe meststoffen, meststofprocessen, enz. Samenwerkingen met universiteiten en technische instituten.
Regelgevers, beleidsmakers	Om te voldoen aan de steeds complexere regelgeving met betrekking tot onze producten en processen.	Betrokkenheid via sectorverenigingen, vergaderingen met experts en seminars.	Een breed scala aan onderwerpen, afhankelijk van de regio, activiteit en actualiteit.
Aandeelhouders, financiële instellingen	Blijk geven van transparantie naar onze aandeelhouders en hen op de hoogte houden is essentieel om de betrokkenheid van de aandeelhouders op lange termijn te garanderen.	Gereguleerde rapportering, persberichten, telefonische vergaderingen, jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen, enz.	Belangrijke onderwerpen zijn financiële prestaties en gereguleerde rapportering over aandeelhoudersstructuur en de terugkoop van aandelen, gereguleerde openbaarstellingen, veranderingen in leiderschap, de fusie tussen Picanol Group / Tessengerlo Group, enz.

Megatrends en gevolgen

Net als elke andere organisatie vereisen bepaalde megatrends en uitdagingen dat we als groep vooruitdenken, innoveren en ons aanpassen. We hebben vijf wereldwijde verschuivingen afgebakend die we prioritair moeten aanpakken.

Energietransitie

De opwarming van de aarde vormt een ernstig risico voor ons milieu, onze samenleving en onze economie. De overgang naar energieneutraliteit verandert het zakelijke landschap fundamenteel. We engageren ons om onze uitstoot van broeikasgassen te verminderen en over te stappen op meer hernieuwbare en koolstofarme energiebronnen, terwijl we tegelijkertijd de betrouwbaarheid en betaalbaarheid voor onze klanten blijven garanderen. Tegelijkertijd moeten we financiële en reputatierisico's in het oog blijven houden en opportuniteiten vinden voor de komende jaren.

Materiaalschaarste en circulariteit

De uitputting van de natuurlijke hulpbronnen en de toenemende afvalberg kunnen de kosten en de kwaliteit van geproduceerde goederen onder druk zetten. Daarom hebben we er altijd naar gestreefd om de middelen die we tot onze beschikking hebben beter te gebruiken en blijven we rotsvast geloven dat "Every Molecule Counts". We passen upcyclingprincipes toe en proberen voortdurend de efficiëntie en opbrengst waar mogelijk te verbeteren.

Beter watergebruik

De schaarste en vervuiling van water beperken onze activiteiten en schaden de gemeenschappen die we bedienen. We zetten ons in voor het behoud en de bescherming van water, omdat dit essentieel is voor onze activiteiten en het welzijn van onze lokale gemeenschappen. Verbeterde watervoetafdrukken door duurzaam hergebruik en zelfs een gesloten circulariteit voor al onze vestigingen zijn essentieel voor onze toekomst.

Digitalisering

Digitale hulpmiddelen, automatisering, gegevensverzameling, analyse en artificiële intelligentie veranderen de wereld en kunnen onze bedrijfsmodellen ontworpen. Door de kracht van digitalisering te benutten, kunnen we geweldige mogelijkheden creëren om een concurrentievoordeel te behalen, de efficiëntie te verbeteren en de klantervaring te verbeteren. We moeten echter ook uitdagingen aangaan met betrekking tot de vaardigheden van medewerkers, gegevensbeveiliging en naleving.

Groeiende wereldbevolking

We wonen op een steeds dichter bevolkte planeet. Tegen 2050 zullen we naar verwachting met bijna 10 miljard zijn. Deze toename zal onvermijdelijk een impact hebben op veel macrotrends, zoals klimaatverandering, de beschikbaarheid van natuurlijke hulpbronnen en land, en de onzekerheid van bepaalde ecosystemen. Terwijl de levensstandaard voor velen verbetert, bedreigt de klimaatverandering het levensonderhoud van anderen. Als onderneming moeten we investeren in evoluerende producten en diensten, in staat zijn om betere opbrengsten te leveren, het regeneratievermogen van de aarde beschermen, minder afhankelijk worden van fossiele brandstoffen en ons aanpassen aan veranderende voedingspatronen.

Dubbele materialiteit

De EU-richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen (CSRD) is meer dan alleen een scharnierpunt in de duurzaamheidsrapportering. Het concept van dubbele materialiteit biedt ook een nieuw houvast over hoe organisaties prioriteiten kunnen stellen binnen het enorme scala aan duurzaamheidsinspanningen dat voor hen ligt. In het verleden werd bij materialiteitsbeoordelingen alleen gekeken naar het effect van de acties van een organisatie op de buitenwereld (milieu, maatschappij, enz.). Maar nu we beginnen in te zien dat de acties van een onderneming en de grotere problemen van de wereld onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn, voegt dubbele materialiteit de dimensie toe van hoe de externe omgeving organisaties en hun bedrijfswaarde beïnvloedt. Een paar voorbeelden van de risico's die de klimaatverandering onvermijdelijk met zich meebrengt voor bedrijven: mogelijke verstoring van de toeleveringsketen, schade door extreem weer, maar ook veranderend consumentengedrag in het licht van de groeiende aandacht voor de klimaatverandering.

Daarom hebben we beslist om onze vroegere enkelvoudige materialiteitsstudie om te vormen tot een dubbele materialiteitsstudie in 2023. Daarbij hebben we een grondige doorlichting gemaakt van de interactie tussen economische, ecologische, sociale en governance factoren op een tweedimensionale manier: enerzijds de impact van onze activiteiten op ESG en anderzijds de impact van ecologische en sociale trends op onze activiteiten.

Hoe we dubbele materialiteit benaderen en toepassen

De materialiteitsstudie vormt de basis voor ons ESG-rapport. Het proces en de gevolgen worden hieronder weergegeven.



1. Longlist enkelvoudige materialiteit

We zijn uitgegaan van onze materialiteitsstudie uit 2021 en hebben benchmarks uit desktoponderzoek van vergelijkbare sectoren en marktanalyses toegevoegd. We hebben onderwerpen besproken met bedrijfsexperts en die afgestemd op ons eigen risicobeheer. Op basis van deze gecombineerde input hebben we een longlist van onderwerpen opgesteld die mogelijk relevant zijn voor Tessenderlo Group.

2. Brede kruiscontrole van materiële onderwerpen bij stakeholders

We hebben kwalitatieve enquêtes en live gesprekken gehouden met 83 stakeholders (klanten, leveranciers, bestuursleden, andere externe stakeholders, interne managers en experts, grofweg 50/50 verdeeld tussen intern/extern). De enquêtes omvatten diepgaande vragen over de materiële longlist, maar ook open vragen over ruimere ESG-bedreigingen en kansen.

3. Geconsolideerde longlist van materiële onderwerpen

We hebben alle input bekeken en geconsolideerd om een longlist van materiële impact op te stellen en daarbij prioriteit gegeven aan de inside-out visie, d.w.z. de impact van onze activiteiten op het milieu en de maatschappij.

4. Analyse impact dubbele materialiteit

Voor alle materiële onderwerpen hebben we de risico's en kansen beoordeeld en de gevolgen voor de financiële prestaties gekwantificeerd. We hebben gekeken naar de impact op financiële resultaten, reputatie, regelgeving, werking, medewerkers en veiligheid en op basis daarvan een schatting gemaakt van de impact op onze financiële resultaten. Sommige materialiteitsonderwerpen hebben zowel kansen als risico's. We hebben deze verder gerangschikt in een geconsolideerde matrixweergave. Voor sommige onderwerpen schatten we de kans hoger in dan het risico en omgekeerd. Het is ons doel om risico's te beperken of ze na verloop van tijd om te zetten in kansen. De financiële impact kan elk jaar worden herzien en bijgewerkt.

5. Voortdurende evolutie van de strategie en tactische implementatie

Met deze nieuwe input evolueert ons strategisch kader en definiëren we nieuwe doelen, acties en KPI's waar nodig. In 2024 zullen we onze dubbele materialiteitsstudie verder optimaliseren.

6. Communiceren en stakeholders betrekken

We delen het strategisch kader en de resultaten met onze stakeholders, zowel intern als extern (jaarresultaten, enz.).

Materialiteitsonderwerpen van Tessengerlo Group en hoe we ze gedefinieerd hebben

We hebben een aantal gesprekken en enquêtes gehouden met zowel interne als externe stakeholders. Op basis van hun input hebben we de volgende 15 onderwerpen vastgelegd als onderwerpen met een materiële impact op mens of milieu op korte, middellange of lange termijn. Voor elk van deze onderwerpen hebben we definities toegevoegd om onze interpretatie te verduidelijken. Bovendien zijn de onderwerpen gerangschikt in volgorde van belangrijkheid, gebaseerd op hun weging door alle geïnterviewde/ondervraagde stakeholders.

Materiële onderwerpen en onze interpretatie ervan

MATERIËLE ONDERWERPEN NIVEAU 1			
Onderwerp	Definitie	ESRS ⁵	SDG ⁶
1 Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk	Al onze medewerkers, aannemers en omwonenden beschermen tegen de risico's die onze activiteiten met zich meebrengen. Niets wat we doen, is het waard om gewond voor te raken. Daarnaast streven we naar een balans tussen het fysieke, mentale en emotionele welzijn van onze medewerkers. Dit omvat factoren zoals evenwicht tussen werk en privéleven, ondersteunende relaties, werkzekerheid en een positieve werkcultuur. We beschikken over de nodige procedures voor noodgevallen en veiligheidsrisico's.	S1 eigen personeelsbestand	   
2 Klimaat: Decarbonisatie van het energieverbruik van onze activiteiten en waardeketens (broeikasgasemissies)	De klimaatverandering tegengaan door de uitstoot van broeikasgassen te verminderen en onze bedrijfsmiddelen, processen en producten aan te passen om koolstofarm te worden. Onze energiemix verbeteren en overstappen op groene energie.	E1 klimaatverandering	   
3 Verantwoorde, ethische en duurzame bedrijfspraktijken naleven in onze waardeketens	Verantwoorde waardeketens verwijzen naar de naleving van ethische en duurzame praktijken door bedrijven in onze hele waardeketen. Dit houdt in dat we ethisch en transparant handelen, zonder ons in te laten met corruptie, omkoping of bedrieglijke praktijken. Dit betekent ook dat we de arbeidsrechten en mensenrechten respecteren en beschermen van iedereen in de hele waardeketen. Met andere woorden, geen kinderarbeid, veilige arbeidsomstandigheden, vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling. We willen bij de aankoop van onze grondstoffen ook de impact op het milieu zo klein mogelijk houden, zoeken naar duurzame alternatieven en de aanvoer van belangrijke grondstoffen in de toekomst veiligstellen.	G1 bedrijfspraktijken S2 medewerkers in de waardeketen	     
4 Duurzame winstgevendheid	De winstgevendheid van ons bedrijf veiligstellen en tegelijkertijd overschakelen op een duurzamere toekomst. Een kader creëren om ervoor te zorgen dat investeringen/fusies & overnames duurzaam (of duurzamer) en winstgevend zijn op lange termijn.	ESRS (deel strategie)	  

⁵ Meer informatie over de Europese duurzaamheidsrapporteringstandaarden (European Sustainability Reporting Standards - ESRS) vindt u hier: <https://www.efrag.org/lab6>

⁶ Meer informatie over de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties vindt u hier: [THE 17 GOALS | Sustainable Development \(un.org\)](https://www.un.org/sustainabledevelopment/).

MATERIËLE ONDERWERPEN NIVEAU 1				
Onderwerp	Definitie	ESRS	SDG	
5	Circulariteit, recycling en afvalvermindering	Afvalvermindering omvat praktijken die erop gericht zijn de hoeveelheid afval die wordt geproduceerd te minimaliseren door te zorgen voor operationele uitmuntendheid, hergebruik of revalorisatie van afvalstromen, recycling waar mogelijk en verantwoorde verwijdering van al het resterende afval.	ESRS E5	
6	Vervuiling	We beoordelen voortdurend onze risico's inzake vervuiling. We beheren en beperken onze impact op het milieu, houden ons aan de regelgeving en maken gebruik van duurzame praktijken en productieprocessen om onze vervuilingsniveaus te verlagen. Dit omvat lucht, water, afvalverwijdering, bodemverontreiniging, geuren en nog veel meer.	ESRS E2	  
7	Veilige en duurzame producten	We zorgen ervoor dat onze producten vrij zijn elk onredelijk risico op schade wanneer ze worden gebruikt waarvoor ze bedoeld zijn. We garanderen de productveiligheid door ons te houden aan alle toepasselijke veiligheidsnormen en voorschriften, juiste etikettering en door instructies voor veilig gebruik te verstrekken. Daarnaast trachten we onze producten duurzamer te maken en de duurzaamheidskenmerken te verbeteren door verdere ontwikkeling van en investeringen in productieprocessen. Het doel is om consumenten en gebruikers te beschermen tegen schade en te voldoen aan wettelijke en ethische verplichtingen met betrekking tot de veiligheid en de ecologische impact van onze producten en diensten.	ESRS S4 en alle E	
8	Waterbeheer in onze fabrieken	Toezien op het verantwoorde en efficiënte gebruik, de bescherming en de zuivering van waterbronnen binnen onze onderneming. Dit omvat ook minder water verbruiken en water recyclen en hergebruiken waar mogelijk en afvalwaterzuiveringstechnieken toepassen om vervuiling te minimaliseren en de waterregelgeving volledig na te leven.	ESRS E3	  
9	Een aantrekkelijke, eerlijke en inclusieve werkplek	We creëren een omgeving waarin mensen zich gewaardeerd, gerespecteerd en ondersteund voelen en het beste van zichzelf kunnen geven. We staan open voor diversiteit door gelijke kansen, vertegenwoordiging en betrokkenheid bij de besluitvorming te garanderen op alle niveaus van de groep. We zorgen voor een werkplek die gelijkheid, rechtvaardigheid en een eerlijke behandeling bevordert. Dit omvat elementen zoals het aanbieden van competitieve lonen, uitgebreide secundaire arbeidsvoorwaarden, carrièremogelijkheden, loopbaanontwikkeling en een werkcultuur die samenwerking, ondernemerschap, evenwicht tussen werk en privéleven, ondersteunend leiderschap en erkenning voor prestaties aanmoedigt.	ESRS S1	   

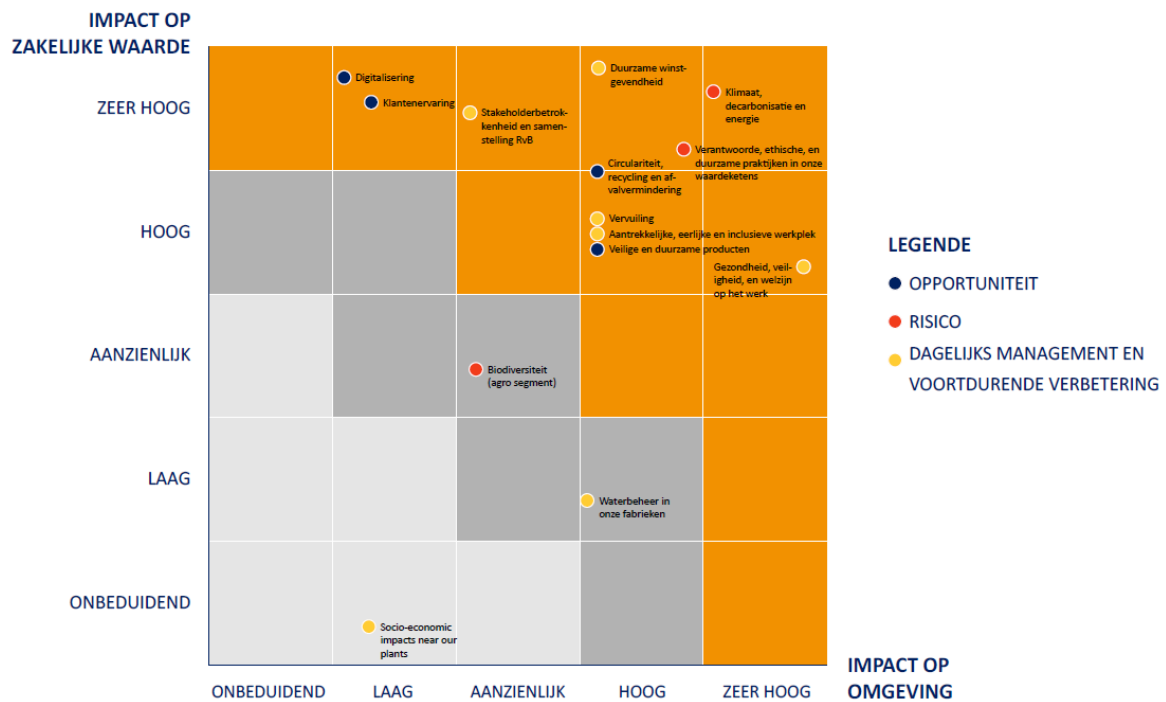
MATERIËLE ONDERWERPEN NIVEAU 2

10	Biodiversiteit	We trachten inzicht te krijgen in de impact van onze activiteiten, producten en toeleveringsketens op ecosystemen, soorten en habitats. Daarbij identificeren we ook risico's die samenhangen met het verlies van biodiversiteit, kansen om positief bij te dragen aan het behoud en herstel van de natuur en gaan we na hoe we deze risico's waar nodig kunnen opnemen in ons besluitvormingsproces.	ESRS E4	  
11	Engagement van stakeholders en samenstelling van RvB	Ervoor zorgen dat we de processen, tools en raakpunten hebben om een dialoog aan te gaan met alle stakeholders over materiële onderwerpen. De samenstelling van de Raad sluit aan bij onze bedrijfsstrategie, de attitudes van onze groep en onze langetermijnvisie.	ESRS S (alle) en ESRS G1	 
12	Sociaal-economische impact op gemeenschappen in de buurt van onze activiteiten	Elke impact beoordelen op omliggende gemeenschappen en negatieve effecten van onze activiteiten, producten en diensten vermijden of beperken. Bovendien beoordelen we hoe we een positieve bijdrage kunnen leveren aan lokale gemeenschappen.	ESRS S3	 
13	Klantervaring	De klantervaring verbeteren vanaf het eerste contact tot het gebruik van onze producten en diensten en de klantendienst.	ESRS S4	
14	Digitalisering / gegevensverzameling / transparantie	Digitalisering en conforme gegevensverzameling zijn nodig voor meer efficiëntie, traceerbaarheid, duurzaamheidsrapportage, operationele uitmuntendheid en een betere klantervaring.	ESRS 2 en G1	

Deze lijst werd vervolgens verder geanalyseerd om de potentiële risico's en kansen voor onze bedrijfsprestaties te identificeren, met een evaluatie van de potentiële impact op de bedrijfswaarde. Het resultaat van deze beoordelingen is weergegeven in de onderstaande dubbele materialiteitsmatrix met beide dimensies:

- **Enkelvoudige materialiteit:** onderwerpen vastleggen waarbij onze activiteiten een materiële impact hebben op mens of milieu op korte, middellange of lange termijn (inside-out).
- **Dubbele materialiteit:** de impact identificeren van de materiële onderwerpen die potentiële risico's of kansen hebben met een invloed op onze bedrijfswaarde op korte, middellange of lange termijn (outside-in).

Materialiteitsmatrix



Deze dubbele materialiteitsmatrix zal fungeren als onze leidraad om vooruitgang te boeken inzake duurzaamheid. Ze geeft duidelijk de onlosmakelijke link aan tussen duurzaamheid en winstgevendheid; het ene kan niet bestaan zonder het andere en we kunnen alleen vooruitgang boeken door beide in evenwicht te houden. We gebruiken onze dubbele materialiteit als leidraad voor onze beslissingen en om te bepalen waar we ons de komende jaren op moeten focussen. Onderwerpen die worden geïdentificeerd als kansen en risico's krijgen meer aandacht en middelen. Onderwerpen die worden geïdentificeerd als dagelijks beheer blijven een doel, om ervoor te zorgen dat ze de juiste aandacht en middelen krijgen.

Acties en evoluties 2023: Milieu

Milieucijfers - overzicht

KPI METING ESRS	EENHEID	RESULTATEN				DOELSTEL- LING ⁷
		2021	2022	2023 (excl. Picanol Group)	2023 (incl. Picanol Group)	
Beperking van de klimaatverandering en decarbonisatie - ESRS E1						
ENERGIE						
Totaal energieverbruik binnen Tessenderlo Group ⁸	MWh	5.212.371	5.622.415	4.243.122	4.346.579	
NIET-HERNIEUWBARE ENERGIE						
Totaal verbruik niet-hernieuwbare energie	MWh	5.212.371	5.555.300	4.182.652	4.285.277	
Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	100.019	97.927	96.864	140.603	
Brandstofverbruik uit ruwe olie en aardolieproducten	MWh	289.969	212.440	173.421	174.948	
Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	4.304.719	4.739.344	3.456.680	3.470.039	
Brandstofverbruik uit andere nieuw-hernieuwbare bronnen	MWh	104.512	88.400	79.716	79.716	
Brandstofverbruik uit nucleaire bronnen	MWh	413.152	417.188	375.971	419.973	
Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit niet-hernieuwbare bronnen	MWh	449.611	443.584	398.871	442.781	
Totale productie niet-hernieuwbare energie	MWh	1.558.410	1.813.410	1.189.163	1.189.163	

Alle CSR-metrics in dit verslag voor de boekjaren 2021 en 2022 zijn, tenzij expliciet anders vermeld, alleen van toepassing op Tessenderlo Group exclusief Picanol Group.

⁷ Lege cellen geven aan dat het vastleggen van een doelstelling lopende is of nog moet beginnen.

⁸ Om de nauwkeurigheid te verbeteren, is de basis voor de berekening uitgebreid. Daarom zijn de gerapporteerde gegevens voor 2021 en 2022 hoger dan eerder gerapporteerd.

KPI METING ESRS	EENHEID	RESULTATEN				DOELSTEL- LING
		2021	2022	2023 (excl. Picanol Group)	2023 (incl. Picanol Group)	
HERNIEUWBARE ENERGIE						
Totaal verbruik hernieuwbare energie	MWh	0	50.142	60.469	61.301	
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen (incl. biomassa, biogas, afval van niet-fossiele brandstoffen, waterstof...)	MWh	0	7.526	0	0	
Verbruik van gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	0	42.616	57.943	57.994	
Verbruik van zelf opgewekte niet als brandstof gebruikte hernieuwbare energie	MWh	0	0	2.526	3.308	
Totale productie hernieuwbare energie	MWh	0	0	2.526	3.308	
Ratio energie-intensiteit binnen Tessenderlo Group ^{9 10 11 12}	MWh/ k EUR	2,51	2,17	1,84	1,48	
UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN (BKG)						
Bruto-BKG-emissies van Scope 1 (incl. Picanol Group)	tCO ₂ e	Niet berekend	1.009.474	Niet van toepassing	767.946	
Percentage BKG-emissies van Scope 1 van gereguleerde emissiehandelssystemen (ETS)	%	Niet berekend	74%	Niet van toepassing	67%	
Bruto-BKG-emissies van Scope 2 (incl. Picanol Group)	tCO ₂ e	Niet berekend	142.573	Niet van toepassing	132.467	
Bruto-BKG-emissies van Scope 3 (incl. Picanol Group)	tCO ₂ e	Niet berekend	7.786.417	Niet van toepassing	6.673.699	
Totaal BKG-emissies (incl. Picanol Group)	tCO ₂ e	Niet berekend	8.938.464	Niet van toepassing	7.574.112	
Intensiteit van BKG-emissies ¹³	tCO ₂ e /k€	Niet berekend	3,45	Niet van toepassing	2,59	

⁹ GRI 302-3 b: Specifieke eenheid van Tessenderlo Group (noemer) om de ratio te berekenen = netto-omzet

¹⁰ GRI 302-3 c: Soort energie opgenomen in de intensiteitsratio = waterstof, vloeibare lichte brandstof, vloeibare zware brandstof, aardgas, steenkool, cokes, hout en stoom

¹¹ GRI 302-3 d: De ratio is gebaseerd op het energieverbruik binnen Tessenderlo Group

¹² ESRS E1-5 39: De sectoren met een grote impact op het klimaat die zijn gebruikt om de energie-intensiteit te bepalen, zijn: energie, productie, landbouw, bouw en voedsel en drank.

¹³ Intensiteit BKG-emissies, noemer: netto-omzet

KPI METING ESRS	EENHEID	RESULTATEN				DOELSTEL- LING
		2021	2022	2023 (excl. Picanol Group)	2023 (incl. Picanol Group)	
Vervuiling terugdringen - ESRS E2						
LUCHTEMISSIES						
Zwavel dioxide (SO ₂)	kg SO ₂	Niet gemeten	630.269	460.820	470.973	
Stikstofoxiden (NO _x)	kg NO _x	Niet gemeten	717.522	620.338	662.287	
Niet-methaan vluchtige organische stoffen (NMVOC)	kg	Niet gemeten	2.203	3.527	7.045	
Fijne deeltjes (PM _{2,5})	Kg	Niet gemeten	63.289	37.048	41.369	
Ammoniak (NH ₃)	kg NH ₃	Niet gemeten	83.677	86.734	86.734	
Zware metalen	kg	Niet gemeten	220	220	261	
WATEREMISSIES						
Nitraat (uitgedrukt als NO ₃ -N)	kg NO ₃ -N	Niet gemeten	161.658	150.044	150.086	
Fosfaat (uitgedrukt als PO ₄ -P)	kg PO ₄ -P	Niet gemeten	19.652	21.040	21.059	
Beter gebruik van water - ESRS E3						
Totale wateronttrekking	m ³	18.618.262	19.061.692	17.943.478	18.023.972	
Onttrekking van oppervlaktewater	m ³	11.638.171	11.709.436	10.625.224	10.666.232	
Onttrekking van grondwater	m ³	4.139.243	4.409.444	4.384.341	4.384.341	
Onttrekking van water van derden	m ³	2.840.623	2.942.812	2.933.913	2.973.399	
Waterintensiteits-ratio (noemer = omzet)	m ³ /k EUR	8,96	7,37	7,78	6,16	
Circulariteit stimuleren – ESRS E5						
AFVAL						
Gevaarlijk afval (officiële definitie van land/regio van vestiging)	ton	Niet gemeten	3.001,56	4.177,71	3.001,56	
Niet-gevaarlijk afval (officiële definitie van land/regio van vestiging)	ton	Niet gemeten	187.71,91	209.321,21	187.771,91	
Biodiversiteit koesteren – ESRS E4						
KPI's vanaf 2024						

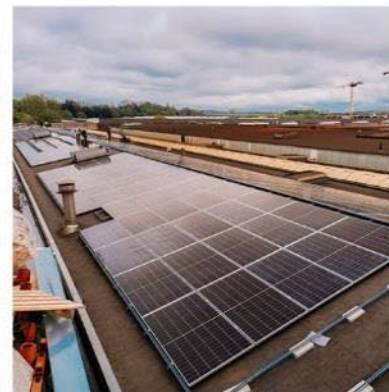
Verschuivingen bekrachtigen

De overgang naar energieneutraliteit vereist dat we ons energieverbruik omgooien: al onze businessunits werken aan manieren om niet alleen minder energie te verbruiken, maar ook over te stappen op schone niet-fossiele bronnen. Voorbeelden:

Dankzij de ingebruikname in mei 2023 van een zonnepanelenpark van zeven hectare bij de fabriek van **Tessengerlo Kerley, Inc.** in Hanford, Californië (bovenste foto), konden we vorig jaar energie injecteren in het Californische elektriciteitsnet.

Picanol Group investeerde in 3.061 zonnepanelen, goed voor een totale capaciteit van 1,73 megawatt in 2024 op het hoofdkantoor in Ieper. Diezelfde zonnepanelen voorzien ook de 66 nieuwe laadpalen voor elektrische voertuigen van stroom.

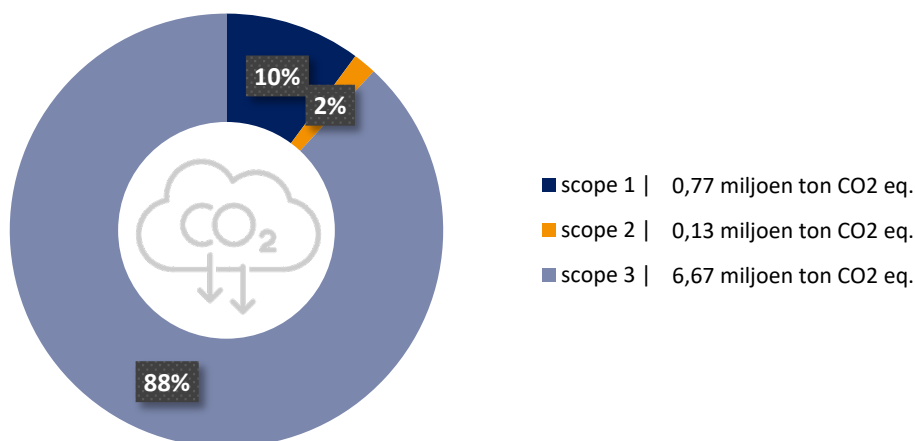
Ondertussen heeft **DYKA Group** zich verbonden tot twee thema's in verband met decarbonisatie. Ten eerste streeft de groep naar 100% niet-fossiele elektriciteit tegen 2025 en ze heeft al tot 50% bereikt in 2023. De energie wordt aangekocht bij bronnen (wind en zon) buiten de organisatie. Ten tweede streeft ze naar een vermindering van 50% van de CO₂-emissies van Scope 1 en Scope 2 tegen 2030, waarvoor ze goed op schema ligt. Een mooi voorbeeld hiervan is het elektrische transport, zowel vanuit de DYKA-fabriek in Nederland als vanuit de vestigingen, naar de bouwplaatsen van grote projecten in Amsterdam.



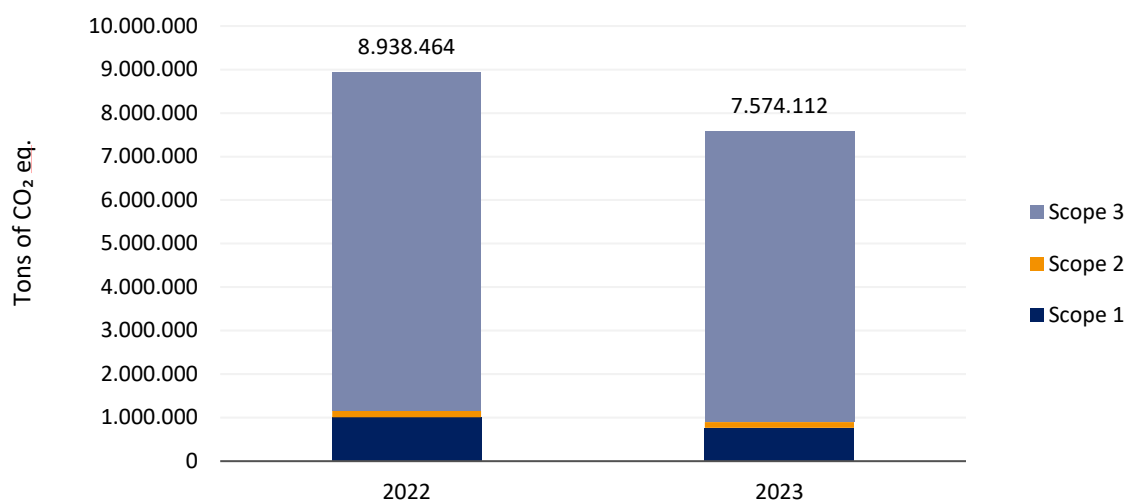
Koolstofrapportage: scope 1-2-3

Ten opzichte van 2022 hebben we, in overleg met externe controle, ons meetprotocol enigszins aangepast. Alle informatie is te vinden in bijlage 1.

2023 totale uitstoot van broeikasgassen per scope¹⁴



Koolstofvoetafdruk: evolutie



Onze volledige broeikasgasuitstoot in 2023 bedroeg 7,57 miljoen ton CO₂-equivalent, wat 15,3% lager is dan onze uitstoot in 2022.

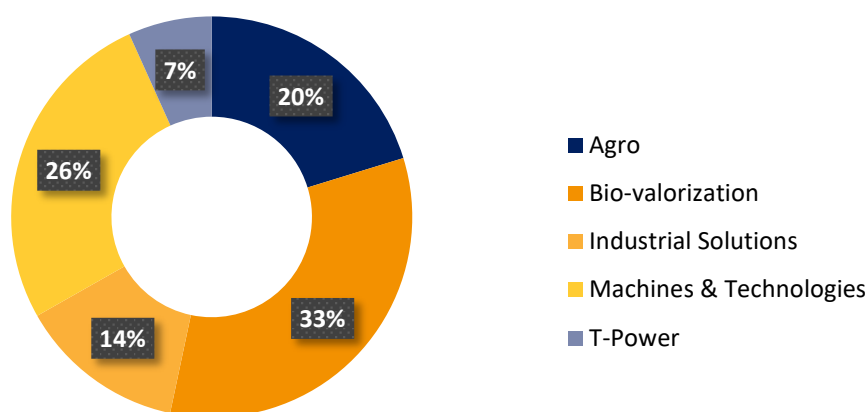
Deze vermindering kan grotendeels worden toegeschreven aan een daling van de verkoop- en productievolumes ten opzichte van 2022. Een lagere verkoop en de daaruit voortvloeiende lagere productievolumes zullen begrijpelijkerwijs leiden tot een daling van de koolstofuitstoot in verband met aangekochte grondstoffen, productieprocessen, transport en energieverbruik.

¹⁴ Het Greenhouse Gas protocol onderscheidt drie emissiebereiken: Scope 1 | Directe emissies van bronnen die eigendom zijn van of beheerd worden door de rapporterende organisatie, zoals verbranding van fossiele brandstoffen op locatie of emissies van voertuigen die eigendom zijn van het bedrijf. - Scope 2 | Indirecte emissies die samenhangen met gekochte of verbruikte energie, zoals emissies van elektriciteit of warmte gekocht van een externe bron. - Scope 3 | Andere indirecte emissies uit bronnen die geen eigendom zijn van of beheerd worden door de verslaggevende organisatie, zoals emissies uit de productie van aangekochte goederen en diensten of het transport van producten en afval.

De kwantificering van broeikasgasemissies is onderhevig aan een aanzienlijke inherente meetonzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke kennis die wordt gebruikt om emissiefactoren te bepalen en de waarden om emissies van verschillende gassen te combineren. De kwantificering van broeikasgassen is onvermijdelijk onderhevig aan een aanzienlijke inherente onzekerheid als gevolg van zowel wetenschappelijke onzekerheid als schattingsonzekerheid. Schattingsonzekerheid kan ontstaan door:

- de inherente onzekerheid in het kwantificeren van inputs, zoals data van activiteiten en emissiefactoren, die worden gebruikt in wiskundige modellen om emissies te schatten (meetonzekerheid).
- het onvermogen van dergelijke modellen om onder alle omstandigheden de relaties tussen verschillende inputs en de resulterende emissies nauwkeurig en accuraat te karakteriseren (modelonzekerheid).
- het feit dat de onzekerheid kan toenemen als emissiegrootheden met verschillende niveaus van meet- en rekenonzekerheid worden samengevoegd (aggregatieonzekerheid).

Koolstofvoetafdruk per segment¹⁵



Voor scopes 1 en 2 kan de belangrijkste impact worden waargenomen in ons T-Power segment, waar minder bedrijfsuren leiden tot een lager verbruik van aardgas voor de productie en dus een aanzienlijke vermindering van de uitstoot. Sommige CapEx-projecten die een impact hadden op onze koolstofvoetafdruk werden in 2023 afgerond, hoewel het nog te vroeg is om de impact van deze investeringen waar te nemen. Voor de berekeningen voor 2023 hebben we ook de gegevensverzamelingsprocessen geoptimaliseerd en de emissiefactoren bijgewerkt, waardoor de nauwkeurigheid van de gegevens is verbeterd. Dit verklaart echter slechts kleine verschillen in de cijfers voor 2023.

In de toekomst moet Tessengerlo Group duurzame praktijken, strategieën en investeringen blijven invoeren om onze ecologische voetafdruk verder te verkleinen en de impact van de klimaatverandering te beperken.

Het volledige bereik van onze CO₂-voetafdruk is nu in kaart gebracht voor al onze activiteiten en segmenten en we zijn systematische stappenplannen aan het uitwerken om onze voetafdruk verder te verkleinen. Concrete doelstellingen, in lijn met de Klimaatovereenkomst van Parijs, zullen worden gedefinieerd en gepubliceerd in de loop van 2024.

¹⁵ Merk op dat alle door Tessengerlo Kerley, Inc. (TKI) geproduceerde producten (Crop Vitality, NovaSource en moleko) voor dit CO₂-voetafdrukrapport gerapporteerd worden onder het segment Agro.

Segment	Eenheid	Resultaten ¹⁶		
		2021	2022	2023
Beperking van de klimaatverandering en decarbonisatie - Energieverbruik				
Agro	MWh	388.398	314.130	282.637
Bio-valorization	MWh	1.534.323	1.517.708	1.433.207
Industrial Solutions	MWh	239.472	273.777	211.439
Machines & Technologies	MWh	OOS ¹⁷	OOS	103.457
T-Power	MWh	3.050.179	3.516.799	2.315.838

Segment	Eenheid ¹⁸	Resultaten		
		2021	2022	2023
Beperking van de klimaatverandering en decarbonisatie – Energie-intensiteit				
Agro	MWh/k€	0,48	0,30	0,33
Bio-valorization	MWh/k€	2,39	1,90	1,97
Industrial Solutions	MWh/k€	0,43	0,42	0,33
Machines & Technologies	MWh/k€	OOS	OOS	0,17
T-Power	MWh/k€	42,83	43,66	30,18

Beperking van de klimaatverandering en decarbonisatie – Hernieuwbare energieverbruik				
Agro	MWh	0	0	2.526
Bio-valorization	MWh	0	2.836	2.735
Industrial Solutions	MWh	0	47.306	55.208
Machines & Technologies	MWh	OOS	OOS	832
T-Power	MWh	0	0	0

¹⁶ Gegevensbronnen bijgewerkt met grotere nauwkeurigheid, vergeleken met Jaarverslag 2022.

¹⁷ OOS = Out Of Scope. Vóór de integratie van Picanol Group in Tessengerlo Group.

¹⁸ Na de integratie van Picanol Group in Tessengerlo Group hebben we de berekening van de Energie-intensiteit aangepast.

Het juiste doen

De wereld verandert en iets wat gisteren goed was, is dat vandaag misschien niet meer. We leren gaandeweg en daarom investeren we in saneringsprojecten met betrekking tot historische vervuiling, zelfs als destijds alle vergunningen en voorschriften volledig werden nageleefd.

In Ham heeft **Tessenderlo Kerley International** samen met de bevoegde Vlaamse overheid de Winterbeek gesaneerd. In totaal werd 258.000 ton verontreinigd materiaal verwijderd over een lengte van 17 kilometer. De sanering biedt nieuwe kansen voor de lokale fauna en flora. Om het positieve effect van de sanering te garanderen, blijven de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM), de Universiteit Antwerpen en het Agentschap voor Natuur en Bos de situatie in de rivier opvolgen.

Ondertussen is **Kuhlmann Europe** in het noorden van Frankrijk begonnen met de sanering van 21.000 m³ historisch vervuilde grond. Bij deze aanpak wordt verontreinigde grond gescheiden op basis van verschillende metalen, waardoor we de niet-verontreinigde grond opnieuw kunnen gebruiken en de rest gericht kunnen behandelen.

T-Power werkte op zijn beurt aan het verminderen van het verbruik van hypochloriet in het koelwater. Het verlagen van de doseringsfrequentie vereiste een zorgvuldige controle van de prestaties van de condensor en een voortdurende controle op ongewenste bacteriegroei. De gezamenlijke inspanningen van het team wierpen hun vruchten af: het verbruik daalde met bijna een derde.



Source: @Vlaamse Milieumaatschappij

Beheer van vervuiling

Het beheer van vervuiling is van cruciaal belang voor het behoud van het milieu en de bescherming van de ecosystemen. Vervuiling kan een invloed hebben op lucht, water, bodem, geluid, afval en biodiversiteit, wat kan leiden tot gezondheidsrisico's en niet-naleving van regelgeving. Om onze KPI voor vervuiling te bekijken, verwijzen we naar het KPI-overzicht aan het begin van dit hoofdstuk over milieu (p. 92). Op de vorige pagina vindt u enkele voorbeelden van de initiatieven die onze groep neemt in de strijd tegen vervuiling.

Wat governance betreft, hebben de meeste van onze fabrieken de ISO 14001-norm reeds ingevoerd. ISO 14001 is een internationaal overeengekomen norm waarin de eisen voor een milieumanagementsysteem zijn vastgelegd. Het helpt organisaties hun milieuprestaties te verbeteren door efficiënter gebruik te maken van hulpbronnen en afval te verminderen.

In de komende jaren zullen we onze praktijken inzake vervuilingsbeheer blijven verbeteren en verdere stappen zetten om de vervuiling terug te dringen.

Segment	Eenheid	Resultaten ¹⁹		
		2021	2022	2023
Beheer van vervuiling - Wateremissies				
Nitraat				
Agro	kg NO ₃ -N	Niet gemeten	2.908	3.263
Bio-valorization	kg NO ₃ -N	Niet gemeten	63.344	39.042
Industrial Solutions	kg NO ₃ -N	Niet gemeten	95.309	107.470
Machines & Technologies	kg NO ₃ -N	OOS	OOS ¹⁷	42
T-Power	kg NO ₃ -N	Niet gemeten	97	269
Fosfaat				
Agro	kg PO ₄ -P	Niet gemeten	N/A	N/A
Bio-valorization	kg PO ₄ -P	Niet gemeten	17.400	18.267
Industrial Solutions	kg PO ₄ -P	Niet gemeten	2.252	2.770
Machines & Technologies	kg PO ₄ -P	OOS	OOS	19
T-Power	kg PO ₄ -P	Niet gemeten	N/A	N/A
Beheer van vervuiling - Luchtemissies				
Zwavel dioxide				
Agro	kg SO ₂	Niet gemeten	551.690	392.476
Bio-valorization	kg SO ₂	Niet gemeten	78.512	68.306
Industrial Solutions	kg SO ₂	Niet gemeten	67	38
Machines & Technologies	kg SO ₂	OOS	OOS	10.153
T-Power	kg SO ₂	Niet gemeten	N/A	N/A
Stikstofoxide				
Agro	kg NO _x	Niet gemeten	180.487	181.491
Bio-valorization	kg NO _x	Niet gemeten	294.752	278.570
Industrial Solutions	kg NO _x	Niet gemeten	3.683	2.172
Machines & Technologies	kg NO _x	OOS	OOS	41.949
T-Power	kg NO _x	Niet gemeten	238.600	158.104
Niet-methaan vluchtige organische stoffen (NMVOC)				
Agro	kg	Niet gemeten	N/A	N/A
Bio-valorization	kg	Niet gemeten	2.203	3.527
Industrial Solutions	kg	Niet gemeten	N/A	N/A
Machines & Technologies	kg	OOS	OOS	3.518
T-Power	kg	Niet gemeten	N/A	N/A
Fijne deeltjes (PM2,5)				
Agro	kg	Niet gemeten	32.696	23.626
Bio-valorization	kg	Niet gemeten	28.749	11.619
Industrial Solutions	kg	Niet gemeten	1.843	1.803
Machines & Technologies	kg	OOS	OOS	4.320
T-Power	kg	Niet gemeten	N/A	N/A
Ammoniak				
Agro	kg NH ₃	Niet gemeten	83.000	85.123
Bio-valorization	kg NH ₃	Niet gemeten	677	1.612
Industrial Solutions	kg NH ₃	Niet gemeten	N/A	N/A
Machines & Technologies	kg NH ₃	OOS	OOS	N/A
T-Power	kg NH ₃	Niet gemeten	N/A	N/A
Zware metalen				
Agro	kg	Niet gemeten	181	80
Bio-valorization	kg	Niet gemeten	0	103
Industrial Solutions	kg	Niet gemeten	39	36
Machines & Technologies	kg	OOS	OOS	41
T-Power	kg	Niet gemeten	N/A	N/A

¹⁹ Gegevensbronnen bijgewerkt met grotere nauwkeurigheid, vergeleken met Jaarverslag 2022.

Kostbaar water

Om het probleem van waterschaarste aan te pakken en duurzame wateronttrekking te garanderen, moeten we minder water verbruiken en waterverbruik loskoppelen van productiegroei. In al onze vestigingen zetten we ons volledig in om dat te doen en hieronder vindt u een aantal voorbeelden.

In 2023 heeft **DYKA Group** een ambitieus doel gesteld: de waterintensiteit (totale hoeveelheid verbruikt drinkwater per ton geproduceerd product) tegen 2026 met 20 % verminderen. En de groep is goed op weg, want uit de laatste update bleek dat de intensiteit in 2023 met 10 % is gedaald.

In de vestigingen in Saint-Langis en Javené in Frankrijk heeft **Akiolis** circuits geïnstalleerd die uit het waterzuiveringsstation putten om de biofilters te besproeien. Met dit initiatief zal 43 m³ T drinkwater per jaar worden bespaard, evenveel als 11,5 olympische zwembaden. Nu het team weet wat te doen, zal dit systeem ook in andere vestigingen worden ingevoerd.

Bij **Tessenderlo Kerley, Inc.** hebben ze dan weer een programma ingevoerd om water van koeltorens te recyclen, waardoor het zoetwaterverbruik in de vestiging in Hanford, Californië (VS), aanzienlijk is gedaald.

PB Leiner is erin geslaagd om de waterintensiteit met 1,8% te verlagen ten opzichte van de basislijn van 2021. Deze prestatie is niet het resultaat van één groot project, maar eerder van verschillende kleinschalige initiatieven. Water van toereikende kwaliteit werd strategisch gerecycled van het ene proces naar het andere, de spoeling van de koeltorens werd bijgestuurd en de overloop van tanks werd nauwkeuriger in het oog gehouden.



Waterbeheer

Waterbeheer in onze fabrieken is een hoeksteen van onze verbintenis inzake duurzaamheid. Omdat water een van de meest waardevolle hulpbronnen op aarde is, voeren we in alle fabrieken effectieve strategieën voor waterbeheer in. We optimaliseren onze productieprocessen om het waterverbruik te minimaliseren en trachten tegelijkertijd zo veel mogelijk te recyclen en hergebruiken. Waar mogelijk hebben we gesloten kringloopsystemen om de druk op lokale waterbronnen te verminderen en ook om de lozing van afvalwater te beperken. En als we afvalwater lozen, zorgen we ervoor dat dit correct wordt gezuiverd voordat het wordt geloosd. We doen dit niet alleen om te voldoen aan de wettelijke vereisten, maar ook om ervoor te zorgen dat het geen negatieve invloed heeft op het water waarin het wordt geloosd. We richten ons op voortdurende verbetering om het waterverbruik verder te verlagen en onze waterbeheerpraktijken te verbeteren.

We werken ook samen met lokale gemeenschappen en stakeholders om best practices te delen die ons zullen helpen onze inspanningen op te schalen. Om onze KPI voor water te bekijken, verwijzen we naar het KPI-overzicht aan het begin van het hoofdstuk over milieu (p. 92).

Segment	Eenheid	Resultaten ²⁰		
		2021	2022	2023
Beter gebruik van Water - Wateronttrekking				
Agro	m ³	3.441.548	3.373.750	3.167.597
Bio-valorization	m ³	10.583.500	10.891.045	11.190.647
Industrial Solutions	m ³	3.230.207	3.092.924	2.508.477
Machines & Technologies	m ³	OOS ¹⁷	OOS	80.494
T-Power	m ³	1.362.781	1.703.973	1.076.757
Beter gebruik van Water – Wateronttrekking per bron				
Oppervlaktewater				
Agro	m ³	2.162.367	2.028.718	1.806.854
Bio-valorization	m ³	6.227.104	6.181.422	6.188.705
Industrial Solutions	m ³	1.915.406	1.820.146	1.579.182
Machines & Technologies	m ³	OOS	OOS	41.008
T-Power	m ³	1.333.293	1.679.150	1.050.483
Grondwater				
Agro	m ³	603.906	646.795	527.421
Bio-valorization	m ³	2.311.501	2.546.440	2.957.982
Industrial Solutions	m ³	1.223.835	1.216.209	898.938
Machines & Technologies	m ³	OOS	OOS	0
T-Power	m ³	0	0	0
Water van derden, inclusief stadswater				
Agro	m ³	675.275	698.236	833.323
Bio-valorization	m ³	2.044.895	2.163.183	2.043.960
Industrial Solutions	m ³	90.965	56.569	30.356
Machines & Technologies	m ³	OOS	OOS	39.486
T-Power	m ³	29.488	24.823	26.274
Beter Gebruik van Water - Waterintensiteit				
Agro	m ³ /k€	4,26	3,20	3,69
Bio-valorization	m ³ /k€	16,45	13,61	15,41
Industrial Solutions	m ³ /k€	5,82	4,74	3,89
Machines & Technologies	m ³ /k€	OOS	OOS	0,13
T-Power	m ³ /k€	19,14	21,15	14,03

²⁰ Gegevensbronnen bijgewerkt met grotere nauwkeurigheid, vergeleken met Jaarverslag 2022.

De cirkel is rond - biocirculair pvc en recyclaten

DYKA zet zich systematisch in om te werken met steeds duurzamere grondstoffen. 2023 was voor DYKA een doorbraak op twee vlakken: om te beginnen produceerde en verkocht DYKA Nederland zijn eerste biocirculair pvc-buizen. Deze worden gemaakt met biocirculair ethyleen, uit reststromen van de voedings- en bosbouwsector, en concurreren niet met de voedselketen. Deze slimme innovatie voldoet aan alle kwaliteitseisen en resulteert volgens de leverancier in een CO₂-reductie van minstens 90 %.

Maar DYKA verhoogt ook de totale hoeveelheid recycleert in zijn producten. Een goed voorbeeld is de onlangs gelanceerde Axedo Gully, die gemaakt is van 100% PP-recycleert.

Life cycle ontwerp

Optimaal gebruikmaken van onze resources betekent ook ver vooruitdenken als we een nieuw product ontwerpen. Bij elke nieuwe ontwikkeling proberen we de lat hoger te leggen op het gebied van prestaties, energie-efficiëntie, maar ook life cycle.

Voor het ontwerp van een weefmachineplatform, bijvoorbeeld, creëert **Picanol** een individueel Materiaalpaspoort voor elke machine. Dit paspoort houdt precies bij welke materialen en coatings worden gebruikt op de machine zodat ze aan het einde van haar levensduur gemakkelijker kan worden ontmanteld en gerecycled. Bovendien vermijden we waar mogelijk het gebruik van zeldzame aardelementen. Daarom gebruikt Picanol voornamelijk intern ontwikkelde motoren met geschakelde reluctantie die geen magneten nodig hebben.

Tot slot werd de nieuwste ontwikkeling van Picanol, de Ultimax grijperweefmachine, ontwikkeld in antwoord op het toenemende gebruik van gerecycled garen dat vaak minder sterk en onregelmatiger is dan het originele garen en dat een effectieve stofafzuiging en actieve remmen vereist.





Teruggeven aan de bodem

Nog beter gebruikmaken van de resources waarover we beschikken, dat is de kern van de bedrijfscultuur van Tessengerlo Group. In sommige gevallen vraagt dit om een grote mate van circulariteit: De Latijns-Amerikaanse vestigingen van **PB Leiner** hebben onderzoek verricht om een duurzame oplossing te ontwikkelen voor het slib dat vrijkomt tijdens de zuivering van vloeibaar afvalwater.

De fabriek in Santa Fe (Argentina) is er nu in geslaagd om het slib te drogen, verrijken, en verkorrelen om een organisch-minerale meststof van klasse A te produceren.

Ondertussen heeft ons team in onze fabriek in Acorizal, Brazilië, samengewerkt met EMPAER, het lokale agentschap voor landbouwontwikkeling, om de efficiëntie van de organisch-minerale meststof voor familiale landbouw te testen.

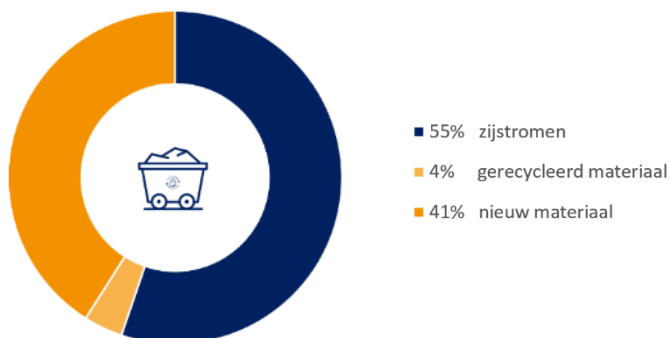
Bron: @EMPAER

Restmaterialen valoriseren

Vandaag zijn circulariteit, recycling en effectief afvalbeheer geen optie meer, maar een verantwoordelijkheid en dit voor alle sectoren. Dit is immers een cruciale kans om een duurzame toekomst op te bouwen. Onze continue zoektocht om de middelen waarover we beschikken verder te valoriseren is sinds jaren onze filosofie: “Every Molecule Counts”. We proberen consequent het potentieel van onze middelen, onze processen en onszelf nog beter te benutten. We doen dit door materialen die zijn overgebleven of weggegooid terug te winnen, zodat ze kunnen worden geüpccycled tot waardevolle essentiële toepassingen voor het dagelijks leven, en door de efficiëntie waar mogelijk te verbeteren. In dit rapport leggen we meer in detail uit hoe we onze filosofie “Every Molecule Counts” dagelijks toepassen in al onze activiteiten.

Infographic: oorsprong van grondstoffen

Onze filosofie dat “Every Molecule Counts”, houdt in dat we de grondstoffen waarover we beschikken op de meest efficiënt mogelijke manier gebruiken. Nevenstromen valoriseren staat al sinds onze oprichting centraal, net als een streven om altijd beter te doen. Maar als je niet meet, kun je ook niet effectief verbeteren. Daarom zijn we nu de herkomst van onze verschillende grondstoffen aan het kwantificeren in termen van afval-/zuivere stromen. Het resultaat van 2022 is terug te vinden in de onderstaande tabel. Deze berekening is een proefproject, waarbij het gewicht van alle grondstoffen in al onze processen wordt gemeten. Gezien de recente integratie van Picanol Group en de zeer uiteenlopende aard van de eindproducten van Picanol en Psicontrol, werd met deze twee businessunits geen rekening gehouden in deze infographic. We zullen een andere berekening ontwikkelen voor de activiteiten van deze twee bedrijven.



Interpretatie van de herkomst van grondstoffen

Zuiver materiaal verwijst naar grondstoffen die rechtstreeks uit de natuur afkomstig zijn of zich in hun oorspronkelijke, ongebruikte staat bevinden, of eerder ongebruikte grondstoffen die gewoonlijk worden gewonnen of geogst uit natuurlijke hulpbronnen, zoals mineralen, ertsen, fossiele brandstoffen, hout of landbouwproducten. Deze materialen hebben geen eerdere bewerking ondergaan of worden soms nieuw geproduceerd om te dienen als primaire grondstof in een productieproces.

Gerecyclede materialen zijn materialen die zijn teruggewonnen of onttrokken aan de afvalstroom en verwerkt tot nieuwe producten of materialen. Deze materialen worden meestal verkregen uit postconsumptie- of postindustriële afval via verschillende recyclingprocessen, zoals sorteren, schoonmaken, versnipperen, smelten of raffineren.

Nevenstromen, ook wel bijproducten of nevenproducten genoemd, zijn secundaire of hulpstromen van materialen, energie of hulpbronnen die ontstaan tijdens industriële processen of productieprocessen. Deze materialen worden geproduceerd naast het hoofdproduct of de hoofdoutput en kunnen potentiële waarde of nut hebben als ze effectief worden teruggewonnen, hergebruikt of herbestemd. Nevenstroombeheer betekent mogelijkheden identificeren om waarde uit deze secundaire stromen te halen en tegelijkertijd afval en de impact op het milieu te minimaliseren.

Segment	Eenheid	Resultaten ²¹		
		2021	2022	2023
Circulariteit bevorderen - afval				
Niet-gevaarlijk afval				
Agro	ton	Niet berekend	5.966	5.463
Bio-valorization	ton	Niet berekend	194.728	178.447
Industrial Solutions	ton	Niet berekend	2.561	3.787
Machines & Technologies	ton	OOS	OOS ¹⁷	21.549
T-Power	ton	Niet berekend	30	75
Gevaarlijk afval				
Agro	ton	Niet berekend	363	263
Bio-valorization	ton	Niet berekend	250	225
Industrial Solutions	ton	Niet berekend	2.604	2.512
Machines & Technologies	ton	OOS	OOS	1.176
T-Power	ton	Niet berekend	2	1

²¹ Gegevensbronnen bijgewerkt met grotere nauwkeurigheid, vergeleken met Jaarverslag 2022.

Buzz en bijen

Vanuit onze ambitie om biodiversiteit te verzorgen en te verbeteren nemen verschillende van onze businessunits al beperkte maatregelen om de natuur een handje te helpen.

Rond veel van onze fabrieken ligt nog ongerepte grond, waar bijen zich helemaal thuis voelen. Rond veel van onze fabrieken ligt nog ongebruikte grond, waar bijen zich helemaal thuis voelen. Op een van de locaties van **Akiolis** in Frankrijk leven ongeveer 50.000 bijen in een bloemenveld.

PB Leiner in Vilvoorde heeft ook verschillende bijenkorven geplaatst en bij **Kuhlmann Europe** in Frankrijk hebben ze zelfs honing van het merk Kuhlmann Europe, die uit hun eigen bijenkorven wordt geoogst en aan alle werknemers wordt uitgedeeld.

Tot slot heeft Tessengerlo Kerley International bloemzaadmengsels gezaaid om de lokale bijenpopulatie te ondersteunen.



Lopende maatregelen om de biodiversiteit te koesteren

Biodiversiteit garandeert de veerkracht en stabiliteit van ecosystemen die ons voorzien van essentiële hulpbronnen zoals voedsel, medicijnen, schoon water en luchtzuivering. Uit onze recentste materialiteitsstudie blijkt dat de druk op de biodiversiteit veel hoger ligt dan we eerder hadden gedacht, vooral voor specifieke segmenten zoals Agro en Bio-valorisatie. Als reactie op dit nieuwe inzicht zijn we momenteel aan het onderzoeken hoe we biodiversiteit een plaats kunnen geven in de strategie van onze segmenten. In ons eerste initiatief voor 2024 zullen we nagaan welke impact onze segmenten, activiteiten, producten en toeleveringsketens hebben op ecosystemen, soorten en habitats of voor welke activiteiten we mogelijk afhankelijk zijn van de natuur. Op basis van die impactanalyse zullen we de volgende stappen zetten voor de gebieden met de grootste impact in onze groep om een harmonieuzere relatie met de natuur op te bouwen.

We staan dus op het punt om de eerste geplande stappen te zetten op onze biodiversiteitsreis. We hebben echter al een aantal kleine maatregelen genomen die zullen helpen om de verscheidenheid aan plant- en diersoorten te vergroten:

- Bij verschillende van onze businessunits hebben we bloemenweiden aangelegd om bijen aan te trekken. Tessengerlo Kerley International, PB Leiner, Kuhlmann Europe en Akiolis hebben bij verschillende fabrieken wilde bloemen gezaaid en bijenkorven geplaatst voor extra bestuiving naast de productie van lokale honing.
- Plantvoedingsstoffen die regeneratieve landbouwpraktijken ondersteunen: de CaTs®-meststoffen van Tessengerlo Kerley leveren niet alleen de broodnodige voedingsstoffen calcium en zwavel voor gewassen, maar worden ook gebruikt voor bodemverbetering. Ze helpen bij de infiltratie en drainage van water en verminderen de verdichting van de bodem. Het assortiment organische meststoffen van onze businessunit Violleau helpt om de gezondheid van de bodem te beschermen en het organisch materiaal in de bodem te verhogen.

Veilige en duurzame producten

Focussen op de veiligheid en duurzaamheid van onze producten is een topprioriteit voor ons. We zorgen ervoor dat onze producten allemaal over de juiste verplichte registraties beschikken in alle landen waar we ze verkopen en dat ze voldoen aan de veiligheids- en milieunormen van de landen waarin we actief zijn. Onze twee R&D-centra in Tessenderlo (België) en Phoenix, Arizona (VS) blijven onderzoeken hoe we de eigenschappen en functionaliteiten van onze producten kunnen verbeteren. Ze voeren strenge tests uit en werken samen met universiteiten en onafhankelijke technische instellingen. In Dinuba, Californië (VS), hebben we onze eigen R&D-boerderij, waar we elk seizoen diverse proeven uitvoeren op een groot aantal gewassen. We beschikken ook over een opleidingscentrum waar we klanten en landbouwers uitnodigen om langs te komen en opleidingen te volgen over de toepassing en functies van onze producten.

Daarnaast organiseren we nog veel meer educatieve evenementen voor onze klanten en de concepten veiligheid en duurzaamheid maken deel uit van deze sessies. Verder omvat onze communicatiestrategie ook stewardshipprogramma's, ontwikkelen we opleidingsmaterialen en lanceren we digitale campagnes om onze klanten te bereiken.

Voor een industriële groep als Tessenderlo Group, die een sleutelrol speelt in de bevoorrading van voeding, kleding, drinkwater, enz. is het niet alleen van het allergrootste belang dat de oplossingen die we leveren aan de hoogste veiligheidsnormen voldoen; onze oplossingen moeten ook steeds meer een positieve bijdrage leveren op het vlak van duurzaamheid.

Hier volgen enkele voorbeelden van kernproducten die bijdragen aan de duurzaamheidsreis van onze klanten en andere inkopers in onze waardeketens:

- Thio-Sul[®]-meststoffen: door Thio-Sul[®], KTS[®] en/of andere thiosulfaten zoals CaTs[®] toe te voegen aan vloeibare stikstofmengsels, kunnen telers zowel beschermen tegen stikstofverlies als de essentiële zwavel leveren die hun gewassen nodig hebben om volop te groeien. Zo verbeteren de opbrengsten en dat verkleint dan weer de koolstofvoetafdruk van de gewassen die met Thio-Sul-meststoffen worden geteeld.
- CaTs[®]: een calciummeststof die ook kan worden gebruikt als bodemverbeteraar, waardoor de bodem minder verdicht raakt en het water de wortels van de gewassen gemakkelijk kan bereiken.
- Axedo Gully van DYKA is gemaakt van 100 % PP-recyclaten.
- De weefmachines van Picanol kunnen uitpakken met de beste verhouding output/energieverbruik ter wereld.
- TEXTURA[™] gelatine: deze instant gelatine hoeft niet verwarmd te worden om voedsel effectief te textureren.
- Onze organische meststoffen van Violleau zijn circulair en dragen bij aan meer biologische en regeneratieve landbouwpraktijken, wat een positieve invloed heeft op de bodem.
- En nog veel meer...

Om een beter inzicht te krijgen in de milieu-impact van onze producten, zijn we verschillende projecten gestart om hun koolstofvoetafdruk te berekenen. Dit zorgt voor meer transparantie en brengt meer mogelijkheden aan het licht om de duurzaamheid van onze producten te vergroten. Bovendien voegen we extra duurzaamheidsparameters en levenscyclusontwerp toe aan veel van onze nieuwe ontwikkelingen en testprocedures. Dit zal ons in staat stellen om effectiever te worden op onze reis naar een groenere toekomst.

Acties en evoluties 2023: Sociaal

Visie van onze CTO – Mensen ontplooiën met het oog op duurzame groei

“ **Feedback is een uitdaging, een aspiratie om te groeien.**

Al meer dan een eeuw stuurt “Every Molecule Counts” onze reis en stimuleert ons om het potentieel van onze bronnen, onze processen en onszelf optimaal te benutten. In die zin hebben we nooit stilgezeten. Maar de wereld ook niet - die wordt gekenmerkt door een hoge mate van onvoorspelbaarheid van markten, geopolitiek en snelheid van verandering. Het lijkt dan wel alsof de wereld nog maar net in deze turbulente situatie is terechtgekomen, maar toch is dit geen nieuw gegeven. De wereld is altijd in beweging geweest en het is altijd een uitdaging geweest om gelijke tred te houden. Door de uitdagingen van een dynamische wereld aan te gaan, zullen onze houdingen bepalen wie we zijn en ons veerkrachtiger maken.

BE CURIOUS

In 2023 volgden onze medewerkers gemiddeld gedurende drie werkdagen formele opleidingen, een weerspiegeling van ons streven naar continue verbetering. Als we bedenken dat 70 % van wat we leren onofficieel, op het werk, via mentoring of expliciete coaching gebeurt, beslaan onze gezamenlijke inspanningen meer dan een week per jaar en dit helpt om onze normen te verhogen. Nieuwsgierigheid gaat verder dan leren: het betekent ook de leergierigheid prikkelen, blijven openstaan en betrokken blijven bij de wereld. Onze teams ondersteunen actief lokale en wereldwijde initiatieven, zoals World Cleanup Day 2023, waarbij meer dan 300 van onze collega's wereldwijd samenkwamen om de omgeving van onze vestigingen op te ruimen.

BE COURAGEOUS

Onze ondernemingszin en leergierige geest drijven onze moed, maar echte moed houdt in dat we feedback geven, vragen en ontvangen. Feedback is ons kompas dat ons de weg wijst als we onbekend terrein verkennen. We zien het als een essentiële bouwsteen om te groeien. Onszelf en anderen uitdagen opent deuren en vergroot ons potentieel. De feedback van stakeholders, die in dit verslag is weergegeven, is een uitdaging, een aspiratie om te groeien.

Nu we de koers uitzetten, zal onze cultuur van gedrevenheid, nieuwsgierigheid en moed ons onderscheiden. In de komende jaren zullen we ons streven naar continue verbetering bevestigen en focussen op een sterk presterende cultuur. Met de ogen wijd open, volle kracht vooruit!

Sandra Hoeylaerts
Chief Transformation Officer

De attitudes die we delen, als groep

De verschillende businessunits en bedrijven van Tessengerlo Group houden zich niet allemaal met dezelfde activiteiten bezig. Toch spreken we één gemeenschappelijke taal en zijn we verbonden door de attitudes die we delen. Die attitudes zijn altijd essentieel geweest in het creëren van een sterke bedrijfscultuur, die is gericht op uitmuntendheid en duurzame groei:

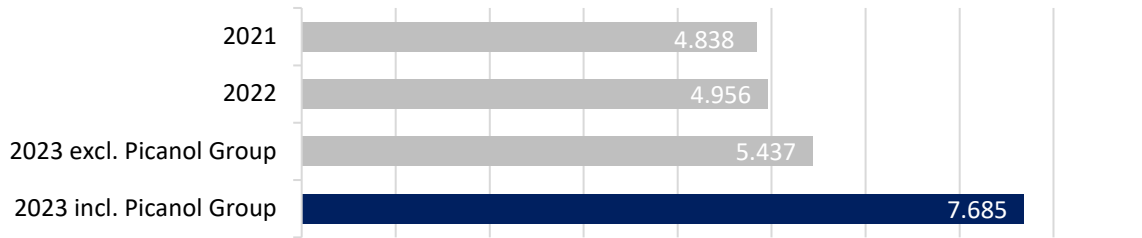
1. **BE POSITIVE** - We geloven in het potentieel in en rond ons: we grijpen onze kansen met optimisme.
2. **BE CURIOUS** - We zijn ruimdenkend en leergierig: we willen beter worden in alles wat we doen en nog meer ontdekken over de wereld waarin wij leven.
3. **BE CONNECTED** - We zijn intern en extern met elkaar verbonden: we werken nauw samen om onze kennis en beste praktijken te delen.
4. **BE COURAGEOUS** - We gaan obstakels niet uit de weg. En we geloven dat de moed hebben om elkaar uit te dagen een goede zaak is.
5. **BE DECISIVE** - We nemen beslissingen en voeren die uit, en we zorgen ervoor dat de dingen snel gebeuren.
6. **BE FOCUSED** - We stellen prioriteiten en streven samen naar resultaten.

Onze 6 attitudes geven weer wat wij als groep het belangrijkste vinden. Maar hoewel deze attitudes een bron van inspiratie vormen, bestaan ze uitsluitend voor zover we er ook naar handelen. Daarom zetten we ons in om onze attitudes actief toe te passen in ons dagelijks werk. Omdat dat positief doorwerkt naar onze collega's, klanten en andere stakeholders. Want zo zien zij onze ondernemingsgeest en ons werkplezier, en onze waardegedreven 'can-do'-mentaliteit.

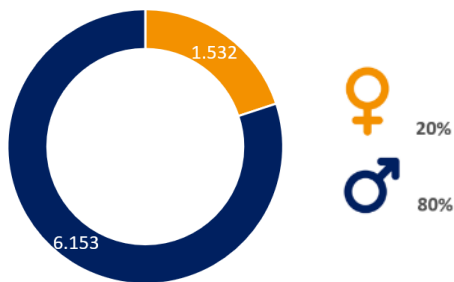


Sociale cijfers - overzicht

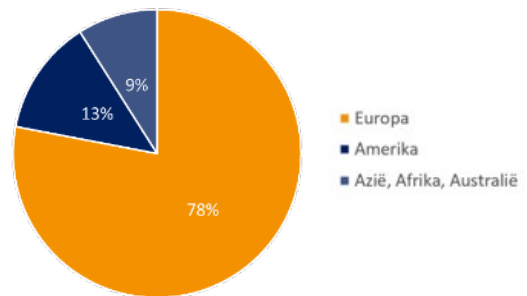
Totaal aantal medewerkers in 2023²²



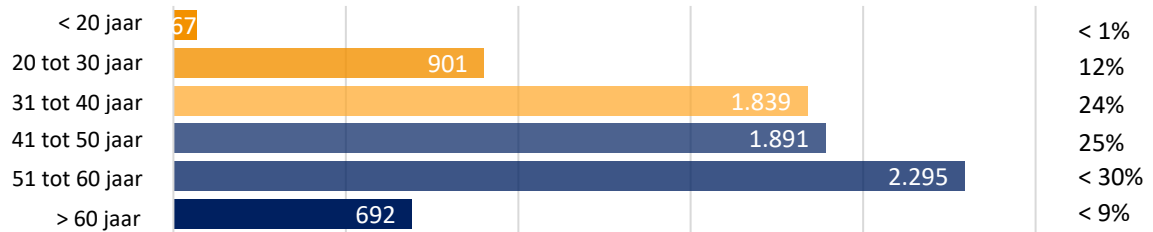
Verdeling werknemers mannen-vrouwen wereldwijd



Regionale spreiding medewerkers



Global employees per age group



²² Tussen 2022 en 2023 is er een wijziging in de berekening voor Tessengerlo Group: in 2022 werd het totale aantal werknemers geteld in FTE (Full Time Equivalent), terwijl vanaf 2023 het totale aantal werknemers in rekening wordt gebracht.

KPI METING ESRS	EENHEID	RESULTATEN				DOELSTEL- LING ²³
		2021	2022	2023 (excl. Picanol Group)	2023 ²⁴ (incl. Picanol Group)	
Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk – ESRS S1²⁵						
Lost Time Injuries	N	120	114	97	173	
Verloren werkdagen	N	5.085	5.585	4.715	6.022	
Frequentiegraad Lost Time Injuries - alle medewerkers en onderaannemers	LTI's x 1 miljoen/ totaal werkkuren	10,4	10,8	9,3	15,2	
Dekking groepsverzekering/dekking levensverzekering	%	98%	98%	98%	96%	
Aantrekkelijke, eerlijke en inclusieve werkplek – ESRS S1						
Genderdiversiteit in de bestuursorganen van TG – vrouwelijk mannelijk	%	18% 82%	18% 82%	N/A	35% 65%	
Diversiteit in de raad van bestuur – vrouwelijk manlijk	%	33% 67%	33% 67%	N/A	44% 56%	
Genderdiversiteit op L-niveau – vrouwelijk manlijk	%	12% 88%	15% 85%	15% 85%	16% 84%	
Genderdiversiteit op E-niveau – vrouwelijk manlijk	%	24% 76%	25% 75%	25% 75%	24% 76%	
Genderdiversiteit – vrouwelijk manlijk	%	17% 83%	17% 83%	17% 83%	20% 80%	
Diversiteit van medewerkers per leeftijdscategorie	%	Zie grafiek op vorige pagina				
Diversiteit van medewerkers per regio	%	Zie grafiek op vorige pagina				
Medewerkers die een opleiding hebben gekregen in arbeids- en mensenrechten	%	Niet gerapporteerd	81%	91%	86%	95%
Gelijke-kansenverhouding tussen basissalaris en bezoldiging van mannen tot vrouwen op L-niveau	%	Vrouwen 5 % hoger dan mannen	Mannen 3 % hoger dan vrouwen	Vrouwen 1 % hoger dan mannen	Mannen 1 % hoger dan vrouwen	
Gelijke-kansenverhouding tussen basissalaris en bezoldiging van mannen tot vrouwen op E-niveau	%	Mannen 2 % hoger dan vrouwen	Mannen 4 % hoger dan vrouwen	Mannen 3 % hoger dan vrouwen	Mannen 4 % hoger dan vrouwen	
Activiteiten waarbij het recht op vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling in het gedrag kan komen	N	0	0	0	0	0
Totaal – nieuwe medewerkers vertrekkers	N	673 Niet gerapporteerd	641 384	608 532	844 946	
Personeelsverloop (alle redenen incl. pensionering)	%	13%	7%	10%	11%	
Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker per jaar	Uren	14,80	15,42	15,78	20,4	

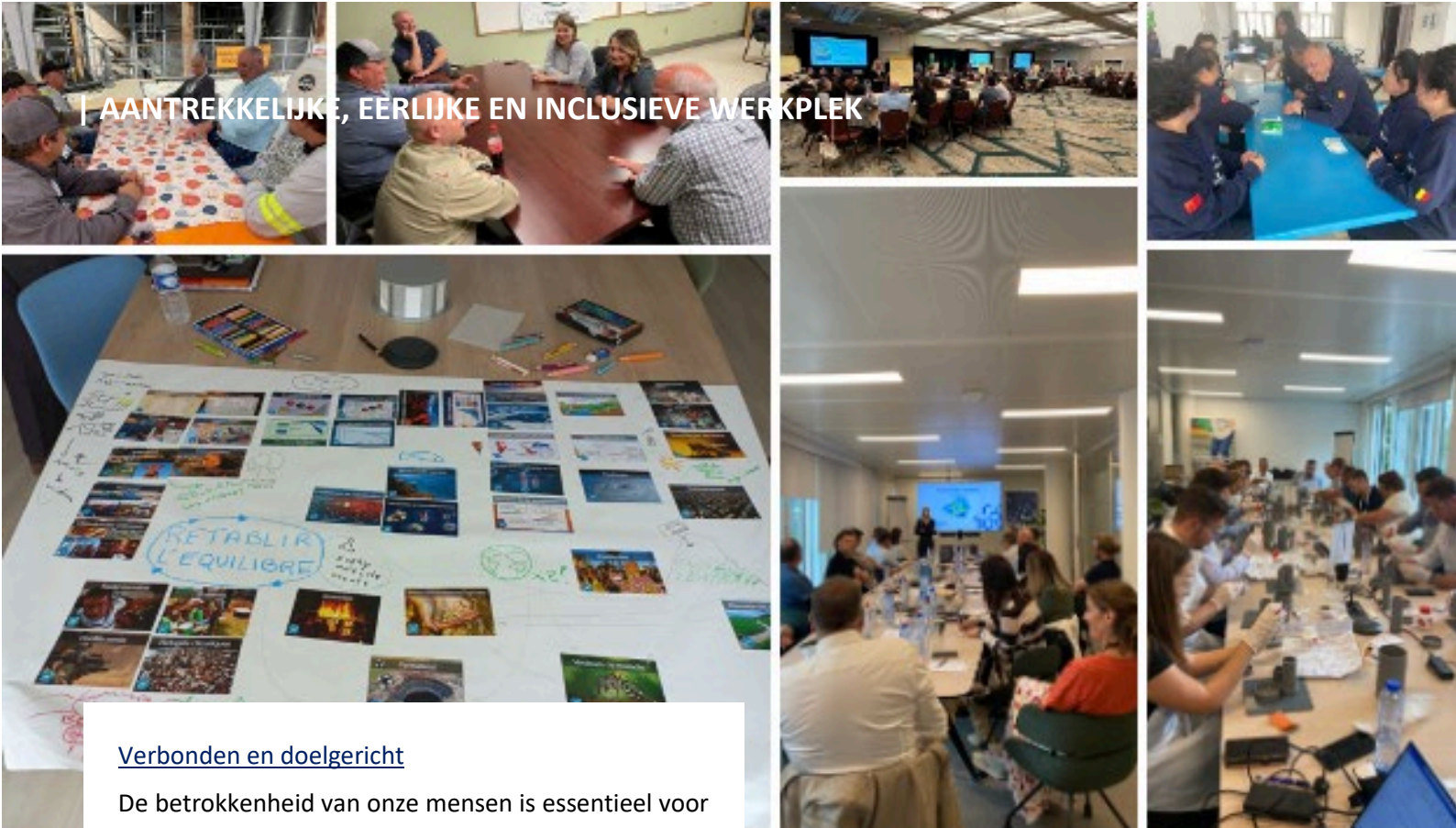
²³ Lege cellen geven aan dat de vaststelling van de doelstelling lopende is of nog moet beginnen.

²⁴ Lege cellen geven aan dat Picanol Group nog niet is opgenomen in deze KPI.

²⁵ De veiligheids-KPI's werden aangepast na de integratie van Picanol Group in Tessengerlo Group.

KPI METING ESRS	EENHEID	RESULTATEN				DOELSTEL- LING ²³
		2021	2022	2023 (excl. Picanol Group)	2023 ²⁴ (incl. Picanol Group)	
Medewerkers op L- en E-niveau die regelmatig ondertekende prestatiebeoordelingen krijgen	%	96%	100%	99%	99%	> 90%
Gemiddelde anciënniteit/bedrijfsdienst van medewerkers	Jaren	13,21	13,1	12,56	12,17	
Medewerkers op L- en E-niveau in individuele prestatiegerelateerde stimuleringsplannen	%	100%	100%	100%	93%	> 75%
Medewerkers in collectieve prestatiegerelateerde stimuleringsplannen	%	66%	66%	66%	75%	> 75%
Medewerkers op L- en E-niveau met een persoonlijk ontwikkelingsplan in LMS of een ander registratiesysteem	%	Niet gerapporteerd	52%	34%	31%	> 90%
Medewerkers op E-niveau in formele coaching- of begeleidingsprogramma's	%	3%	8%	7%	6%	> 5%
Medewerkers actief in het leermanagementsysteem (LMS)	N	39%	44%	61%	43%	> 50%
Aanwerving per bron – intern extern	%	12% 88%	12% 88%	7% 93%	19% 81%	> 15% intern
Sociaal-economische verankering in de gemeenschappen in de buurt van onze activiteiten – ESRS S3						
Samenwerkingen waarbij de lokale gemeenschap betrokken is	%	Niet gerapporteerd	75%	75%	75%	75%

| AANTREKKELIJKE, EERLIJKE EN INCLUSIEVE WERKPLEK



Verbonden en doelgericht

De betrokkenheid van onze mensen is essentieel voor ons succes op de lange termijn. Daarom streven onze leidinggevenden ernaar om zo dicht mogelijk bij de werkvloer te staan. In 2023 werkten ze in alle landen en segmenten nauw samen met onze medewerkers en maakten ze ruimte voor actieve, open gesprekken over onze strategie en uitdagingen.

Zo organiseerde **Tessengerlo Kerley, Inc.** bijvoorbeeld rondetafelgesprekken in de hele VS, nam de leiding van PB Leiner de tijd om een serieuze dialoog aan te gaan met al haar werknemers in alle uithoeken van de wereld en plande DYKA Group haar eerste groepsbrede onboardingdag. Tijdens deze inwerkdag kregen de nieuwe medewerkers van verschillende entiteiten en landen de kans om elkaar én het Leadership Team van **DYKA Group** te ontmoeten. Ondertussen organiseerde **Akiolis** een *Fresque du Climat*-workshop en zetten de onderneming en haar teamleden hun schouders onder een duurzaamheidsstrategie die ze samen hadden opgesteld.



Nieuwsgierig verbonden

Training en ontwikkeling houdt meer in dan alleen maar formele trainingen organiseren. Sinds de lancering van ons Group Mentoring Program zijn er al meer dan 75 mentor-mentee-paren samengesteld. Het Group Mentoring Program is er om onze medewerkers te helpen groeien in een bedrijfscultuur waar vertrouwen heerst.

Hun zelfvertrouwen versterken en stapsgewijs de juiste tools en technieken leren om problemen op te lossen, moeilijke gesprekken te voeren en doelgericht te leiden: het zijn slechts enkele van de vele dingen die de deelnemers aan het programma leren.

Aantrekkelijke, eerlijke en inclusieve werkplek

Samen met onze bedrijfsleiders doen we alles om een sterke bedrijfscultuur te creëren die organisatorische flexibiliteit vooropstelt en die een voedingsbodem vormt waarop we als bedrijf duurzaam kunnen groeien. We willen een inclusieve werkomgeving bieden waar onze grootste troef — onze mensen — hun talenten optimaal kunnen inzetten, zowel professioneel als persoonlijk kunnen groeien en zich gewaardeerd voelen. Dat doen we door prioriteit te geven aan training en ontwikkeling, aan het welzijn en de betrokkenheid van onze medewerkers en aan het promoten van eerlijke én gelijke lonen.

Training en ontwikkeling: werken aan uitmuntendheid en groei

De wereld evolueert razendsnel, en de vaardigheden die mensen nodig hebben om succesvol te zijn ook. Daarom hebben we van training en ontwikkeling een van de hoekstenen van onze HR-strategie gemaakt. Wij willen een cultuur creëren waarin onze medewerkers altijd bijleren, waar ze worden aangemoedigd om kansen te grijpen en hun vaardigheden aan te scherpen via formele trainingsprogramma's, professionele netwerken en permanent leren on the job.

Met gerichte trainingsprogramma's, coaching- en mentorinitiatieven en samenwerkingen met toonaangevende onderwijsinstellingen streven we ernaar om onze medewerkers alle tools aan te reiken die ze nodig hebben om het beste van zichzelf te kunnen geven in een steeds veranderende maatschappij. Zo helpen we hen niet alleen bij hun professionele groei, maar bieden we ook ruimte voor persoonlijke ontwikkeling. Want wij geloven dat mensen die op elk vlak voldoening voelen, efficiënter kunnen bijdragen aan ons collectieve succes.

Eerlijk en gelijk loon en een inclusieve werkplek: streven naar gelijkheid en diversiteit

Bij Tessengerlo Group willen we onze medewerkers een inclusieve werkplek bieden waar diversiteit niet zomaar wordt erkend, maar iets is waar we trots op zijn. We zijn ervan overtuigd dat een divers personeelsbestand innovatie bevordert en verschillende perspectieven met zich meebrengt.

We promoten interne mobiliteit en groei mogelijkheden voor iedereen, ongeacht geslacht, leeftijd, ras of achtergrond. Door iedereen een eerlijk en gelijk loon te bieden, zorgen we ervoor dat elke werknemer eerlijk wordt vergoed voor de bijdragen die hij of zij levert. We evalueren ons beleid voortdurend en passen het waar nodig aan om onze principes van gelijkheid en eerlijkheid te handhaven. Zo werken we aan het elimineren van de loonkloof tussen mannen en vrouwen en creëren we een werkplek waar iedereen dezelfde kansen krijgt om zich helemaal te ontploien.

Bij Tessengerlo Group is onze HR-visie niet zomaar een verklaring; het is onze roadmap naar een werkplek die onze houdingen weerspiegelt en onze mensen in staat stelt om het beste van zichzelf te geven.



Welzijn buiten het werk

We willen investeren in het welzijn van onze medewerkers, zowel op als buiten de werkvloer. Daarom organiseren we evenementen en staan we regelmatig even stil om na te denken over hoe we onze persoonlijke levenskwaliteit kunnen verbeteren.

Een mooi voorbeeld is de Strava-community van **Tessenderlo Group**: deze moedigt steeds meer medewerkers aan om te bewegen én belooft hen daarvoor. Wat de geestelijke gezondheid betreft, bieden we praktische tips en coaching en hebben we ook een groepsenquête georganiseerd.

PB Leiner gaf wereldwijd workshops over individuele en teamweerbaarheid, en voor het tweede jaar op rij organiseerde **Kuhlmann Europe** een Quality of Life Week: een week waarin welzijn op het werk centraal staat met workshops, een interessante conferentie en ontspanningssessies.



Arbeiders voor arbeidsveiligheid

Onze absolute topprioriteit is de veiligheid en gezondheid van al onze personeelsleden. Onze veiligheidscampagnes lopen dan ook het hele jaar door.

In 2023 gingen de medewerkers van **Kuhlmann Europe** nog een stap verder om het bewustzijn te vergroten: ze maakten zelf posters en bedachten slogans rond drie veiligheidsthema's. De resultaten van hun creativiteit en enthousiasme kun je hieronder bewonderen. De winnende teams werden getraceerd op een lunch.



Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk

Welzijn en betrokkenheid: werken aan een gezonde en positieve werkomgeving

Het welzijn van onze medewerkers staat voorop. Wij begrijpen dat personeelsleden productiever zijn als ze gezond en gelukkig zijn. Daarom zetten we ons bij Tessengerlo Group in om het fysieke, mentale en emotionele welzijn van onze medewerkers te bevorderen.

Als industrieel bedrijf is het voor ons essentieel dat iedereen fysiek veilig is op de werkvloer. Dat spreekt voor zich. Maar wij gaan verder dan alleen veiligheid: onze initiatieven omvatten ook welzijnsprogramma's, ondersteuning op het gebied van geestelijke gezondheid en flexibele werkregelingen.

Via verschillende kanalen verzamelen we feedback om meer inzicht te krijgen, en op basis daarvan werken we doelgerichte initiatieven uit die een positieve impact hebben op de ervaring van onze medewerkers tijdens hun hele carrière bij Tessengerlo Group. Door ons te richten op momenten die belangrijk zijn voor werknemers, creëren we een ondersteunende omgeving waarin iedereen zich gehoord en gewaardeerd voelt. Betrokkenheid, creativiteit en algemene werktevredenheid zijn daarbij de kernwoorden.

Veiligheidsindicatoren

Niets dat we doen is het waard om gewond te raken - Bij Tessengerlo Group geven we prioriteit aan de veiligheid, de gezondheid en het welzijn van onze medewerkers, klanten, leveranciers en burens, en we streven ernaar om de negatieve impact van onze activiteiten en producten op de mens en het milieu zo klein mogelijk te houden.

Met duidelijke communicatie, bewustmakingsprogramma's, audits en verbeteringsmaatregelen zorgen we voor een veilige werkomgeving met nul dodelijke ongevallen wereldwijd. Ons Veiligheids- en gezondheidsbeleid, dat geïntegreerd is in alle bedrijfsprocessen, -activiteiten en -systemen, benadrukt hoe belangrijk het is om jezelf te beschermen tegen risico's en om voorzorgsmaatregelen voorrang te geven over economische overwegingen.

[Het Veiligheids- en gezondheidsbeleid van Tessengerlo Group](#)

Tessengerlo Group en al zijn dochterondernemingen onderschrijven en respecteren de wettelijke, ethische en morele verantwoordelijkheden wat betreft het beschermen van de veiligheid en gezondheid van onze medewerkers, leveranciers, klanten en de omgeving waarin we actief zijn. Om die verantwoordelijkheden te kunnen invullen, zorgt Tessengerlo Group dat de nodige middelen beschikbaar zijn en verbinden we ons ertoe om onze prestaties op het vlak van veiligheid en gezondheid voortdurend te verbeteren. Het is de taak van de leidinggevenden om te bepalen welke middelen vereist zijn en deze vervolgens aan te wenden en te beheren ter invulling van de verantwoordelijkheden van Tessengerlo Group.

Alle medewerkers en andere door Tessengerlo Group ingezette personen worden geacht de toepasselijke regelgeving en lokale processen die noodzakelijk worden geacht voor de bescherming van veiligheid en gezondheid, ten volle na te leven. Bovendien wordt elk voorkomend incident gerapporteerd en grondig onderzocht, zodat we de nodige verbeteringsmaatregelen kunnen vaststellen en implementeren om te voorkomen dat het nogmaals gebeurt.

Prestaties van 2023

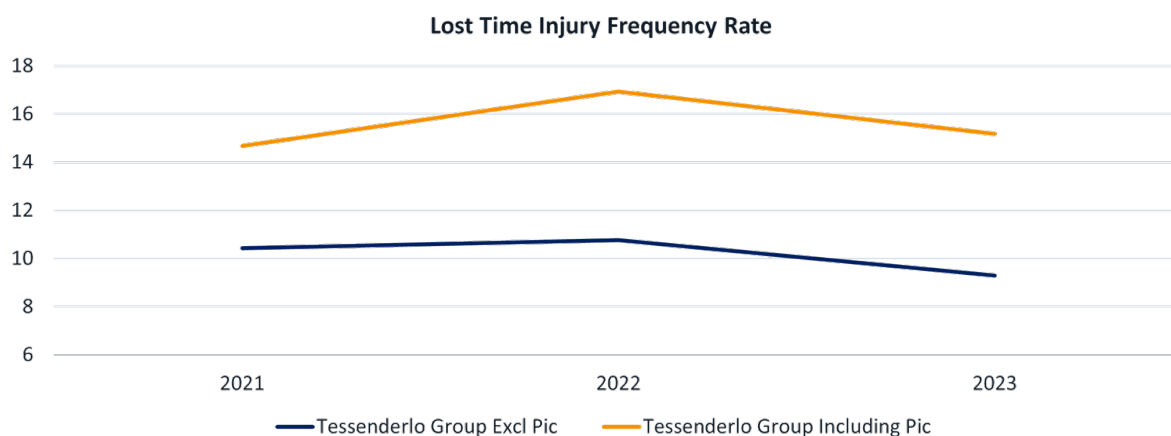
Bij Tessenderlo Group spannen we ons voortdurend in om de veiligheid en gezondheid te verbeteren. In dat kader doet ons bestuur een beroep op ervaren en gekwalificeerde interne en externe hulpbronnen die systematisch actie ondernemen ter verbetering van de veiligheid. Er worden regelmatig management- en werknemersaudits en werkplekinspecties uitgevoerd. Letsels en incidenten die tot ongevallen en schade hebben geleid of hadden kunnen leiden, worden grondig onderzocht en opgevolgd. De prestaties op het gebied van veiligheid en gezondheid worden maandelijks geëvalueerd met het uitvoerend comité (ExCom) en het senior management van elke businessunit. Op basis daarvan herzien we jaarlijks onze doelstellingen en aandachtspunten.

Twee belangrijke indicatoren voor veiligheid, namelijk 'Lost Time Injuries' (LTI's - figuur 1 hieronder) en de 'Frequentiegraad Lost Time Injuries'²⁶ (Frequentiegraad LTI's - figuur 2 hieronder), zijn in 2023 met respectievelijk 24 % en 10 % gedaald. Dat is een aanzienlijk resultaat.

Figuur 1

Lost Time Injuries	2021	2022	2023	2023 vs 2022
Segment Agro	14	21	6	
Segment Bio-valorization	80	79	75	
Segment Industrial Solutions	26	14	16	
Segment Machines & Technologies	93	114	76	
Segment T-Power	0	0	0	
Tessenderlo Group excl. Picanol Group	120	114	97	
Tessenderlo Group incl. Picanol Group	213	228	173	-24,12%

Figuur 2



Die laatste daling is des te bemoedigender omdat bij dit cijfer ook Picanol Group meegerekend is. De integratie van Picanol Group, met zijn historisch hogere frequentiegraad van ongeveer 40, heeft de daling van onze cijfers zelfs met meerdere punten ingetoond. Over het algemeen hebben alle segmenten hard gewerkt, en dit is zichtbaar in onze verbeterde prestaties.

²⁶ De frequentiegraad van LTI's wordt als volgt berekend: LTI's (x 1 miljoen / totaal aantal gewerkte uren)

Verloren werkdagen	2021	2022	2023	2023 vs 2022
Segment Agro	269	490	280	
Segment Bio-valorization	4.408	4.515	4.121	
Segment Industrial Solutions	407	580	314	
Segment Machines & Technologies	1.445	2.004	1.307	
Segment T-Power	1	0	0	
Tessengerlo Group excl. Picanol Group	5.085	5.585	4.715	
Tessengerlo Group incl. Picanol Group	6.530	7.589	6.022	-20,65%

Om onze veiligheidsprestaties nog verder te verbeteren, is het essentieel dat we veilig gedrag stevig verankeren in onze manier van samenwerken. Dit is een mentaliteit waarbij alle medewerkers de verantwoordelijkheid nemen voor ieders veiligheid: we motiveren elkaar om zoveel mogelijk aandacht te besteden aan veiligheid, onveilig gedrag actief af te keuren en gepast actie te ondernemen als we een potentieel onveilige situatie opmerken. In dat kader hebben we in februari van dit jaar een gedragsgebaseerd veiligheidsprogramma opgestart.

Verwezenlijkingen op het gebied van veiligheid en gezondheid in elk segment

Ons segment Agro

De 17 fabrieken en vestigingen van Tessengerlo Kerley, Inc. hebben het jaar 2023 afgesloten met het laagste totale aantal registreerbare incidenten sinds 2018. Bovendien hebben vijf van die vestigingen al meer dan vijf jaar geen enkel ongeval met arbeidsongeschiktheid (LTI) gerapporteerd!

Ter ondersteuning van de medewerkersbetrokkenheid en de werkcultuur die tot dit soort prestaties leidt, loopt bij Tessengerlo Kerley, Inc. in alle fabrieken en faciliteiten een grootschalig awardprogramma rond gedragsgebaseerde veiligheid: het Safety Award Program. Dit programma erkent werknemersactiviteiten die ertoe bijdragen dat iedereen elke dag ongedeerd naar huis gaat. De gebieden waar het programma met name op is gericht, zijn deelname aan veiligheidsbijeenkomsten, het uitvoeren van veiligheidsinspecties, het identificeren van gevaren en betrokkenheid bij het werkobservatieproces. In het afgelopen jaar nam 97 % van de medewerkers in onze verwerkingsfabrieken actief deel aan het Safety Award Program. Daarnaast heeft Tessengerlo Kerley, Inc. het Serious Injury Prevention Program geïmplementeerd. Dit meerjarige preventieprogramma voor ernstige verwondingen is erop gericht de kritieke controles van het HSE-beheersysteem, die nodig zijn om ernstig letsel te voorkomen, volledig effectief te maken. Het afgelopen jaar leidde het Severe Injury Prevention Program tot systeemverbeteringen met betrekking tot het identificeren en beheersen van gevaren, energie-isolatie, het betreden van besloten ruimtes, chemische en fysieke blootstelling, werken op hoogte, hangende lasten en kritieke hefactiviteiten.

In 2023 bleef Tessengerlo Kerley International zich inzetten voor een betere gezondheid en veiligheid. Het team in Ham, België, heeft een topprestatie geleverd door de eerste zeven maanden van 2023 incidentvrij te zijn. Helaas vond er in augustus een ernstig incident plaats dat duidelijk maakte dat onze 'Lock Out, Tag Out, Try Out' (LOTOTO)-procedure niet helemaal waterdicht is. Daarna vonden er meerdere incidenten plaats waarbij gedragsveiligheid een van de hoofdoorzaken was. Daarom blijft het team van Ham zich in 2024 over de LOTOTO-procedure en het beheersysteem voor veilig gedrag buigen, op zoek naar verbeteringen.

Intussen bleven de andere internationale vestigingen van Tessengerlo Kerley International incidentvrij.

Ons segment Bio-valorization

PB Leiner heeft 'Plan 2030' ontwikkeld: een uitgebreid actieplan dat in zeven jaar tijd het aantal LTI's met 50 % wil terugdringen, met een doelstelling van 7 % minder LTI's per jaar. Dit ambitieuze, maar haalbare doel onderstreept dat we gaan voor een cultuur waarin veiligheid een topprioriteit is en het welzijn van ons personeel nog vele jaren verzekerd is.

De kern van onze aanpak is een gedragsgerichte strategie: we erkennen dat veiligheid niet alleen om regels en procedures draait, maar ook een mentaliteit vereist waarbij waakzaamheid en verantwoordelijkheid centraal staan. In 2023 werd het veiligheidsbeleid herzien met een duidelijke focus op veilig gedrag. We geven prioriteit aan initiatieven die werknemers helpen om elke dag veiligheidsbewuste beslissingen te nemen, zodat zowel hun welzijn als dat van hun collega's en de aannemers gewaarborgd is. Met behulp van belangrijke indicatoren, zoals de meldingsfrequentie van bijna-ongevallen en de afsluitingspercentages, volgen we de robuustheid van onze veiligheidscultuur op de voet en pakken we potentiële risico's proactief aan voordat ze escaleren. Deze maatregelen dragen bij aan een proactieve veiligheidscultuur die prioriteit geeft aan preventie en voortdurende verbetering.

Op vijf van onze acht locaties hebben we crossaudits uitgevoerd als hoeksteen van ons veiligheidsprogramma. Op basis van de waardevolle inzichten in onze veiligheidsprestaties die we uit de audits hebben verkregen, konden we verbeterpunten identificeren, in het bijzonder over het delen van best practices. Door onze veiligheidspraktijken systematisch te evalueren aan de hand van deze audits, pakken we risico's proactief aan en implementeren we preventieve maatregelen om potentiële gevaren in de kiem te smoren.

In 2024 zet PB Leiner de volgende stappen in ons maturiteitsmodel door een gestandaardiseerd veiligheidsplan voor elke site te implementeren. Dit plan focust op vijf fundamentele veiligheidsgewoonten die essentieel zijn om naar het volgende veiligheidsniveau op te klimmen.

In 2023 ging Akiolis verder met het implementeren van een trainingsprogramma over gedragsveiligheid voor nieuwe managers en startte het bedrijf met opfriscursussen voor bestaande managers om hen te helpen de aandacht te vestigen op gedrag dat de werknemers moeten verbeteren om het risico op incidenten te verkleinen. In totaal werden er in 2023 meer dan 1400 veiligheidsgesprekken gevoerd op de werkvloer.

Zoals voor al onze businessunits bleven veiligheid en gezondheid op het werk een aandachtspunt voor het management van Akiolis. De werknemers van Akiolis zijn actief in heel wat uitdagende werkomgevingen waar ongevallen met arbeidsongeschiktheid (LTI's of Lost Time Injuries) kunnen gebeuren. Een goede en regelmatige risicoanalyse en gefocust en aangepast gedrag zijn de belangrijkste hulpmiddelen om incidenten te voorkomen.

Het aantal werkgerelateerde LTI's is licht gedaald, maar de resultaten van de verschillende sites tonen aan dat er een gebrek aan consistentie is. In 2023 zijn zeven vestigingen van Akiolis erin geslaagd om meer dan 1.000 dagen zonder LTI te werken. Bij 19 andere vestigingen zijn er al één jaar geen LTI's geregistreerd.

Ons segment Industrial Solutions

Binnen DYKA Group hebben we in 2021 en 2022 een grote stap voorwaarts gezet, maar in 2023 zagen we een lichte verslechtering van de totale Lost Time Injury-frequentiegraad. Terwijl de focus op de gedrags-, technische en organisatorische aspecten van veiligheid en gezondheid de kern vormt van het veiligheidsprogramma van DYKA Group, zagen we in 2023 een onevenredig groot aantal incidenten rond het (uit)laden van vrachtwagens. Deze activiteiten worden vaak uitgevoerd en maken deel uit van het algemene werk in de negen distributiecentra en meer dan 70 filialen van DYKA Group in Europa. Daarom heeft de DYKA Group een specifiek op deze activiteiten gericht programma geïmplementeerd dat in 2024 verder wordt uitgerold. DYKA Group geeft zijn best practices en managementnormen door aan entiteiten die baat kunnen hebben bij verdere verbeteringen. Zo wordt bijvoorbeeld het aantal plekken waar vorkheftrucks voetgangersroutes kunnen kruisen tot een absoluut minimum beperkt. De entiteiten van DYKA Group in Hongarije, Duitsland en Polen slaagden erin om in 2023 incidentvrij te blijven. Ondertussen is de fabriek in Gaillon (Frankrijk), die eind 2022 werd overgenomen, volledig geïntegreerd in de activiteiten van DYKA Frankrijk. Ook het SHEQ-beleid en de bijbehorende procedures van de fabriek zijn afgestemd op de standaarden van DYKA Group en Tessenderlo Group.

Kuhlmann Europe heeft in 2023 opnieuw een sterke veiligheidsprestatie neergezet met slechts één LTI en zeven MTI's (Medical Treatment Injuries), inclusief incidenten bij externe bedrijven. Bovendien hebben we ons Safety Days-initiatief nieuw leven ingeblazen om onze veiligheidscultuur in de schijnwerpers te zetten. Op een speelse manier brachten we de algemene HSE-risico's van de site onder de aandacht. Zo organiseerden we een ATEX²⁷-bewustmakingstraining, hielden we verschillende workshops over bijvoorbeeld verslaving en veilig gedrag en probeerden we een rijnsimulator uit. Deze dagen zijn bedoeld om medewerkers van verschillende afdelingen aan te moedigen om even los te komen van hun dagelijkse werk, veiligheidstips te delen en hun eigen vaardigheden en ervaringen in te zetten.

Wat de beheersystemen betreft, behielden de vestigingen in Frankrijk en België hun ISO 9001- en 14001-registraties opnieuw zonder afwijkingen. Zoals verwacht verkreeg de Franse site ook haar overeenkomst met betrekking tot haar afvalwatercontrolesysteem, die werd toegekend door het Franse wateragentschap. In 2023 werd het partnerschap van Kuhlmann Frankrijk met de brandweer van Lille voortgezet. Dit moet worden versterkt door de implementatie van een post-SEVESO-organisatie en de actualisering van het nieuwe rampenplan dat door de prefectuur wordt vereist.

²⁷ Twee Europese richtlijnen vormen de ATEX-regelgeving. Hierin staan de minimumnormen met betrekking tot explosieve atmosferen voor werkgevers en fabrikanten.

Ons segment Machines & Technologies

Na een aantal jaren met relatief hoge incidentcijfers is het aantal LTI's bij Picanol in 2023 met een derde gedaald. Op basis van een risicoanalyse van eerdere incidenten zijn al tal van verbeteringsmaatregelen doorgevoerd. Een rechtstreeks resultaat hiervan is de halvering van het aantal eerstehulpincidenten. Er wordt ook veel aandacht besteed aan veiligheidstrainingen waaraan de medewerkers actief deelnemen. Deze trainingen worden intern ontwikkeld en gegeven door een team van veiligheidsambassadeurs die hun collega's coachen over veiligheidskwesties. Een uitstekend voorbeeld hiervan was de veiligheidstraining in de stijl van een escape room: de deelnemers werden geconfronteerd met verschillende risico's op de montageafdeling en moesten zelf de juiste oplossing vinden. Intern transport blijft een groot risico. Daarom werd het interne circulatieplan volledig herzien.

Als onderdeel van het Safety@Proferro-programma werden er verschillende initiatieven geïmplementeerd in de gieterij. Daarbij werd veel aandacht besteed aan de betrokkenheid van de eerstelijnsmanagers. Een prioritair punt waren regelmatige toolboxmeetings over veiligheid waarin elke week veiligheidskwesties en verbeteringen worden besproken. Om deze veiligheidsboodschappen kracht bij te zetten, was er een visuele postercampagne op maat van Proferro. Eerstelijnsmanagers hebben specifieke veiligheidstaken, zoals het uitvoeren van veiligheidsobservatierondes en het herwerken van veiligheidsinstructies. Daarnaast wordt er doorlopend aandacht besteed aan veiligheidstraining en het verbeteren van de technische veiligheid. In die context werd de opslagvoorziening voor ammoniak volledig vernieuwd. Sinds de tweede helft van 2023 is het positieve effect van deze acties duidelijk te zien aan het merkbaar dalende aantal incidenten.

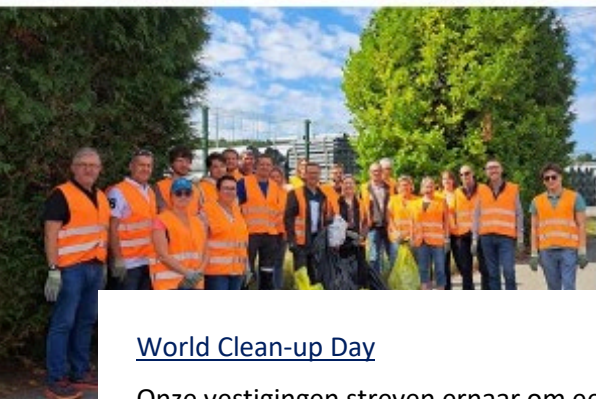
On segment T-Power

Voor het tweede jaar op rij had T-Power geen LTI's. Bovendien namen alle medewerkers deel aan de tweemaandelijks veiligheidsvergaderingen en werden de gerichte plaatsinspecties met succes afgerond. De risicoanalyses en contractevaluaties zijn echter voor verbetering vatbaar.

Daarnaast vond er een ergonomische training plaats over de best practices voor bureauwerk op kantoor, evenals trainingen over EHBO, gedrag met betrekking tot besloten ruimtes, de identificatie van gevaarlijke producten en brandpreventie.

In samenwerking met neurologische slaapexperts leerden we meer over de impact van werken in ploegdienst en hoe we daarmee kunnen omgaan..

| SOCIAAL-ECONOMISCHE IMPACT IN DE OMGEVING VAN ONZE FABRIEKEN



World Clean-up Day

Onze vestigingen streven ernaar om een goede relatie te onderhouden met hun lokale gemeenschappen en omgeving. In dat kader organiseert elke locatie vrijwilligerswerk en/of sponsoren we evenementen, met als hoogtepunt van 2023 World Clean-up Day.

Zowel **PB Leiner** als **DYKA Group** zetten wereldwijd hun schouders onder dit initiatief en werkten samen met buurtbewoners en verenigingen om zwerfvuil te verzamelen in de omgeving van elke fabriek. In totaal verzamelden ze maar liefst 2.500 kg afval.

Bovendien bleek het evenement een uitstekend teambuildingmoment te zijn waaraan verschillende afdelingen enthousiast deelnamen. De deelnemers voelden zich met elkaar verbonden en er heerste een gezellige sfeer.



Off-road

Om te voorkomen dat de toch al overvolle wegen nog verder dichtslibben, bedenken onze teams haalbare alternatieven.

Tessengerlo Kerley International, Kuhlmann Europe en Picanol Group zijn allemaal begonnen met logistiek via de waterwegen of hebben deze transportmethode uitgebreid, en **Tessengerlo Kerley, Inc.** vertrouwt steeds meer op treinen om goederen te vervoeren.



Governance en welvaart

Visie van onze CFO

“ Dankzij onze kruisbestuiving van innovatie en door duurzame partnerschappen in onze hele waardeketen te smeden, komen we dichterbij onze duurzaamheidsdoelen

Ons personeelsbestand telt meer dan 7.500 medewerkers. We zijn ons dan ook bewust van de cruciale rol die we spelen in de gemeenschappen waarin we actief zijn én in de leefomstandigheden van tal van partners die onlosmakelijk verbonden zijn met het succes van Tessengerlo Group. Onze toewijding om duurzame resultaten te verwezenlijken op lange termijn is een diepgaande verantwoordelijkheid die ons leidt bij elke beslissing die we nemen. We erkennen dat duurzame innovatie de hoeksteen is van blijvende impact, maar we erkennen ook dat dit soort innovatie alleen kan standhouden met duurzaam rendement.

In die zin is het cruciaal dat we steeds de juiste keuzes maken. Vaak zijn de oplossingen die we zoeken dichterbij dan we denken. Voor Tessengerlo Group ligt de sleutel in het complexe handelsecosysteem dat zich in de loop van ons bestaan heeft ontwikkeld. Onze bedrijven zijn inherent verbonden met circulariteit, en de onderlinge afhankelijkheid tussen onze businessunits is een bewijs van onze inzet. Door de restproducten van de ene businessunit terug te winnen en in een andere businessunit te gebruiken, creëren we een synergie die afval omzet in innovatie en bouwen we een brug van het verspillende heden naar een duurzame toekomst.

Als we verder willen werken aan onze duurzaamheidsdoelen, zijn verbondenheid en focus essentieel. Dit geldt niet alleen voor al onze segmenten en activiteiten, maar betekent ook dat we innovatie moeten kruisbestuiven en duurzame partnerschappen moeten aangaan in onze hele waardeketen.

Door duurzaamheidsprincipes in te bedden in elk facet van ons bedrijf, van supply chain management tot productontwerp en klantenbetrokkenheid, wordt duurzame innovatie de drijvende kracht die ons in staat stelt om in te spelen op de veranderende markteisen, risico's te beperken en nieuwe kansen te grijpen. Omdat we goed bestuur en ethische bedrijfspraktijken hoog in het vaandel dragen, geeft dit hoofdstuk een uitgebreid overzicht van onze bestuursstructuur, praktijken en initiatieven die de transparantie, aansprakelijkheid en verantwoordelijkheid bevorderen.

Al meer dan een eeuw bloeit ons bedrijf stabiel, en we zijn vastberaden om die weg verder te zetten. Wij zijn ervan overtuigd dat welvaart en duurzaamheid hand in hand kunnen (en zelfs moeten) gaan.

Miguel de Potter
Chief Financial Officer

Een betere klantervaring

Tessengerlo Group is wereldwijd actief en streeft ernaar producten van hoge kwaliteit te leveren die uitzonderlijk betrouwbaar zijn. Door onze focus op de uitmuntendheid van onze producten onderscheiden we ons op de markt en bieden wij een meerwaarde voor de productieprocessen en eindproducten van onze klanten.

Beheer van ruwe grondstoffen

Verschillende geopolitieke gebeurtenissen, zoals het conflict in Oekraïne, hebben de afgelopen jaren invloed gehad op de toelevering van onze grondstoffen. We hebben extra inspanningen geleverd om ervoor te zorgen dat onze producten steeds voldoen aan alle specificaties en eisen van de klant. Proactief naar de markt toe communiceren over eventuele wijzigingen in onze producten blijft een prioriteit. Daarom blijven we de effecten van wijzigingen in de toelevering opvolgen en evalueren, zodat we onze hoge kwaliteitsnormen kunnen handhaven en een goede dialoog met onze klanten en leveranciers kunnen onderhouden. Op die manier houden we een robuuste toeleveringsketen in stand.

Kennis opbouwen en delen

We weten hoe belangrijk het is om kennis met onze klanten te delen, zodat ze onze producten optimaal kunnen gebruiken. Voor ons is het juiste en veilige gebruik van al onze producten een topprioriteit, en uit de feedback van onze klanten leren we heel wat waardevolle informatie waarmee we ons aanbod verder kunnen verbeteren en te ontwikkelen. In dit verband organiseren onze businessunits regelmatig trainingsevenementen met klanten, hebben we wereldwijd verschillende opleidingscentra, voeren we klanttevredenheidsenquêtes uit en houden we de vinger aan de pols om de veranderende behoeften van onze klanten te begrijpen en te beantwoorden.

Duurzaamheid en digitale oplossingen

Het verbeteren van de klantervaring door middel van duurzaamheid en digitale oplossingen is een van onze belangrijkste aandachtsgebieden. De duurzaamheidsregelgeving wordt steeds uitgebreider en strenger: we zijn verplicht om steeds transparanter te werken, alles traceerbaar te maken en gegevens verantwoordelijk te delen. Om aan al die verplichtingen tegemoet te komen, zijn we op zoek gegaan naar partners in onze hele waardeketen met wie we samen onze schouders kunnen zetten onder deze duurzaamheidsuitdagingen. Tegelijkertijd onderzoeken we digitale tools waarmee we de interacties met onze klanten kunnen stroomlijnen en automatiseren, zodat we over de hele lijn efficiënter en consistentere kunnen werken.

Digitalisering

Tessengerlo Group zet zijn digitaliseringplannen voort om de concurrentie een stap voor te blijven in een snel veranderende zakenwereld. Digitalisering biedt ons een kans om een concurrentievoordeel te creëren, in te spelen op de veranderende behoeften en eisen van klanten, de efficiëntie van onze processen te verbeteren en onze besluitvormingsprocessen verder te objectiveren. Digitale technologieën en informatie- en communicatietechnologie (ICT) zijn ook onontbeerlijk om de bedrijfscontinuïteit te verzekeren, vooral als we worden opgeschrikt door verstoringen zoals natuurrampen, pandemieën of cyberaanvallen.

De mogelijkheden en het belang van digitalisering zullen de komende jaren blijven toenemen, en naarmate dat gebeurt zullen de grenzen tussen ICT en het bedrijfsleven blijven vervagen. Daarom is het belangrijk dat we onze ICT-strategie goed uitstippelen om ons uiteindelijke doel te bereiken: ons op de kaart zetten als een klantgerichte en informatiegestuurde groep. In dit verband hebben we een duidelijke ICT-missie en -strategie opgesteld en deze vertaald naar een ICT-roadmap met de belangrijkste projecten waarop we ons de komende jaren zullen richten. Omdat flexibiliteit en cyberbeveiliging deel uitmaken van onze missie, zullen we onze inspanningen uiteraard voortdurend monitoren en onze roadmap waar nodig bijsturen.

We zijn ons bewust van de impact die de digitalisering heeft op onze huidige en toekomstige activiteiten. In dat kader hebben we de volgende digitale aandachtsgebieden geïdentificeerd:

Operationele uitmuntendheid

- Digitale tools integreren om interne processen te stroomlijnen, de productiviteit te verhogen en de bedrijfskosten te verlagen.
- Robuuste analyse- en meettools implementeren om waardevolle inzichten te verkrijgen.

Een betere klantervaring

- Digitale interfaces ontwikkelen om onze interacties met de klant te verbeteren.
- Digitale platforms creëren, zoals chatbots en online klantenserviceportals. Deze zorgen ervoor dat bedrijven ondersteuning en diensten kunnen bieden aan hun klanten, waardoor de klanttevredenheid en -loyaliteit op peil blijft.
- De klantervaring personaliseren en extra diensten aanbieden op basis van data-analyse.
- Feedback van klanten en marktinformatie verwerken om onze (re)actiesnelheid bij het ontwikkelen van producten en diensten te verhogen.

CSR-rapportage

- Oplossingen ontwikkelen voor het verzamelen en berekenen van gegevens om onze voortgang op het gebied van alle ESG-kwesties op te volgen, erover te rapporteren en te voldoen aan de nieuwste normen voor informatieverschaffing.

Bedrijfscontinuïteit en cyberbeveiliging

- Telewerk mogelijk maken: Digitale tools en ICT-oplossingen implementeren om telewerk mogelijk te maken, zodat bedrijven hun activiteiten kunnen voortzetten wanneer hun medewerkers niet fysiek op kantoor kunnen zijn. Denk aan tools voor videoconferenties, cloudgebaseerde samenwerkingsplatforms en veilige externe toegang tot de bedrijfsnetwerken.
- Gegevensbescherming en -herstel: Door ICT-oplossingen zoals cloudopslag en back-upservices te implementeren, beschermen we onze kritieke bedrijfsgegevens tegen verlies als gevolg van hardwarestoringen, natuurrampen of cyberincidenten. Deze services maken het ook mogelijk om gegevens snel te herstellen, waardoor downtime en gegevensverlies tot een minimum worden beperkt.
- Geautomatiseerde systemen: Automatisering en AI-gestuurde technologieën testen die routinetaken kunnen overnemen en bepaalde activiteiten in stand kunnen houden wanneer menselijke tussenkomst niet mogelijk is, zodat kritieke processen ononderbroken kunnen doorgaan.
- Cyberbeveiligingsmaatregelen: Digitale technologieën implementeren die geavanceerde cyberbeveiliging bieden om gevoelige gegevens en IT-infrastructuur te beschermen tegen cyberbedreigingen, zodat de bedrijfsactiviteiten ongestoord kunnen doorgaan. Hieronder vallen firewalls, versleuteling, inbraakdetectiesystemen en regelmatige beveiligingsupdates.

Verantwoorde, ethische en duurzame bedrijfspraktijken naleven in onze waardeketens

De naleving van ethische normen en regelgeving is een van onze kernwaarden. We geven prioriteit aan transparantie, integriteit en verantwoordelijkheid en koesteren een cultuur die de hoogste ethische normen handhaaft in elk aspect van ons bedrijf.

Onze Gedragscode is onze centrale gids die de principes en waarden voor onze bedrijfspraktijken beschrijft. We verwachten van elke werknemer dat hij of zij zich aan deze code houdt. Het document bevat richtlijnen voor ethische besluitvorming die ervoor zorgen dat onze houding consistent is op alle niveaus van onze organisatie.

Hoekstenen voor de naleving van de regelgeving:

1. *Mensenrechten en arbeidsrechten*

Het respecteren en handhaven van de mensenrechten is een integraal onderdeel van onze activiteiten. We stellen alles in het werk om ervoor te zorgen dat onze waardeketens prioriteit geven aan eerlijke arbeidspraktijken, diversiteit en inclusiviteit promoten en de waardigheid en rechten respecteren van alle mensen die betrokken zijn bij onze bedrijfs- en arbeidsprocessen.

2. *Competition compliance en mededingingsrecht (antitrust)*

Naleving van de mededingingswetgeving is een hoeksteen van onze bedrijfsstrategie. We zetten ons actief in voor eerlijke concurrentie, voorkomen concurrentieverstorende praktijken en waken over de marktdynamiek om corruptie te bestrijden. Daarnaast handhaven we strenge regels tegen omkoping.

3. *Training en bewustmaking*

Op pagina 133 vind je een overzicht van alle beleidslijnen die we bij Tessengerlo Group naleven. We organiseren regelmatig trainingen en bewustmakingsprogramma's om het belang van ethisch gedrag onder de aandacht te brengen en een gelijk speelveld te garanderen voor onze zakelijke transacties.

4. *Screening van handelspartners*

We hebben zorgvuldigheidsprocedures en partnerscreenings ingebouwd in verschillende bedrijfsprocessen om de naleving te waarborgen op al onze locaties en in alle waardeketens waarin we actief zijn. Controle op de werking van deze procedures is opgenomen in het auditprogramma van de interne auditafdeling van de onderneming.

5. *Klokkenluiden*

Het communicatieplan voor ons klokkenluiderbeleid is bijna afgewerkt. In eerste instantie is het gericht op Europa, maar we zijn van plan om het in de toekomst naar andere regio's uit te breiden. Om ervoor te zorgen dat we voldoen aan de normen op het vlak van probleemmeldingen en incidentenbeheer, hebben we een digitale tool geselecteerd waarmee we klachten efficiënt kunnen registreren, opvolgen en afhandelen op een ethisch verantwoorde manier. De softwaretool is al goedgekeurd. Onze volgende stap is het informeren van onze ondernemingsraden en medewerkers, en daarna volgen trainingssessies over het beleid, de bijbehorende processen en de functionaliteit van de software. Ons doel is om dit alles voltooid te hebben tegen het einde van het derde kwartaal van 2024. We zijn ook van plan om het team van compliance officers voor de groep uit te breiden.

Duurzaam inkopen

Sinds 2021 hanteren we een groepsbeleid voor duurzame inkoop: het Group Procurement Sustainability Policy. De laatst geüpdatete versie hebben we in 2022 op onze website gepubliceerd. Het doel van dit beleid is om duurzaamheid en CSR binnen inkoop en de gemeenschappen van onze leveranciers te verankeren. Daarnaast verwachten we van al onze leveranciers dat ze zich houden aan onze gedragscode voor leveranciers. Het naleven van deze normen is essentieel voor onze zakelijke partnerschappen, zoals uiteengezet in ons contractproces. We communiceren met onze leveranciers om te verzekeren dat ze onze gedragscode voor leveranciers en onze Group Procurement Sustainability Policy erkennen en ondertekenen. Als deel van onze duurzame inkoopstrategie streven we er ook naar om de toelevering van de belangrijkste grondstoffen veilig te stellen én om waar nodig op zoek te gaan naar duurzamere alternatieven.

KPI's

KPI METING ESRS	RESULTATEN				DOELSTEL- LINGEN
	2021	2022	2023 (excl. Picanol Group)	2023 (incl. Picanol Group)	
Verantwoorde, ethische en duurzame praktijken naleven in onze volledige waardeketen					
Antitrustopleiding – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	85%	90%	95%	94%	95%
ABC-training (antiomkoping en anticorruptie) – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	62%	81%	90%	71%	95%
Gedragscodetraining – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	95%	81%	91%	86%	95%
Training intellectuele eigendom en vertrouwelijke informatie – huidig percentage naleving in lijn met vastgesteld schema	73%	90%	95%	84%	95%
Nieuwe medewerkers die compliancetraining volgen in lijn met het vastgestelde schema (per functiecategorie) binnen 90 dagen na aanstelling	95%	100%	100%	91%	95%
Training over intimidatie en discriminatie op de werkvloer (TKI)	100%	100%	93%	93%	95%
CSR-inkooptraining	75%	100%	100%	100%	90%
Gedragscode leveranciers – % leveranciers ondertekend	61%	81%	81%	80%	77%
Gerapporteerde corruptie- en omkopingsincidenten	0	0	0	0	

Overzicht groepsbeleid

Communication	Communication Policy	Beleid om te garanderen dat de communicatie binnen de hele groep consistent is en om de rollen en verantwoordelijkheden vast te stellen voor communicatiedoeleinden.
	Crisis Management & Communication Policy	Dit beleid is een formele richtlijn om crisissituaties af te handelen (incidenten zowel op als buiten het bedrijfsterrein) en om alle crisiscommunicatie in goede banen te leiden.
	Sponsorship Policy	Formeel beleid voor alle sponsorovereenkomsten.
Competition Compliance	Competition Compliance Policy	Dit beleid beschrijft de richtlijnen die moeten worden gevolgd door alle medewerkers die actief zijn in die delen van de activiteiten van Tessengerlo Group waar problemen met het mededingingsrecht zouden kunnen ontstaan.
Corporate Housekeeping	Contract Filing Policy	In dit beleid leggen we vast hoe contracten binnen de BU's moeten worden gearhiveerd en welke contracten naar Group Legal moeten worden gestuurd voor bewaring in het centrale archief.
	Corporate Housekeeping Policy	Dit document beschrijft de verantwoordelijkheden van het hoofdkantoor en de businessunits met betrekking tot corporate housekeeping.
	Decision Matrix	Deze matrix geeft aan voor welke kwesties de BU's goedkeuring moeten vragen aan het uitvoerend comité en welke Tessengerlo Group Corporate-functies betrokken moeten worden bij het besluitvormingsproces voor een welomschreven aantal onderwerpen.
	Digital Signing Policy	Dit document is een samenvatting van de principes en werkwijze voor het digitaal ondertekenen van contracten en andere documenten (elektronische handtekening) bij Tessengerlo Group.
	Document Retention Policy	Dit beleid biedt richtlijnen en principes voor het bewaren of vernietigen van documenten binnen Tessengerlo Group.
	Enterprise Risk Management Policy	Dit beleid geeft inzicht in hoe Enterprise Risk Management wordt aangepakt binnen de groep. Het beschrijft de stappen om risico's te beheren, de verschillende actoren voor risicobeheer en de relevante rollen en verantwoordelijkheden.
	ExCom Contract Approval Policy	Dit beleid beschrijft wanneer en hoe een contract ter goedkeuring aan het uitvoerend comité moet worden voorgelegd.
	Litigation Report Procedure	Dit beleid is bedoeld als richtlijn voor alle bedrijven binnen de Group over hoe ze elk half jaar alle aanzienlijke, dreigende, lopende en afgehandelde geschillen moeten registreren in het Geschillenrapport.
	Signatory Authorization Policy	Dit beleid bevat de algemene richtlijnen en principes volgens dewelke het management en de medewerkers van Tessengerlo Group het bedrijf contractueel kunnen binden.
Governance	Code of Conduct	Alle medewerkers en dochterondernemingen van Tessengerlo Group, waar ook ter wereld, moeten de gedragscode van Tessengerlo Group naleven. Deze code omvat bedrijfsethiek, gezondheid en veiligheid, het gedrag van medewerkers (belangenconflicten, relatiegeschenken, entertainment, ...) en de naleving van de regelgeving.
	Corporate Governance Charter	Dit charter zorgt ervoor dat het bestuur en het management van Tessengerlo Group de principes van corporate governance naleven in overeenstemming met de aanbevelingen van de Belgische Commissie Corporate Governance.
	Corporate social responsibility Policy (CSR)	Dit beleid beschrijft hoe we ons op het vlak van CSR (of 'mvo', maatschappelijk verantwoord ondernemen) en ESG (Environmental, Social & Governance) inspannen.
	Data Protection and Privacy Policy (GDPR)	Het algemene privacybeleid is bedoeld om adequate bescherming te bieden bij de verwerking van persoonlijke gegevens in overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
	Human Rights and Labor Rights	Dit beleid illustreert hoe we bij Tessengerlo Group respect voor de mensenrechten en de naleving van arbeidsrechten als een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering beschouwen.
	Insider Trading Dealing Code	Dit beleid beschrijft de regels en het correcte gedrag voor medewerkers die in het bezit zijn van voorkennis.
	Procurement Sustainability Policy	Formeel beleid voor duurzaamheid in de inkoopafdeling.

Finance and Treasury

Bank or Corporate Guarantees Policy	Dit beleid zorgt ervoor dat alle bedrijven binnen Tessengerlo Group die een bank- of bedrijfsgarantie aanvragen of bestaande garanties willen wijzigen, voldoen aan de minimale vereisten van de groep.
Bank Relations Policy	Dit beleid beschrijft de regels en verantwoordelijkheden voor het openen en sluiten van bankrekeningen en de regels voor de tekenbevoegde personen op deze rekeningen.
Capex Opex & Operating Lease Procedure	Goedkeurings- en rapporteringsregels voor kapitaal- en operationele uitgaven en leases waarvoor goedkeuring van het uitvoerend comité vereist is.
Foreign Exchange Policy	In dit beleid is vastgelegd hoe de saldi in vreemde valuta moeten worden gerapporteerd aan de thesaurie van de groep en wanneer en hoe saldi in vreemde valuta worden afgedekt.
Intercompany financing Policy	In dit beleid zetten we uiteen hoe de intrestvoeten voor leningen, deposito's, cashpooldeposito's en cashpool-overdisposities worden bepaald die door een rechtspersoon aan een andere rechtspersoon binnen Tessengerlo Group kunnen worden aangerekend.
Segregation of Duties Policy	Dit document bevat de richtlijnen voor de jaarlijkse analyse van de scheiding van taken ter ondersteuning van interne en externe auditprocessen.
Third Party Payment Policy	In dit beleid staan de basisregels voor het verzenden van facturen en andere documenten aan derden, voor het uitvoeren van betalingen aan derden en voor het ontvangen van betalingen van derden.
Ultimate Beneficial Owner Policy	Dit beleid beschrijft de procedure voor de registratie van de Ultimate Beneficial Owner (UBO) en de corporate reporting.

People

Diversity and inclusion	Dit beleid is bedoeld om de gelijkheid en diversiteit op het werk te bevorderen.
International SOS – HotLine Information	Dit assistentieprogramma biedt uitgebreide bescherming voor reis-, medische en veiligheidsbehoeften die overal ter wereld kunnen ontstaan.
Learning & Development Policy	Dit beleid biedt een geïntegreerde en groepsbrede aanpak voor training en ontwikkeling en beschrijft de verschillende rollen en verantwoordelijkheden in dit proces.
Talent Acquisition Procedure	Deze procedure biedt een geïntegreerde en groepsbrede aanpak voor het aantrekken, selecteren, werven en inwerken van talenten.
Travel & Expense Policy	Dit beleid definieert en communiceert de normen en procedures voor zakenreizen en onkostendeclaraties.
Safety & Health Policy & reporting process	Dit beleid beschrijft hoe wij de veiligheid en gezondheid van al onze stakeholders waarborgen.

ICT

Acceptable Use of ICT assets	Dit beleid bevat de nodige richtlijnen voor het gebruik van internet, e-mail en elektronische apparaten (computer, smartphone) om de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van informatie te garanderen.
Generative Artificial intelligence Policy	Dit beleid is bedoeld om richtlijnen op te stellen voor het gebruik van generatieve artificiële-intelligentiemodellen (AIM's).
Password Policy	Dit beleid bepaalt de regels die van toepassing zijn op SAP- en niet-SAP-wachtwoorden (Windows).
Proper Use of Electronic Means of Communication	Dit beleid beschrijft hoe eindgebruikers de door Tessengerlo Group ter beschikking gestelde elektronische apparaten, e-mail en internet correct gebruiken.

Innovation and Intellectual Property	Intellectual Property Policy (IP)	Dit beleid is bedoeld om de visie van TG over intellectuele eigendom te verwezenlijken. Het legt vast hoe we ons intellectuele eigendom kunnen opbouwen, beschermen en benutten en het beschrijft de beslissingsstructuur voor alles wat met intellectuele eigendom te maken heeft.
	Stage & Gate Model Governance	Dit document geeft uitleg over de rollen en verantwoordelijkheden in het Stage & Gate-model dat gebruikt wordt in innovatieprojecten.
	Stage Card	Dit document is een samenvatting van het Stage & Gate-model dat gebruikt wordt in innovatieprojecten.
	Stage Gate Innovation model	In dit document wordt het Stage & Gate-model uitgelegd dat gebruikt wordt in innovatieprojecten.
Insurance	Stock & Transit Insurance Policy – Claim	Instructies voor entiteiten van de groep met betrekking tot de Royal & Sun Alliance Insurance PLC stock- en transitverzekering/maritieme ladingverzekering: wat te doen bij een schadeclaim?
	Insurance Policy	Formele verzekeringspolis die betrekking heeft op alle verzekeringen van de groep, met uitzondering van hr-gerelateerde verzekeringen.
	Group Credit Policy	Beleid waarin het uitgebreide kredietverzekeringsprogramma van de groep wordt uitgelegd dat de kopers- en landenrisico's dekt waaraan de BU's zich moeten houden. Het beleid beschrijft ook de functie van de BU-kredietcommissies.
Tax and Transfer Pricing	Transfer Pricing policy	In dit beleid wordt uiteengezet hoe we omgaan met problemen rond verrekenprijzen binnen de groep.
	Tax Haven policy	Dit beleid verklaart welke landen volgens het Belgische belastingwetboek worden beschouwd als belastingparadijzen. Daarnaast legt het uit hoe betalingen naar deze landen vooraf moeten worden goedgekeurd en hoe deze betalingen moeten worden gerapporteerd.
Trade Compliance	Anti-bribery and Anti-Corruption Policy	Dit beleid beschrijft de risico's met betrekking tot omkoping en corruptie en benadrukt de verantwoordelijkheden van de medewerkers.
	Trade compliance policy	Dit beleid beschrijft de regels en voorschriften met betrekking tot specifieke producten of gesanctioneerde personen, entiteiten of landen.

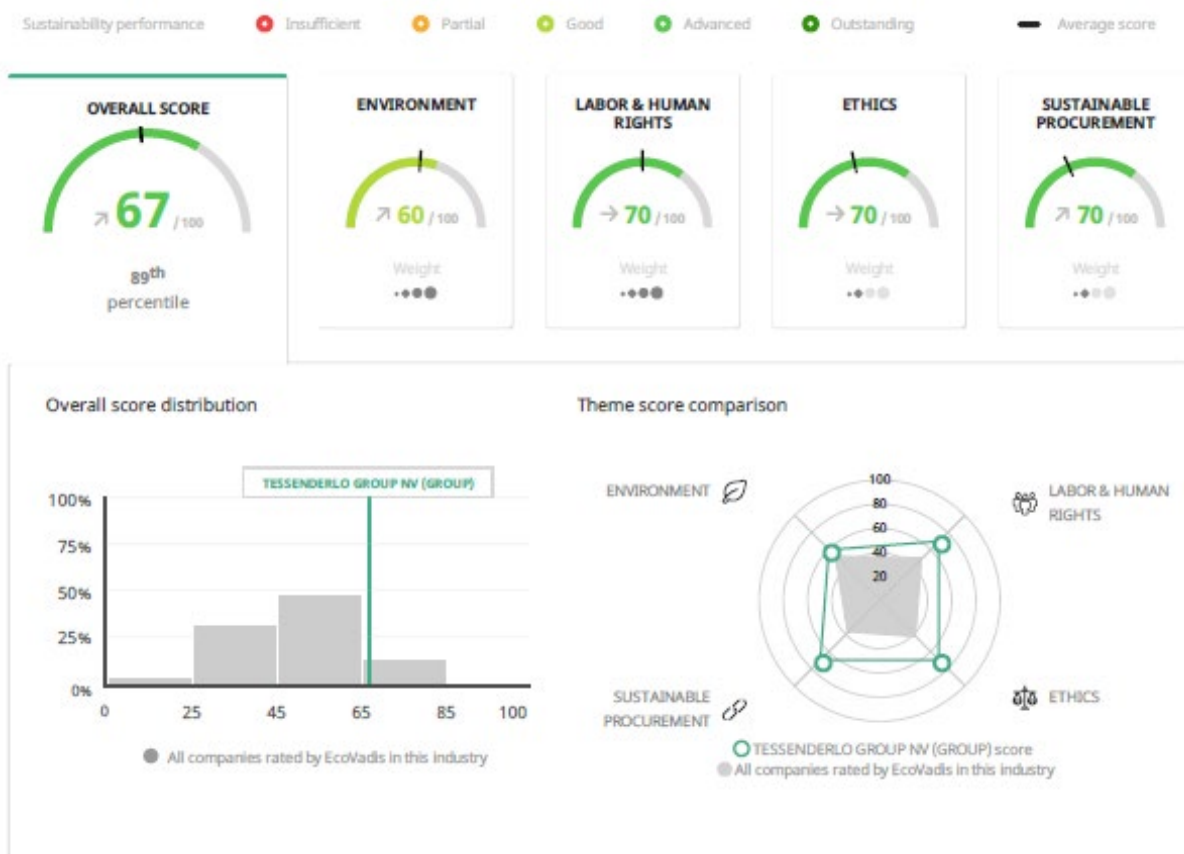
ESG-scores EcoVadis

Onze CSR-voortgang wordt jaarlijks geëvalueerd door de externe beoordelaar EcoVadis, een van 's werelds meest betrouwbare bedrijven op het gebied van duurzaamheidsbeoordeling. EcoVadis evalueert Tessenderlo Group voor de domeinen milieu, arbeid & mensenrechten, ethiek en duurzame inkoop. Dankzij de gedetailleerde feedback van EcoVadis kunnen wij onze vooruitgang op het gebied van CSR beter opvolgen en onze CSR-inspanningen bijsturen waar nodig.

Voor het tweede jaar op rij bekroonde EcoVadis Tessenderlo Group met een zilveren medaille als erkenning voor onze toewijding aan duurzame bedrijfspraktijken. Onze score voor 2023 steeg met 6 punten naar 67/100, wat betekent dat we onze zilveren medaille behouden. Bovendien plaatst deze score onze groep in de top 15 % van alle bedrijven die EcoVadis wereldwijd beoordeelde in 2023 (85+ percentiel). Ter vergelijking: in 2022 stonden we in de top 25 %.

De vooruitgang die we dit jaar hebben geboekt, kunnen we toeschrijven aan een aantal verbeteringen op het gebied van duurzaamheid. Zo hebben we een nieuw beleid, doelstellingen en KPI's ontwikkeld en geïmplementeerd, organiseren we trainingssessies en consolideren en monitoren we onze gegevens. De belangrijkste factoren achter de verbeterde score zijn echter de complete Greenhouse Gas Protocol-rapportage voor de groep en onze duurzame inkoopinitiatieven.

Meer details over onze beoordeling vind je op de scorekaart hieronder.



Uitgebreide beoordelingen door derden, zoals de evaluatie door EcoVadis, geven ons een duidelijk beeld van hoe we het doen op het gebied van duurzaamheid en welke verbeteringen we kunnen doorvoeren - en uiteindelijk motiveren ze ons om nieuwe hoogten te bereiken in ons streven naar duurzaamheid.

Onze blootstelling aan klimaatrisico's

Klimaatrisico

Als bedrijf wordt Tessengerlo Group geconfronteerd met zowel kansen als uitdagingen door de klimaatverandering, die gevolgen heeft voor onze markten, activa, operaties en toeleveringsketen. De klimaatverandering kan transitierisico's met zich meebrengen, zoals marktvoorkeuren, veranderende wetgeving en evoluerende technologie. De overgang naar een klimaatneutrale samenleving is zowel een dringende uitdaging als een kans, met als potentiële keerzijde marktrisico's en het risico op gestrande activa. Tegelijkertijd kunnen verschillende klimaatregelgevingen de concurrentie verstoren.

In de EU worden er in het kader van de klimaattransitie steeds hogere koolstofemissierechten geheven, waarbij het Mechanisme voor koolstofcorrectie aan de grens (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) moet zorgen voor een gelijk speelveld. Onze investeringen worden geëvalueerd in de context van klimaatrisicoscenario's, waaronder het risico op extreem weer. We bevinden ons in een strategische positie om transitierisico's aan te pakken door te pleiten voor koolstofarme oplossingen, levenscyclusperspectieven te hanteren en hulpbronnenefficiëntie te stimuleren via dialogen met onze stakeholders. Het klimaat is een van de belangrijkste aandachtsgebieden in ons dubbele materialiteitsonderzoek.

Climate Change Resilience Plan

De wereldwijde waardeketens van Tessengerlo Group, van de bevoorrading tot de markt over productie, logistiek en opslag, kunnen rechtstreeks of onrechtstreeks negatief beïnvloed worden door extreme weersomstandigheden en natuurrampen. We hebben specifieke voorzorgsmaatregelen getroffen voor activiteiten in gebieden waar het risico op dergelijke scenario's groter is. We zetten ook sterk in op risicobeoordelingen, bedrijfscontinuïteitsplanning, paraatheid voor noodsituaties, crisisbeheertraining en scenarioplanning om potentiële bedreigingen voor de beveiliging, gezondheid en veiligheid van onze bedrijfsmiddelen tot een minimum te beperken. Door de opwarming van de aarde verandert het klimaat, en daarom voeren we een meer gedetailleerde evaluatie uit van de verwachte veranderingen in de blootstelling aan fysieke klimaatrisico's voor alle belangrijke activa. Daaruit vloeit ons eigen veerkrachtplan voort: het Climate Change Resilience Plan.

Ons Climate Change Resilience Plan is ontworpen om zowel fysieke risico's als transitierisico's het hoofd te bieden en de toekomstige levensvatbaarheid van ons bedrijf veilig te stellen. De belangrijkste doelstellingen zijn enerzijds een grondige risicobeoordeling die meer omvat dan alleen gevaren, en anderzijds de formulering van een klimaatveerkrachtstrategie die bestaat uit:

- *Fysieke beschermingsmaatregelen:* De implementatie van strategieën om zowel mensen als activa te beschermen tegen de nadelige gevolgen van klimaatgerelateerde gebeurtenissen.
- *Organisatorische maatregelen:* De ontwikkeling en implementatie van maatregelen binnen de organisatie om ons aanpassingsvermogen en reactievermogen tegenover klimaatgerelateerde uitdagingen te verbeteren.
- *Duurzame toeleveringsketen:* De integratie van duurzame praktijken in onze toeleveringsketen om de veerkracht te versterken en ons minder kwetsbaar te maken voor klimaatgerelateerde verstoringen.

Met deze proactieve aanpak willen we onze veerkracht tegen de gevolgen van de klimaatverandering versterken en een duurzaam, veilig traject voor ons bedrijf uitstippelen met het oog op de veranderende milieuumstandigheden.

Beoordeling door AXA Climate

Tijdens de rapportageperiode 2021-2022 hebben we AXA Climate SAS de opdracht gegeven om een uitgebreide beoordeling uit te voeren aan de hand van de scenario's van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) onder de globale klimaatmodellen van CMIP5. Onze aanpak omvatte de evaluatie van twee scenario's, namelijk RCP (Representative Concentration Pathway) 4.5²⁸ en RCP 8.5²⁹, voor twee tijdshorizonten (2030 en 2050) in vergelijking met de basissituatie van 2022.

Vanwege de integratie van Picanol Group, de oprichting van nieuwe fabrieken, de voortdurende groei van onze toeleveringsketen en de evolutie van onze aanpak voor risicomodellering hebben we AXA Climate gevraagd om in 2023 een nieuwe analyse uit te voeren. Deze keer hebben we het CMIP6-model (Coupled Model Intercomparison Project Phase 6) gebruikt, dat een aanvullende reeks scenario's omvat die gericht zijn op het voorspellen van sociaal-economische veranderingen. De CMIP6-modellen zijn specifiek ontwikkeld ter ondersteuning van het zesde Assessment Report van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC AR6).

Beoordelingsparameters 2023

Scope

- Totaal aantal sites: 640
- Eigen sites: uitgebreid naar 207 locaties, waaronder productiefabrieken, magazijnen, terminals, filialen, kantoorgebouwen, innovatiecentra en ICT-serverlocaties.
- Gehuurde terminals en magazijnen: uitgebreid naar 256 locaties, inclusief consignatievoorraden bij klanten.
- Belangrijkste leveranciers en klanten: 177 sites, essentieel voor de toeleveringsketen.

Fysieke omstandigheden

- Gerelateerd aan landmassa: aardbevingen, aardverschuivingen en verzakkingen.
- Temperatuurgerelateerd: hitte en duur, afkoeling, hittedagen, ijsdagen en risico op bosbranden.
- Watergerelateerd: overstromingen van kust-, rivier- en oppervlaktewater, tsunamirisico's, waterstress per stroomgebied en opeenvolgende droge dagen.
- Windgerelateerd: hageldagen, tropische cyclonen, winterstormen en winterwind.

Directe impact op activa en mensen

- Overstroming: bedreigt de infrastructuur en de veiligheid.
- Geofysische parameters: o.a. aardbevingen, bedreigt structuren en de veiligheid.
- Bosbrand: direct risico voor activa, vooral in natuurrijke gebieden.
- Wind: kan structuren beschadigen en veiligheidsrisico's veroorzaken.

Directe impact op energieverbruik en mensen

- Koude en hitte: beïnvloedt de energiebehoefte, het welzijn van de werknemers en de gemeenschap.

Directe impact op waterverbruik en de samenleving:

- Droogte: beïnvloedt de beschikbaarheid van water, met gevolgen voor de samenleving, de landbouw en de ecosystemen.
- Regen: Cruciaal voor de watervoorziening, maar overmatige regen kan leiden tot overstromingen en verwante problemen.

²⁸ Het basisscenario, RCP 4.5, voorspelt een opwarming van +1,6 tot 2,5 °C halverwege de eeuw. Tegen het einde van de eeuw bedraagt de opwarming in dit scenario naar verwachting +2,1 tot 3,5 °C ten opzichte van het pre-industriële tijdperk. Merk op: het huidige klimaatbeleid en de doelstellingen tegen 2030 komen overeen met dit scenario en leiden volgens de voorspellingen tot een opwarming van +1,9 tot +3,0 °C tegen het einde van de eeuw.

²⁹ Het pessimistische scenario, RCP 8.5, voorspelt daarentegen een opwarming van +1,9 tot 3,0 °C tegen halverwege de eeuw, wat ongeveer 0,4 °C warmer is dan RCP 4.5. De opwarming aan het eind van de eeuw zal in dit scenario naar verwachting +3,3 tot 5,7 °C bedragen ten opzichte van het pre-industriële tijdperk.

Onze focus in dit stadium

De bijgewerkte gegevens werden aan het begin van het vierde kwartaal van 2023 aangeleverd door AXA Climate SAS. De prioriteitenschaal werd als volgt gedefinieerd:

laag	Het risico en de kwetsbaarheid zijn zeer beperkt. Er is geen specifieke interventie nodig die verder gaat dan 'business as usual' als reactie op de gevolgen van de klimaatverandering.
matig	Het risico en de kwetsbaarheid zijn beperkt. Er is geen specifieke interventie nodig die verder gaat dan 'business as usual' als reactie op de gevolgen van de klimaatverandering.
ernstig	Bestaand risico dat kan verergeren door de klimaatverandering en een impact kan hebben op de bedrijfscontinuïteit of schade kan veroorzaken op korte termijn. Er is verder onderzoek nodig om het risico ofwel uit te sluiten, ofwel als een hogere prioriteit voor Tessengerlo Group te beschouwen. Het heeft momenteel een gemiddelde prioriteit voor Tessengerlo Group.
extreem	Bestaand risico dat sterk verergert door de klimaatverandering en dat aanzienlijke gevolgen voor het bedrijf heeft of aanzienlijke schade veroorzaakt. Er is verder onderzoek nodig om de gevolgen voor het bedrijf en de capex te bepalen en een aanpassingsstrategie te bedenken. Het heeft momenteel de hoogste prioriteit voor Tessengerlo Group.

Onze eigen sites

Onze belangrijkste focus ligt op onze eigen faciliteiten in Europa, Noord- en Zuid-Amerika en Azië. In overeenstemming met de vier trappen op onze prioriteitenschaal berekenen we een percentage van de maximale risicowaarde voor elke gevarencategorie, met name water-, wind-, temperatuur- en massagerelateerde (geofysische) invloeden. Het rapport vermeldt het aantal locaties bij elke categorie. Er werden gegevens verstrekt voor het referentiejaar 2022 (deze werden herzien in 2023) en voor twee toekomstscenario's tegen de tijdshorizonten 2030 en 2050.

Voor onze analyse en risicobeperkingsplannen focussen we ons op de prioriteitstrap '*extreem*'. De bestaande risico's binnen deze categorie kunnen aanzienlijk verergeren door de klimaatverandering, waardoor ze aanzienlijke gevolgen kunnen hebben voor onze activiteiten en mogelijk veel schade kunnen aanrichten. Wanneer een activiteit op een site als risicovol wordt beoordeeld, wordt er een kwetsbaarheidsbeoordeling uitgevoerd om de relevantie van het risico te beoordelen, rekening houdend met de lokale omstandigheden. Op basis daarvan kunnen we de nodige aanpassingen of risicobeperkende oplossingen identificeren om het risico in te dijken, de gevolgen kwantificeren en de gevolgen voor onze inkomsten, capex/opex, productiviteit en betrouwbaarheid van de activa in kaart brengen. Deze categorie heeft momenteel de hoogste prioriteit voor Tessengerlo Group.

Onze gehuurde sites

We voeren ook vergelijkbare rapportages uit voor onze gehuurde sites, waaronder terminals, magazijnen en consignatievoorraden. We erkennen dat we onze toeleveringsketen mogelijk moeten aanpassen als reactie op de klimaatverandering. Als bijvoorbeeld de landbouwactiviteiten in de Verenigde Staten van het westen naar het oosten verschuiven en in Europa van het zuiden naar het noorden door factoren zoals de beschikbaarheid van water, weten we dat we terminal op andere locaties dan voorheen nodig zullen hebben om onze klanten te kunnen blijven bedienen.

Naast de aanpassing van de toeleveringsketen zijn we bezorgd over de situatie in gebieden zoals het Sub-Sahara, waar ongeveer 95 % van de landbouw afhankelijk is van regen. Het feit dat de landbouw een aanzienlijke rol speelt in het BBP en de werkgelegenheid verhoogt de kwetsbaarheid, net als andere weersgevoelige activiteiten zoals veeteelt en visserij. Inkomensverlies en voedselschaarste loeren daardoor om de hoek. Innovatie en het aanpassen van onze producten zijn dan ook belangrijke pijlers in onze klimaataanpassingsprojecten.

Als de prioriteitstrap 'extreem' is, betekent dit dat de bestaande risico's aanzienlijk kunnen verergeren door de klimaatverandering, waardoor ze desastreuze gevolgen kunnen hebben voor onze activiteiten en veel schade kunnen aanrichten. Verder onderzoek is dan noodzakelijk om te evalueren in hoeverre de locatie geschikt is en overeenstemt met onze strategische doelstellingen. Dit is momenteel een topprioriteit voor Tessengerlo Group, niet alleen omwille van de inherente risico's, maar ook om de band met onze klanten te behouden.

Het merendeel van onze gehuurde voorraadlocaties zijn tankterminals; die zijn ontworpen om verschillende gevaren te kunnen doorstaan. Bij het verwerven van een nieuwe locatie vragen we de eigenaar steeds om een uitgebreide vragenlijst in te vullen over aspecten zoals bouwmaterialen, bezetting van de opslagruimte, de mogelijke aanwezigheid van brandbare materialen, opslagactiviteiten, veiligheidsmaatregelen, brandpreventie, historische verliezen en gedetailleerd risicobeheer. In dit opzicht wordt onze inventaris volledig gedekt door een 'stock and transit'-verzekeringopolis.

Het aanzienlijke aantal externe (gehuurde) locaties is rechtstreeks gelinkt aan onze strategie inzake customer intimacy. Daarom blijven we waakzaam over het risico op marktmigratie als gevolg van klimaatgerelateerde factoren.

Onze aanpak bekijkt ook de gevolgen van de klimaatverandering voor onze belangrijkste handelspartners, onder wie leveranciers en klanten. Ongeacht het risiconiveau ('Laag', 'Matig', 'Ernstig' of 'Extreem') handhaven we een consistente preventiestrategie en hebben we al een duidelijk beeld van de risico's voor onze toeleveringsketen. De sites van sommige leveranciers en klanten zullen mogelijk met verstoringen kampen, maar over het algemeen is het risico miniem. Indien nodig kunnen we noodplannen onderzoeken, onder andere sourcingalternatieven. De klimaatgevolgen zullen waar vereist actief met onze handelspartners worden besproken.

Algemene conclusies

Onze voortdurende inspanningen om ons aan de klimaatverandering aan te passen worden regelmatig bijgesteld. In overeenstemming met de globale klimaatinitiatieven, zoals COP27 en de lopende COP28, zijn de resultaten van onze huidige analyses dynamisch. Ze moeten dus mogelijk worden aangepast om rekening te houden met nieuwe scenario's. De aanpassingsvereisten worden vanuit verschillende perspectieven bekeken, met duidelijk afgebakende doelen voor onze diverse stakeholders:

- *Aanpassing voor mensen en impact op de samenleving:* De focus ligt op het beschermen van de veiligheid en gezondheid van mensen. Er gaat ook aandacht naar het welzijn van de samenleving in algemenere zin.
- *Aanpassing voor de impact op fysieke activa:* Onze fysieke activa beschermen. De bedrijfscontinuïteit verzekeren.
- *Producten aanpassen aan de klimaatomstandigheden:* Onze producten afstemmen op de heersende klimaatomstandigheden.

Deze nieuwste analyse geeft aan dat Tessengerlo Group momenteel relatief minder aan risico's blootgesteld is dan in het verleden. Maar naarmate we onze aanwezigheid (en dus onze voetafdruk) vergroten, blijft de integratie van klimaatacties en het aanpassen van onze producten integraal deel uitmaken van onze toekomststrategieën.

Vanaf 2024 beoordelen onze aangestelde 'klimaateigenaren' in elke businessunit doorlopend de fysieke risico's. Daarnaast evalueren en kwalificeren ze de transitierisico's, waarbij ze rekening houden met factoren zoals CO2-beprijzing, innovatieve technologieën, marktmigratie en reputatie. Ook mogelijkheden op het gebied van hulpbronnefficiëntie, energiebronnen en de aanpassing van producten en diensten om onze groep veerkrachtiger te maken zijn een belangrijk punt in deze doorlopende evaluatie.

Conclusies per segment

Ons segment Agro

De economische uitdagingen waarmee de telers kampen, zoals aanzienlijke prijsstijgingen voor grondstoffen (bijvoorbeeld meststoffen, zaden, gewasbescherming, nutsvoorzieningen, verzekering en pacht), worden nog zwaarder door factoren zoals klimaatverandering (variabele weersomstandigheden, extreme gebeurtenissen zoals brand of overstroming, nieuwe invasieve soorten ongedierte en langdurige droogte), stijgende loonkosten, tekorten aan arbeidskrachten waardoor er veel potentiële oogst verloren gaat, wettelijke en duurzaamheidsvereisten en de stijgende vraag naar duurzaam voedsel bij consumenten. Deze reeks uitdagingen omvat meer dan alleen klimaatverandering, maar toch is aanpassing aan het veranderende klimaat een cruciaal aspect.

De telers zijn actief op zoek naar nieuwe manieren om met leveranciers samen te werken, want ze hebben oplossingen nodig waarbij veerkracht, prestaties en kostenefficiëntie in balans zijn.

Bij Tessengerlo Group zijn we ons ten volle bewust van de ernstige impact van de klimaatverandering en maakt zich grote zorgen over de gevolgen voor mensen, activa en de voedselproductie, de risico's op verstoring van de toeleveringsketen en de landbouwtransitie. Daarom zijn we al een tijdje bezig met het proactief aanpassen van ons productaanbod. Denk bijvoorbeeld aan onze initiatieven in het kader van de migratie van landbouwactiviteiten uit klimaatoverwegingen, in het bijzonder het risico op langdurige droogte.

Enkele sleutelvoorbeelden van ons landbouwsegment zijn:

- 4R Nutrient Stewardship: Onze businessunits voorzien hulpmiddelen voor gewasvoeding en om de gewassen te beschermen, zodat de landbouwers hun velden duurzaam kunnen bewerken. De hoeveelheid, het tijdstip en de plaats waar de voedingsstoffen worden uitgestrooid én de bron van de voedingsstoffen moeten precies goed zijn om een geslaagde, kwaliteitsvolle oogst op te leveren.
- Minder waterverbruik: Strategieën om ons waterverbruik te optimaliseren.
- Precisiebemesting: Ervoor zorgen dat meststoffen nauwkeurig en efficiënt worden gebruikt.
- Circulaire en duurzame biomeststoffen: Deze worden gemaakt op basis van levensmiddelen en diervoeders en passen dus in een duurzame, circulaire economie.
- Gewasbeschermingslijn: Deze omvat biologische en natuurlijke producten die schimmels en meeldauw bestrijden en bescherming bieden tegen schade door de zon.
- Mogelijke verhuizing van terminals: We overwogen terminals te verhuizen om onze klanten beter van dienst te kunnen zijn.

Ons segment Bio-valorization

Onze businessunits Akiolis en PB Leiner worden geconfronteerd met uitdagingen die samenhangen met de klimaatverandering, in het bijzonder de steeds vaker voorkomende hittegolven en periodes van waterstress. Die kunnen nefaste gevolgen hebben voor de veeteelt, onze primaire bron van ruwe grondstoffen. Bovendien merken we duidelijk dat de markt evolueert richting minder vleesconsumptie.

In die context is innovatie absoluut onontbeerlijk. Onze strategische nadruk op specialiteiten, verbeterde valorisatie en betrokkenheid bij projecten rond alternatieve energie, waaronder decarbonisatie-initiatieven en een vergasserproject, toont aan dat we al het mogelijke doen om een oplossing voor deze uitdagingen te vinden. Daarnaast onderhouden we nauwe samenwerkingsverbanden met de leveranciers van onze ruwe grondstoffen.

Hoewel ons segment niet inherent wordt bedreigd door extreme risico's, zijn we actief bezig met het inperken van een aantal ernstige risico's. Deze proactieve aanpak maakt deel uit van onze inspanningen om duurzame, veerkrachtige bedrijfspraktijken te hanteren ten aanzien van het veranderende klimaat en de evoluerende markttrends.

Ons segment Industrial Solutions

Onze businessunit voor waterzuivering, Kuhlmann Europe, wordt niet bedreigd door ernstige of extreme klimaatrisico's en voelt geen aanzienlijke impact van wettelijke of duurzaamheidsrisico's. Dankzij deze gunstige positie kunnen we een cruciale rol vervullen in een kritieke sector: het aanleveren van veilig drinkwater.

Bij onze businessunit DYKA Group is de blootstelling aan ernstige of extreme risico's minimaal. Daardoor kunnen we ons concentreren op essentiële aspecten, zoals onze producten aanpassen, onze distributieprocessen optimaliseren, een uitstekende service leveren, de hechte band met onze klanten in stand houden, factoren identificeren waarmee wij ons kunnen onderscheiden, lokale voorkeuren opvolgen en streven naar steeds betere kwaliteitsscores dankzij onze innovatieve oplossingen. Al deze inspanningen helpen ons om onze klanten te begeleiden in hun zoektocht naar een oplossing voor hun eigen uitdagingen.

Ons segment Machines & Technologies

Voor ons segment Machines & Technologies is er na de recente opname van Picanol Group in onze klimaatanalyse een lage tot matige kans op blootstelling aan risico's aan het licht gekomen. Onze uitgebreide strategie houdt rekening met verschillende factoren om de veerkrachtigheid van dit segment te verzekeren.

Ons segment T-Power

T-Power is gericht op elektriciteitsproductie. De kans op blootstelling aan klimaatrisico's is hier dus zeer klein. Met deze positie benadrukken we dat we toegewijd zijn aan veilige elektriciteitsproductie door het stroomnet en de schommelingen door hernieuwbare energiebronnen met elkaar in evenwicht te houden.

EU Taxonomie

De EU-Taxonomie is een classificatiesysteem voor 'duurzame' economische activiteiten. Het systeem is bedoeld om op grotere schaal te investeren in duurzaamheid en om te helpen bij het behalen van de klimaat- en milieudoelstellingen van de EU voor 2030 én de doelstellingen van de Europese Green Deal.

In 2022 verstrekke Tessengerlo Group informatie voor de taxonomieafstemming en de geschiktheid voor de beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering. Intussen werden er in 2023 vier nieuwe milieudoelstellingen toegevoegd en werd de taxonomie uitgebreid met nieuwe economische sectoren en activiteiten voor elk van de in totaal zes doelstellingen. De vier nieuwe milieudoelstellingen zijn:

- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- Transitie naar een circulaire economie;
- Preventie en bestrijding van vervuiling;
- Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

Als eerste stap in ons taxonomierapportageproces brachten we onze in aanmerking komende economische activiteiten in kaart. Daarna controleerden we of we voldoen aan de criteria voor de technische screening, gevolgd door een evaluatie van de criteria voor het 'geen ernstige afbreuk doen aan'-beginsel en de minimale sociale beschermingsmaatregelen. Tot slot namen we alle opex en capex van 2023 onder de loep en berekenden we hoeveel er in aanmerking kwam en/of conform was. Niet alle activiteiten van Tessengerlo Group vallen onder de NACE-codes in de huidige versie van de taxonomie. Maar het feit dat een bedrijf geen activiteiten heeft die in lijn zijn met de taxonomie houdt geen definitieve conclusies in met betrekking tot de milieuprestaties van dat bedrijf. Niet alle activiteiten die een wezenlijke bijdrage aan de milieudoelstellingen kunnen leveren, zijn in dit stadium in de gedelegeerde klimaathandeling opgenomen.

Voor de KPI-rapportage met betrekking tot de omzet, capex en opex heeft Tessengerlo Group economische activiteiten als 'in aanmerking komend' gedefinieerd als ze kunnen worden geëvalueerd volgens de technische screeningcriteria in de gedelegeerde klimaathandeling én als ze conform de taxonomie zijn of kunnen komen.

De volgende economische omzetactiviteiten vallen onder het toepassingsgebied van de EU-Taxonomierapportage voor het jaar dat eindigde op 31 december 2023:

Kuhlmann Europe

- NACE-code C20.13 - Productie van andere anorganische basischemicaliën
- Beperking van de klimaatverandering 3.13. Productie van chloor
- De productie van chloor wordt beschouwd als een geschikte activiteit voor de beperking van de klimaatverandering. Onze chloorproductie kan conform worden verklaard, want deze voldoet aan de meeste relevante technische specificaties. We hebben echter nog geen volledige evaluatie van alle aspecten kunnen uitvoeren op het vlak van 'geen ernstige afbreuk doen aan' en de verwante minimale beschermingsmaatregelen. Daarom brengen we voorlopig nog geen verklaring uit over de conformiteit van deze activiteit. Onze chloor wordt ook gebruikt voor verdere verwerking in onze productieprocessen, en onze chloorproducten worden niet aan derden verkocht.

Psicontrol

- NACE-code C26.1 - Productie van elektronische onderdelen en printplaten
- Circulaire economie 1.2 Productie van elektrische en elektronische apparatuur
- De productie van elektronische controle-eenheden past in de circulaire economie, maar omdat we nog een grondige evaluatie moeten uitvoeren van alle conformiteitscriteria zijn we nog niet klaar om een verklaring over de conformiteit van deze activiteit te geven.

Proferro

- NACE-code C24.5.1 – Productie van ijzer en staal
- Aanpassing aan de klimaatverandering 3.9 (d) ijzer gieten
- Het gieten van ijzer komt in aanmerking, maar is niet conform omdat we niet aan alle criteria van de technische screening voldoen.

T-Power

- NACE-code D35.1.1 - Elektriciteitsproductie
- Beperking van/aanpassing aan de klimaatverandering: 4.29 Elektriciteitsopwekking uit fossiele gasvormige brandstoffen
- Deze activiteit komt in aanmerking voor beperking van/aanpassing aan klimaatverandering, maar is niet conform omdat we niet aan alle criteria van de technische screening voldoen.

De onderstaande lijst toont de capex en opex van 2023 die in aanmerking komen voor de taxonomie. We kunnen nog geen verklaring over de conformiteit van deze capex en opex geven omdat we meer voorbereidingstijd nodig hebben om de technische specificaties en conformiteitsvereisten volledig te screenen.

CODE	ACTIVITEIT	CapEx per activiteit (miljoen EUR)	OpEx per activiteit (miljoen EUR)	TYPE CAPEX/OPEX
CA4.1	Elektriciteit opwekken met fotovoltaïsche zonnetechnologie	5,78	0,21	type C
CM7.4	Installatie, onderhoud en herstel van laadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerzones die verbonden zijn met gebouwen)	0,08	0	type C
CA4.2	Co-opwekking van warmte/koude en elektriciteit uit bio-energie	8,30	0,05	type C
CM4.25	Opwekking van warmte/koude uit restwarmte	0,32		type C
CA3.13	Productie van chloor	0	0,24	type A
TOTAAL		14,474	0,49	

De onderstaande lijst geeft een overzicht van de totale omzet, capex en opex die in aanmerking komen voor taxonomie ten opzichte van de totale omzet, capex en opex van de groep in 2023. Het volledige verplichte sjabloon voor de taxonomierapportage van de omzet, capex en opex is te vinden in de bijlage van dit rapport.

	Totaal 2023 (miljoen EUR)	Aandeel economische activiteiten dat in aanmerking komt voor taxonomie (miljoen EUR)	Aandeel economische activiteiten dat in aanmerking komt voor taxonomie (%)	Aandeel economische activiteiten in lijn met taxonomie (%)	Aandeel economische activiteiten dat niet in aanmerking komt voor taxonomie (%)
OMZET GROEP	2.938,3	227,21	7,73%	0,00%	92,27%
CAPEX GROEP	205,0	14,47	7,06%	0,00%	92,94%
OPEX GROEP	167,5	0,49	0,29%	0,00%	99,71%

Rapportage en kader

Rapportagemethode en kader

In dit duurzaamheidsrapport geven we een overzicht van de meest relevante doelstellingen, inspanningen en resultaten op het gebied van duurzaamheid voor het jaar dat eindigde op 31 december 2023.

We zijn bezig met het verbeteren van onze informatieverschaffing en transparantie over ESG-onderwerpen, aansluitend bij de ontwikkelingen in de rapportagerichtlijnen en de verwachtingen van onze stakeholders, en als voorbereiding voor de EU-richtlijn inzake duurzaamheidsrapportering door ondernemingen.

Dit rapport werd niet onderworpen aan een externe audit. Alleen het rapport over de uitstoot van broeikasgassen werd onderworpen aan een beperkte controle. De methodes en randvoorwaarden voor ons Corporate Carbon Footprint-rapport staan in de bijlage. Dit duurzaamheidsrapport vormt de verklaring van niet-financiële informatie van de groep en voldoet aan de vereisten van art. 3:6 § 4 en 3:32 § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Randvoorwaarden van de rapportage

Overeenkomstig onze financiële rapportage rapporteren we onze CSR-gegevens zowel op geconsolideerd niveau voor de hele groep als per segment. De segmenten zijn als volgt: Agro, Biovalorization, Industrial Solutions, Machines & Technologies en T-Power. Alle door Tessengerlo Kerley, Inc. (TKI) vervaardigde producten worden gerapporteerd in het segment Agro (het energie- en waterverbruik van TKI is volledig opgenomen in het segment Agro). Tessengerlo Kerley, Inc. omvat de businessunits Crop Vitality, NovaSource en moleko van Tessengerlo Group. Ook onze businessunit Violleau maakt deel uit van het segment Agro. Omdat 2023 het jaar is waarin Picanol Group in Tessengerlo Group werd opgenomen, bevat het rapport meestal twee datasets: enerzijds Tessengerlo Group zonder Picanol Group en anderzijds Tessengerlo Group met Picanol Group. Op deze manier maken we het rapport transparanter en creëren we een vlotte overgang van de rapporten tot nu toe naar die in de toekomst.

Materialiteit

De materialiteitsupdate van 2023 was het begin van onze strategie om onze materialiteit te verdubbelen en de link tussen onze stakeholderbetrokkenheid en onze prioriteiten te versterken. De update van ons materialiteitsonderzoek bevatte enkele nieuwe onderwerpen in vergelijking met het enkelvoudige materialiteitsonderzoek van 2022. We hebben ook duidelijke definities van alle materialiteitsonderwerpen toegevoegd.

EU-Taxonomie

Op 27 juni 2023 heeft de Europese Commissie de gedelegeerde taxonomiehandeling klimaat aangenomen. Hierin is een nieuwe reeks EU-taxonomiecriteria opgenomen voor economische activiteiten die een substantiële bijdrage leveren aan een of meer van de niet-klimaatgerelateerde milieudoelstellingen, namelijk: duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen, de transitie naar een circulaire economie, de preventie en bestrijding van vervuiling en de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen. De Europese Commissie heeft ook wijzigingen aangenomen aan de gedelegeerde taxonomiehandeling openbaarmaking en de gedelegeerde taxonomiehandeling klimaat die betrekking hebben op de milieudoelstellingen inzake de beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering. We hebben ons Taxonomierapport voor 2023 aangepast aan deze nieuwe updates.

ESG-KPI's en statistieken

Voor onze ESG-KPI's en statistieken brengen we geconsolideerd verslag uit voor de hele groep. Hieronder vallen al onze businessunits en operationele fabrieken. Alleen onze pas overgenomen biovalorisatiesite in Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje is nog niet in het rapport opgenomen omdat 2023 voor deze site een integratiejaar was. Externe magazijnen, serverlokalen en sommige kantoorgebouwen zijn niet in het rapport opgenomen omdat ze niet als materiaal worden beschouwd. Voor de sociale gegevens gaan we uit van het totale aantal interne voltijdse equivalenten (tenzij anders vermeld). Tijdelijke werknemers of aannemers zijn dus niet meegerekend, tenzij anders aangegeven.

Veiligheidsstatistieken

Al onze personeelsleden zijn meegerekend. Wat de externe medewerkers betreft, zijn uitzendkrachten wel meegerekend, maar onderaannemers niet. Psicontrol (Râșnov, Roemenië) en Picanol (Suzhou, China) zijn nog niet opgenomen in de veiligheidsstatistieken.

Corporate Carbon Footprint

We verwijzen naar het afzonderlijke berekeningsprotocol in de bijlage, want de scope en randvoorwaarden voor ons broeikasgasrapport verschillen op sommige vlakken van die voor onze ESG-KPI's. Bovendien was dit onderworpen aan een beperkte externe controle.

Herhalingen

Als er informatie uit vorige rapporten in dit rapport wordt herhaald, is er waar relevant een melding voorzien.

Bijlagen

Bijlage 1 – Onze koolstofvoetafdruk meten: protocol

Dit document beschrijft de methode en resultaten van ons koolstofvoetafdrukonderzoek van 2023.

Het Greenhouse Gas (GHG) Protocol is een reeks gestandaardiseerde richtlijnen die opgesteld zijn door het World Resources Institute (WRI) en de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) om de uitstoot van broeikasgassen te berekenen en te rapporteren. Het biedt een gemeenschappelijke taal en methodologie waarmee organisaties hun koolstofvoetafdruk kunnen meten en opvolgen.

Het GHG Protocol wordt algemeen erkend als de meest uitgebreide en toonaangevende standaard voor de rapportage over de koolstofvoetafdruk van bedrijven. Het document wordt gebruikt door overheden, bedrijven en ngo's over de hele wereld, en organisaties baseren zich erop om hun broeikasgasuitstoot te meten en te rapporteren. Het GHG Protocol wordt regelmatig bijgewerkt om de nieuwste wetenschappelijke kennis en best practices te weerspiegelen, zodat het steeds een betrouwbaar en relevant hulpmiddel blijft om actie te ondernemen voor het klimaat.

Voor de uitvoering van dit koolstofvoetafdrukonderzoek volgen we de richtlijnen die beschreven zijn in de Corporate Standard en de Corporate Value Chain Standard. Deze zijn terug te vinden op de [website van het GHG Protocol](#).

Dit document over de koolstofvoetafdruk is opgesteld voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2023. De gegevens in het document komen dus overeen met die rapportageperiode. Onze businessunit Picanol Group is in de scope opgenomen voor het volledige verslagjaar 2023 (in januari 2023 werd Picanol Group een businessunit in het segment Machines & Technologies van Tessengerlo Group). Picanol Group is ook meegeteld in de berekeningen van onze broeikasgasuitstoot van 2022.

Om de broeikasgasuitstoot te berekenen, worden gewoonlijk de activiteitsgegevens vermenigvuldigd met de toepasselijke uitstootfactoren. De resultaatwaarde wordt uitgedrukt in tonnen CO₂-equivalent, een standaardeenheid die gebaseerd is op het aardopwarmingspotentieel (GWP) van de specifieke uitgestoten broeikasgassen. De nauwkeurigheid van de koolstofvoetafdruk is sterk afhankelijk van de kwaliteit van de gebruikte gegevens en uitstootfactoren.

Tessengerlo Group koos voor een operationele aanpak in zijn Corporate Carbon Footprint. De focus ligt dus vooral op de uitstoot die ontstaat door de activiteiten en operationele processen van het bedrijf. Daarom worden alleen de activiteiten die Tessengerlo Group zelf uitvoert meegeteld in scopes 1, 2 en 3.

Scope 1 | Directe emissies van bronnen die eigendom zijn van of beheerd worden door de rapporterende organisatie, zoals verbranding van fossiele brandstoffen op locatie of emissies van voertuigen die eigendom zijn van het bedrijf.

Scope 2 | Indirecte emissies die samenhangen met gekochte of verbruikte energie, zoals emissies van elektriciteit of warmte gekocht van een externe bron.

Scope 3 | Andere indirecte emissies uit bronnen die geen eigendom zijn van of beheerd worden door de verslaggevende organisatie, zoals emissies uit de productie van aangekochte goederen en diensten of het transport van producten en afval.

Alle activiteiten van Tessengerlo Group zijn in de berekening opgenomen. Vanwege de operationele aanpak wordt Jupiter Sulphur (JV 50 %) voor de volle 100 % meegeteld en is T-Power opgenomen in Scope 1 van ons broeikasgasuitstootrapport. Ook Picanol Group is meegeteld, zodat we de resultaten in onze volgende rapporten met de huidige kunnen vergelijken. Het gebruik van verkochte producten wordt alleen in acht genomen voor de productlijnen waar dit relevant is (weefmachines, meststoffen, elektronische apparatuur), want dit zijn de enige producten waarbij wij invloed hebben op de gebruiksfase én waar we een duidelijk zicht op die gebruiksfase hebben. Bij de andere bewerkte producten die we verkopen, hebben we daar geen invloed op. Bovendien worden ze in zo veel verschillende processen gebruikt dat het onmogelijk is om een duidelijk overzicht van de verdere gebruiksstappen te behouden. Daarom zijn ze niet opgenomen in onze broeikasgasberekeningen.

Alle uitstootfactoren zijn gesplitst om de FLAG-uitstoot (Forest, Land and Agriculture) afzonderlijk in beeld te brengen. Voor scope 2 hebben we een marktgebaseerde benadering gebruikt. Bij deze benadering wordt niet alleen gekeken naar waar energie wordt verbruikt (op basis van locatie), maar ook naar waar het vandaan komt en hoe het is opgewekt, inclusief eventuele certificaten voor hernieuwbare energie.

De uitstootfactoren zijn afkomstig uit: Ecoinvent v3.9.1 en 3.10, het GHG Protocol, co2Logic, Methanol Institute, Bilan Carbone © v 8.6 en 8.8.

De volgende afdelingen van Tessengerlo Group hebben de informatie en gegevens verzameld: Finance, Operations, HR, Logistics, Procurement en Engineering. De informatie die in dit verslag wordt gebruikt voor de rapportage over de broeikasgasuitstoot is opgevolgd door het centrale CSR-team, dat rechtstreeks aan het uitvoerend comité rapporteert. Het rapport is gecontroleerd door het senior management van onze businessunits en goedgekeurd door het uitvoerend comité van Tessengerlo Group in maart 2024.

Deze berekening van onze koolstofvoetafdruk werd uitgevoerd met de hulp van South Pole, een bedrijf dat wereldwijd uitgebreide duurzaamheidsoplossingen en -services biedt. South Pole heeft ons berekeningsmodel voor het verslagjaar 2022 ontwikkeld en ons geholpen met het doorvoeren van de nodige updates voor de berekening van 2023.

Voor de resultaten van 2023 analyseerden we de impact van onze verschillende categorieën. De categorieën met een lage impact (<5 % van de totale uitstoot) werden onderzocht om te bepalen of er aanzienlijke verschillen waren in vergelijking met 2022. Was dit niet het geval, dan berekenden we deze categorieën met een extrapolatie van 2022 naar 2023 of namen we de informatie uit 2022 'as is' over. Er werd geëxtrapolerd op basis van volume of FTE, afhankelijk van de categorieën. Intussen hebben we voor 2023 nieuwe gegevens verzameld voor de categorieën die in de overige 95 % thuishoren.

Onze CO₂-voetafdruk van 2022 en 2023 is onderworpen aan een beperkte mate van assurance door KPMG. Zie ook het KPMG limited assurance report voor 2023 in bijlage.

Bijlage 2 – EU-rapportagesjablonen voor taxonomie

Omzet

Financial year N	Economic Activities (1)	Codes (a)(2)	2023 Turnover (3) mio. EUR	Proportion of Turnover, 2023	Climate Change Mitigation (5)	Substantial Contribution Criteria			DNSH criteria (Does Not Significantly Harm) (4)			Minimum Safeguards (16)	Proportion of Taxonomy-eligible (A.2.) turnover, year N-1 (16)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
						Climate Change Mitigation (6)	Water Pollution (7)	Circular Economy (8)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water Pollution (13)				
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES															
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)															
	Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) of which Enabling or Transitional			%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
A.2. Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (a)															
	Electricity generation from fossil gaseous fuels	CCM 4.2.9	76.70	2.61%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Manufacturing of electrical and electronic components	CE 1.2	97.80	3.33%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Manufacturing of iron and steel (hot casting)	CCM 3.9 d	227.21	7.73%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Manufacturing of iron and steel (cold casting)		227.21	7.73%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
	Turnover of Taxonomy-eligible activities (A1+A2)		227.21	7.73%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
	Turnover of Taxonomy- non-eligible activities		2.7109	89.27%											
	TOTAL			100%											
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES															
Proportion of turnover/Total turnover															
	Taxonomy-aligned			4.40%											
	CGM	0		0											
	CCA	0		0											
	WTR	0		0											
	CE	0		3.33%											
	PPC	0		0											
	BIO	0		0											

Financial year N	Economic Activities (1)	Code (a) (2)	20227 CapEx (3) in MEUR	Proportion of CapEx, 2023 (4)	Substantial Contribution Criteria					DNSH criteria (Does Not Significantly Harm) (R)					Minimum Safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned CapEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
					Climate Change Mitigation (5)	Water Pollution (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Climate Change Adaptation (10)	Climate Change Mitigation (11)	Water Pollution (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)				
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) Of which: Enabling																		
A.2. Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (g)																		
	Electricity generation using solar photovoltaic technology	CG4A.1	5,778	2.82%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
	Electricity generation using solar thermal technology with solar collectors and storage tanks (excluding solar towers) (excluding solar towers) (excluding solar towers) (excluding solar towers)	CG4A.1	0,017	0.04%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
	Construction of buildings (excluding special structures) (excluding special structures) (excluding special structures) (excluding special structures)	CG4A.2	8.3	4.05%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
	Construction of buildings (excluding special structures) (excluding special structures) (excluding special structures) (excluding special structures)	CG4A.2	0.319	0.15%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
	Production of hydrogen using electrolysis	CG4A.2	14.414	7.06%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
	Production of hydrogen using electrolysis	CG4A.2	14.414	7.06%	EL	N/A	N/A	N/A	N/A	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
CapEx of Taxonomy- non-eligible activities																		
TOTAL																		
190,536																		
32,342																		
100%																		

	Proportion of CapEx/Total CapEx
CCM	%
CCA	0.20%
CCA	6.87%
WTR	%
CE	%
PPC	%
BIO	%

Financial year N	Economic Activities (1)	Code (a) (2)	2022 OpEx (3)	Text	Substantial Contribution Criteria										DNSH criteria (Does Not Significantly Harm (b))					Minimum Safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned OpEx year N-1 (18)	Category enabling activity (15)	Category transitional activity (20)																				
					Climate Change Mitigation (6)	Climate Change Adaptation (8)	Water (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Biodiversity (10)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)	Y/N	Y/N	Y/N					Y/N	Y/N	Y/N																	
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																																											
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																																											
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																																											
Of which Enabling																																											
Of which Transitional																																											
A.2. Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (a)																																											
Electricity generation using solar photovoltaic technology																																											
CC44.1																																											
OpEx of electricity generation using solar photovoltaic technology																																											
CC44.2																																											
OpEx of electricity generation using solar photovoltaic technology																																											
CC44.3																																											
OpEx of electricity generation using solar photovoltaic technology																																											
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned)																																											
A. OpEx of Taxonomy-eligible activities (A1+A2)																																											
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																																											
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities																																											
TOTAL																																											
Proportion of OpEx/Total OpEx																																											
Taxonomy-aligned/Taxonomy-eligible per objective																																											
CCM																																											
GCA																																											
WTR																																											
CE																																											
PPC																																											
BIO																																											

FINANCIËEL VERSLAG

2023

Geconsolideerde financiële staten

De Pro Forma informatie reflecteert de overname van Picanol Group door Tessengerlo Group alsof deze zou hebben plaatsgevonden vanaf 1 januari 2022, en hierdoor een impact heeft op de balans per 31 december 2022 en op de winst- en verliesrekening vanaf 1 januari 2022. Deze wijzigingen worden enkel gepresenteerd voor vergelijkingsdoeleinden. De cijfers van Tessengerlo Group voor 2022 werden niet aangepast. Zie toelichting 4 - Acquisities en verkopen. De Pro Forma informatie werd enkel opgenomen in de bijhorende toelichtingen indien relevant.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december		
		2023	2022	2022 Pro Forma
Omzet	3	2.928,3	2.587,5	3.321,7
Kostprijs verkopen		-2.370,1	-1.919,5	-2.599,8
Brutowinst		558,2	668,1	721,9
Distributiekosten		-157,8	-147,9	-165,1
Verkoop- en marketingkosten		-97,6	-70,8	-91,4
Administratieve kosten		-150,8	-130,4	-160,1
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-32,0	-18,8	-34,1
Adjusted EBIT³⁰	3	120,1	300,1	271,3
EBIT aanpassende elementen	6	0,5	-12,0	-21,8
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		120,6	288,1	249,4
Financieringskosten	9	-43,8	-41,5	-83,3
Financieringsopbrengsten	9	40,2	37,8	46,9
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	-3,6	-3,8	-36,5
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	14	-0,5	4,8	4,8
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen		116,4	289,2	217,8
Belastingen op het resultaat	10	-2,0	-62,4	-56,3
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		114,4	226,8	161,5
Toerekenbaar aan:				
- Aandeelhouders van de vennootschap		109,5	226,9	nm
- Minderheidsbelang	21	4,9	-0,1	nm
Gewone winst per aandeel (EUR)	20	1,74	5,26	nm
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	20	1,74	5,26	nm

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

³⁰ De Adjusted EBIT wordt door de groep beschouwd als een belangrijke prestatie maatstaf, in de vergelijking van het resultaat over de periode 2022-2023, aangezien het EBIT aanpassende elementen uitsluit. Deze elementen hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aan- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december		
		2023	2022	2022 Pro Forma
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode		114,4	226,8	161,5
Omrekeningsverschillen ³¹		-21,5	14,6	14,1
Netto wijziging in reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, vóór winstbelasting	26	-2,0	5,8	5,8
Overige bewegingen		0,0	-0,0	-0,0
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	0,5	-1,5	-1,5
Items van niet-gerealiseerde resultaten die in een latere periode zullen of kunnen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		-23,1	18,9	18,5
Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, vóór winstbelasting	23	-4,3	27,1	26,9
Winstbelasting op niet-gerealiseerde resultaten	15	0,4	-4,4	-4,4
Items van niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening		-3,9	22,7	22,5
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting		-27,0	41,6	40,9
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		87,4	268,4	202,4
Toerekenbaar aan:				
- Aandeelhouders van de vennootschap		82,0	268,4	nm
- Minderheidsbelang	21	5,4	-0,0	nm

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

³¹ De omrekeningsverschillen in 2023 zijn voornamelijk beïnvloed door de stijging van de EUR ten opzichte van de USD (+4%) (2022: -6%).

Geconsolideerde balans

(Miljoen EUR)	toelichting	Per 31 december		
		2023	2022	2022 Pro Forma
Activa				
Totaal vaste activa		1.657,2	1.147,5	1.679,4
Materiële vaste activa	11	1.156,1	888,7	1.091,6
Goodwill	12	31,8	32,1	32,5
Immateriële activa	13	286,9	107,0	357,6
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	23,6	26,2	26,2
Overige beleggingen en garanties	14	12,2	10,9	86,0
Uitgestelde belastingvorderingen	15	50,2	18,2	19,5
Handels- en overige vorderingen	16	26,1	14,5	16,1
Langetermijninvesteringen	18/22	70,0	50,0	50,0
Afgeleide financiële instrumenten	26	0,3	-	-
Totaal vlottende activa		1.257,3	1.153,3	1.412,3
Voorraden	17	604,5	566,9	674,4
Handels- en overige vorderingen	16	457,0	412,9	518,7
Belastingvorderingen	10	15,9	16,8	23,2
Afgeleide financiële instrumenten	26	3,0	0,6	0,6
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	177,0	156,1	195,4
Vaste activa aangehouden voor verkoop		0,2	-	0,2
Totaal activa		2.914,7	2.300,9	3.091,9
Eigen vermogen en schulden				
Eigen vermogen				
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.930,9	1.401,8	1.908,1
Geplaatst kapitaal		428,3	216,2	428,3
Uitgiftepremies		1.743,6	238,0	1.743,6
Reserves en overgedragen winst		-241,0	947,6	-263,8
Minderheidsbelang		17,9	1,5	1,5
Totaal eigen vermogen		1.948,7	1.403,2	1.909,6
Schulden				
Totaal schulden op meer dan één jaar		476,0	444,0	541,8
Financiële schulden	22	175,3	209,3	212,1
Personeelsbeloningen	23	45,0	40,1	43,1
Voorzieningen	24	119,0	121,3	121,3
Handels- en overige schulden	25	6,8	6,9	6,9
Afgeleide financiële instrumenten	26	3,4	10,1	10,1
Uitgestelde belastingenschulden	15	126,5	56,3	148,3
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		490,0	453,6	640,6
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	18/22	0,1	0,1	0,1
Financiële schulden	22	61,4	56,2	58,7
Handels- en overige schulden	25	405,5	383,2	561,9
Afgeleide financiële instrumenten	26	6,1	1,6	1,6
Te betalen belastingen	10	2,1	1,9	3,7
Personeelsbeloningen	23	0,8	0,7	1,3
Voorzieningen	24	13,9	9,8	13,3
Totaal schulden		966,0	897,6	1.182,4
Totaal eigen vermogen en schulden		2.914,7	2.300,9	3.091,9

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

	toelichting								
	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremie	Wettelijke reserves	Omrekeningsverschillen	Indekkingsreserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
(Miljoen EUR)									
Saldo op 1 januari 2023	216,2	238,0	21,6	-66,8	2,7	990,0	1.401,8	1,5	1.403,2
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	109,5	109,5	4,9	114,4
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	-22,1	-	-	-22,1	0,5	-21,5
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	-3,9	-3,9	-	-3,9
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	-1,5	-	-1,5	-	-1,5
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	0,0	0,0	0,0	-22,1	-1,5	105,6	82,0	5,4	87,4
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- Kapitaalsverhogingen Tessenderlo Group nv	19	212,0	1.505,6	-	-	-	1.717,7	-	1.717,7
- Reserves gerelateerd aan de acquisitie van Picanol Group	4	-	-	5,5	-	-329,7	-324,2	-	-324,2
- Eigen aandelen ten gevolge van Picanol acquisitie	4	-	-	-	-	-887,3	-887,3	-	-887,3
- (Inkoop)/vervreemding eigen aandelen	19	-	-	-	-	-32,4	-32,4	-	-32,4
- Uitgekeerde dividenden	19	-	-	-	-	-47,6	-47,6	-	-47,6
- Kapitaalverhoging door minderheidsbelang	-	-	-	-	-	-	0,0	1,5	1,5
- Wijziging in minderheidsbelang waarbij controle blijft behouden	4/21	-	-	5,6	-	15,2	20,8	9,5	30,4
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	212,0	1.505,6	0,0	11,1	0,0	-1.281,8	447,1	11,0	458,1
Saldo op 31 december 2023	428.3	1.743.6	21.6	-77.7	1.2	-186.1	1,930.9	17.9	1,948.7

(Miljoen EUR)

	Geplaaist kapitaal	Uitgiftepremies	Wettelijke reserves	Omrekeningsverschillen	Indekkingsreserves	Overgedragen winst	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2022	216,2	238,0	21,6	-81,2	-1,6	737,1	1.130,0	1,3	1.131,4
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-	-	-	-	-	226,9	226,9	-0,1	226,8
Niet-gerealiseerde resultaten									
- Omrekeningsverschillen	-	-	-	14,5	-	-	14,5	0,1	14,6
- Herwaardering van de netto pensioenverplichtingen, na winstbelasting	-	-	-	-	-	22,7	22,7	-	22,7
- Netto wijziging in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na winstbelasting	-	-	-	-	4,4	-	4,4	-	4,4
- Overige bewegingen	-	-	-	-	-	-	0,0	-0,0	-0,0
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	0,0	0,0	0,0	14,5	4,4	249,6	268,4	-0,0	268,4
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen									
- (Inkoop)/vervreemding eigen aandelen	-	-	-	-	-	3,3	3,3	-	3,3
- Kapitaalverhoging door minderheidsbelang	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1	0,1
Totaal van de bijdragen door en uitkeringen aan aandeelhouders	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,3	3,3	0,1	3,5
Saldo op 31 december 2022	216,2	238,0	21,6	-66,8	2,7	990,0	1.401,8	1,5	1.403,2

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

		Voor de periode eindigend op 31 december			
		2023	2022	2022 Pro forma	
(Miljoen EUR)					
		toelichting			
Bedrijfsactiviteiten					
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode			114,4	226,8	161,5
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa		8	198,7	172,4	243,1
Wijzigingen in voorzieningen			-4,8	-16,8	-18,8
Financieringskosten		9	43,8	41,5	83,3
Financieringsopbrengsten		9	-40,2	-37,8	-46,9
Verlies / (winst) van de verkoop van vaste activa			-0,0	-0,8	-1,5
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting			0,5	-4,8	-4,8
Belastingen op het resultaat		10	2,0	62,4	56,3
Overige niet-kasbewegingen			2,9	-1,0	-1,3
Wijzigingen in voorraden			25,7	-160,6	-179,6
Wijzigingen in handels- en overige vorderingen			58,9	-36,3	-53,4
Wijzigingen in handels- en overige schulden			-157,4	20,7	51,4
Wijziging boekhoudkundige inschattingen - afwaardering voorraden		3/17	28,4	10,3	14,6
Netto wijziging van emissierechten opgenomen in immateriële activa		13	-2,8	1,2	1,2
Herwaardering termijncontracten voor elektriciteit		26	-3,8	-7,4	-7,4
Liquidatie van niet-actieve dochterondernemingen in Groot-Brittannië		4	-1,1	-	-
Winst uit voordelige koop naar aanleiding van de acquisitie van de activiteiten van DYKA Réseaux SAS			-	-2,7	-2,7
Verlies door afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië		6/23	-	7,3	7,3
Cash uit bedrijfsactiviteiten			265,2	274,5	302,4
Betaalde belastingen op het resultaat		10	-46,0	-74,6	-83,1
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			219,2	199,8	219,3
Investeringsactiviteiten					
Aanschaffing van materiële vaste activa		11	-177,1	-112,8	-133,4
Aanschaffing van immateriële activa		13	-1,4	-0,6	-0,7
Aankoop van aandelen van overige beleggingen			-	-	-1,6
Aanschaffing van overige activiteiten, na aftrek van verworven geldmiddelen		4	39,3	-42,1	-42,1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa			0,2	1,6	1,6
Ontvangen dividenden van overige beleggingen			0,8	-	1,3
Ontvangsten uit de verkoop van overige beleggingen		9	80,7	-	-
Liquidatie van PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co. Ltd		14	0,9	-	-
Betaalde financiële garantie voor prekwificatie aan de CRM-veiling (T-Power)			-	-16,2	-16,2
Terugbetaling van financiële garantie voor prekwificatie aan de CRM-veiling (T-Power)			-	16,2	16,2
Ontvangsten uit de verkoop van kortetermijninvesteringen			-	10,0	10,0
Aanschaffing van langetermijninvesteringen		18/22	-70,0	-50,0	-50,0
Ontvangsten uit de verkoop van langetermijninvesteringen		18/22	50,0	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-76,7	-194,0	-214,8

Financieringsactiviteiten				
Inkoop van eigen aandelen	19	-32,4	-0,6	-4,1
Ontvangsten uit de verkoop van aandelen aan een minderheidsbelang	4	9,8	-	-
Terugbetaling van leaseschulden	11/22	-20,7	-20,7	-22,1
Ontvangsten uit nieuwe financiële schulden	22	5,8	60,0	62,9
Terugbetaling van financiële schulden	22	-43,7	-198,0	-199,4
Betaalde interesten	9	-10,4	-13,8	-16,2
Ontvangen interesten		8,5	0,9	4,9
Overige betaalde financieringskosten		-0,8	-1,6	-1,6
Terugbetaling/(verhoging) van de vorderingen op lange termijn		3,6	1,8	1,8
Verhoging van het kapitaal door minderheidsbelangen		-	0,1	0,1
Dividenden uitbetaald aan aandeelhouders		-39,9	-	-3,5
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-120,3	-171,8	-177,2
Netto toename / (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten		22,2	-165,9	-172,7
Omrekeningsverschillen	22	-1,3	1,7	1,3
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen bij het begin van de verslagperiode	18/22	156,0	320,2	366,7
Geldmiddelen en kasequivalenten min de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen op het einde van de verslagperiode	18/22	176,9	156,0	195,3

De bijhorende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten stegen van 199,8 miljoen EUR in 2022 naar 219,2 miljoen EUR per 31 december 2023. Het operationele resultaat daalde omdat de eerste bijdrage van Picanol Group (toelichting 4 - Acquisities en verkopen) de daling van de resultaten van de overige bedrijfssegmenten niet kon compenseren (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie). Het lagere operationele resultaat kon echter gecompenseerd worden door een minder sterke toename van het werkkapitaal. De wijzigingen in het werkkapitaal resulteerden in een kasuitstroom van slechts -72,8 miljoen EUR in 2023 tegenover -176,2 miljoen EUR in 2022. De daling van het belastbaar resultaat resulteerde in lagere betaalde belastingen op het resultaat (-46,0 miljoen EUR in 2023 in vergelijking met -74,6 miljoen EUR in 2022).

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen -194,0 miljoen EUR in 2022 in vergelijking met -76,7 miljoen EUR in 2023. De totale investeringsuitgaven bedragen -178,5 miljoen EUR in 2023 (2022: -113,4 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie). In 2023 resulteerde de overname van Picanol Group in de erkenning van de netto geldmiddelen van Picanol Group voor een bedrag van +39,3 miljoen EUR, terwijl er in 2022 een overnamevergoeding in geldmiddelen werd betaald voor de overname van een productievestiging in Gaillon (Frankrijk) door DYKA Réseaux SAS (segment Industrial Solutions) en voor de acquisitie van de productlijn Lannate® door Tessengerlo Kerley, Inc. (segment Agro). In april 2023 verkocht de groep 654.000 aandelen (wat overeenkomt met een participatie van 14%) in Rieter Holding AG (SWX: RIEN) voor een bedrag van +80,7 miljoen EUR. In 2022 werd een financiële garantie, door middel van een betaling van 16,2 miljoen EUR, betaald aan Elia (de Belgische transmissienetbeheerder) als onderdeel van het prekwalificatiedossier voor de deelname aan de veiling van het Belgische CRM (Capacity Remuneration Mechanism) in september 2022 voor de bouw van een tweede gascentrale in Tessengerlo (België). Aangezien de groep niet succesvol was in de CRM-veiling, werd de garantie terugbetaald voor het einde van 2022. In 2023 nam de groep niet deel aan de veiling van het Belgische CRM. Per jaareinde 2023 werden drie lange termijninvesteringen aangehouden voor een totaal bedrag van 70,0 miljoen EUR, terwijl twee lange termijninvesteringen voor een totaal bedrag van 50,0 miljoen EUR, openstaand op jaareinde 2022, vervroegd werden terugbetaald. Deze uitstaande deposito's hebben een initiële looptijd van 2 jaar. De tegenpartij is een internationaal gerenommeerde financiële instelling (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedragen -120,3 miljoen EUR per jaareinde 2023 (2022: -171,8 miljoen EUR). In maart 2023 werd een aandeleninkoopprogramma opgestart voor een bedrag van maximaal 40 miljoen EUR. Eind december 2023 had Tessengerlo Group 1.149.000 eigen aandelen ingekocht aan een gemiddelde prijs van 28,21 EUR per aandeel, voor een totaal bedrag van 32,4 miljoen EUR. In januari 2023 voltooide de businessunit PB Leiner (segment Bio-valorization) een nieuwe joint venture met D&D Participações Societárias, die een minderheidsbelang van 40% verwierf in de Braziliaanse fabriek van PB Leiner (PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda). De verkoop resulteerde in een kasinstroom van 9,8 miljoen EUR en de opname van een uitgestelde betaling en een voorwaardelijke vergoeding voor een bedrag van 20,9 miljoen USD (19,0 miljoen EUR) (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De terugbetaling van de financiële schulden (-43,7 miljoen EUR) in 2023 heeft voornamelijk betrekking op de jaarlijkse kapitaalaflossingen van de kredietfaciliteit van T-Power (-25,7 miljoen EUR), terwijl in 2022 eveneens de nog openstaande "2022 obligaties" werden terugbetaald (-165,5 miljoen EUR). In 2022 werden twee nieuwe leningen opgenomen door Tessengerlo Group nv, met vervaldatum in februari 2027 en april 2029, terwijl er geen nieuwe significante leningen werden opgenomen in 2023 (toelichting 22 - Financiële schulden). Het dividend over het boekjaar 2022, uitbetaald in 2023, resulteerde in een kasuitstroom van -39,9 miljoen EUR. Per 31 december 2023 bedroeg het nog openstaand saldo van het 2022 dividend 7,7 miljoen EUR met betrekking tot de ingehouden roerende voerheffing van het 2022 dividend aan Oostiep Group bv (toelichting 25 - Handels- en overige schulden en toelichting 29 - Verbonden partijen).

Bijgevolg stegen de geldmiddelen en kasequivalenten, verminderd met de kortetermijnschulden bij kredietinstellingen, van 156,0 miljoen EUR in 2022 tot 176,9 miljoen EUR per 31 december 2023 (toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten

		Pagina
1	Samenvatting van de materiële boekhoudprincipes	163
2	Bepaling van de reële waarde	181
3	Gesegmenteerde informatie	183
4	Acquisities en verkopen	188
5	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	193
6	EBIT aanpassende elementen	193
7	Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen	194
8	Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort	195
9	Financieringskosten en -opbrengsten	196
10	Belastingen op het resultaat	197
11	Materiële vaste activa	199
12	Goodwill	202
13	Immateriële activa	204
14	Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties	206
15	Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden	208
16	Handels- en overige vorderingen	210
17	Voorraden	211
18	Geldmiddelen en kasequivalenten	211
19	Eigen vermogen	212
20	Winst per aandeel	215
21	Minderheidsbelang	216
22	Financiële schulden	217
23	Personeelsbeloningen	220
24	Voorzieningen	226
25	Handels- en overige schulden	227
26	Financiële instrumenten	228
27	Waarborgen en verbintenissen	236
28	Voorwaardelijke verplichtingen en baten	237
29	Verbonden partijen	238
30	Honoraria van de commissaris	242
31	Gebeurtenissen na balansdatum	242
32	Ondernemingen van de groep	243
33	Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen	246

1. Samenvatting van de materiële boekhoudprincipes

Tessengerlo Group nv (hierna de “vennootschap”), de moedermaatschappij, is een onderneming waarvan de maatschappelijke zetel gelegen is in België. De geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 omvat de vennootschap en zijn dochterondernemingen (hierna gezamenlijk de “groep”) en de belangen van de groep in ondernemingen onder gezamenlijke controle.

De IFRS jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur van Messengerlo Group nv op dinsdag 26 maart 2024.

(A) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) die zijn vastgesteld door de “International Accounting Standards Board” (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie.

(B) Voorstellingsbasis

De jaarrekening wordt uitgedrukt in euro, die de functionele munt is van de vennootschap, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen waardoor totalen kunnen afwijken door afronding. Ze werd opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten en de netto(verplichting)/vordering van pensioenplannen met een te bereiken doel, welke gewaardeerd worden aan hun reële waarde. Activa en groepen van activa aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd aan de laagste van de nettoboekwaarde en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten.

De voorbereiding van de jaarrekening conform IFRS vereist van het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de boekhoudprincipes en de gerapporteerde activa en schulden, kosten en opbrengsten. De schattingen en de gerelateerde veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaring en verscheidene andere factoren die verondersteld worden redelijk te zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het beoordelen van de waarde van activa en schulden die niet op directe wijze blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen betreffende de boekhoudkundige schattingen worden geboekt in die periode waarin de schatting werd herzien (indien de herziening enkel een impact heeft op die periode) of in de periode van de herziening en toekomstige periodes (als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes beïnvloedt).

Beoordelingen van het management omtrent de toepassing van IFRS standaarden die een significante invloed hebben op de jaarrekening en de schattingen met een significant risico op een belangrijke correctie in het volgende jaar worden besproken in toelichting 33 - Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de toestand van de vennootschap vóór de winstverdeling van het boekjaar, die voorgesteld wordt aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De boekhoudprincipes, zoals hierna beschreven, werden consistent toegepast door de vennootschap en alle geconsolideerde vennootschappen voor alle periodes voorgesteld in deze geconsolideerde jaarrekening.

(C) Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen zijn ondernemingen die worden gecontroleerd door de groep. De groep controleert een entiteit indien de groep onderworpen is aan en rechten heeft op variabele rendementen uit de investering in de deelneming en de mogelijkheid heeft om zijn macht over de deelneming te gebruiken om het bedrag van deze rendementen te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de controle start tot de datum waarop de controle eindigt.

Indien de groep niet langer controle uitoefent over een dochteronderneming worden alle activa en schulden van deze dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en alle overige elementen van het eigen vermogen van deze dochteronderneming niet meer opgenomen. De winsten of verliezen volgend uit het verlies van controle worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De minderheidsbelangen worden apart van het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap voorgesteld. Gerealiseerde verliezen bij dochterondernemingen met een minderheidsbelang worden proportioneel toegewezen aan dit minderheidsbelang, zelfs indien het minderheidsbelang hierdoor negatief wordt.

Wijzigingen van minderheidsbelangen ten gevolge van transacties waarbij de controle blijft behouden, zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van het netto actief van de dochteronderneming. Goodwill wordt niet gewijzigd en winsten of verliezen worden niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening door middel van de vermogensmutatiemethode. De deelnemingen in geassocieerde ondernemingen zijn deze waarin de groep een significante invloed kan uitoefenen op de financiële en de operationele beleidslijnen, doch deze niet controleert. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de groep tussen de 20% en 50% van de stemrechten bezit. De groep past IFRS 11 toe op alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden gezamenlijke overeenkomsten als gezamenlijke activiteiten (*joint operations*) of als joint ventures beschouwd, op basis van de contractuele rechten en verplichtingen van elke investeerder. Alle gezamenlijke overeenkomsten worden beschouwd als joint ventures omdat de groep eerder rechten heeft op de netto activa van de gezamenlijke activiteit dan rechten met betrekking tot de activa en verplichtingen met betrekking tot de schulden. De vermogensmutatiemethode wordt toegepast vanaf de datum waarop de aanzienlijke invloed of gezamenlijke controle begint tot de datum waarop deze eindigt. Wanneer het aandeel van de groep in het verlies de boekwaarde van de geassocieerde onderneming of joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde in de balans van de groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet langer in rekening gebracht, uitgezonderd in de mate waarin de groep verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) heeft aangegaan met betrekking tot deze geassocieerde onderneming of joint venture.

Alle transacties tussen ondernemingen, saldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties tussen ondernemingen van de groep worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten afkomstig van transacties met geassocieerde ondernemingen en gezamenlijke activiteiten worden geëlimineerd ten belope van het belang van de groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde manier als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in die mate dat er geen bewijs van bijzondere waardevermindering aanwezig is.

(D) Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

Monetaire activa en schulden in vreemde valuta worden omgerekend aan de geldende slotkoersen op balansdatum.

Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan historische kostprijs worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum. Niet-monetaire activa en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, welke geboekt zijn aan reële waarde worden omgezet naar de functionele munt aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum waarop de reële waarde werd bepaald. Voor niet-monetaire activa, die aangehouden worden voor verkoop, worden de wisselkoersresultaten niet afzonderlijk getoond van de totale mutatie in reële waarde.

Verschillen door transacties in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening binnen de financieringskosten.

Omzetting van vreemde valuta

Activa en schulden van buitenlandse entiteiten in vreemde valuta die opgenomen zijn in de consolidatie, worden omgezet in euro op basis van de wisselkoersen die van toepassing zijn op balansdatum. De winst-en-verliesrekening van de buitenlandse entiteiten wordt omgezet in euro op basis van de gemiddelde jaarlijkse wisselkoersen (om zodoende de wisselkoersen op datum van de transacties te benaderen). De componenten van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap worden omgezet aan historische koersen.

Wisselkoersverschillen, afkomstig van de omzetting van het eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap in euro aan de wisselkoers op jaareinde, worden in "Omrekeningsverschillen" onder het eigen vermogen geboekt. Betreft de activiteit een niet-volledig gecontroleerde dochtermaatschappij, dan wordt het betreffende evenredige aandeel van het omrekeningsverschil toegerekend aan het minderheidsbelang.

Indien een buitenlandse activiteit wordt verkocht waardoor de groep de zeggenschap, invloed van betekenis, dan wel gezamenlijke zeggenschap verliest, wordt het in verband met deze buitenlandse activiteit cumulatief opgebouwde bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies bij de verkoop.

Wanneer de groep enkel een deel van zijn belang in een dochteronderneming, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl de controle behouden blijft, dan wordt het proportionele deel van het cumulatief bedrag binnen de omrekeningsverschillen overgeboekt naar het minderheidsbelang. Wanneer de groep enkel een deel van zijn participatie in een geassocieerde onderneming of joint venture, die een buitenlandse activiteit omvat, verkoopt terwijl een invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap behouden blijft, wordt het relevante gedeelte van het cumulatief bedrag overgeboekt in de winst-en-verliesrekening.

Wisselkoersen

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij de voorbereiding van de jaarrekening:

1 EUR is gelijkgesteld aan:	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2023	2022	2023	2022
Braziliaanse real	5,3618	5,6386	5,4010	5,4399
Chinese yuan	7,8509	7,3582	7,6600	7,0788
Costa Ricaanse colon	573,0100	632,8700	584,0816	677,3942
Tsjechische kroon	24,7240	24,1160	24,0043	24,5659
Indiase roepie	91,9045	88,1710	89,3001	82,6864
Indonesische roepia	17.079,7100	16.519,8200	16.479,6156	15.625,2511
Mexicaanse peso	18,7231	20,8560	19,1830	21,1869
Filipijnse peso	61,2830	59,3200	60,1626	57,3138
Poolse zloty	4,3395	4,6808	4,5420	4,6861
Pond sterling	0,8691	0,8869	0,8698	0,8528
Roemeense leu	4,9756	4,9495	4,9467	4,9313
Zwitserse Frank	0,9260	0,9847	0,9718	1,0047
Turkse lira	32,6531	19,9649	25,7597	17,4088
Amerikaanse dollar	1,1050	1,0666	1,0813	1,0530

(E) Immateriële activa

Onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien deze aan elk van de volgende criteria voldoen:

- het is technisch haalbaar om het actief te voltooien, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- het management heeft de intentie om de ontwikkeling van het actief te voltooien;
- er werd aangetoond hoe het actief aanleiding zal geven tot toekomstige economische voordelen. Het marktpotentieel of het nut van het immaterieel actief is duidelijk aangetoond;
- voldoende technische, financiële en andere middelen zijn beschikbaar voor de voltooiing van de ontwikkeling; en
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Andere uitgaven voor ontwikkeling worden als kost in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

De geactiveerde kosten omvatten de kosten van grondstoffen en directe loonkosten. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

Emissierechten

De kost voor het bekomen van emissierechten wordt opgenomen als immateriële activa, zowel wanneer deze gekocht worden of gratis zijn ontvangen (in dit laatste geval is de aanschaffingswaarde nul). Emissierechten worden niet afgeschreven, maar worden onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen. Een voorziening wordt aangelegd ter dekking van de verplichting tot het voorleggen van de vereiste hoeveelheid emissierechten als, gedurende een bepaalde periode, het aantal vereiste rechten het totaal aantal verworven rechten overstijgt. Deze voorziening wordt opgenomen aan het geraamde bedrag van de nodige uitgaven om aan deze verplichting te voldoen.

Immateriële activa

Immateriële activa die verworven werden door de groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde Immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten. Alle andere gedane uitgaven worden geboekt als kosten.

Afschrijvingen

Immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte economische gebruiksduur.

De geschatte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is de volgende:

Ontwikkeling	5 jaar
Software	3 tot 5 jaar
Klantenlijst	3 tot 10 jaar
Concessies, licenties, patenten en andere	10 tot 20 jaar

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

(F) Goodwill

Bedrijfscombinaties

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt door de overnamemethode toe te passen op de datum van overname, welke de datum is waarop de groep controle verkrijgt.

De groep waardeert de goodwill op de overnamedatum als volgt:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; plus
- indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt, de reële waarde van het voorafgaande belang in de overgenomen partij; verminderd met
- het opgenomen nettobedrag (in het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

Indien negatief, zal deze voordelige aankoop onmiddellijk worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening nadat de reële waarde opnieuw beoordeeld werd.

Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de dochteronderneming waarop ze betrekking heeft.

Transactiekosten, andere dan deze verbonden met de uitgifte van schulden of aandelen, worden door de groep in kost genomen wanneer zij worden gemaakt.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien die voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling geboekt in het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding na eerste opname in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Waardering van goodwill na eerste opname

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindering- verliezen.

Goodwill wordt minstens één keer per jaar onderworpen aan een test op bijzondere waardeverminderingen, alsook telkens wanneer er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid aan welke de goodwill werd toegewezen (zie boekhoudprincipe J).

(G) Materiële vaste activa

Eigen activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief operationeel te maken zoals beoogd door het management (bijvoorbeeld: niet terugvorderbare belastingen, transport en, indien van toepassing, de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt). De kostprijs van zelf geproduceerde activa wordt op dezelfde manier bepaald als voor verworven activa en omvat de kostprijs van materialen, directe loonkosten en overige directe toewijsbare kosten.

Wanneer componenten van een vast actief een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname opgelopen in het kader van het vervangen of vernieuwen van componenten van materiële vaste activa worden geboekt als de aankoop van een afzonderlijk actief en het actief dat werd vervangen wordt dan volledig afgeschreven. Het activeren van latere uitgaven vindt enkel plaats wanneer deze uitgaven de toekomstige economische voordelen, eigen aan de activapost waarop zij betrekking hebben, vergroten en de productiecapaciteit significant verhogen. Herstellings- en onderhoudskosten, welke de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waarmee ze verwant zijn niet doen toenemen, worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief.

De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt:

Infrastructuurwerken terreinen ³²	10 tot 20 jaar
Gebouwen	20 tot 40 jaar
Verbeteringswerken gebouwen	10 tot 20 jaar
Installaties	6 tot 20 jaar
Machines en uitrusting	5 tot 15 jaar
Meubilair en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar
Extrusie materieel en gereedschap	3 tot 7 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinfrastructuur	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 10 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben.

De verwachte economische gebruiksduur en restwaarden, indien significant, worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies gerelateerd met de aankoop van een materieel vast actief worden in mindering gebracht van de boekwaarde eigen aan de activapost, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Ze worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in mindering van de gerelateerde afschrijvingen en dit op lineaire basis over de verwachte gebruiksduur van de gerelateerde activa.

Overheidssubsidies als compensatie voor gemaakte kosten van de groep worden systematisch opgenomen in mindering van de gerelateerde kost in dezelfde periode waarin de kosten worden opgenomen.

De waarderingsregels voor de emissierechten worden besproken in sectie (E) Immateriële activa.

(H) Leasing

De groep heeft in 2019 IFRS 16 *Leaseovereenkomsten* toegepast volgens de gewijzigde retroactieve methode, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de groep of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

Activa, die het gebruiksrecht van het overeenstemmende geleasede actief vertegenwoordigt, worden aan kostprijs opgenomen in materiële vaste activa en bestaan uit:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives
- Alle initiële directe kosten
- Kosten van ontmanteling en verwijdering

³² Infrastructuurwerken terreinen omvat voornamelijk het aanleggen van toegangswegen, omheining en verlichting.

De overeenstemmende leaseschuld, die de contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigt, wordt opgenomen in de schulden op meer dan één jaar of op ten hoogste één jaar naargelang hun vervaldatum.

De leasebetalingen worden initieel gewaardeerd tegen de huidige waarde van de verschuldigde leasebetalingen op aanvangsdatum en worden verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, indien deze niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, de marginale rentevoet. Dit is de rentevoet waartegen een lessee het bedrag, nodig voor het verkrijgen van een actief van gelijkaardige waarde als het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief en dit in een gelijkaardige economische omgeving, zou hebben kunnen lenen voor gelijkaardige duur en onder gelijkaardige voorwaarden. Over het algemeen wordt de marginale rentevoet door de groep gebruikt.

'Right-of-use' activa en leaseverplichtingen worden niet opgenomen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of voor leaseovereenkomsten van korte duur. De leasebetalingen van leaseovereenkomsten, waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft of die van korte duur zijn, worden op lineaire wijze over de duur van de overeenkomst ten laste genomen.

De rentelast van de leaseverplichting wordt opgenomen als een interestkost in de winst-en-verliesrekening.

De 'Right-of-use' activa worden op lineaire basis afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen.

(I) Beleggingen, korte en lange termijninvesteringen

Elke categorie van beleggingen wordt geboekt op transactiedatum.

Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarin de groep geen significante invloed uitoefent of controle bezit. Dat is normaal het geval wanneer de groep minder dan 20% van de stemrechten bezit. Zulke beleggingen worden opgenomen aan reële waarde, tenzij de reële waarde niet op betrouwbare wijze gemeten kan worden. In dat laatste geval worden ze geboekt aan aanschaffingswaarde, verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. De reële waarde is de genoteerde biedkoers op afsluitingsdatum. Bij de initiële erkenning kan de entiteit, op een instrument per instrument basis, bepalen om latere wijzigingen in de reële waarde ofwel op te nemen in de niet-gerealiseerde resultaten ofwel rechtstreeks in de winst- en verliesrekening. De keuze is onherroepbaar. Dividenden worden als resultaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling van een deel van de investering vertegenwoordigt. Wanneer beleggingen in aandelen worden verkocht en de keuze bij initiële erkenning was om reële waarde wijzigingen in de niet-gerealiseerde resultaten op te nemen, dan blijft het cumulatieve resultaat, dat voorheen in het niet-gerealiseerde resultaat werd opgenomen, in de niet-gerealiseerde resultaten en wordt het nooit opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wijzigingen in de reële waarde van beleggingen in aandelen worden opgenomen in Financierings(kosten) / opbrengsten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening voor de volgende investeringen:

- Rieter Holding AG (toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties).

Overige beleggingen en garanties

De andere beleggingen omvatten voornamelijk waarborgen in geld. Zij worden oorspronkelijk gewaardeerd aan reële waarde. Nadien worden de overige beleggingen gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs.

Kortetermijninvesteringen

Kortetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en korte termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan drie maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van minder dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan kostprijs en de bijhorende opbrengsten worden erkend als interestopbrengst.

Langetermijninvesteringen

Langetermijninvesteringen omvatten termijndeposito's en lange termijn beleggingen bij kredietinstellingen met een initiële looptijd van meer dan twaalf maanden, met de intentie om deze tot op hun vervaldatum van meer dan één jaar aan te houden (enkel betaling van kapitaal en interest). Zij worden opgenomen aan kostprijs en de bijhorende opbrengsten worden erkend als interestopbrengst.

(J) Bijzondere waardeverminderingen

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het individueel actief of van de kasstroomgenererende eenheid geschat. Voor de test op bijzondere waardeverminderingen worden activa gegroepeerd in de kleinste groep activa die kasstromen genereren uit voortgezette activiteiten die in ruime mate onafhankelijk zijn van kasstromen uit andere activa of kasstroomgenererende eenheden. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Goodwill en immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen alsook op het moment dat er enige aanwijzing hiervoor bestaat. Een bijzondere waardevermindering op goodwill wordt bepaald door de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid, aan welke de goodwill werd toegewezen, te beoordelen.

Bijzondere waardeverminderingen op kasstroomgenererende eenheden worden in eerste instantie toegewezen aan de boekwaarde van de goodwill van kasstroomgenererende eenheden en pas daarna wordt de boekwaarde van de andere activa die aanwezig zijn in die eenheid op een pro rata basis verminderd.

Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid is de hoogste van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen voortvloeiend uit het gebruik van het actief of de kasstroomgenererende eenheid. De bedrijfswaarde wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet die zowel de actuele marktomstandigheden als de specifieke risico's met betrekking tot het actief, de activiteit, etc. weergeeft. De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald door rekening te houden met recente markttransacties, indien beschikbaar.

Indien een bijzondere waardevermindering het gevolg is van het overboeken van activa naar vaste activa aangehouden voor verkoop, gebeurt de waardering van de reële waarde van de activa op basis van de beste inschattingen van het management (alsook op basis van kennis van eerdere transacties met vergelijkbare activa).

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering opgenomen in voorgaande perioden voor activa van de groep, met uitzondering van goodwill, wordt op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering mogelijk is afgenomen of niet meer bestaat. Wanneer er een verandering heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt werden om de realiseerbare waarde van activa van de groep, andere dan goodwill, te bepalen, wordt de boekwaarde gedeeltelijk of geheel opnieuw samengesteld. De terugname van de, in voorgaande perioden opgenomen, bijzondere waardeverminderingen vindt plaats via de EBIT aanpassende elementen in de winst-en-verliesrekening, in die mate dat de nieuwe toegenomen boekwaarde van het actief niet hoger is dan de realiseerbare waarde of de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn, indien geen bijzondere waardeverminderingen voor het actief zouden zijn geboekt.

Een bijzondere waardevermindering op goodwill kan niet teruggenomen worden.

Financiële activa

In overeenstemming met IFRS 9 erkent de groep verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen volgens de vereenvoudigde methode. Verwachte kredietverliezen worden op handelsvorderingen, exclusief te recupereren btw-bedragen, opgenomen tijdens de looptijd. Een voorzieningenmatrix wordt gebruikt om de verwachte kredietverliezen tijdens de looptijd op handelsvorderingen te berekenen, aan de hand van de vervallen openstaande handelsvorderingen op balansdatum en historische informatie over wanbetalingen. De groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen meer dan 60 dagen vervallen zijn. Voor alle handelsvorderingen, meer dan 60 dagen vervallen, berekent de voorzieningenmatrix een bijzondere waardevermindering tussen 20% en 100%. Echter, in specifieke gevallen, kan de groep eveneens een financieel actief in wanbetaling beschouwen na objectieve aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering ten gevolge van één of meer gebeurtenissen, die zich hebben voorgedaan na de eerste opname van het actief en als deze tot verlies leidende gebeurtenissen een effect hadden op de toekomstige geschatte kasstromen van dit actief, welk bovendien betrouwbaar kan worden ingeschat. Objectieve aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan uit aanzienlijke financiële problemen van een schuldenaar, contractbreuk of wanbetalingen door een schuldenaar, indicatoren van een faillissement van een schuldenaar of economische omstandigheden die nauw samenhangen met wanbetalingen. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

(K) Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de gewogen gemiddelde kostprijsmethode (bedrijfssegmenten Agro, Bio-valorization en Industrial Solutions) en First-in First-out (FIFO) methode (segment Machines & Technologies).

De kostprijs voor afgewerkte producten en goederen in bewerking omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten en een toewijzing van vaste en variabele indirecte productiekosten, gebaseerd op de normale productiecapaciteit. De kostprijs van voorraden omvat de inkoopkosten, de conversie en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en toestand. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten voor voltooiing.

(L) Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd aan reële waarde en nadien aan afgeschreven kostprijs verminderd met de nodige voorzieningen voor waardeverminderingen (zie boekhoudprincipe J).

(M) Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi bij kredietinstellingen. Kasequivalenten zijn kortlopende beleggingen met een hoge liquiditeit die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, die een looptijd hebben van drie maanden of minder vanaf de aanvangsdatum, en waarvoor geen belangrijk risico voor waardeverandering bestaat. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen aan hun reële waarde.

(N) Geplaatst kapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenwarrants worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Inkoop van geplaatst kapitaal

Wanneer geplaatst kapitaal, geclassificeerd onder “eigen vermogen”, opnieuw wordt ingekocht, wordt het bedrag, inclusief directe toerekenbare kosten, verwerkt als een wijziging in het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden eigen aandelen en worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen ten gunste van het eigen vermogen en wordt het eventuele overschot of tekort op de transactie overgeheveld naar/van de overgedragen winst.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

(O) Niet-afgeleide financiële schulden

Niet-afgeleide financiële schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde, verminderd met de kosten verbonden aan de transactie. Vervolgens worden deze rentedragende verplichtingen gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs en wordt elk verschil tussen de aanschaffingsprijs en de aflossingswaarde ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening over de looptijd van de lening op basis van de effectieve interestvoet.

Binnen het segment Machines & Technologies wordt gebruik gemaakt van exportfinanciering. De groep staat betaling van handelsvorderingen op lange termijn toe op voorwaarde dat deze vorderingen zijn gefinancierd via bancaire exportfinanciering en zijn gewaarborgd via een externe kredietverzekering. Op het moment van facturatie van het machinecontract wordt de klantenvordering (die gespreid is over meerdere jaren) opgenomen in de rubriek “Handels- en overige vorderingen”. Voor de financiering van deze lange termijnvorderingen zijn er verschillende mogelijkheden. Indien de groep een gelijklopend leverancierskrediet afsluit met een bank wordt deze schuld opgenomen in de rubriek “Financiële schulden”. De groep kan ook beslissen om over te gaan tot verdiscontering van de klantenvordering via een bank of een kredietverzekeraar. In dit geval wordt de klantenvordering afgeboekt op het moment dat het risico van de vordering wordt overgedragen. De discountkosten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder de “Overige financieringskosten”. De opbrengsten met betrekking tot het doorrekenen van deze intrestkosten aan de klant zijn opgenomen in de resultatenrekening in de “Overige financieringsopbrengsten”.

(P) Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de onderneming een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd door de verdiscontering van de toekomstige kasstromen aan een discontovoet die zowel de huidige marktrente als, indien van toepassing, de specifieke risico's met betrekking tot het passief weergeeft. Het afwickelen van de verdisconteringsimpact wordt geboekt als een component van de financieringskosten.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de onderneming een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel werd aangevat ofwel openbaar werd gemaakt. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

Milieu- en ontmantelingsverplichtingen

Deze voorzieningen zijn gebaseerd op verplichtingen (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van gebeurtenissen van het verleden, in overeenstemming met de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te verwachten ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte nettokosten van de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan het aanleggen van een voorziening neemt de groep op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderverslies.

Garantieverplichtingen

Een voorziening voor garantieverplichting wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot herstellingen en terug ingeleverde producten. Een provisie voor uitvoeringsgaranties wordt aangelegd op basis van een individuele analyse.

(Q) Personeelsbeloningen

Vergoedingen na uitdiensttreding

De personeelsbeloningen na uitdiensttreding omvatten pensioenplannen en verzekeringen voor medische bijstand. De groep voorziet een aantal “vaste bijdrage” pensioenplannen en “te bereiken doel” pensioenplannen die wereldwijd verspreid zijn en waarvan de activa meestal beheerd worden in aparte pensioenfondsen. In het algemeen beheren aparte trustmaatschappijen en verzekeraars de pensioenplannen.

- *Vaste bijdrage pensioenplannen*

Een vaste bijdrage pensioenplan is een pensioenplan waarin de groep vaste bijdragen stort in een fonds. Er is geen wettelijke of constructieve verplichting om aanvullende bijdragen te betalen indien de activa van het fonds onvoldoende zijn om aan alle werknemers de voordelen te betalen die gerelateerd zijn aan de dienstjaren in de huidige of vorige periodes. De bijdragen tot een “vaste bijdrage” pensioenplan worden geboekt als kost in de winst-en-verliesrekening op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. Voorafbetaalde bijdragen zijn opgenomen als een actief tot op hoogte van de terugbetaling in contanten van deze bijdragen of van de vermindering van toekomstige betalingen.

- *Pensioenplannen met een te bereiken doel*

Pensioenplannen met een te bereiken doel zijn alle pensioenplannen die niet onder de vaste bijdrage pensioenplannen vallen. Doorgaans bepaalt een pensioenplan met een te bereiken doel een bedrag dat uitgekeerd zal worden aan de werknemer wanneer deze met pensioen gaat.

Voor pensioenplannen met een te bereiken doel worden de pensioenkosten voor elk plan afzonderlijk geschat op basis van de “projected unit credit” methode. Volgens deze methode worden de pensioenkosten ten laste genomen van de winst-en-verliesrekening zodanig dat de kost gespreid wordt over de nog te presteren diensttijd van de deelnemers, in overeenstemming met het advies van de bevoegde onafhankelijke actuarissen die jaarlijks een volledige berekening maken van de plannen.

De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de actuele waarde van de verplichtingen van de toegezegde pensioenrechten, berekend op basis van de interestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta gebruikt voor de uitbetaling van de voordelen, en met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert, verminderd met de reële waarde van de activa van het fonds. In de landen waar geen liquide markt voor deze obligaties bestaat, werd de marktrentevoet van overheidsobligaties gebruikt in de actualisatie.

De nettorente wordt berekend door de discontovoet toe te passen op de netto pensioenverplichting of -vordering. De nettorente en overige kosten betreffende pensioenplannen met een te bereiken doel worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Herwaarderingen van de netto pensioenverplichting, welke de actuariële winsten en verliezen omvatten, en het effect van het actiefplafond (indien van toepassing), worden als niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen opgenomen in de periode dat deze ontstaan.

Wanneer de berekening resulteert in een mogelijk actief voor de groep, wordt het erkend actief gelimiteerd tot de contante waarde van economische voordelen onder de vorm van toekomstige terugbetalingen door het plan of verminderingen van toekomstige bijdragen tot het plan.

De kosten van verstreken diensttijd, afwikkelingskosten en winsten of verliezen van inperking worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Ontslagvergoedingen (vervroegde pensioenplannen en andere verplichtingen bij ontslag)

Deze vergoedingen ontstaan als gevolg van een beslissing van de groep om de tewerkstelling van een werknemer of van een groep werknemers te beëindigen vóór de normale pensioendatum of als gevolg van de beslissing van een werknemer om vrijwillig de tewerkstelling stop te zetten in ruil voor deze vergoedingen.

Deze vergoedingen worden als een verplichting en als kost opgenomen op de vroegste van volgende data: op het ogenblik dat de groep het aanbod van deze vergoedingen niet langer kan terugtrekken, of indien de groep een herstructureringskost opneemt in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen en het ontslagvergoedingen betreft. Indien de vergoedingen verbonden zijn aan prestaties in de toekomst, worden deze niet als ontslagvergoedingen beschouwd maar als vergoedingen na uitdiensttreding.

Kortetermijn- en langtermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijn- en langetermijnpersoneelsbeloningen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht.

Indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft voor geleverde diensten van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald, wordt een verplichting opgenomen voor het verwachte bedrag dat als een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald.

(R) Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten de verschuldigde en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de winst-en-verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden in het eigen vermogen of in de niet-gerealiseerde resultaten, of op bedrijfscombinaties worden geboekt, die in dat geval opgenomen worden tegenover goodwill.

Belastingen van het boekjaar omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, gebruik makend van de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde of aangekondigde belastingpercentages, en alle aanpassingen van de belastingschulden van vorige jaren. Het bedrag van de te betalen of terug te vorderen belastingen op ten hoogste één jaar is de beste inschatting van het verwachte te betalen of terug te vorderen bedrag en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden geboekt op basis van de balansmethode, voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale basis en de boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden, en dit zowel voor activa als schulden. Voor de volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: de belastbare tijdelijke verschillen bij de initiële opname van goodwill, de initiële opname van activa en schulden in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op het boekhoudkundige of fiscale resultaat en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingtarieven en belastingwetten die aangekondigd en/of goedgekeurd werden op balansdatum, en weerspiegelt de onzekerheid met betrekking tot belastingen, indien van toepassing.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht is om de huidige belastingschulden en -vorderingen te salderen, en deze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastingautoriteit in dezelfde belastingverschuldigde entiteit, of in verschillende ondernemingen die tot doel hebben om de huidige belastingschulden en -vorderingen op een nettobasis af te handelen of hun belastingvorderingen en -schulden gelijktijdig zullen realiseren.

Bijkomende belastingen op het resultaat die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden op hetzelfde ogenblik geboekt als de verplichting om het betreffende voordeel te betalen.

(S) Handels- en overige schulden

Handels- en overige schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en nadien aan de afgeschreven kostprijs.

(T) Omzet

Omzet

Het vijfstappenmodel wordt toegepast om opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten te erkennen. De groep erkent omzet als het bedrag dat een onderneming verwacht te ontvangen in ruil voor de levering van goederen of diensten aan een klant.

- Verkoop van goederen

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Onder IFRS 15 is de erkenning van omzet gebaseerd op het verwerven van controle over de goederen. Het moment van opname is afhankelijk van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De timing van de erkenning van de omzet is niet significant verschillend van de overdracht van risico's en voordelen verbonden aan eigendom. De verkoop van goederen, inclusief het vervoer ervan, wordt gekwalificeerd als een afzonderlijke prestatieverplichting, terwijl het transport van de goederen niet als een afzonderlijke dienstverlening wordt beschouwd. De kosten van het transport worden ten laste genomen als onderdeel van de prestatieverplichting om de goederen bij de klant te leveren. In het segment ‘Machines & Technologies’ wordt de installatie van de machine bij de klant wel als een aparte prestatieverplichting gezien aangezien deze ook door de klant of door een externe partij kan worden uitgevoerd. Echter, de omzet met betrekking tot deze installatie wordt als niet-significant beschouwd.

- Verlenen van diensten

Het bedrag van de omzet uit het verlenen van diensten wordt niet afzonderlijk opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omdat het momenteel een insignificant deel van de totale omzet van de groep vertegenwoordigt.

De verkoop van diensten kwalificeert als een afzonderlijke prestatieverplichting, waarbij omzet wordt erkend op het moment dat de klant de controle verwerft over de diensten, wat op een bepaald tijdstip of over een bepaalde periode kan zijn. Voor elke prestatieverplichting waaraan voldaan is, dient de omzet te worden erkend door de vooruitgang ten opzichte van volledige voltooiing te meten op het einde van elke verslagperiode.

- *Projecten*

Voor de omzet uit projecten wordt het omzetbedrag bepaald op basis van de vooruitgang gemaakt met het oog op het volledig voldoen aan de prestatieverplichting. Deze projecten hebben meestal een levensduur van minder dan een jaar.

Overeenkomsten met klanten kunnen handels- en volumekortingen, die aan de klant worden toegekend indien de geleverde volumes bepaalde drempels overschrijden, omvatten. In deze gevallen bevat de transactieprijs een variabele vergoeding. Deze variabele vergoeding, opgenomen aan reële waarde, zal als onderdeel van de transactieprijs in rekening worden gebracht bij het erkennen van de omzet, en dit voor elk contract, door middel van een inschatting van de kans dat de korting of teruggave zich zal realiseren.

Overeenkomsten met klanten kunnen voorraad in consignatie bevatten. De producten worden verzonden en opgeslagen in eigen of gehuurde silo's op de locatie van de klant. De omzet wordt enkel erkend wanneer de goederen daadwerkelijk worden afgenomen door de klant. De verkoopprijs zal de op dat moment geldende marktprijs zijn.

Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten omvatten ontvangen interesten op geïnvesteerde fondsen, dividenden, positieve wisselkoersresultaten, opbrengsten op afgeleide financiële instrumenten, die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie, en de doorfacturatie van financieringskosten verbonden aan de verkoop van weefmachines.

Interestopbrengsten worden in resultaat genomen naargelang ze verworven zijn, rekening houdend met de effectieve opbrengstvoet op het actiefbestanddeel.

Dividenden worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening op het moment dat ze worden toegekend aan de onderneming.

(U) Kosten

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten interestkosten van financiële schulden, de interestcomponent van de lease betalingen, het afwikkelen van de verdiscontering van voorzieningen, wisselkoersverliezen, verliezen op afgeleide financiële instrumenten, die geen deel uitmaken van een boekhoudkundige afdekkingsrelatie, en financieringskosten verbonden aan de verkoop van weefmachines.

De interestkosten worden ten laste genomen naarmate deze verlopen zijn, gebruik makend van de effectieve interestvoet.

(V) Afgeleide financiële instrumenten

De groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om het wisselkoers- en interestrisico van de operationele activiteiten in te dekken. Conform het beleid van de groep, houdt de groep geen afgeleide financiële instrumenten aan, noch geeft zij afgeleide financiële instrumenten uit voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk verwerkt tegen reële waarde. De bepaling van de reële waarde voor elk type van financiële en niet-financiële activa en schulden wordt verder besproken in toelichting 2 - Bepaling van de reële waarde. Na de initiële opname worden afgeleide financiële instrumenten op balansdatum gewaardeerd aan hun reële waarde. Afhankelijk of de groep al dan niet kasstroomafdekking toepast, wordt elke winst of verlies als gevolg van deze herwaardering ofwel onmiddellijk in het eigen vermogen ofwel in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen

De groep documenteert, bij het aangaan van de afdekkingstransactie, de relatie die bestaat tussen de afdekkingsinstrumenten en de afgedekte posities, inclusief haar risicobeheerdoelstellingen en strategie. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend, documenteert de groep haar beoordeling of de gebruikte afgeleide instrumenten in hoge mate effectief zullen zijn in de compensatie van de fluctuaties van de kasstromen van de afgedekte posities.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt toegewezen als afdekkingsinstrument van de variabiliteit van kasstromen die voortvloeit uit een bepaald risico dat is verbonden aan een opgenomen actief, verplichting, of zeer waarschijnlijke verwachte transactie die de winst of verlies zou kunnen beïnvloeden, dan wordt het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van het afgeleide afdekkingsinstrument opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (indekkingsreserves in het eigen vermogen). Het niet-effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van het afgeleide financiële instrument wordt rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Indien de afdekking een niet-financieel actief betreft, is het gecumuleerde bedrag in het eigen vermogen inbegrepen in de nettoboekwaarde van het actief op het moment van de opname. In elk ander geval wordt het gecumuleerde bedrag van het eigen vermogen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening op hetzelfde ogenblik dat de afgedekte positie de winst-en-verliesrekening beïnvloedt.

Indien het afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor kasstroomafdekking, afloopt, wordt verkocht of wordt beëindigd, dan blijft de gecumuleerde, op dat ogenblik bestaande, niet-gerealiseerde winst of verlies opgenomen in het eigen vermogen en wordt deze erkend wanneer de verwachte transactie uiteindelijk opgenomen wordt in de winst-en-verliesrekening. Indien niet langer wordt verwacht dat de verwachte transactie zal plaatsvinden, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk overgeboekt naar de financieringskosten en -opbrengsten.

(W) Winst per aandeel

De groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel voor het gewone aandelenkapitaal. Het nettoresultaat per gewoon aandeel is de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor de aangehouden eigen aandelen.

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen winst of verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, welke de aan het management toegekende aandelenwarranten omvatten.

(X) Gesegmenteerde informatie

Bedrijfssegmenten zijn componenten van de groep die bedrijfsactiviteiten uitvoeren en die, op deze manier, opbrengsten kunnen genereren en kosten kunnen oplopen, inclusief opbrengsten en kosten die betrekking hebben op transacties met elk van de andere componenten van de groep. Afzonderlijke financiële informatie is beschikbaar en wordt op regelmatige basis geëvalueerd door het "Executive Committee" bij het nemen van beslissingen omtrent het toewijzen van middelen en het evalueren van de performantie. Het "Executive Committee" wordt als "chief operating decision maker" beschouwd.

Bedrijfssegmenten worden samengevoegd in overeenstemming met IFRS 8 *Operationele segmenten* en enkel wanneer de segmenten identieke economische karakteristieken vertonen op basis van de oorsprong van hun producten en diensten, de aard van het productieproces, het soort of categorie van klanten, de gebruikte methodes om deze producten te verdelen of diensten te verlenen en de aard van het wettelijk kader.

Gesegmenteerde informatie, zoals gepresenteerd aan het “Executive Committee” (inclusief de winst en het verlies van het segment en gesegmenteerde activa en schulden), wordt opgemaakt conform de boekhoudprincipes zoals beschreven in de samenvatting van de materiële boekhoudprincipes.

Opbrengsten, kosten en activa worden toegewezen aan de bedrijfssegmenten in die mate dat de items van opbrengsten, kosten en activa direct toewijsbaar of op redelijke wijze kunnen toegewezen worden aan de bedrijfssegmenten. De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten worden bepaald op een gelijkaardige manier als voor transacties met derden.

(Y) Wijzigingen van de boekhoudprincipes en toelichtingen

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023 en zijn aangenomen door de Europese Unie. Deze hadden geen significante impact op de financiële staten van de groep:

- IFRS 17 *Verzekeringscontracten*
- Aanpassingen aan IAS 8 *Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: definitie van schattingen*
- Aanpassingen aan IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening en IFRS-Practice Statement 2: informatieverschaffing over grondslagen voor financiële verslaggeving*
- Aanpassingen aan IAS 12 *Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie*
- Aanpassingen aan IFRS 17 *Verzekeringscontracten: initiële toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 - Vergelijkende informatie*
- Aanpassingen aan IAS 12 *Winstbelastingen - Internationale Belastinghervorming gerelateerd - Tweede pijler inkomstenbelasting reglementering.*

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd en aangenomen door de Europese Unie, en zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024:

- Aanpassingen aan IFRS 16 *Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een “Sale-and-Leaseback”*
- Aanpassingen aan IAS 1: *Presentatie van de jaarrekening: classificatie van schulden als kortlopend of langlopend*

De groep heeft deze nieuwe of gewijzigde standaarden niet toegepast in de geconsolideerde financiële staten van 2023. Deze nieuwe standaarden worden momenteel door de groep beoordeeld en op dit ogenblik verwacht de groep niet dat deze nieuwe standaarden een significante impact zullen hebben op de financiële staten van de groep.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, en zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en werden nog niet aangenomen door de Europese Unie:

- Aanpassing van IAS 7 *Het kasstroomoverzicht* en IFRS 7 *Financiële instrumenten: toelichtingen omtrent financieringsregelingen voor leveranciers*

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, en zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en werden nog niet aangenomen door de Europese Unie:

- Aanpassing van IAS 21 *De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid*

2. Bepaling van de reële waarde

Een aantal van de boekhoudprincipes en toelichtingen van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde voor zowel financiële als niet-financiële activa en schulden. De methodes die worden toegepast voor het bepalen en toelichten van de reële waarden, worden hierna uitgelegd. Meer gedetailleerde informatie betreffende de gemaakte veronderstellingen in het bepalen van de reële waarden werd, indien van toepassing, opgenomen in de specifieke toelichtingen van dat bepaald actief of passief.

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktpartijen op waarderingsdatum.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de groep gebruik van waarneembare marktgegevens, indien mogelijk, of van waarderingsmethoden die geschikt zijn onder de omstandigheden en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen. De reële waarden worden gegroepeerd in verschillende niveaus in een reële waarde hiërarchie, op basis van de gebruikte gegevens tijdens de waardebepaling, en dit op de volgende wijze:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;
- Niveau 2: andere inputs dan de in Niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen);
- Niveau 3: inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare inputs).

Wijzigingen tussen de niveaus van de reële waarde hiërarchie worden erkend op het einde van de verslagperiode in dewelke de wijziging plaatsvond.

De groep heeft, om toelichtingen te verschaffen omtrent de reële waarde, de activa en schulden gegroepeerd op basis van de aard, de kenmerken en het risico van deze activa en schulden en het niveau van de reële waarde hiërarchie, zoals hierboven vermeld.

Bijkomende informatie omtrent de gebruikte assumpties bij de reële waardebepaling zijn vermeld in toelichting 4 - Acquisities en verkopen en 26 - Financiële instrumenten.

Materiële vaste activa

De reële waarde van terreinen en gebouwen, opgenomen als gevolg van een bedrijfscombinatie of gebruikt tijdens de test op bijzondere waardeverminderingen, is gebaseerd op het geschatte bedrag waartegen het terrein of gebouw kan worden verhandeld onder normale marktomstandigheden op datum van waardering ("arm's length" principe). Het resultaat wordt gebenchmarkt met marktprijzen, indien deze beschikbaar zijn. De vervangingskosten worden gebruikt, indien er geen belangrijke en actieve markt bestaat.

De reële waarde van installaties, uitrusting en verbeteringswerken is gebaseerd op de markt- of kostbenadering die gebruik maken van genoteerde marktprijzen voor gelijkwaardige items, indien beschikbaar, en de vervangingskost wanneer deze geschikt is. De vervangingswaarde is het resultaat van enerzijds de kosten van nieuwe installaties, uitrusting en verbeteringswerken met dezelfde capaciteit en anderzijds de bedrijfswaarde rekening houdend met de bedrijfsactiviteit.

De bepaling van de reële waarde van materiële vaste activa wordt gebaseerd op waarderingsstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

Immateriële activa

De reële waarde van immateriële activa is gebaseerd op de verdisconteerde kasstromen, als gevolg van het gebruik of de eventuele verkoop van activa, en op waarderingstudies, die zowel intern als door externe, onafhankelijke waarderingsbedrijven met de nodige kwalificaties en ervaring zijn opgemaakt.

Voorraden

De reële waarde van voorraden is gebaseerd op de huidige marktprijs van grondstoffen en de geschatte verkoopprijs, in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren van gereed product inclusief een marge.

Afgeleide financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de termijnkoers op balansdatum.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op de lopende contracten.

Overige financiële instrumenten

De reële waarde van een aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit wordt bepaald door middel van de verdisconteerde kasstromen en door gebruik te maken van bepaalde veronderstellingen, onder meer de risico-gewogen discontovoet en grondstofprijzen. De reële waarde wordt toegewezen aan Niveau 3 in de reële waarde hiërarchie aangezien deze deels gebaseerd is op niet-waarneembare marktgegevens.

3. Gesegmenteerde informatie

De groep heeft 5 bedrijfssegmenten gebaseerd op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten, economische omgevingen en waardeketens waarin ze opereren, zoals gedefinieerd in IFRS 8 *Operationele segmenten*. De informatie hieronder is consistent met de beschikbare informatie en wordt regelmatig geëvalueerd door de “chief operating decision maker” (het “Executive Committee”).

Onderstaande samenvatting beschrijft de activiteiten van elke van de gerapporteerde segmenten:

- “Agro” omvat het produceren en de distributie van meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen en omvat de volgende activiteiten: Crop Vitality, Tessengerlo Kerley International, NovaSource en Violleau. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Agro” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- “Bio-valorization” omvat het ophalen en verwerken van dierlijke bijproducten; het produceren en de distributie van gelatine en hoogwaardige collageenproteïnen en rendering, productie en verkoop van proteïnen en vetten, en omvat de volgende activiteiten: PB Leiner en Akiolis. Deze activiteiten voldoen individueel aan de definitie van een bedrijfssegment en werden geaggregeerd onder één segment “Bio-valorization” in lijn met de bepalingen onder IFRS 8.12. Deze samenvoeging was mogelijk aangezien deze activiteiten dezelfde of gelijkaardige producten verkopen, het productieproces gelijkaardig is, deze activiteiten dezelfde of hetzelfde type klanten hebben, terwijl de distributie van de producten eveneens gelijkaardig verloopt. Daarnaast is er nauwe samenwerking tussen deze activiteiten en neemt het management beslissingen die tegelijkertijd een impact hebben voor de verschillende activiteiten.
- “Industrial Solutions” omvat alle mogelijke water gerelateerde toepassingen (watertransport, waterbehandeling, leaching en recuperatie van water uit industriële processen). Dit segment omvat de volgende te onderscheiden commerciële benamingen: DYKA Group (met DYKA, JDP en BT Nyloplast), moleko en Kuhlmann Europe. Deze onderdelen worden niet beschouwd als afzonderlijke bedrijfssegmenten.
- “Machines & Technologies”: omvat de productie, ontwikkeling en verkoop van hoogtechnologische weefmachines en van andere industriële producten aan “original equipment manufacturers”. Dit segment omvat de activiteiten van Picanol (weefmachines), Proferro (gieterij en mechanische afwerking) en Psicontrol (elektronica-ontwikkeling en -productie). Deze componenten worden niet aanzien als aparte bedrijfssegmenten.
- “T-Power” omvat een gascentrale van 425 MW in Tessengerlo (België). Met de RWE groep werd een tollingovereenkomst afgesloten voor een periode van 15 jaar (tot midden 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale.

De kosten omvat in Adjusted EBIT met betrekking tot de centrale activiteiten worden toegewezen aan de verschillende bedrijfssegmenten die ze ondersteunen, op basis van de brutowinst per bedrijfssegment.

De transferprijzen voor transacties tussen bedrijfssegmenten zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

De maatstaf voor de winst en het verlies van een segment is Adjusted EBIT en is consistent met de informatie die door de “chief operating decision maker” wordt opgevolgd.

De groep is een gediversifieerde specialiteitengroep en is wereldwijd actief op gebied van machinebouw, landbouw, voeding, watermanagement, efficiënt (her)gebruik van natuurlijke hulpbronnen en overige industriële markten. De producten van de groep worden gebruikt in uiteenlopende toepassingen, industriële en verbruikersmarkten. Hoewel de groep een leiderspositie bekleedt voor een groot deel van haar producten, is de groep niet afhankelijk van grote klanten dankzij de diversificatie van de omzet.

Het merendeel van de omzet van de groep bestaat uit de verkoop van goederen. Deze producten worden in het algemeen rechtstreeks of via distributeurs aan de klant verkocht. Omzet wordt daarom opgenomen wanneer de goederen aan de klant worden geleverd, waarbij het moment van opname afhankelijk is van de contractuele verkoopcondities, gekend als “Internationale commerciële voorwaarden” (Incoterms). De groep erkent eveneens omzet uit de verkoop van diensten. Deze hebben voornamelijk betrekking op het verzamelen van dierlijke bijproducten binnen Akiolis (segment Bio-valorization) en R&D-diensten verkocht door Psicontrol in het segment Machines & Technologies. In dit geval wordt de omzet erkend wanneer de klant de controle verwerft over de diensten, hoofdzakelijk op een bepaald tijdstip.

We verwijzen naar onderstaande tabel voor de belangrijkste items van de winst-en-verliesrekening en de balans per bedrijfssegment. De Pro Forma informatie toont het effect alsof de overname van Picanol Group door Tessenderlo Group zou hebben plaatsgevonden op 1 januari 2022, wat een invloed heeft op de balans per 31 december 2022 en de winst- en verliesrekening vanaf 1 januari 2022. Deze effecten worden uitsluitend ter vergelijking gepresenteerd. De cijfers van Tessenderlo Group voor 2022 zijn niet herzien.

	toelichting		Agro		Bio-valORIZATION			Industrial Solutions		
	2023	2022	2022	2023	2022	2022	2023	2022	2022	2022
	(Miljoen EUR)	Pro Forma	Pro Forma		Pro Forma			Pro Forma		Pro Forma
Omzet (intern en extern)	796,4	976,8	976,8	730,0	806,8	806,8	712,0	736,5	736,5	736,5
Verminderd met: Omzet (intern)	2,5	2,3	2,3	3,6	6,9	6,9	3,1	4,0	4,0	4,0
Omzet	793,9	974,5	974,5	726,4	799,9	799,9	708,9	732,5	732,5	732,5
Adjusted EBIT	9,4	138,7	101,6	10,8	79,2	77,3	47,4	57,9	49,8	49,8
Adjusted EBITDA	82,3	173,4	173,4	49,8	114,2	114,2	83,8	85,1	85,1	85,1
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)	10,4%	17,8%	17,8%	6,9%	14,3%	14,3%	11,8%	11,6%	11,6%	11,6%
Gesegmenteerde vaste activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	314,1	301,0	301,0	299,2	266,1	266,1	225,5	200,7	200,7	200,7
Impact van de reële waarde aanpassingen door Picanol Group op de gesegmenteerde vaste activa	224,6	-	269,9	13,8	-	16,0	50,4	-	58,5	58,5
Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar	374,7	450,3	450,3	307,4	294,7	294,7	199,9	232,5	232,5	232,5
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deelhemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	14	22,8	24,7	0,8	1,5	1,5	-	-	-	-
Overige beleggingen en garanties	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Langetermijninvesteringen	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal activa	936,1	775,9	1.045,8	621,2	562,3	578,2	475,7	433,2	433,2	491,7
Gesegmenteerde passiva	93,2	144,1	144,1	155,2	168,0	168,0	91,6	96,5	96,5	96,5
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiële schulden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingsschulden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen en schulden	93,2	144,1	144,1	155,2	168,0	168,0	91,6	96,5	96,5	96,5
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	44,9	44,2	44,2	63,8	35,8	35,8	41,6	31,7	31,7	31,7
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-36,2	-34,8	-34,8	-37,1	-34,9	-34,9	-28,3	-27,1	-27,1	-27,1
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa van reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-36,7	-	-37,1	-1,9	-	-1,9	-8,1	-	-8,1	-8,1
Terugnname/(additionele) voorraad afwaarderingen	-7,7	-7,0	-7,0	-15,3	-0,5	-0,5	-1,4	-2,8	-2,8	-2,8

	Machines & Technologies			T-Power			Niet toegewezen			Tessenderlo Group		
	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma
	toelichting											
Omzet (intern en extern)	622,4	-	734,2	76,7	80,6	80,6	-	-	-	2.937,5	2.600,7	3.334,9
Verminderd met: Omzet (intern)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,2	13,1	13,1
Omzet	622,4	-	734,2	76,7	80,6	80,6	-	-	-	2.928,3	2.587,5	3.321,7
Adjusted EBIT	30,3	-	18,3	22,2	24,2	24,2	-	-	-	120,1	300,1	271,3
Adjusted EBITDA	45,4	-	32,2	57,4	62,2	62,2	-	-	-	318,7	434,8	467,0
Rendement op omzet (Adjusted EBITDA/omzet)	7,3%	-	4,4%	74,8%	77,2%	77,2%	-	-	-	10,9%	16,8%	14,1%
Gesegmenteerde vaste activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	101,2	-	88,8	208,9	244,0	244,0	16,4	16,1	16,1	1.165,4	1.027,8	1.116,7
Impact van de reële waarde aanpassingen door Picanol Group op de gesegmenteerde vaste activa	-	-	-	-	-	-	20,6	-	20,6	-	-	365,0
Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar	173,1	-	221,5	3,4	4,7	4,7	45,4	29,0	29,0	1.103,7	1.011,1	1.232,6
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	3,2	0,6	0,6	3,2	0,6	0,6
Deelhemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,6	26,2	26,2
Overige beleggingen en garanties	-	-	-	-	-	-	12,2	10,9	86,0	12,2	10,9	86,0
Uitgestelde belastingvorderingen	-	-	-	-	-	-	50,2	18,2	19,5	50,2	18,2	19,5
Langtermijninvesteringen	-	-	-	-	-	-	70,0	50,0	50,0	70,0	50,0	50,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	-	-	-	177,0	156,1	195,4	177,0	156,1	195,4
Totaal activa	274,3	-	310,3	212,3	248,7	248,7	395,0	280,8	417,2	2.914,7	2.300,9	3.091,9
Gesegmenteerde passiva	98,0	-	187,4	10,3	8,9	8,9	144,9	146,5	146,5	593,2	564,0	751,5
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-	-	-	9,4	11,7	11,7	9,4	11,7	11,7
Financiële schulden	-	-	-	-	-	-	236,8	265,5	270,8	236,8	265,5	270,8
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Uitgestelde belastingsschulden	-	-	-	-	-	-	126,5	56,3	148,3	126,5	56,3	148,3
Totaal eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	1.948,7	1.403,2	1.909,6	1.948,7	1.403,2	1.909,6
Totaal eigen vermogen en schulden	98,0	-	187,4	10,3	8,9	8,9	2.466,4	1.883,4	2.487,0	2.914,7	2.300,9	3.091,9
Investeringsuitgaven: materiële vaste activa en immateriële activa	25,9	-	20,7	-	-	-	2,3	1,7	1,7	178,5	113,4	134,0
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa exclusief reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-15,2	-	-13,8	-35,2	-75,6	-75,6	-	-	-	-151,9	-172,4	-186,3
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa en immateriële activa van reële waarde aanpassingen erkend door Picanol Group	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-46,7	-	-56,8
Terugnname/(additionele) voorraad afwaarderingen	-4,0	-	-4,3	-	-	-	-	-	-	-28,4	-10,3	-14,6

Naar aanleiding van de overname van Picanol Group (toelichting 4 - Acquisities en verkopen) worden de gesegmenteerde vaste activa beïnvloed door het resterende bedrag van boekhoudkundige aanpassingen (309,4 miljoen EUR per 31 december 2023), dewelke werden erkend door Picanol Group op datum van de initiële consolidatie van Tessengerlo Group (1 januari 2019). Deze reële waarde aanpassingen hebben betrekking op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill. De daling ten opzichte van de 2022 Pro Forma cijfers (365,0 miljoen EUR) wordt verklaard door de jaarlijkse afschrijvingskosten.

De stijging van de gesegmenteerde vaste activa binnen het segment Bio-valorization kan voornamelijk verklaard worden door de overname van, en verdere investeringen in, het onroerend goed en de productie-activa van een voormalig Spaans renderingbedrijf in Ribera d'Ondara (Spanje) door Akiolis Iberia S.L. (toelichting 4 - Acquisities en verkopen, toelichting 11 - Materiële vaste activa), evenals de aankoop van activa voor de productie van viscollageenpeptiden in Hainan (China) door PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co Ltd. (toelichting 11 - Materiële vaste activa).

De daling van de gesegmenteerde vaste activa in het bedrijfssegment T-Power is voornamelijk te verklaren door de afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen van T-Power nv, aangekocht in 2018. Op 31 december 2023 bedraagt de resterende netto boekwaarde van de erkende klantenlijst 52,8 miljoen EUR, en de jaarlijkse afschrijvingen bedragen -21,1 miljoen EUR.

De toename van de gesegmenteerde vaste activa, in vergelijking met de Pro Forma cijfers, binnen het segment Machines & Technologies heeft voornamelijk betrekking op de bouw van een nieuw hoofdkantoor in Ieper (België), dat momenteel in aanbouw is.

Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar van de bedrijfssegmenten Agro en Industrial Solutions werden geïmpacteerd door een lagere voorraad, terwijl de gesegmenteerde activa op minder dan één jaar van het segment Machines & Technologies beïnvloed werden door een daling van de handelsvorderingen als een gevolg van een lagere activiteit. Gesegmenteerde activa op minder dan één jaar van het bedrijfssegment Bio-valorization werden geïmpacteerd door een hogere voorraad in vergelijking met het einde van 2022.

De daling van de gesegmenteerde passiva binnen Agro en Machines & Technologies kan voornamelijk verklaard worden door een daling in handelsschulden, gerelateerd aan verminderde activiteit.

Niet toegewezen gesegmenteerde passiva bevatten hoofdzakelijk milieuvorzieningen voor de sites in België (Ham, Tessengerlo, Vilvoorde) en Frankrijk (Loos).

De informatie op basis van de geografische segmenten omvat de omzet op basis van de geografische ligging van de klanten. De gesegmenteerde vaste activa (materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa) zijn gebaseerd op de geografische ligging van de activa.

	Omzet per markt			Gesegmenteerde vaste activa		
	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma
(Miljoen EUR)						
Europa	1.597,8	1.417,5	1.620,4	965,7	760,4	931,2
Noord-Amerika	781,6	863,5	888,3	435,3	217,0	475,6
Zuid-Amerika	116,2	127,3	144,7	59,9	45,0	64,1
Azië	362,3	108,7	591,8	13,9	5,4	10,8
Rest van de wereld	70,4	70,5	76,6	-	-	-
Tessengerlo Group	2.928,3	2.587,5	3.321,7	1.474,8	1.027,8	1.481,7

4. Acquisities en verkopen

2023 acquisities en verkopen

Acquisitie van Picanol Group

Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen aan om de industriële activiteiten van beide ondernemingen te combineren in één industriële groep. Vanaf 2013 was Picanol Group een referentieaandeelhouder in Tessenderlo Group en vanaf 2019 werd Tessenderlo Group volledig opgenomen in de geconsolideerde resultaten van Picanol Group. Op datum van de aankondiging hield Picanol Group, via zijn 100% dochteronderneming Verbrugge nv, 21.860.003 (50,65%) aandelen aan in Tessenderlo Group, die 62,89% van de stemrechten vertegenwoordigden.

Mede gebaseerd op “corporate opportunity” afwegingen werd het door beide ondernemingen als aangewezen beoordeeld de groep naar de toekomst toe als één geïntegreerde groep met één beursnotering te kunnen aansturen vanuit één raad van bestuur, hetgeen ook bijkomende liquiditeit zou verschaffen aan de aandeelhouders van Picanol Group. Daartoe zouden, via een ruilbod, aandelen Tessenderlo Group aangeboden worden aan de Picanol Group aandeelhouders in ruil voor hun aandelen.

De buitengewone algemene vergadering op 18 oktober 2022 keurde de kapitaalverhoging door inbreng in natura van aandelen van de vennootschap Picanol nv in het kader van het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar ruilbod goed.

Naar aanleiding van deze goedkeuring heeft Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Meer bepaald werd aan alle Picanol Group aandeelhouders de mogelijkheid geboden om hun Picanol Group aandelen om te ruilen tegen nieuwe aandelen in Tessenderlo Group. De ruilvoet bedroeg 2,36 nieuwe aandelen in Tessenderlo Group per ingebracht aandeel in Picanol Group.

Tijdens de initiële aanvaardingsperiode werden 17.554.604 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats op maandag 2 januari 2023. Op deze datum werden 41.428.134 nieuwe aandelen uitgegeven door Tessenderlo Group en werd het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies verhoogd met respectievelijk 207.579.351 EUR en 1.473.988.607 EUR. De nieuwe aandelen werden op 2 januari 2023 genoteerd op Euronext Brussels. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 97,90% van de aandelen in Picanol Group vanaf 2 januari 2023.

In januari 2023 ging Tessenderlo Group over tot de verplichte heropening van het vrijwillig openbaar ruilbod op alle aandelen van Picanol Group. Tijdens de heropening werden bijkomend 255.735 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 99,32% van de aandelen in Picanol Group. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats in februari 2023. 603.307 nieuwe aandelen werden uitgegeven door Tessenderlo Group en het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies werden verhoogd met respectievelijk 3.022.923 EUR en 21.465.308 EUR. De nieuwe aandelen werden op 10 februari 2023 genoteerd op Euronext Brussels.

Gezien Tessenderlo Group, samen met de met hem in onderling overleg handelende personen, meer dan 95% van de aandelen in Picanol Group aanhield en minstens 90% van de aandelen had verworven die voorwerp uitmaakten van het ruilbod, kon Tessenderlo Group de overblijvende aandeelhouders van Picanol Group verplichten hun Picanol Group aandelen te ruilen tegen de biedprijs. Tessenderlo Group besloot daarom over te gaan tot een finale heropening van het ruilbod voor aanvaarding met oog op de verwerving van de resterende 121.427 Picanol Group aandelen. De heropening had het effect van een vereenvoudigd uitkoopbod.

In februari 2023 heropende Tessenderlo Group zijn openbaar ruilbod voor alle resterende aandelen van Picanol Group. De heropening van het vereenvoudigd uitkoopbod resulteerde in de schrapping van de notering van Picanol Group op Euronext op 3 maart 2023, na het sluiten van de markt. Tijdens deze heropening werden 90.695 aandelen bijkomend ingebracht in het ruilbod, terwijl 30.732 aandelen niet werden ingebracht. Aandelen die niet waren aangeboden voorafgaand aan de sluiting van de finale aanvaardingsperiode, werden van rechtswege aan Tessenderlo Group overgedragen en de betrokken aandeelhouders zullen bij de Deposito- en Consignatiekas om betaling van de biedprijs voor hun aandelen moeten verzoeken. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats in maart 2023. 286.342 nieuwe aandelen werden uitgegeven door Tessenderlo Group en het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies werd verhoogd met respectievelijk 1.434.742 EUR en 10.187.880 EUR. De nieuwe aandelen werden op 17 maart 2023 genoteerd op Euronext Brussels. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 100% van de aandelen van Picanol Group.

Vanaf januari 2023 wordt Picanol Group volledig geconsolideerd in de resultaten van Tessenderlo Group.

Het management van de groep oordeelde dat de waarderingsregels die de groep moet toepassen, met betrekking tot de inbreng in de geconsolideerde jaarrekening van de groep die opgesteld werd in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie, niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 3 vallen, aangezien:

- indien de groep boekhoudkundig zou worden beschouwd als de overnemende partij (“the accounting acquirer”) van Picanol Group, de inbreng voldoet aan de definitie van een bedrijfscombinatie, maar is uitgesloten van het toepassingsgebied van IFRS 3 aangezien het een bedrijfscombinatie betreft tussen entiteiten onder gemeenschappelijke controle en;
- indien de groep boekhoudkundig niet wordt beschouwd als de overnemende partij, de inbreng geen bedrijfscombinatie is aangezien Picanol Group reeds vóór de inbreng controle uitoefent over Tessenderlo Group nv en géén controle zal verkrijgen als gevolg van de inbreng.

De transactie wordt beoordeeld als een “common control” transactie aangezien de zeggenschap voor en na de transactie uiteindelijk in handen blijft van dezelfde meerderheidsaandeelhouder (Oostiep Group bv).

Bijgevolg heeft de groep besloten dat de inbreng buiten het toepassingsgebied van IFRS 3 valt, en er geen IFRS vereisten zijn die specifiek van toepassing zijn op de inbreng. Bijgevolg heeft de groep de vereisten van IAS 8.10-12 in overweging genomen om de volgende grondslagen voor financiële verslaggeving voor de inbreng te ontwikkelen:

- Activa en passiva worden gewaardeerd tegen hun boekwaarde, zoals gerapporteerd in de jaarrekening van Picanol Group vóór de inbreng, met inbegrip van de door Picanol Group toegepaste boekhoudkundige aanpassingen op Tessenderlo Group per 1 januari 2019 en de gerelateerde goodwill als gevolg hiervan. Dit impliceert dat de activa en passiva zullen aansluiten met de gepubliceerde geconsolideerde jaarrekening van Picanol Group voor het jaar eindigend op 31 december 2022. Gezien de onbeschikbaarheid van IFRS richtlijnen, heeft het management in dit verband US GAAP-richtlijn ASC 805-50-30-5 in aanmerking genomen, die stelt: *“Bij de administratieve verwerking van een overdracht van activa of een ruil van aandelen tussen entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, dient de entiteit die de netto-activa of de aandelenbelangen ontvangt, de overgedragen activa en verplichtingen aanvankelijk te waarderen tegen hun boekwaarde in de financiële staten van de overdragende entiteit op de datum van de overdracht.”*

Indien de boekwaarde van de overgedragen activa en verplichtingen verschilt van de historische kost van de moedermaatschappij van de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, bijvoorbeeld omdat "pushdown" accounting niet was toegepast, dan dient de jaarrekening van de ontvangende entiteit de overgedragen activa en verplichtingen te weerspiegelen tegen de historische kostprijs van de moedermaatschappij van de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend." De aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs, zoals toegepast door Picanol Group op Tessenderlo Group per 1 januari 2019 hebben betrekking op:

- Reële waarde aanpassingen van materiële vaste activa
- De opname van goodwill
- Reële waarde aanpassingen van immateriële vaste activa
- Reële waarde aanpassingen van een rentedragende financiële schuld
- Uitgestelde belastingschulden op de hierboven beschreven reële waarde aanpassingen

De impact van de toewijzing van de aankoopprijs aanpassingen op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening hebben betrekking op:

- Bijkomende jaarlijkse afschrijvingen van de reële waarde aanpassingen op de hierboven beschreven vaste activa
- Aanpassingen van de interestkosten op een rentedragende financiële schuld zoals hierboven beschreven
- Uitgestelde belastingen ten gevolge van de hierboven beschreven aanpassingen

Deze aanpassingen zullen blijvende gevolgen hebben voor de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van Tessenderlo Group, maar de bedragen zullen wijzigen over tijd.

- Het totaalbedrag van het eigen vermogen werd bepaald op basis van het gerapporteerde eigen vermogen van Picanol Group zoals opgenomen in toelichting 31 - Gebeurtenissen na balansdatum van de gepubliceerde geconsolideerde financiële staten van Tessenderlo Group per 31 december 2022 (1.919,2 miljoen EUR), na opname van een aanpassing van -9,7 miljoen EUR met betrekking tot de goodwill die Picanol Group had toegewezen aan het bedrijfssegment T-Power. In 2022 erkende Tessenderlo Group een bijzondere waardevermindering voor een bedrag van -37,6 miljoen EUR op de activa van de kasstroomgenererende eenheid T-Power en bijgevolg was een bijzondere waardevermindering eveneens van toepassing op de gerelateerde goodwill.
- De eigen aandelen aangehouden door Picanol Group (Picanol Group bezit 21.860.003 aandelen van Tessenderlo Group via haar dochteronderneming Verbrugge nv) worden gewaardeerd op basis van de waarde van een Tessenderlo Group aandeel zoals werd vastgelegd voor de bepaling van de ruilverhouding (40,59 EUR). Als een verdere vereenvoudiging van de groepsstructuur na de transactie, fuseerde Verbrugge nv met Picanol nv op 31 juli 2023. De groep heeft de intentie om de eigen aandelen, nu aangehouden door de rechtstreekse dochteronderneming Picanol nv, te vernietigen in 2024.

De onderstaande tabel toont de impact van de overname van Picanol Group op de balans van de groep vanaf januari 2023:

(Miljoen EUR)	Reële waarde aanpassingen op Tessenderlo Group, erkend door Picanol Group	Picanol Group	Totaal
Totaal vaste activa	365,0	166,9	531,9
Materiële vaste activa (toelichting 11)	114,9	88,0	202,9
Goodwill	0,4	-	0,4
Immateriële activa (toelichting 13)	249,8	0,8	250,6
Overige beleggingen	-	75,2	75,2
Uitgestelde belastingvorderingen	-	1,3	1,3
Handels- en overige vorderingen	-	1,6	1,6
Totaal vlottende activa	0,0	258,9	258,9
Voorraden	-	107,5	107,5
Handels- en overige vorderingen	-	105,8	105,8
Belastingvorderingen	-	6,4	6,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	39,3	39,3
Activa aangehouden voor verkoop	0,0	0,2	0,2
Totaal activa	365,0	426,0	791,0
Totaal schulden op meer dan één jaar	89,0	8,8	97,8
Financiële schulden	1,1	1,6	2,8
Personeelsbeloningen	-	3,0	3,0
Uitgestelde belastingen	87,8	4,1	92,0
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	0,0	187,0	187,0
Financiële schulden	-	2,5	2,5
Handels- en overige schulden	-	178,6	178,6
Te betalen belastingen	-	1,8	1,8
Personeelsbeloningen	-	0,6	0,6
Voorzieningen	-	3,4	3,4
Totaal schulden	89,0	195,7	284,7
Overgenomen netto actief	276,0	230,3	506,3
Eigen aandelen verworven door Tessenderlo Group nv			887,3
Totaal overgenomen netto actief			1.393,6
Toename van geplaatst kapitaal en uitgiftepremies door uitgifte van nieuwe aandelen door Tessenderlo Group nv			-1.717,7
Reserves gerelateerd aan de acquisitie van Picanol Group			-324,2

Acquisitie van een voormalig Spaans renderingbedrijf

In januari 2023 kondigde de groep aan dat de businessunit Akiolis (segment Bio-valorization) het onroerend goed en de productie-activa van een voormalig Spaans renderingbedrijf (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) heeft overgenomen. De fabriek is gespecialiseerd in de rendering van varkens- en pluimvee en ligt in één van de belangrijkste regio's voor varkens- en pluimveebedrijven in Spanje. Deze overname zal de activiteiten van Akiolis uitbreiden naar het Iberisch schiereiland en zal zijn positie op de Europese renderingmarkt versterken. De groep verwierf het onroerend goed en de productie-activa, terwijl de industriële proceskennis van de businessunit Akiolis werd aangewend om de activiteiten te hervatten onder de naam Akiolis Iberia. Door de afwezigheid van een substantieel proces oordeelde de groep dat deze transactie niet voldeed aan de definitie van een bedrijfscombinatie in overeenstemming met IFRS 3 - *Bedrijfscombinaties*. De groep erkende de individueel identificeerbare overgenomen activa, voornamelijk bestaande uit land en gebouwen.

Verkopen: 40% minderheidsbelang van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda

In november 2022 kondigde de groep aan dat de businessunit PB Leiner (segment Bio-valorization) in Brazilië een overeenkomst had gesloten met D&D Participações Societárias, één van de belangrijkste leerlooierijgroepen van het land. In het kader van deze overeenkomst heeft D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% verworven in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda. De gecombineerde kracht van de twee bedrijven zal op lange termijn een duurzaam aanbod mogelijk maken van een premium productgamma van rundergelatine op basis van de technologie van PB Leiner. De verwerkingsketen voor runderhuiden van D&D Participações Societárias, in combinatie met het wereldwijde commerciële netwerk en de uitgebreide knowhow van PB Leiner op het gebied van gelatineproductie, zal gelatine van uitstekende kwaliteit garanderen. Deze transactie werd in januari 2023 afgerond. De opbrengst van de verkoop van 40% van de aandelen in PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda bedraagt ongeveer 26 miljoen USD, waarvan ongeveer 16 miljoen USD zal worden betaald over de periode 2024-2026 (opgenomen in de handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar per 31 december 2023). Een bedrag van 10,6 miljoen USD (9,8 miljoen EUR) werd in geldmiddelen ontvangen bij het afronden van de transactie. Bijkomend heeft de groep recht op een voorwaardelijke betaling (tot 6 miljoen USD), afhankelijk van de toekomstige prestaties van de dochteronderneming, die op 5,1 miljoen USD werd gewaardeerd na inhouding van roerende voorheffing. Aangezien de groep controle behoudt in deze Braziliaanse dochteronderneming, werd de winst, gerealiseerd op deze transactie voor een bedrag van 15,2 miljoen EUR, opgenomen in het eigen vermogen, terwijl een bedrag van 9,5 miljoen EUR werd opgenomen als minderheidsbelang.

Vereffening van PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd.

PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd, een 50% joint venture tussen Tessenderlo Group en Zhejiang Shengda Ocean Co., Ltd, een Chinees overheidsbedrijf, werd opgericht in juni 2020 voor de constructie van een fabriek voor de productie van viscollageenpeptiden. In 2021 kwamen beide partners overeen om de joint venture overeenkomst te beëindigen en de onderneming werd ontbonden in 2023. De ontbinding van deze dochteronderneming had geen significante impact op de financiële staten van de groep.

Vereffening van John Davidson Holdings Ltd. and DYKA UK Ltd.

In december 2023 werden de slapende ondernemingen John Davidson Holdings Ltd. en DYKA UK Ltd. (substantieel) ontbonden. Beide 100% dochterondernemingen waren slapende ondernemingen zonder enige resterende activiteit. Naar aanleiding van deze vereffening werden de omrekeningsverschillen in EBIT aanpassende elementen opgenomen voor een bedrag van +1,1 miljoen EUR (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

2022 acquisities

De groep erkende reële waarde aanpassingen met betrekking tot de acquisitie (in augustus 2022) van de productlijn Lannate® door Tessenderlo Kerley's NovaSource® businessunit (segment Agro) en de acquisitie (in september 2022) van de productie-eenheid en bijbehorende activiteiten in Gaillon (Frankrijk) door de businessunit DYKA Group (segment Industrial Solutions). De groep ontving geen nieuwe informatie, binnen het jaar na de overnamedatum, over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden, die zou resulteren in een aanpassing van de bedragen opgenomen naar aanleiding van deze acquisities.

5. Overige bedrijfsopbrengsten en-kosten

Onderstaande tabel toont de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022	2022 Pro Forma
Toevoeging aan voorzieningen		-0,8	-1,0	-1,0
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-29,5	-13,1	-28,5
Andere belastingen dan belastingen op het resultaat		-3,2	-4,4	-4,4
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-1,0	-1,4	-1,4
Meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa en immateriële activa		0,0	0,7	0,7
Terugname/(erkenning) van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen	26	0,0	-0,7	-0,7
Overige		2,5	1,2	1,2
Totaal		-32,0	-18,8	-34,1

De kosten van de onderzoeksfase van een intern project worden onmiddellijk ten laste genomen. De onderzoeks- en ontwikkelingskosten hebben voornamelijk betrekking op lonen en salarissen voor een bedrag van -20,3 miljoen EUR (2022: -8,4 miljoen EUR of 2022 Pro Forma: -19,7 miljoen EUR) en afschrijvingslasten voor een bedrag van -0,7 miljoen EUR (2022: -0,6 miljoen EUR of 2022 Pro Forma: -0,7 miljoen EUR). In 2023 en 2022 werden geen significante ontwikkelingskosten geactiveerd.

De overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten voornamelijk de kost van verbruikte emissierechten, huurinkomsten en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

6. EBIT aanpassende elementen

De 2023 EBIT aanpassende elementen tonen een netto winst van 0,5 miljoen EUR (2022: -12,0 miljoen EUR).

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Opbrengsten en verliezen uit verkopen		1,2	0,3
Herstructurering		-	-0,3
Bijzondere waardeverminderingen	8/11	-	-37,6
Voorzieningen en geschillen		-0,5	13,5
Het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	23	-	-7,3
Aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit		-0,5	21,1
Overige opbrengsten en kosten		0,4	-1,6
Totaal		0,5	-12,0

De bijzondere waardeverminderingen in 2022 hebben betrekking op materiële vaste activa van T-Power nv (bedrijfssegment T-Power), waarvoor een bijzondere waardevermindering van -37,6 miljoen EUR werd opgenomen op jaareinde 2022.

Voorzieningen en geschillen (-0,5 miljoen EUR) omvatten voornamelijk de impact van de wijziging van de verwachte timing van de toekomstige kasuitstromen om de geraamde kosten, gedurende de periode 2024-2054, te dekken voor de sanering van historische bodem- en grondwaterverontreiniging van de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessengerlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos), terwijl de toegepaste inflatie- en discontovoet stabiel bleven in 2023 tegenover 2022. De 2023 impact bedraagt -2,0 miljoen EUR (2022: +16,7 miljoen EUR) (toelichting 24 - Voorzieningen). De overige bestanddelen opgenomen in voorzieningen en geschillen hebben betrekking op diverse, individueel niet-significante terugnames van voorzieningen.

In 2022 werd een verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië opgenomen voor een bedrag van -7,3 miljoen EUR. In december 2022 sloten de beheerders van het pensioenplan in Groot-Brittannië een overeenkomst om alle uitkeringen te garanderen via een externe verzekering, die zal resulteren in de afwikkeling van alle pensioenverplichtingen van dit pensioenplan. De betaalde premie voor deze collectieve lijfrenteverzekering was hoger dan de overeenstemmende waarde van de verplichtingen gedekt door deze verzekering (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).

De impact van een aankoopovereenkomst voor elektriciteit, waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own-use exemption") volgens IAS 39 niet meer van toepassing is, werd gecompenseerd door een verkoopovereenkomst voor elektriciteit, aangegaan in november 2023. Aangezien de voorwaarden van deze verkoopovereenkomst voor elektriciteit gelijkaardig zijn aan deze van de aankoopovereenkomst voor elektriciteit, zal de groep niet langer blootgesteld zijn aan de volatiliteit van de gas- en elektriciteitsprijzen. De totale bijdrage van beide overeenkomsten bedraagt -4,4 miljoen EUR in 2023 (2022: +13,3 miljoen EUR). De herwaardering aan reële waarde van beide overeenkomsten resulteerde in een positieve impact van +3,8 miljoen EUR (2022: +7,8 miljoen EUR) (toelichting 26 - Financiële instrumenten).

Overige opbrengsten en kosten (0,4 miljoen EUR) betreffen verschillende andere, individueel niet-significante, bestanddelen.

7. Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen

De personeelskosten en hiermee verbonden voordelen, met uitzondering van herstructureringskosten, zijn als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022	2022 Pro Forma
Lonen en salarissen		-376,4	-277,1	-374,0
Bijdragen van de werkgever aan de sociale zekerheid		-87,3	-59,9	-80,7
Overige personeelskosten		-29,5	-19,8	-29,0
Bijdragen aan vaste bijdrage pensioenplannen		-8,6	-10,2	-10,3
Kosten gerelateerd aan te bereiken doel pensioenplannen	23	-5,9	-13,5	-14,5
Totaal		-507,9	-380,4	-508,4

Het aantal voltijdse equivalenten op jaareinde 2023 bedraagt 7.242 (2022: 4.956). De stijging in het aantal voltijdse equivalenten is voornamelijk gerelateerd aan de acquisitie van Picanol Group (segment Machines & Technologies), waar het aantal voltijdse equivalenten 2.126 bedroeg op 31 december 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

8. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort

Afschrijvingen op materiële vaste activa en immateriële activa zijn opgenomen in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	Afschrijvingen op materiële vaste activa			Afschrijvingen op immateriële activa			Totaal		
		2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma
Kostprijs verkopen		-119,9	-102,3	-118,7	-63,1	-21,7	-63,4	-183,0	-124,0	-182,1
Administratieve kosten		-8,9	-6,2	-8,8	-0,5	-0,3	-0,6	-9,5	-6,5	-9,4
Verkoop- en marketingkosten		-1,0	-0,2	-0,3	-4,5	-3,4	-3,4	-5,5	-3,6	-3,7
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5	-0,7	-0,6	-0,7	-	-	-	-0,7	-0,6	-0,7
Totaal	11/13	-130,5	-109,3	-128,5	-68,1	-25,4	-67,3	-198,7	-134,7	-195,8

De volgende bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill zijn opgenomen in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen):

(Miljoen EUR)	toelichting	Bijzondere waardeverminderingen		
		2023	2022	2022 Pro Forma
Materiële vaste activa	11	-	-37,0	-37,0
Goodwill		-	-0,6	-9,7
Totaal	6	0,0	-37,6	-46,7

De totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in 2023 bedragen -198,7 miljoen EUR, in vergelijking met -172,4 miljoen EUR in 2022 (toelichting 11 - Materiële vaste activa, toelichting 12 - Goodwill en toelichting 13 - Immateriële activa).

Picanol Group werd volledig opgenomen vanaf januari 2023. De bruto boekwaarde van de reële waarde aanpassingen, erkend in januari 2023 na afronding van de acquisitie van Picanol Group, bedroeg +363,9 miljoen EUR. De afschrijvingen van deze aanpassingen bedragen -46,7 miljoen EUR in 2023 waarvan -5,6 miljoen EUR op materiële vaste activa en -41,2 miljoen EUR op immateriële activa (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

Bijzondere waardeverminderingen in 2022 (-37,6 miljoen EUR) waren gerelateerd aan de goodwill en materiële vaste activa van T-Power nv (bedrijfssegment T-Power). Op 31 december 2023 heeft de berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid niet geleid tot een terugname van eerder erkende bijzondere waardeverminderingen. De kasstromen zijn tot juni 2026 gegarandeerd door de huidige tollingovereenkomst met RWE, terwijl de kasstromen na juni 2026 meer onzeker zijn door de negatieve impact van economische en concurrentiële factoren op de huidige toekomstverwachtingen.

9. Financieringskosten en -opbrengsten

De netto financieringskosten en -opbrengsten bedragen -3,6 miljoen EUR in 2023, in vergelijking met -3,8 miljoen EUR in 2022 en omvatten volgende elementen:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023			2022			
		Financierings -kosten	Financierings -opbrengsten	Totaal	Financierings -kosten	Financierings -opbrengsten	Totaal	
	Interestkosten op financiële schulden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs	-6,6	-	-6,6	-7,2	-	-7,2	
	Ontvangen dividenden van overige beleggingen	-	0,8	0,8	-	0,0	0,0	
	Interestopbrengsten	-	9,8	9,8	-	0,9	0,9	
	Kosten verbonden met het afwickelen van de verdisconteringsimpact van voorzieningen	24	-2,8	-2,8	-1,1	-	-1,1	
	Netto interest(kosten)/opbrengsten op pensioenvorderingen/ (verplichtingen)	23	-1,3	0,6	-0,4	0,2	-0,2	
	Winst op de verkoop van de Rieter Holding Ag aandelen	14	-	11,3	-	-	0,0	
	Niet gerealiseerde winsten/(verliezen) op beleggingen in aandelen	14	-0,5	-0,5	-	-	0,0	
	Netto wisselkoerswinsten/(verliezen) (inclusief herwaardering aan reële waarde en realisatie van afgeleide financiële instrumenten)		-30,1	15,3	-14,8	-31,0	36,4	5,4
	Netto overige financierings(kosten)/opbrengsten		-2,5	2,3	-0,1	-1,8	0,2	-1,5
	Totaal		-43,8	40,2	-3,6	-41,5	37,8	-3,8

De interestkosten op de financiële schulden bedragen -6,6 miljoen EUR in 2023 (2022: -7,2 miljoen EUR) en bestaan voornamelijk uit de interestkosten op de obligatie, uitgegeven in 2015, de interestkosten van de lening van T-Power nv en de interestkosten op leaseschulden (in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*).

De uitstroom van geldmiddelen voor betaalde interesten bedroeg -10,4 miljoen EUR (2022: -13,8 miljoen EUR) en bevat de interesten op de openstaande financiële schulden voor -7,1 miljoen EUR (2022: -9,3 miljoen EUR) en betalingen (-3,3 miljoen EUR) van termijncontracten van T-Power op hun vervaldatum (2022: -4,4 miljoen EUR).

Hogere interestopbrengsten (9,8 miljoen EUR in 2023 tegenover slechts 0,9 miljoen EUR in 2022) konden gerealiseerd worden dankzij een stijging van de marktrente en een hoger gemiddeld uitstaand saldo van geldmiddelen en kasequivalenten en langetermijninvesteringen in 2023 in vergelijking met 2022.

De groep verkocht 654.000 Rieter Holding Ag aandelen in 2023 voor een bedrag van 80,7 miljoen EUR, wat resulteerde in een winst van +11,3 miljoen EUR. De resterende investering in Rieter Holding Ag bestaat uit 54.262 aandelen (toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties). Deze investering werd geherwaardeerd op 31 december 2023, wat resulteerde in een verlies van -0,5 miljoen EUR in 2023 (de reële waarde wordt voorgesteld als niveau 1 in de reële waarde hiërarchie).

De netto wisselkoersverliezen (-14,8 miljoen EUR) worden hoofdzakelijk verklaard door de niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op intragroepsleningen en geldmiddelen en kasequivalenten (voornamelijk in USD), die niet ingedekt worden en welke beïnvloed werden door de verzwakking van de USD tegenover de EUR (-4%). We verwijzen naar toelichting 26 - Financiële instrumenten voor verdere informatie betreffende de blootstelling van de groep aan het wisselkoersrisico.

De onderstaande tabel toont de reconciliatie tussen de interestkosten zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en de betaalde interesten in het geconsolideerd kasstroomoverzicht:

(Miljoen EUR)	2023	2022
Totaal interestkosten van financiële schulden aan afgeschreven kostprijs	-6,6	-7,2
Wijziging in toe te rekenen interestkosten	-0,1	-2,1
Betaling van termijncontracten T-Power nv op vervaldatum (opgenomen bij T-Power nv op overnamedatum)	-3,3	-4,4
Impact afschrijvingen reële waarde aanpassing op obligatie (toelichting 4 - Acquisities en verkopen)	-0,4	-
Betaalde interest	-10,4	-13,8

10. Belastingen op het resultaat

De reconciliatie tussen het theoretisch belastingtarief en het effectief belastingtarief voor de totale belastingen op het resultaat is als volgt:

(Miljoen EUR)	2023	2022	2022 Pro Forma
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening			
Verschuldigde belastingen	-50,8	-63,7	-69,4
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	-1,2	-0,6	-0,5
Uitgestelde belastingen - door wijzigingen van tijdelijke verschillen	29,3	10,0	21,8
Uitgestelde belastingen - door wijziging in het belastingtarief	0,3	0,1	0,1
Uitgestelde belastingen - opname (terugname) van belastingverliezen	20,3	-8,2	-8,2
Totale belastingen in de winst-en-verliesrekening	-2,0	-62,4	-56,3
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	116,4	289,2	217,8
Min het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, na winstbelasting	-0,5	4,8	4,8
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	116,9	284,3	213,0
Effectief belastingtarief	1,7%	21,9%	26,4%
Aansluiting met effectief belastingtarief			
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen en vóór het aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	116,9	284,3	213,0
Theoretisch belastingtarief	26,1%	25,9%	23,2%
Verwachte belastingen aan het theoretisch belastingtarief	-30,5	-73,8	-49,5
Verschil tussen theoretische en effectieve belastingen	28,5	11,4	-6,8
Wijziging van de uitgestelde belastingen	20,6	-8,1	-8,1
Verandering van het belastingtarief	0,3	0,1	0,1
Opname (terugname) van belastingverliezen	20,3	-8,2	-8,2
Wijziging van de belastingen	7,8	19,5	1,3
Fiscale niet-aftrekbare uitgaven	-1,1	-0,8	-1,6
Niet-belastbaar inkomen	0,9	0,6	0,8
Kapitaalwinsten en -verliezen op deelnemingen	3,0	-	-9,5
Belastingincentieven	1,1	1,7	1,8
Gebruik van fiscale verliezen/belastingkredieten	1,0	16,5	16,5
Fiscale verliezen / tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	-0,0	-1,3	-7,0
Wijziging verschuldigde belastingen vorige periodes	-1,2	-0,6	-0,5
Overige	4,1	3,5	0,9

Het geaggregeerd gewogen theoretisch belastingtarief bedroeg 26,1% in 2023 tegenover 25,9% in 2022. De daling van het effectief belastingtarief van 21,9% tot 1,7% kan voornamelijk verklaard worden door het erkennen van fiscale verliezen in 2023, die voorheen niet werden erkend, voornamelijk in Groot-Brittannië, Brazilië en België.

Er waren geen hervormingen van de vennootschapsbelasting die de belastingen in 2023 significant beïnvloedden. De groep is actief in een aantal rechtsgebieden waar nieuwe wetgeving van toepassing is (of naar verwachting zal worden toegepast) betreffende de invoering van de globale aanvullende minimumbelasting per 31 december 2023. De groep heeft een beknopte impactanalyse uitgevoerd op basis van het Country-by-Country rapport van 2022 (gebaseerd op financiële gegevens volgens de lokale GAAP en opgesteld met Tessengerlo Group nv als de ultieme moedermaatschappij). Deze beoordeling geeft aan dat de groep in 2022 geen materiële impact zou ondervonden hebben van de Pijler 2-wetgeving, indien deze al van toepassing zou zijn geweest in dat jaar. In de meeste rechtsgebieden waar de groep actief is, wordt aan ten minste één van de veilighavenregels voldaan. De groep streeft ernaar haar impactanalyse en methodologie verder te verbeteren en te verfijnen. Een relevante factor zal zijn dat, vanaf 2023, het Country-by-Country verslag op de Geconsolideerde Financiële Staten (en bijgevolg op IFRS) gebaseerd zal zijn. Aangezien de nieuw aangenomen wetgeving pas vanaf 1 januari 2024 van toepassing zal zijn, is er geen impact op de actuele belastingen voor het jaar eindigend op 31 december 2023. De groep heeft een tijdelijke verplichte vrijstelling van uitgestelde belastingen toegepast voor de gevolgen van de aanvullende belasting en erkent deze als een actuele belasting wanneer deze verschuldigd is.

De verschuldigde belastingen hebben voornamelijk betrekking op de activiteiten in de Verenigde Staten en de activiteiten van T-Power nv en de dochterondernemingen van Picanol Group in België. De totale verschuldigde belastingen in 2023 bedragen -50,8 miljoen EUR (2022: -63,7 miljoen EUR). De betaalde belastingen bedragen -46,0 miljoen EUR in 2023 (2022: -74,6 miljoen EUR). Eind december 2023 heeft de groep een openstaande belastingvordering van 15,9 miljoen EUR (2022: 16,8 miljoen EUR), voornamelijk door gedane voorafbetalingen door dochterondernemingen in België en in Frankrijk, en een te betalen belastingschuld van -2,1 miljoen EUR (2022: -1,9 miljoen EUR).

De opname van uitgestelde belastingvorderingen op belastingverliezen in 2023 (20,3 miljoen EUR) is het resultaat van de beoordeling van de toekomstige belastbare winsten op jaareinde 2023 die resulteerde in de opname van een uitgestelde belastingvordering op belastingverliezen, die voorheen niet erkend werden, voornamelijk in Groot-Brittannië, Brazilië en België.

De fiscaal niet-afrekbare uitgaven omvatten permanente verschillen alsook kosten die niet aftrekbaar zijn volgens de lokale belastingwetgeving (bijv. autokosten en maaltijdcheques). Het niet-belastbaar inkomen omvat belastingkredieten voor onderzoek.

De kapitaalwinsten op deelnemingen hebben voornamelijk betrekking op de winst gerealiseerd op de verkoop van 654.000 aandelen van Rieter Holding Ag (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

Belastingincentieven in 2023 en 2022 omvatten verminderingen betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk, alsook de "Foreign-derived intangible income" aftrek (FDII) in de Verenigde Staten.

11. Materiële vaste activa

(Miljoen EUR)	2023				
	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Kostprijs					
Op 1 januari 2023	571,0	1.607,6	189,8	75,6	2.443,9
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	120,1	241,0	16,0	13,0	390,2
- voorziening voor ontmanteling	0,1	0,8	-	-	0,9
- aanschaffingen	23,7	23,7	3,9	125,8	177,1
- IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	7,3	0,8	18,4	-	26,5
- verkopen en buitengebruikstellingen	-47,3	-19,6	-26,9	-	-93,8
- overboekingen	4,7	49,4	5,8	-60,3	-0,5
- omrekeningsverschillen	-8,6	-9,0	-1,8	-1,4	-20,6
Op 31 december 2023	671,0	1.894,7	205,3	152,7	2.923,6
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2023	-333,9	-1.101,4	-119,9	0,0	-1.555,2
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	-35,9	-140,6	-10,9	-	-187,3
- afschrijvingen (toelichting 8)	-23,3	-82,1	-25,1	-	-130,5
- verkopen en buitengebruikstellingen	47,1	19,3	26,8	-	93,2
- omrekeningsverschillen	2,6	8,6	1,1	-	12,3
Op 31 december 2023	-343,4	-1.296,2	-127,9	0,0	-1.767,5
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2023	237,1	506,2	69,9	75,6	888,7
Op 31 december 2023	327,5	598,5	77,3	152,7	1.156,1
(Miljoen EUR)	2022				
	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Activa in aanbouw	Totaal
Kostprijs					
Op 1 januari 2022	536,8	1.513,4	195,1	69,9	2.315,2
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	5,4	1,1	0,1	0,2	6,8
- voorziening voor ontmanteling	0,1	0,6	-	-	0,7
- aanschaffingen	6,4	22,4	1,9	82,2	112,8
- IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	5,7	2,3	9,7	-	17,7
- verkopen en buitengebruikstellingen	-3,0	-2,7	-27,7	-	-33,5
- overboekingen	13,1	54,0	8,0	-75,6	-0,5
- omrekeningsverschillen	6,7	16,5	2,6	-1,1	24,7
Op 31 december 2022	571,0	1.607,6	189,8	75,6	2.443,9
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2022	-313,2	-993,0	-122,5	0,0	-1.428,7
- afschrijvingen (toelichting 8)	-20,0	-66,6	-22,7	-	-109,3
- bijzondere waardeverminderingen (toelichting 6/8)	-	-37,0	-	-	-37,0
- verkopen en buitengebruikstellingen	2,9	2,5	27,1	-	32,5
- omrekeningsverschillen	-3,5	-7,3	-1,9	-	-12,7
Op 31 december 2022	-333,9	-1.101,4	-119,9	0,0	-1.555,2
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2022	223,6	520,4	72,6	69,9	886,6
Op 31 december 2022	237,1	506,2	69,9	75,6	888,7

De investeringen in materiële vaste activa bedragen 177,1 miljoen EUR (2022: 112,8 miljoen EUR) en worden per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De wijziging in de consolidatiekring is gerelateerd aan de verworven activa van Picanol Group (88,0 miljoen EUR) en de boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op Tessenderlo Group op 1 januari 2019 en opgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (114,9 miljoen EUR) (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De voornaamste reële waarde aanpassingen hebben betrekking op:

- Reële waarde aanpassingen op terreinen (48,5 miljoen EUR), voornamelijk binnen Akiolis (segment Bio-valorization) en terreinen in België (niet-toegewezen).
- Reële waarde aanpassingen op gebouwen (7,3 miljoen EUR), voornamelijk binnen DYKA Group (segment Industrial Solutions). De verwachte gebruiksduur werd initieel ingeschat op 20 jaar (tot 2038) en de bijhorende jaarlijkse afschrijvingen bedragen -0,5 miljoen EUR.
- Reële waarde aanpassingen op installaties, machines en uitrusting (59,1 miljoen EUR), voornamelijk binnen Crop Vitality (segment Agro). De verwachte gebruiksduur werd initieel ingeschat tussen 10 en 20 jaar (tot 2028 en 2038) en de gerelateerde jaarlijkse afschrijvingen bedragen -5,1 miljoen EUR.

De meerderheid van de investeringsuitgaven heeft betrekking op:

- De aankoop van, en verdere investeringen in, het onroerend goed en de productie-activa van een voormalig Spaans renderingbedrijf (Ribera d'Ondara, Lleida, Spanje) (segment Bio-valorization).
- De aankoop van productie-activa voor de fabriek van viscollageenpeptiden in Hainan (China) door PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd. (segment Bio-valorization).
- De lopende investeringen in een nieuwe Thio-Sul[®]-fabriek in Geleen (Nederland, segment Agro) en in een nieuwe fabriek voor de productie van liquide meststoffen en industriële producten in Defiance (Verenigde Staten) (bedrijfssegmenten Agro en Industrial Solutions). Naar verwachting zullen de fabrieken respectievelijk midden 2024 en eind 2024 operationeel zijn.
- De lopende investeringen in een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (België, segment Machines & Technologies).
- Investeringen in een nieuwe installatie voor gasificatie van categorie 1 vlesmeel in Saint-Langis (Frankrijk) door Akiolis Group (segment Bio-valorization) en in een nieuwe productielijn voor organische meststoffen in Vénérolles (Frankrijk) door Violleau (segment Agro).
- Verdere investeringen in verbeteringen van productie-efficiëntie, evenals in activa met betrekking tot de distributieketen binnen DYKA Group (segment Industrial Solutions).
- De vervanging van uitrusting en voertuigen, die voorheen geleased werden en nu worden aangekocht.

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2023 en 2022.

Zowel de materiële vaste activa van T-Power nv (Tessenderlo, België) als het hoofdkantoor van Tessenderlo Kerley, Inc. in Phoenix (Arizona, Verenigde Staten) zijn als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen. Deze hebben een nettoboekwaarde van respectievelijk 154,1 miljoen EUR en 11,7 miljoen EUR op 31 december 2023.

De nettoboekwaarde en afschrijvingen van de 'Right-of-use' activa, per categorie van materieel vast actief, kan als volgt samengevat worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	Netto boekwaarde van de 'Right-of-use' activa			Afschrijvingskosten op de 'Right-of-use' activa		
	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma
Terreinen en gebouwen	22,4	21,4	21,5	6,2	5,9	6,2
Installaties, machines en uitrusting	2,5	3,7	3,7	2,0	1,9	1,9
Meubilair en rollend materieel	30,4	23,0	25,4	12,7	12,6	13,8
Totaal	55,3	48,2	50,5	20,9	20,3	21,9

De nettoboekwaarde van de 'Right-of-use' activa per bedrijfssegment kan teruggevonden worden in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2023	2022	2022 Pro Forma
Agro	16,0	11,9	11,9
Bio-valorization	7,2	8,6	8,6
Industrial Solutions	24,0	22,2	22,2
Machines & Technologies	2,9	-	2,4
T-Power	0,0	0,0	0,0
Niet toegewezen	5,1	5,5	5,5
Tessenderlo Group	55,3	48,2	50,5

De leaseovereenkomsten bestaan voornamelijk uit terreinen en gebouwen (voornamelijk verkoopkantoren binnen het segment Industrial Solutions, het Akiolis hoofdkantoor in Le Mans (Frankrijk) binnen het segment Bio-valorization en het hoofdkantoor in Brussel (België) binnen Niet toegewezen), een groot aantal vrachtwagens en treinwagons (voornamelijk binnen de bedrijfssegmenten Agro en Bio-valorization), alsook bedrijfswagens.

De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen. De belangrijkste leaseovereenkomsten met een geschatte resterende looptijd van meer dan 5 jaar hebben voornamelijk betrekking op de verkoopkantoren bij Industrial Solutions (gewogen gemiddelde looptijd van 12 jaar), het Akiolis hoofdkantoor (resterende looptijd van 7 jaar) en het Brussels hoofdkantoor (resterende looptijd van 5 jaar) en het leasen van een binnenvaarttanker binnen Industrial Solutions (resterende looptijd van 6 jaar), en de huur van terreinen bij Agro (gewogen gemiddelde looptijd van 29 jaar). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen. In 2023 bedragen de bruto leasebetalingen -22,4 miljoen EUR (2022: -21,8 miljoen EUR), welke -1,7 miljoen EUR interestkosten omvatten (2022: -1,1 miljoen EUR) (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De afschrijvingen, op lineaire basis erkend over de leaseperiode of over de gebruiksduur van het actief indien deze laatste korter is, bedragen -20,9 miljoen EUR (2022: -20,3 miljoen EUR).

De groep koos ervoor om geen 'Right-of-use' actief of leaseverplichting op te nemen voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft, voornamelijk IT- en kantooruitrusting, en voor leaseovereenkomsten van korte duur. De kosten van de leaseovereenkomsten waarvan het onderliggend actief een lage waarde heeft en van leaseovereenkomsten van korte duur zijn niet significant.

12. Goodwill

Goodwill vertegenwoordigt ongeveer 1,1% van de totale activa van de groep op 31 december 2023 en bedraagt 31,8 miljoen EUR (2022: 1,4% of 32,1 miljoen EUR).

De nettoboekwaarde van de goodwill per bedrijfssegment en per kasstroomgenererende eenheid wordt weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2023	2022 Pro Forma
Agro	18,5	19,1
Crop Vitality	18,5	19,1
Bio-valorization	6,8	6,8
Akiolis	2,0	2,0
PB Leiner	4,8	4,8
Industrial Solutions	6,6	6,6
DYKA Group	6,6	6,6
T-Power*	-	-
Totaal	31,8	32,5

* De goodwill van T-Power (9,7 miljoen EUR) werd volledig afgewaardeerd per jaareinde 2022.

De nettoboekwaarde van de goodwill per bedrijfssegment en per kasstroomgenererende eenheid op 31 december 2022 wordt weergegeven in onderstaande tabel:

(Miljoen EUR)	2022
Agro	0,6
Bio-valorization	26,3
Akiolis	15,0
PB Leiner Amerika	11,3
Industrial Solutions	5,2
John Davidson Pipes	2,2
BT Nyloplast BV	3,0
T-Power*	-
Totaal	32,1

* De goodwill van T-Power (0,6 miljoen EUR) werd volledig afgewaardeerd per jaareinde 2022.

De aanpassingen door toewijzing van de aankoopprijs aan goodwill zoals toegepast door Picanol Group in 2019, werden door Tessengerlo Group erkend vanaf 2023, terwijl de goodwill per kasstroomgenererende eenheid, zoals gerapporteerd per 31 december 2022 werd afgeboekt (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

In 2022 werd een bijzondere waardevermindering geboekt op de activa van de kasstroomgenererende eenheid T-Power en bijgevolg werd de toegewezen goodwill eveneens afgewaardeerd.

De groep kan niet voorspellen wanneer en of er zich een feit zal voordoen dat een bijzondere waardevermindering noodzaakt, noch hoe dit de gerapporteerde activawaarden zal beïnvloeden. De groep gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn. Ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschattingen van het management.

De test op bijzondere waardeverminderingen op goodwill steunt op een aantal kritische oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen. Goodwill werd getest op bijzondere waardeverminderingen op het niveau van zijn kasstroomgenererende eenheid, gebruik makend van berekeningen betreffende de bedrijfswaarde.

De belangrijkste oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die gebruikt werden in de 2023 berekeningen waren de volgende:

- De cashflowprojectie van het eerste jaar was gebaseerd op het 2024 financieel budget zoals goedgekeurd door de raad van bestuur. De toekomstige vrije kasstromen hielden rekening met de volgende verwachtingen, die gebaseerd waren op zowel interne als externe bronnen.
 - De verwachte omzet was gebaseerd op de verwachte verkoopvolumes en de verwachte verkoopprijzen. Verkoopvolumes waren gebaseerd op prestaties uit het verleden en de inschatting door het management van de evolutie van de markt. Nieuwe productlijnen of productontwikkelingen werden enkel in rekening genomen indien het technisch haalbaar was om deze met de huidige activa te produceren. Verkoopprijzen werden gebaseerd op de huidige trends in de markt, rekening houdend met inflatie en de mogelijkheid tot prijszetting in de markt.
 - Brutowinstmarges waren gebaseerd op de huidige marginiveaus, de toekomstige productmix en de verwachte evolutie van de belangrijkste grondstofprijzen.
 - Indirecte kosten, die niet significant variëren met verkoopvolumes of prijzen, waren gebaseerd op de huidige kostenstructuur, rekening houdend met inflatievoorspellingen op lange termijn en exclusief niet-gerealiseerde herstructureringen en kostenbesparende maatregelen.
 - De investeringsuitgaven hielden enkel rekening met de kasuitgaven vereist om de activa in hun huidige toestand te behouden en hielden geen rekening met toekomstige investeringsuitgaven die de winstgevendheid van de activa aanzienlijk verbeteren of verhogen tegenover hun origineel ingeschatte standaardperformantie.
- Om de eindwaarde te berekenen, werden de data van het vijfde jaar geëxtrapoleerd door vereenvoudigde veronderstellingen te hanteren zoals constante verkochte hoeveelheden, gecombineerd met constante kosten. Het groeipercentage werd verondersteld 1% te zijn.
- Projecties werden gemaakt in de functionele munt van de kasstroomgenererende eenheid en zijn verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) na belastingen op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. Deze varieerde tussen 9,1% en 9,6%. Aangezien de kasstromen na winstbelasting werden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de kasstroomgenererende eenheden, werd een discontovoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven.

De toename van de WACC's met 1% en een gelijktijdige afname van de totale toekomstige verwachte kasstroom met 10% zou tot een bijkomende bijzondere waardevermindering van de kasstroomgenererende eenheid Akiolis (-19 miljoen EUR) hebben geleid.

Hoewel de groep gelooft dat haar oordeelsvormingen, veronderstellingen en schattingen gepast zijn, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze schattingen in geval van andere veronderstellingen of omstandigheden.

13. Immateriële activa

	2023				
	Concessies, octrooien, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal*
(Miljoen EUR)					
Kostprijs					
Op 1 januari 2023	95,3	18,2	205,1	27,8	346,3
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	0,6	2,7	386,6	39,3	429,2
- aanschaffingen	0,3	0,4	0,6	0,1	1,4
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	2,8	2,8
- verkopen en buitengebruikstellingen	-0,0	-0,0	-	-0,0	-0,1
- overboekingen	0,1	0,5	-	-0,0	0,5
- omrekeningsverschillen	-2,7	0,0	-7,7	-5,8	-16,1
Op 31 december 2023	93,6	21,7	584,6	64,2	764,1
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2023	-70,8	-16,9	-128,5	-23,3	-239,4
- wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	-0,2	-2,2	-154,7	-21,5	-178,6
- afschrijvingen (toelichting 8)	-4,0	-0,9	-60,3	-3,0	-68,1
- verkopen en buitengebruikstellingen	0,0	0,0	-	-	0,1
- omrekeningsverschillen	1,9	0,1	4,1	2,8	8,8
Op 31 december 2023	-73,0	-20,0	-339,3	-44,9	-477,2
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2023	24,5	1,3	76,6	4,5	107,0
Op 31 december 2023	20,5	1,7	245,4	19,2	286,9

* Alle immateriële activa hebben een bepaalde levensduur.

	2022				
	Concessies, octrooien, licenties	Software	Klantenlijsten	Overige immateriële activa	Totaal*
(Miljoen EUR)					
Kostprijs					
Op 1 januari 2022	71,6	17,4	201,6	27,6	318,2
- wijziging in de consolidatiekring (acquisities)	20,7	-	2,5	-	23,1
- aanschaffingen	-	0,6	-	-	0,6
- netto wijziging van emissierechten	-	-	-	-1,2	-1,2
- verkopen en buitengebruikstellingen	-	-0,0	-	-	-0,0
- overboekingen	0,1	0,3	-	0,1	0,5
- omrekeningsverschillen	3,0	-0,1	1,0	1,3	5,2
Op 31 december 2022	95,3	18,2	205,1	27,8	346,3
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2022	-65,0	-16,4	-106,1	-21,5	-209,0
- afschrijvingen (toelichting 8)	-2,9	-0,6	-21,4	-0,5	-25,4
- verkopen en buitengebruikstellingen	-	0,0	-	-	0,0
- omrekeningsverschillen	-2,8	0,1	-1,0	-1,3	-5,0
Op 31 december 2022	-70,8	-16,9	-128,5	-23,3	-239,4
Netto boekwaarde					
Op 1 januari 2022	6,6	1,0	95,6	6,1	109,2
Op 31 december 2022	24,5	1,3	76,6	4,5	107,0

* Alle immateriële activa hebben een bepaalde levensduur.

De investeringsuitgaven in immateriële activa wordt per bedrijfssegment weergegeven in toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie.

De wijziging in consolidatiekring (250,6 miljoen EUR) is voornamelijk gerelateerd aan de boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op datum van de initiële consolidatie van Tessenderlo Group op 1 januari 2019 en opgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De voornaamste reële waarde aanpassingen hebben betrekking op klantenlijsten (231,9 miljoen EUR) en overige immateriële activa (handelsmerken voor 15,0 miljoen EUR) gerelateerd aan Crop Vitality en NovaSource (segment Agro), PB Leiner (segment Bio-valorization) en DYKA Group (segment Industrial Solutions). De verwachte gebruiksduur werd initieel geschat op 10 jaar (tot 2028) (toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort).

De investeringsuitgaven in 2023 hebben voornamelijk betrekking op de overname van de marketing- en verkoopactiviteiten voor ammoniumthiosulfaat (ATS) meststoffen, geproduceerd door Esseco Srl (onderdeel van Esseco Group) in Trecate, Italië. De overeenkomst werd in maart 2023 operationeel, en deze meststoffen worden door de businessunit Tessenderlo Kerley International (segment Agro) op de markt gebracht.

De jaarlijkse afschrijvingskosten op de klantenlijsten kunnen voornamelijk verklaard worden door:

- De afschrijvingen op boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op Tessenderlo Group op 1 januari 2019, zoals hierboven beschreven (-38,7 miljoen EUR).
- De afschrijving van de klantenlijst van T-Power nv (-21,1 miljoen EUR). Deze klantenlijst werd erkend in 2018, na de aankoop van T-Power nv, voor een bedrag van 163,7 miljoen EUR. Deze vertegenwoordigt de reële waarde van een tollingovereenkomst, afgesloten met de RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026) voor de volledige capaciteit van de centrale. Deze klantenlijst wordt afgeschreven over de resterende looptijd van de tollingovereenkomst en is als zekerheid in pand gegeven ter dekking van verplichtingen.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd in 2023 en 2022.

De overige immateriële activa met een bepaalde gebruiksduur bestaan voornamelijk uit aangekochte emissierechten voor eigen gebruik, knowhow, productlabels, handelsmerken en gebruiksrechten op terreinen. De productlabels en knowhow worden afgeschreven op lineaire basis over 10 tot 20 jaar.

De netto beweging in emissierechten van +2,8 miljoen EUR (2022: -1,2 miljoen EUR) heeft voornamelijk betrekking op verworven emissierechten om de emissies voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico te dekken. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 3,7 miljoen EUR per 31 december 2023 (2022: 0,9 miljoen EUR).

In toelichting 8 - Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens kostensoort worden de rubrieken van de winst-en-verliesrekening toegelicht waarin de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en de terugnames van bijzondere waardeverminderingen zijn verwerkt.

14. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties

Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit joint ventures.

De joint ventures van de groep zijn:

	Land	Eigendom	
		2023	2022
Jupiter Sulphur LLC	Verenigde Staten	50%	50%
PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	China	-	50%
Établissements Michel SAS	Frankrijk	50%	50%

Jupiter Sulphur LLC is een joint venture tussen Phillips 66 Inc. en Tessengerlo Kerley, Inc.. Deze joint venture, actief in het herwinnen van zwavel en het produceren van op zwavel gebaseerde producten die aan Tessengerlo Kerley, Inc. worden verkocht, bezit en beheert momenteel 2 fabrieken in de Verenigde Staten, in Ponca City (Oklahoma) en Billings (Montana).

PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd, een 50% joint venture tussen Tessengerlo Group en Zhejiang Shengda Ocean Co., Ltd, een Chinees overheidsbedrijf, werd ontbonden in 2023. De groep recupereerde in 2023 0,9 miljoen EUR van haar investering (boekwaarde per 31 december 2022: 0,7 miljoen EUR).

Établissements Michel SAS is een 50% joint venture tussen Akiolis Group (segment Bio-valorization) en een Franse privé-investeerder. Deze onderneming is actief in het kweken van levend aas en bezit een productie-eenheid in Frankrijk, in Villeneuve La Rivière. Akiolis Group levert grondstoffen uit renderingactiviteiten die worden gebruikt voor het kweken van maden en motten.

De boekwaarde van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is als volgt:

(Miljoen EUR)	2023	2022
Jupiter Sulphur LLC	22,8	24,7
PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co., Ltd	-	0,7
Établissements Michel SAS	0,8	0,8
Totaal	23,6	26,2

Geen enkele van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode is beursgenoteerd en bijgevolg is er geen publieke waardering beschikbaar.

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode aan 100%:

(Miljoen EUR)	2023	2022
Vaste activa	91,4	103,9
Vlottende activa	23,4	29,7
Totaal activa	114,8	133,7
Eigen vermogen	47,2	54,0
Schulden op meer dan één jaar	11,7	16,8
Schulden op ten hoogste één jaar	55,9	63,0
Totaal eigen vermogen en schulden	114,8	133,7
Omzet	77,5	104,0
Kostprijs verkopen	-77,5	-88,6
Brutowinst	-0,1	15,5
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	-1,4	13,6
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-0,2	-0,6
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	-1,6	13,1
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	-1,1	9,6
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	-1,1	9,6

De daling van de winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode (-1,1 miljoen EUR) is voornamelijk gerelateerd aan de evolutie van de resultaten van Jupiter Sulphur LLC, dewelke werden beïnvloed door de lagere zwavelprijzen.

De balansrubriek “Overige beleggingen en garanties” (12,2 miljoen EUR) omvatte voornamelijk:

- De investering in Rieter Holding Ag (SWX: RIEN) (5,3 miljoen EUR). Door de acquisitie van Picanol Group (toelichting 4 - Acquisities en verkopen), verkreeg de groep 708.262 aandelen van Rieter Holding Ag. In april 2023 verkocht de groep 654.000 aandelen (dewelke het equivalent is van een participatie van 14%) voor een bedrag van +80,7 miljoen EUR, wat resulteerde in een winst van +11,3 miljoen EUR (toelichting 9 - Financiële kosten en opbrengsten). Na deze verkoop bezit de groep nog 54.262 aandelen (1,17% van het totale aantal uitstaande aandelen van Rieter Holding AG). Het resterend belang werd geherwaardeerd aan de beurskoers (90,1 CHF) op 31 december 2023, wat resulteerde in een verlies van -0,5 miljoen EUR (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).
- een lening toegekend door Tessengerlo Kerley, Inc.. De lening van 11,0 miljoen USD werd toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, en werd volledig opgenomen over de periode 2017 en 2018. Een bedrag van 6,3 miljoen USD (5,7 miljoen EUR) is nog terug te vorderen. Jupiter Sulphur LLC ontleende hetzelfde bedrag van de andere joint venture partner. De lening is rentedragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening is opgenomen in “Overige beleggingen en garanties” in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

15. Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden

	Vorderingen			Schulden			Netto		
	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma	2023	2022	2022 Pro Forma
(Miljoen EUR)									
Materiële vaste activa	3,5	3,1	3,1	-63,2	-38,7	-68,0	-59,6	-35,6	-64,9
Immateriële activa	4,3	4,5	4,5	-67,5	-21,4	-84,9	-63,1	-16,9	-80,4
Voorraden	14,6	11,2	12,4	-	-1,8	-1,8	14,6	9,4	10,6
Personeelsbeloningen	8,4	5,9	6,0	-0,2	-0,2	-0,2	8,2	5,8	5,8
Afgeleide financiële instrumenten	0,5	0,8	0,8	-	-	-	0,5	0,8	0,8
Voorzieningen	6,3	6,6	7,3	-16,0	-15,9	-15,9	-9,7	-9,3	-8,7
Andere bestanddelen	9,4	8,2	8,5	-10,2	-11,7	-11,7	-0,7	-3,5	-3,2
Fiscaal overgedragen verliezen	33,5	11,2	11,2	-	-	-	33,5	11,2	11,2
Bruto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden)	80,7	51,6	53,8	-157,0	-89,7	-182,6	-76,3	-38,1	-128,8
Compensatie van belastingen	-30,5	-33,4	-34,3	30,5	33,4	34,3			
Netto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden)	50,2	18,2	19,5	-126,5	-56,3	-148,3	-76,3	-38,1	-128,8

De netto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden) op materiële vaste activa (-59,6 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op:

- De reële waarde aanpassingen, door toewijzing van de aankoopprijs aan materiële vaste activa door Picanol Group in 2019 en overgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De jaarlijkse afschrijvingen resulteren in een daling van de opgenomen belastingschuld met 1,5 miljoen EUR.
- Tijdelijke verschillen door het versneld afschrijven in bepaalde rechtsgebieden, voornamelijk in de Verenigde Staten.

De netto uitgestelde belastingvorderingen / (schulden) op immateriële vaste activa (-63,1 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op:

- de reële waarde aanpassingen, door toewijzing van de aankoopprijs aan immateriële vaste activa door Picanol Group in 2019 en overgenomen door Tessenderlo Group vanaf 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). De jaarlijkse afschrijvingen resulteren in een daling van de opgenomen belastingschuld met 10,5 miljoen EUR.
- de klantenlijst (bedrijfssegment T-Power), die de reële waarde vertegenwoordigt van een tollingovereenkomst afgesloten met RWE groep, voor een periode van 15 jaar (tot juni 2026). De jaarlijkse afschrijving van deze klantenlijst resulteert in een daling van de opgenomen uitgestelde belastingschuld met 5,3 miljoen EUR.

De uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overgedragen verliezen (33,5 miljoen EUR) hebben voornamelijk betrekking op:

- de Belgische moedermaatschappij, Tessenderlo Group nv, voor een bedrag van 11,8 miljoen EUR (2022: 6,0 miljoen EUR). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten van Tessenderlo Group nv bedragen 158,7 miljoen EUR per jaareinde 2023 (2022: 148,5 miljoen EUR). Voor een bedrag van 111,6 miljoen EUR van deze overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten werd geen uitgestelde belastingvordering aangelegd per 31 december 2023 (2022: 124,4 miljoen EUR). Hoewel het fiscaal resultaat van Tessenderlo Group nv negatief was in 2023, voornamelijk door lagere operationele resultaten en niet-gerealiseerde USD wisselkoersverliezen, werd het waarschijnlijk geacht dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn.

- de dochterondernemingen in Groot-Brittannië, voor een bedrag van 6,6 miljoen EUR (2022: nihil). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten bedragen 42,9 miljoen EUR per jaareinde 2023 (2022: 37,3 miljoen EUR). Voor een bedrag van 16,7 miljoen EUR van deze overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten werd geen uitgestelde belastingvordering aangelegd per 31 december 2023 (2022: 37,3 miljoen EUR). Hoewel het geconsolideerd fiscaal resultaat van deze dochterondernemingen in Groot-Brittannië negatief was in 2023, werd het waarschijnlijk geacht dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn.
- de Braziliaanse dochterondernemingen, voor een bedrag van 6,4 miljoen EUR (2022: 0,9 miljoen EUR). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten bedragen 18,5 miljoen EUR per jaareinde 2023 (2022: 18,0 miljoen EUR) en werden volledig erkend.
- Diverse overige individueel niet significante dochterondernemingen voor een bedrag van 8,8 miljoen EUR (2022: 4,4 miljoen EUR). De totaal overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten bedragen 30,4 miljoen EUR per jaareinde 2023 (2022: 32,7 miljoen EUR) en werden volledig erkend per jaareinde 2023. Van deze fiscale verliezen is 9,1 miljoen EUR voor een beperkte periode overdraagbaar (deze vervallen voornamelijk in de periode 2024-2028).

Een uitgestelde belastingsschuld, betreffende de niet-uitgekeerde reserves binnen de dochterondernemingen van de groep, werd niet opgenomen onder de uitgestelde belastingsschulden omdat het management niet verwacht dat deze schuld zich zal realiseren in de nabije toekomst. De uitgestelde belastingsschuld is niet significant omdat het merendeel van de dividenden, die de vennootschap (Tessengerlo Group nv) ontvangt, vrijgesteld is van belastingen.

De beweging van de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden³³:

(Miljoen EUR)	Saldo op 1 januari 2023	Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	Omrekeningsverschillen	Saldo op 31 december 2023
Materiële vaste activa	-35,6	4,0	-	-29,3	1,3	-59,6
Immateriële activa	-16,9	15,7	-	-63,5	1,6	-63,1
Voorraden	9,4	4,2	-	1,2	-0,2	14,6
Personeelsbeloningen	5,8	2,1	0,4	0,0	-0,0	8,2
Afgeleide financiële instrumenten	0,8	-0,8	0,5	-	-	0,5
Voorzieningen	-9,3	-1,0	-	0,7	-0,0	-9,7
Andere bestanddelen	-3,5	3,2	-	0,3	-0,6	-0,7
Fiscaal overgedragen verliezen	11,2	22,6	-	-	-0,4	33,5
Totaal	-38,1	49,9	0,9	-90,7	1,7	-76,3

³³ Uitgestelde belastingsschulden en uitgestelde belastingkosten worden weergegeven als negatieve bedragen; uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingopbrengsten worden weergegeven als positieve bedragen.

16. Handels- en overige vorderingen

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022	2022 Pro Forma
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar				
Handelsvorderingen		0,8	0,0	1,6
- Bruto handelsvorderingen		0,8	-	1,6
- Waardeverminderingen		-	-	-
Overige vorderingen		17,8	4,3	4,4
Vorderingen op verbonden partijen	29	0,0	0,0	0,0
Vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen	23	7,5	10,2	10,2
Totaal		26,1	14,5	16,1

De stijging van de overige vorderingen op meer dan één jaar is voornamelijk gerelateerd aan de opname van de uitgestelde betaling op meer dan één jaar (te ontvangen in 2025 en 2026) en de voorwaardelijke betaling met betrekking tot de verkoop van 40% van de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

De vorderingen gerelateerd aan pensioenplannen hebben betrekking op de netto activa van de pensioenfondsen in Groot-Brittannië en de Verenigde Staten waarvan de waarde van de activa hoger is dan de waarde van de pensioenverplichtingen (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022	2022 Pro Forma
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar				
Handelsvorderingen		388,7	373,4	461,4
- Bruto handelsvorderingen		393,0	377,2	466,0
- Waardeverminderingen		-4,3	-3,8	-4,6
Overige vorderingen		66,3	37,2	53,9
Vooruitbetalingen		1,7	1,5	2,6
Vorderingen op verbonden partijen	29	0,4	0,8	0,8
Totaal		457,0	412,9	518,7

Vorderingen op verbonden partijen hebben betrekking op vorderingen op joint ventures (toelichting 29 - Verbonden partijen).

De daling van de handelsvorderingen op ten hoogste één jaar in vergelijking met 2022 Pro Forma, is gerelateerd aan een lagere activiteit alsook aan de timing van klantenbetalingen.

De ouderdomsbalans van de brutohandelsvorderingen en waardeverminderingen wordt toegelicht in de rubriek “Kredietrisico” van toelichting 26 - Financiële instrumenten.

De overige vorderingen op ten hoogste één jaar bevatten voornamelijk overige belasting- en btw-vorderingen voor 26,4 miljoen EUR (2022: 25,8 miljoen EUR). Deze omvatten ook “bank notes” in China (segment Machines & Technologies), dewelke vorderingen zijn op financiële instellingen met een looptijd van meer dan 3 maanden, voor 13,5 miljoen EUR in 2023 (2022 Pro Forma: 7,6 miljoen EUR). Bovendien omvatten deze de uitgestelde betaling op ten hoogste één jaar (5,3 miljoen USD of 4,8 miljoen EUR) gerelateerd aan de verkoop van 40% van de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda (ondertussen ontvangen in januari 2024).

Het “non-recourse” factoringprogramma werd opgeschort sinds 2015. Er werd geen cash ontvangen via “non-recourse” factoring- en effectiseringprogramma’s, waarbij handelsvorderingen werden verkocht aan hun nominale waarde verminderd met een korting in ruil voor cash.

17. Voorraden

(Miljoen EUR)	2023	2022	2022 Pro Forma
Grondstoffen	134,9	92,6	163,6
Goederen in bewerking	21,5	14,3	24,9
Gereed product	367,7	379,3	399,1
Handelsgoederen	60,4	66,5	66,5
Wisselstukken	20,0	14,3	20,4
Totaal	604,5	566,9	674,4

De daling van de voorraden in vergelijking met 2022 Pro Forma kan voornamelijk verklaard worden door zowel een daling van de voorraadvolumes alsook door een daling van de grondstof- en energieprijzen in 2023 in vergelijking met 2022.

Er werden geen voorraden in pand gegeven.

De voorraadkosten, die in 2023 werden verwerkt in de kostprijs verkopen in de winst-en-verliesrekening, bedroegen 2.295,0 miljoen EUR (2022: 1.860,2 miljoen EUR of 2022 Pro Forma: 2.368,4 miljoen EUR).

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De berekening van een mogelijke afschrijving is gebaseerd op ervaring en de beoordeling van de marktomstandigheden. De voorraadafwaardering, opgenomen in de kostprijs verkopen, bedraagt -28,4 miljoen EUR in 2023 (2022: -10,3 miljoen EUR) (toelichting 3 - Gesegmenteerde informatie).

De groep verwacht de voorraad, beschikbaar op 31 december 2023, te kunnen gebruiken of verkopen in de komende 12 maanden, met uitzondering van de voorraad van niet-strategische wisselstukken. Deze wisselstukken zullen gebruikt worden wanneer nodig geacht.

18. Geldmiddelen en kasequivalenten

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Termijndeposito's	26	94,2	92,0
Zichtrekeningen	26	82,8	64,1
Geldmiddelen en kasequivalenten		177,0	156,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22/26	-0,1	-0,1
Geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht		176,9	156,0

De termijndeposito's (94,2 miljoen EUR) hebben een maximum looptijd van 1 maand. De geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december 2023 omvatten 21,8 miljoen USD of 19,7 miljoen EUR (2022: 16,7 miljoen USD of 15,7 miljoen EUR).

Per jaareinde 2023 werden drie langetermijninvesteringen voor een bedrag van 70,0 miljoen EUR aangehouden (2022: 50,0 miljoen EUR), waarvan 60,0 miljoen EUR met een vervaldatum in oktober 2025 en 10,0 miljoen EUR met een vervaldatum in december 2025. De tegenpartij is een internationale gerenommeerde financiële instelling. De beleggingen hebben een oorspronkelijke looptijd van 2 jaar. Aangezien deze beleggingen een initiële looptijd hadden van meer dan 12 maanden, werden deze niet opgenomen onder "Geldmiddelen en kasequivalenten", maar in de rubriek "Langetermijninvesteringen".

19. Eigen vermogen

Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

	Aandelen	
	2023	2022
Aantal aandelen per 1 januari	43.154.979	43.154.979
Uitgegeven aandelen per 2 januari 2023	41.428.134	-
Uitgegeven aandelen per 10 februari 2023	603.307	-
Uitgegeven aandelen per 17 maart 2023	286.342	-
Vernietiging van aandelen per 14 december 2023	-1.083.003	-
Aantal aandelen per 31 december - volstort	84.389.759	43.154.979

Naar aanleiding van de combinatie van Tessengerlo Group en Picanol Group in één grote industriële groep werden 42.317.783 nieuwe aandelen uitgegeven in 2023 (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

Op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de raad van bestuur van Tessengerlo Group nv besloten tot de vernietiging van 1.083.003 eigen aandelen in december 2023, die werden ingekocht in het kader van het inkoopprogramma dat in maart 2023 werd gelanceerd.

Door deze transacties is het aantal aandelen van 43.154.979 naar 84.389.759 gewijzigd.

Het aantal aandelen bevat 63.512.417 aandelen op naam (2022: 25.105.436) en 20.877.342 gewone aandelen aan toonder (2022: 18.049.543). De aandelen zijn zonder nominale waarde. De aandeelhouders van Tessengerlo Group nv hebben het recht om dividenden te ontvangen zoals goedgekeurd. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen. Het totaal aantal stemrechten bedraagt 109.147.812 op 31 december 2023 (2022: 66.278.726), waarvan 43.665.089 stemrechten geschorst werden omdat deze betrekking hadden op eigen aandelen (2022: 43.398).

Het voorstel van de raad van bestuur van Tessengerlo Group nv om een bruto dividend per aandeel van 0,75 EUR toe te kennen voor het boekjaar 2022 werd goedgekeurd door de aandeelhouders van Tessengerlo Group nv op hun jaarlijkse algemene vergadering die plaatsvond op 9 mei 2023.

Er werden in 2023 geen nieuwe aandelen aangeboden aan het personeel.

Toegestaan kapitaal

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 10 mei 2022 besloot de raad van bestuur te machtigen, en dat voor een periode van vijf jaar vanaf publicatie van de machtiging in de Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om het aandelenkapitaal in één of meerdere keren te verhogen met een bedrag tot 108.115.931 EUR, overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van de vennootschap.

De raad van bestuur is eveneens bevoegd, met recht van substitutie, om de statuten van de vennootschap te wijzigen overeenkomstig de kapitaalverhoging waartoe werd besloten binnen het kader van het toegestane kapitaal.

De bevoegdheid van de raad van bestuur om het kapitaal te verhogen zal eindigen op 19 mei 2027.

Inkoop eigen aandelen

Op 31 december 2022 bezat de groep 31.503 eigen aandelen of 0,073% van het, op die datum, totale aantal van 43.154.979 uitgegeven aandelen.

Naar aanleiding van de combinatie van Tessenderlo Group en Picanol Group in één grote industriële groep verwierf de groep eigen aandelen aangehouden door Picanol Group (Picanol Group bezat 21.860.003 aandelen van Tessenderlo Group op het moment van de combinatie via haar dochteronderneming Verbrugge nv, die intussen fusioneerde met Picanol nv per 31 juli 2023). De groep heeft de intentie om deze aandelen te vernietigen in 2024.

Volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de raad van bestuur de bevoegdheid gekregen, voor een periode van 5 jaar vanaf de publicatie van de machtiging in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de door de wet gestelde voorwaarden, de aandelen, winstbewijzen of daarmee verband houdende certificaten van de vennootschap te verwerven voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap aandelen mag bezitten die meer dan 20% van haar kapitaal vertegenwoordigen en tegen een prijs die varieert tussen minimaal 20% onder de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven en maximaal 20% boven de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven.

Verwijzend naar artikel 7:215 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, heeft de groep in 2023 een programma voor de inkoop van eigen aandelen gelanceerd en werden 1.149.000 eigen aandelen ingekocht. Op grond van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de raad van bestuur van Tessenderlo Group nv op 14 december 2023 besloten tot de vernietiging van 1.083.003 eigen aandelen, die werden ingekocht in het kader van het inkoopprogramma.

Op 31 december 2023 bezit de groep 21.957.503 eigen aandelen of 26,02% van het totale aantal van 84.389.759 uitgegeven aandelen. Overeenkomstig artikel 7:217 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn de stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die in bezit zijn van de vennootschap of haar dochterondernemingen geschorst.

Op 31 december 2023 bedroeg de beurskoers van Tessenderlo Group nv 28,25 EUR.

Wettelijke reserves

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van een Belgische onderneming overgedragen worden naar de wettelijke reserve tot deze wettelijke reserve 10% van het geplaatst kapitaal bedraagt. Deze wettelijke reserve van de vennootschap bedraagt 21,6 miljoen EUR op balansdatum. Normaal kan deze reserve niet uitgekeerd worden aan de aandeelhouders, behalve in het geval van vereffening.

De te betalen dividenden door de operationele dochterondernemingen aan Tessenderlo Group nv zijn onderworpen aan algemene beperkingen opgelegd door wetgevingen van de respectievelijke rechtsdistricten waar deze dochterondernemingen georganiseerd en operationeel zijn. Er zijn geen andere significante beperkingen. Dividenden aan de moedermaatschappij betaald door bepaalde dochterondernemingen zijn eveneens onderworpen aan roerende voorheffing.

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

Indekkingsreserves

De indekkingsreserves omvatten het effectieve deel van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten voor zover het afgedekte risico nog geen invloed had op de winst-en-verliesrekening.

Dividenden

De raad van bestuur zal op 14 mei 2024 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een dividend per aandeel uit te keren 0,75 EUR. Het dividend werd niet opgenomen als schuld op de balans.

Kapitaalmanagement

Het beleid van de raad van bestuur bestaat erin om een sterke kapitaalbasis te behouden en zodoende het vertrouwen van investeerders, leveranciers en dat van de markt te bewaren alsook de toekomstige ontwikkeling van de activiteiten te kunnen voortzetten. Kapitaal bestaat uit geplaatst kapitaal, uitgiftepremies en reserves. De raad van bestuur wenst een evenwicht te behouden tussen een hoger rendement enerzijds door middel van financiële schulden en de voordelen en veiligheid van een sterke kapitaalstructuur anderzijds. Eind 2023 bedraagt de gearing ratio³⁴ -0,5% (2022: 4,1%), aangezien de groep een netto kaspositie heeft van 10,1 miljoen EUR per 31 december 2023.

³⁴ Zie ook de "Alternatieve prestatie maatstaven" voor de berekening van de gearing ratio.

20. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen en de winst per aandeel worden als volgt berekend:

	2023	2022
Aantal gewone aandelen per 1 januari	43.154.979	43.154.979
Effect van uitgegeven aandelen	42.079.328	-
Effect van eigen aandelen	-22.177.165	-60.426
Aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 31 december	63.057.142	43.094.553
Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap (miljoen EUR)	109,5	226,9
Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (in EUR)	1,74	5,26

Het aangepast gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen per 31 december houdt rekening met het effect van uitgegeven aandelen en eigen aandelen aangehouden door de groep, gebaseerd op het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven of eigen aandelen tijdens de verslagperiode.

Op 31 december 2022 bezat de groep 31.503 eigen aandelen.

42.317.783 aandelen werden uitgegeven in 2023 naar aanleiding van de combinatie van Tessengerlo Group en Picanol Group in één grote industriële groep (toelichting 4 - Acquisities en verkopen en toelichting 19 - Eigen vermogen) terwijl er geen aandelen werden uitgegeven in 2022. Op het moment van de combinatie van beide bedrijven, hield Picanol Group via zijn dochteronderneming Verbrugge nv, 21.860.003 aandelen aan in Tessengerlo Group (Verbrugge nv is intussen gefuseerd met Picanol nv sinds 31 juli 2023).

Verwijzend naar artikel 7:215 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, startte de groep met een programma voor de inkoop van eigen aandelen en 1.149.000 eigen aandelen werden ingekocht in 2023. Overeenkomstig de autorisatie verleend door de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022, heeft de raad van bestuur van Tessengerlo Group op 14 december 2023 besloten om 1.083.003 eigen aandelen, aangekocht onder het programma voor de inkoop van eigen aandelen, te vernietigen.

Op 31 december 2023 bezit de groep 21.957.503 eigen aandelen (26,02% van het totaal aantal uitgegeven aandelen).

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders en het verwaterd gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar.

Potentiële gewone aandelen worden als verwaterd beschouwd enkel wanneer hun omzetting in gewone aandelen zou leiden tot een daling van de winst per aandeel of een toename van het verlies per aandeel.

Aangezien er geen uitstaande warranten zijn, is er geen verwatering van de winst per aandeel.

21. Minderheidsbelang

De deelnemingen met een minderheidsbelang zijn:

	Land	Percentage minderheidsbelang	
		2023	2022
Environmentally Clean Systems LLC	Verenigde Staten	30,99%	30,99%
ECS Myton, LLC	Verenigde Staten	49,00%	49,00%
PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd	China	20,00%	20,00%
PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda	Brazilië	40,00%	-

Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode toerekenbaar aan het minderheidsbelang bedraagt 4,9 miljoen EUR (2022: -0,1 miljoen EUR), terwijl het totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan het minderheidsbelang 5,4 miljoen EUR bedraagt (2022: -0,0 miljoen EUR).

Samenvatting van de financiële informatie van deelnemingen met een minderheidsbelang aan 100%:

(Miljoen EUR)	2023	2022
Vaste activa	27,2	0,4
Vlottende activa	45,0	9,6
Totaal activa	72,3	10,0
Eigen vermogen	45,8	1,5
Schulden op meer dan één jaar	5,8	0,7
Schulden op ten hoogste één jaar	20,7	7,7
Totaal eigen vermogen en schulden	72,3	10,0
Omzet	49,8	-
Kostprijs verkopen	-32,2	-
Brutowinst	17,6	-
Adjusted EBIT	10,0	-0,0
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))	10,0	-0,4
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	-1,1	0,0
Winst (+) / verlies (-) vóór belastingen	8,9	-0,4
Winst (+) / verlies (-) over de verslagperiode	11,9	-0,3

In januari 2023 verwierf D&D Participações Societárias een minderheidsbelang van 40% in de aandelen van PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda (toelichting 4 - Acquisities en verkopen). In overeenstemming met IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening*, concludeerde de groep dat deze transactie niet resulteerde in het verlies van controle. Als gevolg hiervan werd de gerealiseerde winst op de verkoop van deze transactie voor een bedrag van 15,2 miljoen EUR erkend in het eigen vermogen, terwijl een bedrag van 9,5 miljoen EUR werd erkend als minderheidsbelang.

In 2022 is PB Leiner (segment Bio-valorization) een joint venture aangegaan met Hainan Xiangtai Group (China) voor de productie en commercialisering van hoogwaardige viscollageenpeptiden. Volgens deze overeenkomst zal PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd viscollageenpeptiden produceren op basis van de technologie van PB Leiner. In 2023 heeft de dochteronderneming productie-activa verworven (toelichting 11 - Materiële vaste activa). Deze investeringen werden gedeeltelijk gefinancierd door een kapitaalverhoging van 7,3 miljoen EUR, waarvan 80% in geldmiddelen werd bijgedragen door de groep, terwijl de 20% bijdrage van Hainan Xiangtai Group werd opgenomen in de handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar per 31 december 2023.

22. Financiële schulden

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Financiële schulden op meer dan één jaar		175,3	209,3
Financiële schulden op ten hoogste één jaar		61,4	56,2
Totaal financiële schulden		236,8	265,5
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	-177,0	-156,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen ¹	18	0,1	0,1
Langetermijninvesteringen ²	18	-70,0	-50,0
Netto financiële schuld / (netto kaspositie)		-10,1	59,5

¹ Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

² De 2022 deposito's zijn vervangen door drie lange termijn beleggingen (60,0 miljoen EUR met vervaldatum oktober 2025 en 10,0 miljoen EUR met vervaldatum december 2025).

Eind december 2023 bedroeg de netto kaspositie van de groep 10,1 miljoen EUR en bevatte een leaseschuld, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, voor een bedrag van 59,1 miljoen EUR. Exclusief het effect van IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, zou de netto kaspositie 69,3 miljoen EUR bedragen per jaareinde 2023, in vergelijking met een netto financiële schuld van 7,3 miljoen EUR op jaareinde 2022.

De reconciliatie van wijzigingen in de netto financiële schulden komende van kasstromen en niet-kas wijzigingen:

	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	Geldmiddelen en kasequivalenten	Kortetermijninvesteringen	Langetermijninvesteringen	Leaseschulden op ten hoogste één jaar	Leaseschulden op meer dan één jaar	Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	Overige financiële schulden op meer dan één jaar	Totaal
Netto financiële schuld per 1 januari 2022	-0,1	320,3	10,0	0,0	-17,0	-37,1	-194,4	-156,6	-74,8
Kasstromen, netto	-0,1	-123,7	-10,0	50,0	20,7	-	198,0	-60,0	74,9
Aankopen door bedrijfscombinaties	-	-42,1	-	-	-0,1	-0,1	-	-	-42,3
IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	-	-	-	-	-3,3	-14,9	-	-	-18,2
Overboekingen	-	-	-	-	-16,8	16,8	-42,9	42,9	0,0
Omrekeningsverschillen	-	1,7	-	-	-0,2	-0,1	-0,1	-0,3	1,0
Netto financiële schuld per 31 december 2022	-0,1	156,1	0,0	50,0	-16,8	-35,4	-39,4	-173,9	-59,5
Netto financiële schuld per 1 januari 2023	-0,1	156,1	0,0	50,0	-16,8	-35,4	-39,4	-173,9	-59,5
Wijziging in de consolidatiekring	-	39,3	-	-	-0,8	-1,6	-1,8	-1,1	34,0
Kasstromen, netto	0,0	-17,1	-	20,0	20,7	-	37,9	-0,0	61,6
IFRS 16 nieuwe en wijzigingen aan leases	-	-	-	-	-1,7	-24,0	-	-	-25,7
Afschrijving op aanpassingen door toewijzing van de aankoop prijs zoals toegepast door Picanol Group	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Overboekingen	-	-	-	-	-20,7	20,7	-39,3	39,3	0,0
Omrekeningsverschillen	-0,0	-1,3	-	-	0,2	0,2	0,1	0,1	-0,7
Netto kaspositie / (netto financiële schuld) per 31 december 2023	-0,1	177,0	0,0	70,0	-19,1	-40,1	-42,4	-135,3	10,1

Financiële schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Financiële schulden op meer dan één jaar			
Leaseschulden op meer dan één jaar		40,1	35,4
Obligaties		58,8	58,0
Kredietfaciliteit T-Power nv		38,6	64,3
Kredietinstellingen		37,9	51,6
Totaal		175,3	209,3
Financiële schulden op ten hoogste één jaar			
Leaseschulden op ten hoogste één jaar		19,1	16,8
Kredietfaciliteit T-Power nv op meer dan één jaar die binnen het jaar vervalt		25,7	25,7
Kredietinstellingen		16,7	13,6
Totaal		61,4	56,2
Totaal financiële schulden op méér dan één jaar en op ten hoogste één jaar	26	236,8	265,5

De groep heeft de volgende uitstaande leningen:

- De langlopende leningfaciliteit van T-Power bedraagt 64,3 miljoen EUR per 31 december 2023 (31 december 2022: 90,1 miljoen EUR). Zowel de activa als de aandelen van T-Power nv dienen als waarborg voor de lening. De langlopende kredietfaciliteit omvat een minimum vereiste dekkingsgraad (debt service cover) covenant (gebaseerd op de voor schuldaflossing beschikbare kasstroom van de laatste 12 maanden). Op 31 december 2023 werd aan deze covenant voldaan.
- Een obligatie voor een bedrag van 58,8 miljoen EUR, uitgegeven in juli 2015, met een looptijd van 10 jaar (de "2025 obligaties") met een vaste coupon van 3,375%. Het resterende bedrag van de reële waarde aanpassingen, ten gevolge van de boekhoudkundige aanpassingen dewelke werden erkend door Picanol Group op Tessenderlo Group, bedraagt 0,8 miljoen EUR (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).
- De leaseschulden, in overeenstemming met IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, bedragen 59,1 miljoen EUR (31 december 2022: 52,2 miljoen EUR), waarvan 40,1 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op meer dan één jaar en 19,1 miljoen EUR in schulden op ten hoogste één jaar. De gewogen gemiddelde rentevoet toegepast op leaseschulden bedroeg 3,0% in 2023 (2022: 2,1%). Zie toelichting 26 - Financiële instrumenten voor de contractuele vervaldagen van de leaseschulden, inclusief interestbetalingen.
- Een kredietfaciliteit van 30,0 miljoen EUR, opgenomen in april 2022, met een looptijd van 7 jaar. Deze lening, met driemaandelijks kapitaalaflossingen, heeft een vaste interestvoet van 1,17% en bevat geen financiële convenanten. Het nog openstaand saldo van deze lening bedroeg 23,6 miljoen EUR per 31 december 2023 (31 december 2022: 27,9 miljoen EUR), waarvan 4,3 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.
- Een kredietfaciliteit van 30,0 miljoen EUR, opgenomen in augustus 2022, met een looptijd van 5 jaar. Deze lening, met driemaandelijks kapitaalaflossingen, heeft een vaste interestvoet van 0,94% en bevat geen financiële convenanten. Het nog openstaand saldo van deze lening bedroeg 21,6 miljoen EUR per 31 december 2023 (31 december 2022: 28,3 miljoen EUR), waarvan 6,7 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.
- Tessenderlo Kerley Inc. heeft een uitstaande lening van 4,2 miljoen EUR (31 december 2022: 5,3 miljoen EUR), waarvan 0,9 miljoen EUR is opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar. De lening heeft een looptijd van 10 jaar (2018-2028) aan een vaste interestvoet van 3,95%. Het gefinancierde Phoenix hoofdkantoor (Arizona, Verenigde Staten) dient als garantie voor de lening.
- Andere, afzonderlijk insignificant uitstaande leningen voor een bedrag van 3,1 miljoen EUR, dewelke zijn opgenomen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar.

De groep heeft toegang tot een Belgisch programma van handelspapier voor een bedrag van 200,0 miljoen EUR die zowel in 2023 als in 2022 niet werd gebruikt.

Per 31 december 2023 heeft er geen opname plaatsgevonden van de vijfjarige toegezegde bilaterale kredietlijnen, die lopen tot juli 2027. Het totaal bedrag van deze toegezegde bilaterale kredietlijnen bedraagt 250,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD).

Financiële schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar per munteenheid

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2023):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	10,7	6,1	2,3	19,1
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	38,4	0,9	3,1	42,4
Leaseschulden op meer dan één jaar	23,7	8,9	7,5	40,1
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	131,9	3,3	-	135,3
Totaal financiële schulden	204,8	19,1	12,8	236,8
Percentage van totale financiële schulden	86,5%	8,1%	5,4%	100%

Analyse van de financiële schulden op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar per munteenheid, uitgedrukt in EUR (2022):

(Miljoen EUR)	EUR	USD	Overige	Totaal
Leaseschulden op ten hoogste één jaar	10,1	4,8	1,9	16,8
Overige financiële schulden op ten hoogste één jaar	38,4	0,9	0,0	39,4
Leaseschulden op meer dan één jaar	24,5	6,1	4,7	35,4
Overige financiële schulden op meer dan één jaar	169,6	4,3	-	173,9
Totaal financiële schulden	242,6	16,2	6,7	265,5
Percentage van totale financiële schulden	91,4%	6,1%	2,5%	100%

23. Personeelsbeloningen

De voorzieningen voor personeelsbeloningen werden als volgt opgenomen in de balans per 31 december:

	2023				2022			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
(Miljoen EUR)								
Op meer dan één jaar	0,9	35,9	8,2	45,0	0,5	33,6	6,0	40,1
Op ten hoogste één jaar	0,4	-	0,4	0,8	0,3	-	0,4	0,7
Totaal	1,3	35,9	8,6	45,8	0,8	33,6	6,4	40,8

	2023			
	Voorziening voor brugpensioenen	Pensioenplannen met een te bereiken doel	Overige personeelsbeloningen	Totaal
(Miljoen EUR)				
Saldo op 1 januari 2023	0,8	33,6	6,4	40,8
Wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	0,9	0,3	2,4	3,6
Toevoeging van voorzieningen	0,4	3,9	0,9	5,2
Aanwending van voorzieningen	-0,2	-1,3	-0,8	-2,4
Terugname van voorzieningen	-0,4	-0,7	-0,1	-1,3
Omrekeningsverschillen	-0,1	0,0	-0,0	-0,1
Saldo op 31 december 2023	1,3	35,9	8,6	45,8

De voorzieningen voor overige personeelsbeloningen omvatten de anciënniteitsvoordelen (“nationale orde van verdienste (médailles d’honneur du travail)”, premies voor jubilea,...).

Een algemene beschrijving van het type plan

Vergoedingen na uitdiensttreding

Deze verplichtingen worden geboekt om de vergoedingen na uitdiensttreding te dekken en zij dekken de pensioenplannen en andere voordelen, in overeenstemming met de lokale praktijken en voorwaarden, en gebruik makend van een actuariële berekening die de financiering van de verzekeringsmaatschappijen en andere pensioenplannen in rekening neemt. De belangrijkste pensioenplannen bevinden zich in België, Nederland, Groot-Brittannië en Duitsland.

Vaste bijdrage pensioenplannen

De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds, in overeenstemming met de bepalingen van het plan. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep is beperkt tot de gestorte bijdragen. De bijdragen worden geboekt als kosten in de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen en worden opgenomen in toelichting 7 - Personeelskosten en hiermee verbonden voordelen.

Pensioenplannen met een te bereiken doel

De pensioenplannen met een te bereiken doel dekken de vergoedingen gebaseerd op het loon en het aantal jaren dienst. Deze plannen worden extern gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Onafhankelijke actuarissen voeren op jaarbasis een actuariële waardering uit voor de voornaamste pensioenplannen.

De pensioenplannen met een te bereiken doel in België zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keren de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een éénmalig kapitaal of een levenslange rente). Deze plannen worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen (de wettelijke minimumrentabiliteit bedraagt 1,75% vanaf 1 januari 2016, terwijl deze voordien voor werkgeversbijdragen 3,25% bedroeg). In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. De vaste bijdrage pensioenplannen in België moeten behandeld worden als pensioenplannen met een te bereiken doel volgens IAS 19 aangezien ze niet aan alle criteria voldoen van de definitie van vaste bijdrage pensioenplannen onder IFRS. De groep volgt de voorgeschreven methodologie voor de verwerking van pensioenplannen met een te bereiken doel in lijn met onder meer IAS 19 §57.(a), namelijk de “projected unit credit” methode, zonder toevoeging van de verwachte toekomstige bijdragen. Het verschil tussen de pensioenverplichting en de reële waarde van de fondsbeleggingen (IAS 19 §57.(a) (iii)) wordt opgenomen in de balans.

De fondsbeleggingen van de vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn opgenomen in het Belgische pensioenfonds “OFP Pensioenfonds” of zijn extern verzekerd via verzekeringscontracten. Voor de plannen gefinancierd via verzekeringscontracten worden er verschillende rendementen op de reserves en op de premies, afhankelijk van het niveau bereikt op specifieke data, gegarandeerd door de verzekeringsmaatschappijen:

- Voor de bijdragen betaald tot 01/01/2003 bedraagt het gegarandeerd rendement 4,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2003 tot 01/01/2013 bedraagt het gegarandeerd rendement 3,25%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/01/2013 tot 01/04/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 1,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode van 01/04/2015 tot 01/10/2015 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,75%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/10/2015 tot 01/10/2016 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,50%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/10/2016 tot 01/01/2020 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,10%;
- Voor de bijdragen betaald in de periode 01/01/2020 tot 01/01/2024 bedraagt het gegarandeerd rendement 0,00%;
- Voor de bijdragen betaald vanaf 01/01/2024 bedraagt het gegarandeerd rendement 1,80%.

De pensioenplannen in Groot-Brittannië en in Duitsland zijn eindsalaris pensioenplannen en voorzien een levenslang gegarandeerd pensioen.

Het plan in Groot-Brittannië is gedekt door een beheerd pensioenfonds en het plan in Duitsland is gedekt door voorzieningen opgenomen in de geconsolideerde balans.

Voor de pensioenplannen in Groot-Brittannië en in België, die gedekt zijn door een beheerd pensioenfonds, moet de raad van bestuur, volgens het pensioenreglement, bestaan uit vertegenwoordigers van de onderneming en aangeslotenen in het plan. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van deze plannen.

De groep is blootgesteld aan een aantal risico's verbonden met de pensioenplannen met een te bereiken doel. De belangrijkste risico's zijn de volgende:

- Volatiliteit van de activa: de groep voert op regelmatige basis een ALM (Asset and Liability Management) studie uit voor het beheerd pensioenfonds teneinde een nauwkeurige overeenstemming te garanderen tussen de fondsbeleggingen en de verplichtingen. De plannen hebben belangrijke investeringen in investeringsfondsen, die beleggen in aandelen, en zijn bijgevolg blootgesteld aan aandelenmarktrisico's.
- Inflatie, interestvoet en levensverwachting: de pensioenen in de meeste plannen zijn verbonden met inflatie. Bijgevolg zijn de pensioenplannen blootgesteld aan risico's betreffende de inflatie, interestvoet en levensverwachting van de gepensioneerden.

De groep is van oordeel dat alle pensioenplannen met een te bereiken doel gelijkaardige kenmerken en risico's hebben.

Naar aanleiding van een gunstige evolutie over 2022 van het financieringsniveau van het pensioenplan in Groot-Brittannië, besloten de beheerders van het pensioenplan in Groot-Brittannië om een overeenkomst af te sluiten om alle uitkeringen, verschuldigd door het pensioenplan, te garanderen via een externe verzekeringsovereenkomst (de "buy-out"). De eerste fase van elke "buy-out" bestaat uit een volledige "buy-in", namelijk de aankoop van een verzekeringscontract die alle gekende uitkeringen dekt. Deze "buy-in" fase resulteert in een transfer van de verbonden risico's (beleggings-, inflatie-, interest- en langlevensrisico) naar de verzekeraar. De vereiste premie om deze collectieve verzekeringsovereenkomst ("bulk annuity" verzekering) af te sluiten werd betaald met de fondsbeleggingen. Deze collectieve verzekering is op naam van de beheerders van het plan (als een "buy-in" verzekering) per 31 december 2023 en impliceert dat de betalingsverplichting nog tot het pensioenplan behoort. De collectieve verzekering zal omgezet worden in individuele verzekeringen op naam van de leden en deze fase (de "buy-out") zal naar verwachting worden afgerond tegen het einde van 2024. De betaalde premie om de collectieve verzekering af te sluiten in 2022 bedroeg 34,2 miljoen GBP en was hoger dan de overeenstemmende waarde van de verplichtingen gedekt door deze verzekering (27,9 miljoen GBP) op datum van het afsluiten van de verzekeringsovereenkomst. Het verschil van 6,3 miljoen GBP (7,3 miljoen EUR) werd opgenomen als een verlies op de fondsbeleggingen ten gevolge van de overeengekomen transactie tot afwikkeling en werd opgenomen in de 2022 winst-en-verliesrekening (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). De collectieve verzekering werd gewaardeerd als een fondsbelegging per 31 december 2023 en de waarde ervan werd gelijkgesteld aan de waarde van de gerelateerde pensioenverplichtingen en bedroeg 33,5 miljoen EUR (2022: 31,0 miljoen EUR). Bij omzetting van de collectieve verzekering naar een individuele verzekering op naam van de leden zal zowel de pensioenverplichting als de fondsbelegging met hetzelfde bedrag worden verminderd doordat het pensioenplan alle verplichtingen heeft overgedragen aan de verzekeraar en afgewikkeld kan worden. Per 31 december 2023 werd een netto pensioenvordering van 6,6 miljoen EUR (2022: 9,5 miljoen EUR) opgenomen in de rubriek handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar op de balans die, na aftrek van toekomstige kosten, kan teruggestort worden aan de groep op het moment van de afwikkeling van het pensioenplan.

Pensioenplan met een te bereiken doel

De bedragen opgenomen in de balans zijn de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Netto actuele waarde van de volledig gefinancierde verplichtingen		-39,9	-38,5
Netto actuele waarde van de gedeeltelijk gefinancierde verplichtingen		-96,6	-78,9
Netto actuele waarde van de volledig niet-gefinancierde verplichtingen		-21,7	-19,5
Totale netto actuele waarde van de verplichtingen		-158,2	-136,9
Reële waarde van de fondsbeleggingen		129,8	113,4
Netto(verplichting) / vordering		-28,4	-23,5
Bedragen opgenomen in de balans:			
Schulden		-35,9	-33,6
Vorderingen	16	7,5	10,2
Netto(verplichting) / vordering		-28,4	-23,5

De reconciliatie van de nettopensioen (verplichting)/vordering en haar componenten wordt in volgende tabel weergegeven:

(Miljoen EUR)	2023			2022		
	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto (verplichting) / vordering	Netto actuele waarde van de verplichtingen	Reële waarde van de fondsbeleggingen	Netto (verplichting) / vordering
Saldo op 1 januari	-136,9	113,4	-23,5	-183,6	143,4	-40,3
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-5,4	-	-5,4	-5,9	-	-5,9
Pensioen(kosten)/opbrengsten van de verstreken diensttijd	0,3	-	0,3	-0,1	-	-0,1
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten - Bijdrage werknemers	-	0,4	0,4	-	0,5	0,5
Rente(kosten)/opbrengsten	-5,6	4,9	-0,7	-1,9	1,7	-0,2
Administratieve kosten	-	-0,5	-0,5	-	-0,4	-0,4
Verlies door afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	-	-	-	-	-7,3	-7,3
Totaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening (toelichting 7)	-10,7	4,7	-5,9	-7,9	-5,6	-13,5
Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten						
Herwaarderingen:						
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in demografische veronderstellingen	-	-	0,0	-0,0	-	-0,0
- Opbrengsten/(kosten) door wijzigingen in financiële veronderstellingen	-7,4	-	-7,4	47,9	-	47,9
- Ervaringsaanpassingen: opbrengsten/(kosten)	2,0	1,1	3,1	-5,4	-15,4	-20,7
Totaal opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten dat niet in een latere periode zal opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening	-5,4	1,1	-4,3	42,5	-15,4	27,1
Overige						
Omrekeningsverschillen op buitenlandse plannen	-0,4	0,6	0,2	1,5	-2,1	-0,6
Bijdragen van de werkgever	-	5,6	5,6	-	4,3	4,3
Betaalde vergoedingen	9,3	-9,3	0,0	11,2	-11,2	0,0
Wijziging in de consolidatiekring	-14,1	13,7	-0,3	-0,5	-	-0,5
Totaal overige	-5,2	10,6	5,4	12,2	-9,0	3,2
Saldo op 31 december	-158,2	129,8	-28,4	-136,9	113,4	-23,5

De stijging van de netto actuele waarde van de verplichtingen is beïnvloed door:

- Het verlies door wijziging in financiële veronderstellingen in 2023, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten die niet in een latere periode zullen opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening. Dit verlies is voornamelijk te verklaren door de daling van de discontovoet gebruikt in de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen met een te bereiken doel (de gewogen gemiddelde discontovoet bedraagt 3,3% in 2023 tegenover 3,9% in 2022).
- De wijziging in de consolidatiekring (-14,1 miljoen EUR) naar aanleiding van de combinatie van Tessengerlo Group en Picanol Group in één grote industriële groep (toelichting 4 - Acquisities en verkopen).

De stijging van de reële waarde van de fondsbeleggingen in 2023 kan voornamelijk verklaard worden door de wijziging in de consolidatiekring voor een bedrag van +13,7 miljoen EUR.

De netto periodieke pensioenkosten zijn vervat in de volgende rubrieken van de winst-en-verliesrekening:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Kostprijs verkopen		-0,2	-0,7
Distributiekosten		-0,1	-0,1
Verkoop- en marketingkosten		-0,1	-0,1
Administratieve kosten		-3,9	-3,7
Overige bedrijfsopbrengsten/(kosten)	5	-1,0	-1,4
EBIT aanpassende elementen	6	-	-7,3
Financierings (kosten) / opbrengsten - netto	9	-0,7	-0,2
Totaal		-5,9	-13,5

Het effectieve rendement van de fondsbeleggingen in 2023 bedroeg +6,0 miljoen EUR (2022: -13,7 miljoen EUR).

De groep verwacht in 2024 een bijdrage van 5,7 miljoen EUR te leveren voor de pensioenplannen met een te bereiken doel.

De reële waarde van de belangrijkste categorieën van fondsbeleggingen is de volgende:

(Miljoen EUR)	2023				2022			
	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%	Genoteerd	Niet genoteerd	Totaal	%
Vastgoed	-	4,0	4,0	3,1%	-	4,0	4,0	3,6%
Verzekeringscontracten	-	70,5	70,5	54,3%	-	53,7	53,7	47,4%
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	2,7	2,7	2,1%	-	8,9	8,9	7,9%
Investeringsfondsen	52,7	-	52,7	40,6%	46,7	-	46,7	41,2%
Totaal	52,7	77,2	129,8	100,0%	46,7	66,7	113,4	100,0%

De fondsbeleggingen omvatten geen vastgoed in gebruik genomen door de groep noch aandelen van de dochterondernemingen, terwijl er aandelen van de moedermaatschappij zijn opgenomen voor een bedrag van 0,3 miljoen EUR per 31 december 2023 (2022: 0,3 miljoen EUR).

De investeringsfondsen omvatten een portefeuille van investeringen in aandelen, vastrentende beleggingen en andere financiële activa. Deze diversificatie beperkt het risico van de portefeuille tot een minimum.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen, gebruikt in de bepaling van de pensioenverplichtingen op balansdatum (uitgedrukt als gewogen gemiddelden), zijn de volgende:

	2023	2022
Discontovoet per 31 december	3,3%	3,9%
Verwachte procentuele salarisstijging	2,1%	2,2%
Inflatie	2,3%	2,4%

Veronderstellingen betreffende toekomstige sterftcijfers, gebaseerd op gepubliceerde statistieken en sterftetabellen, zijn de volgende:

	Sterftetafel
België	MR/FR - 5 (2022: MR/FR - 5)
Groot-Brittannië	110% S3PMA, 105% S3PFA, CMI_2021 [1.50% M / 1.25% F] [S-kappa=7, A=0,25%, w2020&w2021=0%] trend vanaf 2016
Duitsland	© RICHTTAFELN 2018 G von Klaus Heubeck - Lizenz Heubeck-Richtttafeln-GmbH, Köln

De pensioenplannen in België, gedekt door beheerde pensioenfondsen, voeren minstens om de 3 jaar een ALM-studie uit overeenkomstig de “Statements of Investment Principles (SIP)” van de fondsen. De beheerders waarborgen dat de investeringsstrategie, zoals bepaald in de SIP, overeenstemt met de ALM-strategie en deze wordt nauwlettend opgevolgd door de vermogensbeheerders.

De gewogen gemiddelde looptijd van de pensioenverplichtingen bedraagt 10 jaar voor de pensioenplannen in de eurozone.

De gevoeligheid van de pensioenverplichting voor wijzigingen in de belangrijkste actuariële veronderstellingen per 31 december 2023 is als volgt:

	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*	Wijziging in veronderstelling	Invloed op de pensioenverplichting*
Discontovoet	+0,5%	-3,3%	-0,5%	3,7%
Salarisgroei	+0,5%	0,7%	-0,5%	-0,7%
Pensioen-/inflatiegroei	+0,5%	2,3%	-0,5%	-2,1%
Levensverwachting	+ 1 jaar	1,0%	- 1 jaar	-1,0%

*Een positief percentage wijst op een stijging van de pensioenverplichting, terwijl een negatief percentage op een daling van de pensioenverplichting wijst.

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen een correlatie kunnen vertonen. De bovenstaande gevoeligheidsanalyse omvat niet de pensioenverplichting van het pensioenplan in Groot-Brittannië (momenteel in de “buy-in” fase, zie hierboven), voor een bedrag van 33,5 miljoen EUR, aangezien elke wijziging van de pensioenverplichting zal gecompenseerd worden door dezelfde wijziging van de fondsbeleggingen. De gevoeligheidsanalyse was daardoor gebaseerd op een aangepaste pensioenverplichting van 124,7 miljoen EUR.

Op aandelen gebaseerde betalingen

Er zijn geen openstaande warrants per 31 december 2023, noch per 31 december 2022. Er werden geen nieuwe warrants aangeboden aan het senior management van de groep in 2022 en 2023.

24. Voorzieningen

(Miljoen EUR)	toelichting	2023			2022		
		Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal	Op ten hoogste één jaar	Op meer dan één jaar	Totaal
Milieu	28	7,1	90,7	97,8	4,8	91,8	96,7
Ontmanteling		-	23,4	23,4	1,2	22,8	24,0
Herstructurering		0,1	-	0,1	0,5	-	0,5
Overige		6,7	4,9	11,6	3,4	6,6	10,0
Totaal		13,9	119,0	132,9	9,8	121,3	131,1

	Milieu	Ontmanteling	Herstructurering	Overige	Totaal
Saldo op 1 januari 2023	96,7	24,0	0,5	10,0	131,1
Wijziging in de consolidatiekring (toelichting 4)	-	-	-	3,4	3,4
Toevoeging van voorzieningen	-	0,9	-	5,2	6,1
Aanwending van voorzieningen	-3,6	-1,4	-0,1	-5,0	-10,1
Terugname van voorzieningen	-	-	-0,2	-2,0	-2,2
Effect van verdiscontering	4,8	-	-	-	4,8
Omrekeningsverschillen	-0,0	-0,1	-	-0,0	-0,1
Saldo op 31 december 2023	97,8	23,4	0,1	11,6	132,9

De milieuvorzieningen bedragen 97,8 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op milieuvorzieningen om de kosten van historische bodem- en grondwaterverontreiniging op de fabrieksterreinen in België (Ham, Tessenderlo en Vilvoorde) en Frankrijk (Loos) te dekken. De erkende provisies reflecteren de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasuitstromen van het saneringsplan, gespreid over de periode 2024-2054. De gebruikte discontovoet, een afgeleide van de rentecurve van Belgische en Franse staatsobligaties, varieerde tussen 2,2% en 3,5% in 2023 (tussen 2,6% en 3,4% op jaareinde 2022). Ten gevolge van aanpassingen aan de fasering van de kasstromen, inflatie en de toegepaste discontovoet, stegen de milieuprovisies met 2,0 miljoen EUR (in vergelijking met een daling van 16,7 miljoen EUR in 2022). Deze impact werd erkend in EBIT aanpassende elementen (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen). Een stijging van de discontovoet met 1% zou de milieuvorziening doen dalen met ongeveer -9 miljoen EUR.

Het gebruik van milieuvorzieningen bedraagt -3,6 miljoen EUR in 2023 (2022: -1,5 miljoen EUR), terwijl de impact van het afwikkelen van de verdiscontering -2,8 miljoen EUR bedraagt in 2023 (2022: -1,1 miljoen EUR) en werd opgenomen in de financieringskosten (toelichting 9 - Financieringskosten en -opbrengsten).

De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichtingen te voldoen op balansdatum en zijn gebaseerd op de huidige kennis van de mogelijke blootstelling. Deze voorzieningen worden regelmatig herzien en zullen, indien nodig, worden aangepast wanneer nieuwe informatie beschikbaar is. Deze voorzieningen kunnen in de toekomst wijzigen als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Een aantal vestigingen in Frankrijk, die door de groep worden uitgebaat, worden onderworpen aan de wetgeving met betrekking tot de voor de bescherming van het leefmilieu geklasseerde installaties (ICPE). Deze wetgeving verplicht tot de ontmanteling van geklasseerde installaties. De ontmantelingsvoorziening is opgenomen in de kost van de betreffende materiële vaste activa, en wordt overeenkomstig afgeschreven. De totale provisie voor de vestigingen in Frankrijk bedraagt 19,7 miljoen EUR per 31 december 2023 (2022: 19,2 miljoen EUR).

De geboekte bedragen werden bepaald op basis van een interne evaluatie en aan de hand van de aanschaffingswaarde van de gerelateerde activa. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven. De verwachte timing van de kasuitgaven is nog niet gekend. Er worden echter geen significante kasuitgaven verwacht in de nabije toekomst.

De overige voorzieningen omvatten voorzieningen voor claims, garantieverplichtingen en diverse, individueel, niet-significante bedragen. Deze voorzieningen worden op regelmatige basis beoordeeld en, indien nodig, aangepast naar aanleiding van nieuw beschikbare informatie of gewijzigde omstandigheden. Deze bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te voldoen.

25. Handels- en overige schulden

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022	2022 Pro Forma
Handels- en overige schulden op meer dan één jaar				
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten		2,8	3,1	3,1
Bezoldigingen en sociale zekerheid		3,6	3,4	3,4
Overige schulden		0,5	0,4	0,4
Totaal		6,8	6,9	6,9
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar				
Handelsschulden		257,1	269,3	363,3
Bezoldigingen en sociale zekerheid		92,3	89,9	112,9
BTW en overige belastingen		12,4	12,1	14,0
Toe te rekenen kosten en overgedragen opbrengsten		4,9	4,1	8,1
Handels- en overige schulden op verbonden partijen	29	3,2	3,5	3,5
Ontvangen voorschotten		23,0	0,3	54,9
Overige schulden		12,8	4,1	5,1
Totaal		405,5	383,2	561,9

De daling van de bezoldigingen en sociale zekerheid op ten hoogste één jaar (92,3 miljoen EUR) in vergelijking met 2022 Pro Forma (112,9 miljoen EUR) kan voornamelijk verklaard worden door een daling van de toe te rekenen kosten voor variabele vergoedingen, die gekoppeld zijn aan individuele en bedrijfsgerelateerde prestaties.

De handelsschulden daalden van 363,3 miljoen EUR in de 2022 Pro Forma cijfers tot 257,1 miljoen EUR op jaareinde 2023. Deze daling is voornamelijk te wijten aan een lagere activiteit, timing van leveranciersbetalingen evenals een daling van de grondstof-, energie- en transportkosten.

Op 31 december 2023 bevatten de overige schulden op ten hoogste één jaar (12,8 miljoen EUR) een uitstaande schuld van 7,7 miljoen EUR, met betrekking tot ingehouden roerende voorheffing op het 2022 dividend, die betaald werd aan Oostiep Group bv in januari 2024 (toelichting 29 - Verbonden partijen).

26. Financiële instrumenten

Wisselkoersrisico

De groep is blootgesteld aan wisselkoersschommelingen wat kan leiden tot winst of verlies in wisselkoerstransacties. De activa, inkomsten en kasstromen van de groep worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen. In het bijzonder is de groep blootgesteld aan een wisselkoersrisico op o.a. de verkopen, de aankopen, beleggingen en leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munt die aanleiding geeft tot dit risico is voornamelijk USD (Amerikaanse dollar). Schommelingen in de wisselkoers kunnen bijgevolg een ongunstig effect hebben op de activiteiten, resultaten of op de financiële situatie van de groep.

De belangrijkste beheersinstrumenten die gebruikt worden zijn de contante aan- en verkoop van munten gevolgd door valutaswaps.

Financiële schulden worden in het algemeen aangegaan door holdingmaatschappijen van de groep en financieringsentiteiten, die de opbrengsten van de financiële schulden beschikbaar stellen aan de operationele entiteiten. In principe worden de operationele entiteiten gefinancierd in hun functionele munt. De groep gebruikt geen valutaswaps om intragroepsleningen in te dekken.

In groeilanden is het niet altijd mogelijk om leningen aan te gaan in de lokale munt aangezien de lokale financiële markten te klein zijn, er geen fondsen beschikbaar zijn of de financiële voorwaarden te belastend zijn. Deze bedragen zijn relatief klein voor de groep.

De blootstelling aan het valutarisico van de groep kan, op basis van de nominale bedragen, als volgt voorgesteld worden (voor de gebruikte wisselkoersen, zie toelichting 1 - Samenvatting van de materiële boekhoudprincipes):

(Miljoen EUR)	2023		2022	
	EUR*	USD	EUR*	USD
Activa	75,6	494,7	40,4	420,6
Schulden	-46,4	-40,4	-25,3	-35,3
Bruto blootstelling	29,2	454,3	15,1	385,3
Valutaswaps	-12,7		-12,1	-23,6
Netto blootstelling	16,5	454,3	3,0	361,7
Netto blootstelling (in EUR)	16,5	411,1	3,0	339,1

* EUR omvat de blootstelling aan het valutarisico in EUR en verschillende andere, individueel niet-significante, valuta uitgedrukt in EUR.

De blootstelling in USD is voornamelijk het gevolg van intragroep-posities die niet worden ingedekt.

Indien de euro met 10% zou zijn versterkt of verzwakt ten opzichte van de USD en indien we alle andere variabelen constant zouden houden hebben, zou de impact op het eigen vermogen en de winst na belastingen voor de periode de volgende zijn:

(Miljoen EUR)	Wijziging in de wisselkoers	Invloed op de winst- en-verliesrekening: verlies (-) / winst (+)	Invloed op het eigen vermogen: verlies (-) / winst (+)
Op 31 december 2023			
USD	+10%	-34,6	-63,4
	-10%	42,3	77,5
Op 31 december 2022			
USD	+10%	-26,3	-44,0
	-10%	32,1	53,7

Kredietrisico

De groep is onderhevig aan het risico dat de tegenpartijen met wie ze handelt (in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan de groep moeten doen, niet in staat zijn om een dergelijke betaling al dan niet tijdig te doen. Om de blootstelling aan het kredietrisico te beheersen werd een kredietcomité per businessunit opgericht die een kredietbeleid bepaalt met kredietlimietaanvragen, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van het kredietrisico en aanmaningsprocedures in geval van achterstallige betalingen. De groep heeft bovendien een globaal kredietverzekeringsprogramma uitgewerkt om handelsvorderingen te beschermen tegen wanbetaling.

Iedere dochteronderneming participeert aan dit programma en de verzekering is afgesloten met gerenommeerde internationale kredietverzekeringsmaatschappijen. Het merendeel van de vorderingen (ongeveer 95%) is gedekt onder dit kredietverzekeringsprogramma. Het contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen wanbetaling en voorziet een eigen risico tussen 5% en 20% en een geplafonneerde schadeloosstelling op groepsniveau. Het programma voorziet in een uitbetaling binnen de 6 maanden na vervaldatum.

De groep heeft geen aanzienlijke concentratie van kredietrisico. Er kan echter geen zekerheid worden gegeven dat de groep in staat zal zijn om haar potentiële verlies te beperken ten opzichte van tegenpartijen die niet in staat zijn om te betalen of tijdig te betalen. De beschikbare geldmiddelen op jaareinde worden geplaatst op deposito's bij internationaal gerenommeerde banken.

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december 2023 bedraagt 739,1 miljoen EUR (2022: 643,8 miljoen EUR). Dit bedrag is samengesteld uit handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar en op meer dan één jaar (483,2 miljoen EUR, toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen), toegekende leningen (5,7 miljoen EUR inbegrepen in "overige beleggingen en garanties"), langetermijninvesteringen (70,0 miljoen EUR), afgeleide financiële instrumenten (3,2 miljoen EUR) en geldmiddelen en kasequivalenten (177,0 miljoen EUR, toelichting 18 - Geldmiddelen en kasequivalenten).

De maximale blootstelling aan kredietrisico op 31 december voor handelsvorderingen per bedrijfssegment bedroeg (toelichting 16 - Handels- en overige vorderingen):

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Agro		146,8	155,8
Bio-valorization		98,1	112,5
Industrial Solutions		87,6	102,9
Machines & Technologies		56,6	-
T-Power		0,2	2,1
Niet toegewezen		0,1	0,1
Totaal	16	389,5	373,4

De ouderdomsbalans van de handelsvorderingen op 31 december kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023		2022	
		Brutobedrag	Waardeverminderingen	Brutobedrag	Waardeverminderingen
Niet vervallen		334,5	-	330,9	-
Vervallen 0-30 dagen		39,2	-0,0	31,5	-0,0
Vervallen 31-120 dagen		13,5	-0,2	8,3	-0,1
Vervallen 120-365 dagen		1,7	-1,2	3,9	-1,1
Vervallen meer dan één jaar		5,0	-2,9	2,6	-2,6
Totaal	16	393,8	-4,3	377,2	-3,8

De groep verwacht dat de vervallen bedragen, grotendeels ingedekt door kredietverzekering, nog steeds inbaar zijn, op basis van een beoordeling van de te verwachten kredietverliezen op basis van historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van de onderliggende kredietwaardigheid van de klanten.

Op basis van de controle van het kredietrisico van klanten is de groep van oordeel dat, met uitzondering van de bedragen opgenomen in bovenstaande tabel, geen bijzondere waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen die niet vervallen zijn.

De beweging van de waardeverminderingen op handelsvorderingen tijdens het jaar kan als volgt samengevat worden:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Saldo op 1 januari		-3,8	-3,5
Gebruik van bijzondere waardeverminderingen		0,3	0,4
Terugname van / (geboekte) bijzondere waardeverminderingen	5	0,0	-0,7
Wijziging in de consolidatiekring		-0,9	-
Overige bewegingen		0,0	0,0
Saldo op 31 december	16	-4,3	-3,8

Interestriscico

Schommelingen in interestvoeten kunnen de interestopbrengsten en -kosten op rentedragende activa en schulden doen variëren. Bovendien kunnen deze schommelingen de marktwaarde van bepaalde financiële activa, schulden en instrumenten beïnvloeden.

Op rapporteringsdatum waren de rentedragende financiële instrumenten van de groep de volgende:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Vastrentende financiële instrumenten			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	47,8	92,0
Langtermijninvesteringen	18	70,0	50,0
Financiële schulden	22	169,3	175,4
Financiële instrumenten met een variabele rentevoet			
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	129,2	64,1
Financiële schulden	22	67,4	90,1
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,1

De financiële schulden met een variabele rentevoet hebben betrekking op de langlopende kredietfaciliteit van T-Power nv. De daling in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de jaarlijkse kapitaalaflossingen (25,7 miljoen EUR). Het nog openstaand saldo van de T-Power nv langlopende kredietfaciliteit bedraagt 64,3 miljoen EUR op 31 december 2023 (2022: 90,1 miljoen EUR). Ongeveer 80% van de lening is ingedekt door middel van een reeks interestswaps (de EURIBOR werd vastgezet aan 5,6% per jaar).

Bewegingen in de rentevoeten zouden bijgevolg geen significante impact hebben op de kasstroom of het resultaat van de groep.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit niet voldoende middelen heeft om op elk moment aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Indien niet aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, kan dit leiden tot hogere kosten en tot een blootstelling aan een reputatierisico.

Het liquiditeitsrisico van de groep wordt beheerd door de “corporate treasury” afdeling van de groep, die de evolutie van de actuele kasstroompositie van de groep opvolgt en op basis van input van dochterondernemingen korte- en langetermijnvooruitzichten opmaakt om de financiële middelen te kunnen afstemmen met de vooropgestelde noden. Overtollige geldmiddelen worden belegd in deposito’s met aangepaste looptijden zodat de liquiditeit voldoende is om aan de verplichtingen op vervaldatum te voldoen.

Teneinde het liquiditeitsrisico te beperken, heeft de groep de volgende acties ondernomen:

- Een factoringprogramma die eind 2009 werd opgezet en in de loop van 2015 werd opgeschort.
- Een programma van handelspapier voor een maximaal bedrag van 200,0 miljoen EUR (die zowel per 31 december 2023 als per 31 december 2022 niet werd gebruikt).
- Toegezegde bilaterale overeenkomsten met 4 kredietinstellingen voor een totaalbedrag van 250,0 miljoen EUR (waarvan een deel opgevraagd kan worden in USD) tot juli 2027. Deze toegezegde bilaterale overeenkomsten bevatten geen financiële convenanten en verzekeren een maximale flexibiliteit voor de verschillende activiteiten. Geen enkele van deze kredietlijnen werd gebruikt per 31 december 2023.
- Niet-toegezegde kredietlijnen voor een bedrag van 50,5 miljoen EUR exclusief bankgaranties of 67,5 miljoen EUR inclusief bankgaranties.
- Twee kredietfaciliteiten werden in 2022 opgenomen, voor elk 30,0 miljoen EUR, met een looptijd van 5 jaar (februari 2027) en 7 jaar (april 2029). Op 31 december 2023 bedragen de uitstaande bedragen respectievelijk 21,6 miljoen EUR en 23,6 miljoen EUR. Deze leningen bevatten geen financiële convenanten.

Onderstaande tabel geeft de contractuele vervaldagen van de financiële schulden weer, inclusief interestbetalingen:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële schulden						
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025	58,8	61,9	2,0	60,0	-
	Kredietfaciliteit T-Power nv	64,3	67,9	28,0	39,9	-
	Kredietinstellingen	54,6	56,2	17,4	36,7	2,1
	Leaseschulden	59,1	67,8	20,2	36,9	10,7
	Financiële schulden	22	236,8	67,6	173,5	12,8
	Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen*	22	0,1	0,1	-	-
Afgeleide producten						
	Valutaswaps	-0,1				
	Instroom		12,6	12,6	-	-
	Uitstroom		-12,7	-12,7	-	-
	Interestswaps	-2,0				
	Instroom		2,2	1,4	0,8	-
	Uitstroom		-4,4	-2,6	-1,7	-
	Totaal	-2,1	-2,2	-1,3	-0,9	0,0

(Miljoen EUR)	toelichting	2022				
		Boekwaarde	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële schulden						
	Obligatie met vervaldatum 15 juli 2025	58.0	63.9	2.0	61.9	-
	Kredietfaciliteit T-Power nv	90.1	97.5	29.1	68.4	-
	Kredietinstellingen	65.2	67.5	14.3	45.9	7.2
	Leaseschulden	52.2	59.8	17.3	30.6	11.9
	Financiële schulden	22	265.5	288.6	62.7	206.9
	Korttermijnschulden bij kredietinstellingen*	22	0.1	0.1	0.1	-
Afgeleide producten						
	Valutaswaps	-0.0				
	Instroom		34.1	34.1	-	-
	Uitstroom		-34.1	-34.1	-	-
	Interestswaps	-3.2				
	Instroom		4.8	2.2	2.6	-
	Uitstroom		-8.2	-3.7	-4.5	-
	Totaal	-3.3	-3.4	-1.6	-1.9	0.0

* Korttermijnschulden bij kredietinstellingen zijn flexibele leenfaciliteiten op een zichtrekening bij een financiële instelling, die onmiddellijk opeisbaar zijn.

Schatting van de reële waarde van financiële activa en schulden

De reële waarde van niet-afgeleide financiële schulden wordt berekend op basis van de huidige waarde van toekomstige kapitaal en interest kasstromen, die geactualiseerd werden aan de marktrente. Deze zijn gebaseerd op marktinformatie afkomstig van betrouwbare financiële informatieverschaffers. De reële waarde van de vaste rentedragende schulden behoort hierdoor tot niveau 2 binnen de reële waardehiërarchie.

De reële waarde van de financiële schulden op meer dan één jaar met een vaste rentevoet, gewaardeerd aan hun afgeschreven kostprijs per 31 december, is als volgt:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023		2022	
		Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Financiële schulden op meer dan één jaar					
	Leasingschulden	22	-40,1	-35,4	-32,2
	Kredietinstellingen	22	-37,9	-51,6	-47,3
	Obligaties (met vervaldatum in 2025)	22	-58,8	-58,0	-57,2

De notering van de obligatie, uitgegeven in 2015, met een looptijd van 10 jaar (de "2025 obligaties") bedroeg 98,9% per 31 december 2023 (2022: 98,6%).

De reële waarde van de volgende financiële activa en schulden benaderen hun boekwaarde:

- Handels- en overige vorderingen
- Overige beleggingen
- Langetermijninvesteringen
- Geldmiddelen en kasequivalenten
- Financiële schulden op ten hoogste één jaar
- Handels- en overige schulden

Reële waarde van afgeleide financiële instrumenten

Onderstaande tabel geeft de boekwaarde weer van de afgeleide financiële instrumenten, opgenomen aan reële waarde in de balans en op volgende wijze voorgesteld in de reële waarde hiërarchie:

(Miljoen EUR)	2023							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Valutaswaps	0,0	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1
Interestswaps	-	-	-1,2	-0,8	-	-2,0	-	-2,0
Termijncontracten voor elektriciteit	2,9	0,3	-4,8	-2,5	-	-	-4,1	-4,1
Totaal	3,0	0,3	-6,1	-3,4	0,0	-2,1	-4,1	-6,2

(Miljoen EUR)	2022							
	Boekwaarde balans				Reële waarde hiërarchie			
	Vlottende activa	Vaste activa	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Valutaswaps	0,1	-	-0,1	-	-	-0,0	-	-0,0
Interestswaps	-	-	-1,5	-1,7	-	-3,2	-	-3,2
Termijncontracten voor elektriciteit	0,4	-	-	-8,4	-	-	-8,0	-8,0
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	0,1	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Totaal	0,6	0,0	-1,6	-10,1	0,0	-3,1	-8,0	-11,1

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een regelmatige transactie tussen marktdeelnemers op de waardingsdatum.

De reële waarde van valuta termijncontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de huidige termijnkoers.

De reële waarde van deze instrumenten geeft in het algemeen de geschatte bedragen weer die de groep zou ontvangen bij het afsluiten van voordelige contracten of de geschatte bedragen die de groep zou moeten betalen om onvoordelige contracten te verbreken op balansdatum, hierbij rekening houdend met huidige niet-gerealiseerde winsten of verliezen op lopende contracten.

De volgende tabel geeft de reële waarde weer van alle uitstaande afgeleide financiële instrumenten op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2023		2022	
	Contractueel bedrag	Reële waarde	Contractueel bedrag	Reële waarde
Valutaswaps	12,6	-0,1	34,1	-0,0
Interestswaps	-2,1	-2,0	-3,4	-3,2
Termijncontracten voor elektriciteit en gas	N/A	-4,1	N/A	-7,9
Totaal	10,6	-6,2	30,7	-11,1

Het contractuele bedrag geeft het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide producten en vertegenwoordigt als dusdanig niet het risico van de groep afkomstig van dergelijke transacties.

De totale reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten per 31 december 2023 bedraagt -6,2 miljoen EUR (2022: -11,1 miljoen EUR) en omvat:

- een reeks termijncontracten voor rentevoeten bij T-Power nv, met vervaldatum over de periode 2024-2026 valutaswaps, met vervaldatum in januari 2024
- een termijncontract voor de aankoop van elektriciteit, met vervaldatum in juni 2026 (-6,2 miljoen EUR), dewelke gedeeltelijk werd gecompenseerd door een termijncontract voor de verkoop van elektriciteit met gelijkaardige voorwaarden, die startte in november 2023 met vervaldatum in juni 2026 (+2,1 miljoen EUR).

De openstaande interestswaps van T-Power nv (die de 6 maand EURIBOR vastzette aan 5,6% op jaarbasis voor 80% van de uitstaande lening met vervaldatum tot 2026) werden, in overeenstemming met de vereisten van IFRS 9, als kasstroomafdekkend instrument aangemerkt per 31 december 2023. Het effectieve gedeelte van de wijziging in reële waarde wordt bijgevolg opgenomen in de indekkingsreserves voor een bedrag van -2,0 miljoen EUR (Niet-gerealiseerde resultaten). De berekening van de reële waarde van deze termijncontracten behoort tot niveau 2 binnen de reële waarde hiërarchie.

Onderstaande tabel geeft de onderliggende contractwaarden weer van de uitstaande contracten per munteenheid (verkoop van vreemde munten) op jaareinde:

(Miljoen EUR)	2023		2022	
	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR	Bedrag in vreemde munt	Bedrag in EUR
GBP	4,0	4,6	3,5	4,0
USD	-	-	23,6	22,1
JPY	658,6	4,2	647,7	4,5
Overige		3,9		3,5
Totaal		12,6		34,1

De groep heeft het grootste deel van de PVC/Chloor-Alkali activiteiten verkocht in het derde kwartaal van 2011. Het aankoopcontract voor elektriciteit, verbonden met deze activiteit, maakte geen deel uit van deze verkooptransactie, en bijgevolg heeft de groep sinds de verkoop nog steeds een aankoopverplichting. Aangezien de groep de elektriciteit niet langer nodig heeft voor eigen gebruik, dient ze de elektriciteit te verkopen op de markt tot het einde van het contract. Aangezien de belangrijkste parameters niet beschikbaar zijn op de vrije markt, werd het aankoopcontract voor elektriciteit ("PPA" - Purchase Power Agreement), waarvoor de vrijstelling voor eigen gebruik ("own use exemption") onder IFRS 9 niet langer van toepassing was, gewaardeerd aan reële waarde volgens Niveau 3. De waarde van het contract is enerzijds afhankelijk van het toekomstige verschil tussen de marktprijzen voor elektriciteit en de productiekosten gebaseerd op marktprijzen voor gas (de zogenaamde "spark spread") en anderzijds van de prijsvolatiliteit per uur, gezien de contract-optimalisatie per uur geëvalueerd wordt. De gebruikte toekomstige "base load" prijzen zijn berekend door gebruik te maken van het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "TTF Gas Yearly" termijnprijzen in 2023 en het gemiddelde van de dagelijkse noteringen van de "Endex B Baseload Yearly" termijnprijzen in 2023 voor elektriciteit voor België. Het toekomstige optimalisatie-effect per uur werd bepaald door een extrapolatie van de geobserveerde tendens sinds de start van het contract.

In november 2023 is de groep een termijncontract voor de verkoop van elektriciteit aangegaan. In ruil voor een vaste optiepremie is de groep verplicht dezelfde hoeveelheid elektriciteit te leveren als degene die is gekocht via de "PPA". De voorwaarden om energie te verkopen onder deze overeenkomst zijn gelijkaardig aan de voorwaarden van de "PPA". Aangezien de belangrijkste parameters niet beschikbaar zijn op de vrije markt, werd ook deze overeenkomst gewaardeerd aan reële waarde volgens Niveau 3. De waarde van het contract is enerzijds afhankelijk van een vaste optiepremie opbrengst en het toekomstige verschil tussen de marktprijzen voor elektriciteit en de productiekosten gebaseerd op marktprijzen voor gas en anderzijds van de prijsvolatiliteit per uur, gezien de contract-optimalisatie per uur geëvalueerd wordt. Als een gevolg van deze transactie zal een wijziging van de reële waarde van dit optiecontract, de wijziging van de reële waarde van de "PPA" compenseren.

Bovenstaande inputs hebben geleid tot een netto reële waarde van het aankoopcontract van elektriciteit van -6,2 miljoen EUR per 31 december 2023 (tegenover een netto reële waarde van -8,0 miljoen EUR per 31 december 2022), terwijl de netto reële waarde van het verkoopcontract van elektriciteit +2,1 miljoen EUR bedroeg. De totale wijziging in netto reële waarde (+3,8 miljoen EUR) werd opgenomen in de EBIT aanpassende elementen (2022: +7,8 miljoen EUR) (toelichting 6 - EBIT aanpassende elementen).

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2023 zijn de volgende:

		2024	2025	2026
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	52,2	45,7	36,4
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	129,1	122,9	109,1
Discontovoet	2,5%			

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de waardering per 31 december 2022 zijn de volgende:

		2023	2024	2025
Termijnprijs voor gas	EUR/MWh	113,1	79,4	56,3
Termijnprijs voor elektriciteit	EUR/MWh	257,2	163,5	131,0
Discontovoet	2,5%			

De gevoeligheid van de waardering voor wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen is als volgt:

Wijziging in veronderstelling		Impact reële waarde (miljoen EUR)	
		2023	2022
Gasprijs	+1 EUR/MWh	-2,1	-2,5
Elektriciteitsprijs	+1 EUR/MWh	1,0	1,3
Spark spread optimalisatie	+1 EUR/MWh	1,0	1,3
Discontovoet	+1%	0,1	0,2
Productie-uren T-Power nv	+10%	-1,6	-1,9

De bovenstaande gevoeligheidsanalyses zijn gebaseerd op een wijziging in één veronderstelling terwijl alle andere veronderstellingen constant worden gehouden. Dit is in de praktijk vrij onwaarschijnlijk, vermits wijzigingen in sommige veronderstellingen met elkaar gecorreleerd kunnen zijn.

Aangezien de voorwaarden van het verkoopcontract van elektriciteit deze van het aankoopcontract van elektriciteit benaderen, is de resterende blootstelling van de groep aan de volatiliteit van gas- en elektriciteitsprijzen niet significant.

27. Waarborgen en verbintenissen

(Miljoen EUR)	2023	2022
Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep	29,9	29,3
Waarborgen gesteld voor rekening van derden	1,8	3,0
Waarborgen verkregen van derden	9,2	6,7
Verbindenissen met betrekking tot investeringen	84,2	52,9

Waarborgen gesteld door derden voor rekening van de groep hebben voornamelijk betrekking op waarborgen voor milieuverplichtingen van Tessengerlo Group nv voor een bedrag van 22,7 miljoen EUR (2022: 22,7 miljoen EUR). Het resterende saldo bestaat uit diverse waarborgen voor douane en andere verplichtingen.

Waarborgen gesteld voor rekening van derden betreffen voornamelijk waarborgen die gesteld werden voor de uitvoering van leaseverplichtingen.

Waarborgen verkregen van derden betreffen waarborgen die door leveranciers gesteld worden tegenover de groep als waarborg voor de accurate uitvoering van investeringsprojecten.

De investeringen die zijn aangegaan, maar nog niet uitgevoerd, bedragen 84,2 miljoen EUR per eind 2023 (2022: 52,9 miljoen EUR). Deze verbintenissen hebben voornamelijk betrekking op investeringen voor de bouw van een nieuwe Thio-Sul® fabriek in Nederland (segment Agro), de bouw van een nieuwe liquide meststoffenfabriek in de Verenigde Staten (segment Agro), de constructie van een nieuw hoofdkantoor voor Picanol Group in Ieper (segment Machines & Technologies), investeringen om een betere valorisatie van dierlijke bijproducten te bewerkstelligen, alsook op de aankoop van vrachtwagens, welke voorheen geleased werden (segment Bio-valorization) en investeringen in de uitbreiding van de productiecapaciteit en verbeteringen van productie-efficiëntie binnen DYKA Group (segment Industrial Solutions).

De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de eerste graad om de verplichtingen met betrekking tot een leningsovereenkomst van 440,0 miljoen EUR, getekend op 18 december 2008 tussen T-Power nv en een bankensyndicaat en voor de laatste keer gewijzigd en aangepast op basis van een wijzigings- en aanpassingsakte op 25 maart 2019 (met één resterende bank). De aandelen van T-Power nv zijn in pand gegeven in de tweede graad om een tollingovereenkomst voor de volledige 425 MW capaciteit, getekend op 13 augustus 2008 tussen T-Power nv en RWE groep, te waarborgen. Deze tollingovereenkomst loopt over een periode van 15 jaar en zal eindigen in 2026.

De groep en haar filialen hebben bepaalde andere voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot lange termijn aankoopverplichtingen en verbintenissen. Deze verbintenissen voorzien in strategische grondstoffen en goederen en diensten, zoals elektriciteit en gas.

28. Voorwaardelijke verplichtingen en baten

De groep wordt geconfronteerd met een aantal schade-eisen of potentiële schade-eisen en geschillen die voortvloeien uit de dagelijkse bedrijfsvoering. In de mate dat deze schade-eisen en geschillen zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting, werden er geschikte voorzieningen aangelegd.

Tessengerlo Group en Akiolis hebben kennisgenomen van een kennisgeving van grieven (“notification de griefs”) die de Franse mededingingsautoriteit op 28 april 2022 naar onder meer de Vennootschap en vennootschappen van Akiolis heeft gestuurd. Tessenderlo Group nv en de vennootschappen van Akiolis wordt verweten een inbreuk te hebben op gepleegd op de Franse mededingingswetgeving in verband met een reorganisatie van zijn activiteiten in 2015. Tessenderlo Group en Akiolis verlenen hun medewerking aan het onderzoek en hebben samen met hun advocaten hun verdediging hierover voorbereid. De financiële impact van deze zaak, indien die er zou zijn, kan momenteel, op basis van de informatie in de kennisgeving, niet betrouwbaar ingeschat worden.

Het behoort tot het beleid van de groep om milieuvoorzieningen aan te leggen wanneer de groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk zal zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Deze voorzieningen worden regelmatig opnieuw beoordeeld en indien nodig aangepast naarmate het onderzoek en de werkzaamheden vorderen en additionele informatie beschikbaar komt. Milieuverplichtingen kunnen belangrijke wijzigingen ondergaan als gevolg van nieuwe informatie over de aard en de omvang van de verontreinigingen, een verandering in de wetgeving of andere soortgelijke factoren.

Zoals vermeld in toelichting 24 - Voorzieningen, bedragen de milieuvoorzieningen, in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen zoals hierboven vermeld, 97,8 miljoen EUR per 31 december 2023 (31 december 2022: 96,7 miljoen EUR).

Hoewel het niet mogelijk is om de afwikkeling van alle huidige milieurisico's te voorspellen, kan het niet uitgesloten worden dat er in de toekomst een nood zal ontstaan voor de aanleg van nieuwe milieuvoorzieningen. Deze zullen, naar het oordeel van het management, gebaseerd op de huidige beschikbare informatie en rekening houdend met de huidige financiële structuur van de groep, geen significante invloed hebben op de geconsolideerde balans. Het kan evenwel niet uitgesloten worden dat dergelijke provisies een materiële invloed kunnen hebben op de winst-en-verliesrekening in een bepaalde verslagperiode.

Acquisities, investeringen en joint venture overeenkomsten, alsook desinvesteringen kunnen gebruikelijke voorzieningen bevatten welke kunnen leiden tot prijsaanpassingen. Bovendien werd voor desinvesteringen voldoende rekening gehouden met voorzieningen voor mogelijke schadeloosstellingen betaalbaar aan de overnemer, indien nodig, met inbegrip van aangelegenheden op het gebied van gezondheid, milieu, belastingen, productaansprakelijkheid, herstructureringen, concurrentie, pensioenen en vergoedingen in aandelen. Op basis van de momenteel beschikbare gegevens, wordt de kans op een significante uitstroom van geldmiddelen als gering beschouwd.

Bepaalde fabrieken van de groep vallen onder de Europese wetgeving met betrekking tot het emissie handelssysteem ter compensatie van de operationele uitstoot voor producten blootgesteld aan een CO2 weglekrisico. Emissierechten zullen bijkomend aangekocht worden in geval van een eventueel tekort. De kost van bijkomende aangekochte emissierechten in 2023 bedraagt 10,6 miljoen EUR (2022: 6,4 miljoen EUR). Het overschot of tekort van emissierechten kan over de volgende jaren variëren, afhankelijk van verschillende factoren zoals toekomstige productievolumes, procesoptimalisatie en energie-efficiëntie verbeteringen. De netto boekwaarde van de emissierechten in immateriële activa bedraagt 3,7 miljoen EUR op 31 december 2023 (2022: 0,9 miljoen EUR).

29. Verbonden partijen

Verbonden partijen voor de groep zijn haar dochterondernemingen, joint ventures en haar controlerende aandeelhouder (Oostiep Group bv, gecontroleerd door de heer Luc Tack, en Manuco International nv, gecontroleerd door de heer Patrick Steverlynck), bestuurders en haar Executive Committee. Het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds", dat de verplichtingen na uitdiensttreding van de werknemers van Tessengerlo Group nv en Tessengerlo Chemie International nv dekt, is ook een verbonden partij.

In overeenstemming met artikel 7:53 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 10 juli 2019 besloten om het loyaliteitsstemrecht in te voeren voor ieder volgestort aandeel dat ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder is ingeschreven in het register van aandelen.

Het totaal aantal stemrechten bedraagt 109.147.812 per 31 december 2023. Van deze 109.147.812 stemrechten (a) is de uitoefening van 97.500 stemrechten verbonden aan de eigen aandelen van Tessengerlo Group nv opgeschort overeenkomstig artikel 7:217, §1, tweede lid van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en (b) is de uitoefening van de 43.567.589 stemrechten verbonden aan de aandelen die door Picanol nv worden gehouden opgeschort overeenkomstig artikel 7:224 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Op 31 december 2023, bezat Oostiep Group bv 37.439.220 stemrechten (34,30 % van het totale aantal stemrechten), terwijl Manuco International nv en de heer Patrick Steverlynck 5.690.283 stemrechten bezaten (5,21% van het totale aantal stemrechten).

De groep kocht en verkocht goederen en diensten aan verbonden partijen waarin de groep een belang van 50% aanhoudt (beleggingen in joint ventures). Dergelijke transacties zijn gebaseerd op voorwaarden vergelijkbaar met transacties met derde partijen.

Op 31 december 2023 heeft de groep een uitstaande schuld van 7,7 miljoen EUR, met betrekking tot ingehouden roerende voorheffing op het 2022 dividend, aan Oostiep Group bv. Deze schuld werd vereffend in januari 2024 (toelichting 25 - Handels- en overige schulden).

Premies voor een bedrag van 2,0 miljoen EUR werden betaald aan het Belgische pensioenfonds "OFP Pensioenfonds" (2022: 1,8 miljoen EUR). Een bedrag van 7,3 miljoen EUR van de verplichtingen gerelateerd aan pensioenplannen per 31 december 2023 betreft het "OFP Pensioenfonds" (2022: 7,8 miljoen EUR).

Transacties met joint ventures³⁵:

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Transacties met joint ventures - Verkopen		-	-
Transacties met joint ventures - Aankopen		-49,2	-74,9
Vaste activa		5,7	8,2
Vlottende activa	16	0,4	0,7
Schulden op ten hoogste één jaar	25	3,2	3,5

De daling van de aankopen met joint-ventures (49,2 miljoen EUR in 2023 tegenover 74,9 miljoen EUR in 2022) kan verklaard worden door een daling van de aankooprijzen.

Tessengerlo Kerley, Inc. heeft een lening van 11,0 miljoen USD toegekend aan de joint venture Jupiter Sulphur LLC, die volledig werd opgenomen over de periode 2017 en 2018 en waarvan het nog openstaand saldo 6,3 miljoen USD (5,7 miljoen EUR) bedraagt. Jupiter Sulphur LLC heeft hetzelfde bedrag ontleend van de andere joint venture partner. De langlopende lening is rentedragend (3,0%) met als vervaldatum ten laatste december 2026, waarbij rekening gehouden zal worden met de behoefte aan geldmiddelen van Jupiter Sulphur LLC. De toegekende lening is opgenomen in "Overige beleggingen" in de geconsolideerde balans van de groep. De interestopbrengsten hiervan worden als niet significant beschouwd en werden niet geëlimineerd.

Transacties met de leden van het Executive Committee:

(Miljoen EUR)	2023	2022
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	2,2	3,4
Langetermijnpersoneelsbeloningen	0,8	0,5
Vergoedingen na uitdiensttreding	0,1	0,1
Beëindigingsvergoedingen	1,6	-
Totaal	4,7	4,0

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten salarissen en toe te rekenen bonussen over 2023 (inclusief bijdragen aan de sociale zekerheid), leasing van wagens en andere vergoedingen of voordelen indien van toepassing. De kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten 1,7 miljoen EUR vaste en 0,5 miljoen EUR variabele personeelsbeloningen. De variabele kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op de prestaties van het jaar 2023 en zijn betaalbaar binnen 12 maanden na het einde van het jaar 2023.

De langetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op lange termijnincentiveplannen die van toepassing zijn op de hogere managementniveaus:

- Het bedrag opgenomen in 2022 omvat de voorschotbetaling van 25% van het streefbedrag dat gerelateerd is aan het lange termijn incentiveplan voor de jaren 2022-2024, uitbetaald in 2023.
- Het bedrag opgenomen in 2023 omvat de tweede voorschotbetaling voor de CEO van 25% van het streefbedrag dat gerelateerd is aan het lange termijn incentiveplan 2022-2024, uit te betalen in april 2024. Gezien de COO/CFO het bedrijf verliet in 2023, bevat het bedrag in 2023 ook de afwikkeling van zijn openstaande lange termijnincentiveplannen, met uitbetaling in 2024.

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten de periodieke pensioenkosten van het pensioenplan zoals berekend door een actuaaris.

³⁵ In toelichting 14 - Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, overige beleggingen en garanties is meer informatie opgenomen over de joint ventures van de groep.

De heer Stefaan Haspeslagh verliet het bedrijf op 31 december 2023. De heer Stefaan Haspeslagh/Findar BVBA, vertegenwoordigd door de heer Stefaan Haspeslagh ontvangt hiervoor een opzegvergoeding van 1,6 miljoen EUR exclusief de variabele kortetermijnvergoeding en lange termijnvergoeding van 2023.

Het Executive Comité in 2023 bestond uit de CEO, de heer Luc Tack, en de COO/CFO, de heer Stefaan Haspeslagh, permanente vertegenwoordiger van Findar BVBA, evenals elk ander lid benoemd door de Raad van Bestuur (niemand op dit moment).

In 2023 hebben de leden van het Uitvoerend Comité geen aandelen ontvangen van Tessengerlo Group nv.

Er vond geen nieuwe uitgifte van warranten plaats in 2023 en er werden geen warranten uitgeoefend door leden van het Executive Comité gedurende 2023.

In het vierde kwartaal van 2023, heeft de groep enkele wijzingen in het senior management bekend gemaakt als onderdeel van de verdere opvolgingsplanning binnen de groep. In deze context werd een overeenkomst gesloten met de heer Stefaan Haspeslagh, waarbij zijn respectievelijke functies als CFO en COO werden beëindigd op 31 december 2023. De heer Haspeslagh blijft aan als bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur en dit tot de volgende algemene vergadering van aandeelhouders. Op 1 januari 2024 trad de heer Miguel de Potter toe tot het Executive Committee als de nieuwe CFO, en mevrouw Sandra Hoeylaerts heeft de functie van Chief Transformation Officer (CTO) opgenomen op 1 januari 2024. Het nieuwe Executive Committee bestaat vanaf 1 januari 2024 uit de heer Luc Tack (CEO), mevrouw Sandra Hoeylaerts (CTO) en de heer Miguel de Potter (CFO).

De volgende transacties met verbonden partijen vonden plaats met andere bedrijven die eigendom zijn van de heer Luc Tack in 2023:

- Tessengerlo Kerley, Inc. verhuurt een kantoorruimte van het Phoenix hoofdkantoor (Verenigde Staten) aan Talalay Global (Verenigde Staten).
- Kuhlmann Europe heeft ijzerchloride en natronloog verkocht aan Truck- en Tankcleaning Tack nv.
- Tessengerlo Group heeft juridische diensten verleend aan Latexco, terwijl DYKA Group (segment Industrial Solutions) Latexco verving in hun samenwerking met het Soudal-Quickstep team tijdens de Tour de France van 2023.
- Picanol nv voerde commerciële transacties uit met betrekking tot de verkoop van wisselstukken van weefmachines.

Deze transacties worden als niet-significant beschouwd en werden afgesloten tegen marktconforme voorwaarden en werden goedgekeurd door de raad van bestuur.

Enkele familieleden van de heer Luc Tack worden tewerkgesteld door de groep of hebben een adviserende rol binnen de groep. Deze overeenkomsten werden afgesloten tegen marktconforme voorwaarden en werden goedgekeurd door de raad van bestuur. Mevrouw Laurie Tack werd benoemd als niet-uitvoerend bestuurder op de algemene vergadering van aandeelhouders op 9 mei 2023.

Er werden geen andere transacties gedaan met de leden van het Executive Committee behalve diegene hierboven vermeld.

Transacties met de leden van de raad van bestuur:

Leden	Bezoldigingen in EUR	2023	2022
Management Deprez bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Veerle Deprez (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017.	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	11.000	23.000
	Totale bezoldiging	56.000	50.500
ANBA bvba, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Anne-Marie Baeyaert (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder). Lid van de raad van bestuur vanaf 6 juni 2017.	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	27.500
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter auditcomité	5.000	3.000
	Variabele vergoeding per halve dag	11.000	23.000
Totale bezoldiging	61.000	53.500	
Stefaan Haspesslagh (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	27.500
	Aanvullende vaste vergoeding voor voorzitter raad van bestuur	132.500	72.500
	Variabele vergoeding per halve dag	11.000	15.000
Totale bezoldiging	188.500	115.000	
Luc Tack (uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	11.000	15.000
	Totale bezoldiging	56.000	42.500
Karel Vinck (niet-uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	11.000	15.500
	Totale bezoldiging	56.000	43.000
Wouter De Geest (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder vanaf 11 mei 2021)	Jaarlijkse vaste vergoeding	45.000	27.500
	Variabele vergoeding per halve dag	11.000	22.000
	Totale bezoldiging	56.000	49.500
Laurie Tack (niet-uitvoerend bestuurder)	Jaarlijkse vaste vergoeding	28.911	-
	Variabele vergoeding per halve dag	8.000	-
	Totale bezoldiging	36.911	0
Pasma nv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mr. Patrick Steverlynck (niet-uitvoerend bestuurder).	Jaarlijkse vaste vergoeding	28.911	-
	Variabele vergoeding per halve dag	8.000	-
	Totale bezoldiging	36.911	0
Ann Vereecke bv, vertegenwoordigd door haar permanente vertegenwoordiger mevr. Ann Vereecke (onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder) Lid van de raad van bestuur vanaf 9 mei 2023.	Jaarlijkse vaste vergoeding	28.911	-
	Variabele vergoeding per halve dag	8.000	-
	Totale bezoldiging	36.911	0
Totaal		584.233	354.000

30. Honoraria van de Commissaris

KPMG Réviseurs d'Entreprises / Bedrijfsrevisoren BV/SRL, vertegenwoordigd door de heer Joachim Hoebeek, werd herbenoemd tot commissaris door de aandeelhoudersvergadering op 10 mei 2022.

De door de groep aan de commissaris betaalde vergoedingen bedroegen:

(Miljoen EUR)	2023			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,5	0,1	0,1	0,7
KPMG (buiten België)	0,7	0,0	0,0	0,8
Totaal	1,3	0,1	0,1	1,4

(Miljoen EUR)	2022			
	Audit	Audit gerelateerde diensten	Overige	Totaal
KPMG (België)	0,3	0,1	-	0,4
KPMG (buiten België)	0,8	-	0,0	0,8
Totaal	1,0	0,1	0,0	1,2

31. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 19 januari 2024 vond er een grote brand plaats in een gebouw naast een extern magazijn van PB Gelatins UK Ltd. (segment Bio-valorization) in Bridgend, dat werd gebruikt voor de opslag van gelatineproducten. De opgeslagen voorraad, met een brutoboekwaarde van ongeveer 9,7 miljoen GBP, werd aangetast. Hoewel de voorraad verzekerd is, is het nog niet zeker dat de brutowaarde volledig door de verzekeringsopbrengst zal worden gerecupereerd. De impact op de operationele en commerciële activiteiten van PB Gelatins UK Ltd. wordt verwacht beperkt te zijn.

32. Ondernemingen van de groep

Hieronder zijn alle ondernemingen van de groep vermeld.

Het totaal aantal geconsolideerde ondernemingen bedraagt 76³⁶.

De lijst van de ondernemingen op 31 december 2023 geconsolideerd volgens de volledige consolidatiemethode:

	Onderneming	Adres	Belgisch ondernemingsnummer	Eigendom
Europa				
België	DYKA Plastics nv	3900 Pelt	0414467340	100%
België	Tessengerlo Chemie International nv	1050 Brussels	0407247372	100%
België	Tessengerlo Group nv	1050 Brussels	0412101728	Moedermaatschappij
België	Tessengerlo Development Services nv	1050 Brussels	0724619989	100%
België	T-Power Energy Services bv	1050 Brussels	0838489378	100%
België	T-Power nv	1050 Brussels	0875650771	100%
België	Picanol nv	8900 Ieper	0405502362	100%
België	Picanol Group nv	8900 Ieper	0643795829	100%
België	Melotte nv	3520 Zonhoven	0407155421	100%
België	Proferro nv	8900 Ieper	0438243426	100%
België	Psicontrol nv	8900 Ieper	0437446145	100%
Tsjechische Republiek	DYKA s.r.o.	27361 Velka Dobra		100%
Frankrijk	Akiolis Group SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Atemax France SAS	72100 Le Mans		100%
Frankrijk	Burcklé SAS	68290 Bourbach-le-Bas		100%
Frankrijk	DYKA SAS	62140 Sainte Austreberthe		100%
Frankrijk	DYKA Tube SAS	18570 La Chapelle-Saint-Ursin		100%
Frankrijk	DYKA Réseaux SAS	27600 Gaillon		100%
Frankrijk	Etablissements Charvet Père et Fils SAS	91490 Milly-La-Forêt		100%
Frankrijk	Etablissements Violleau SAS	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Kuhlmann France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tefipar SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessengerlo Kerley France SAS	59120 Loos		100%
Frankrijk	Tessengerlo Services SARL	59120 Loos		100%
Frankrijk	SCI Les Violettes	79380 La Forêt sur Sèvre		100%
Frankrijk	Soleval France SAS	72100 Le Mans		100%
Duitsland	BT Nyloplast GmbH	86551 Aichach		100%
Duitsland	PB Gelatins GmbH	31582 Nienburg		100%
Hongarije	BT Nyloplast Kft	3636 Vadna		100%
Luxemburg	Terelux SA	2163 Luxembourg		100%
Polen	DYKA Sp.z.o.o.	55-221 Jelcz-Laskowice		100%
Roemenië	DYKA Plastic Pipe Systems S.R.L.	Cluj Napoca Municipalith - Cluj County		100%
Roemenië	Psicontrol SRL	505400 Rasnov		100%
Slowakije	DYKA SK s.r.o.	82109 Bratislava		100%
Spanje	Akiolis Iberia S.L.	08018 Barcelona		100%
Zwitserland	Kuhlmann Switzerland AG	5332 Rekingen		100%
Nederland	BT Nyloplast bv	3295 KG 's Gravendeel		100%
Nederland	DYKA bv	8331 LJ Steenwijk		100%

³⁶ In 2023 werden Limburgse Rubber Produkten nv, PB Shengda (Zhejiang) Biotechnology Co. Ltd, John Davidson Holdings Ltd. en DYKA UK Ltd. ontbonden. CP Sciontec AGDEV Inc heeft zijn naam gewijzigd in Tessengerlo Kerley Philippines Inc.. Tessengerlo Singapore Pte Ltd. werd opgericht in 2023. Naar aanleiding van de acquisitie van Picanol Group (toelichting 4 - Acquisities en verkopen) verwierf de groep 16 juridische entiteiten van Picanol Group, waarvan Verbrugge nv in 2023 fuseerde met Picanol nv.

Nederland	Tessengerlo Kerley Netherlands bv	4825 AV Breda	100%
Nederland	Tessengerlo NL Holding bv	4825 AV Breda	100%
Groot-Brittannië	John Davidson Pipes Ltd.	Edinburgh EH3 8UL	100%
Groot-Brittannië	PB Gelatins UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ	100%
Groot-Brittannië	Tessengerlo Holding UK Ltd.	Pontypridd CF 375 SQ	100%

Verenigde Staten

Verenigde Staten	Environmentally Clean Systems LLC	Dover, DE 19904	69,01%
Verenigde Staten	ECS Myton, LLC	Dover, DE 19904	51,00%
Verenigde Staten	Kerley Trading Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	MPR Services Inc.	Wilmington, DE 19801	100%
Verenigde Staten	PB Leiner USA Corporation	Davenport, Iowa 52806	100%
Verenigde Staten	Picanol of America	Greenville, SC 29605	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo Kerley, Inc.	Dover, DE 19904	100%
Verenigde Staten	Tessengerlo USA Inc.	Dover, DE 19904	100%

Rest van de wereld

Argentinië	PB Leiner Argentina SA	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	100%
Wit-rusland	Tessengerlo Kerley Bela LLC	220036 Minsk	100%
Brazilië	PB Brasil Industria e Comercio de Gelatinas Ltda	Acorizal, Mato Grosso CEP 78480-000	60%
Brazilië	Picanol do Brazil	Americana, SP CEP 13471-030	100%
Brazilië	Tessengerlo Kerley Brasil Ltda.	13091-611 Campinas - SP	100%
Chili	Kerley Latinoamericana Comercializadora Limitada	9358 Santiago	100%
China	PB Gelatins (Heilongjiang) Co. Ltd.	Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer City, Heilongjiang Province	100%
China	PB Leiner (Hainan) Biotechnology Co. Ltd.	Chengmai County - Hainan Province	80%
China	Picanol (Suzhou Industrial Park) Textile Machinery Co.,Ltd.	Suzhou – Jiangsu Province	100%
China	Picanol (Suzhou) Trading Co.,Ltd	Suzhou – Jiangsu Province	100%
Costa Rica	Tessengerlo Kerley Costa Rica SA	La Union Tres Rios - Cartago	100%
India	Picanol India	New Delhi, India, 110 015	100%
India	Tessengerlo Kerley India Private Ltd.	Gurgaon, Haryana, 122018,	100%
Indonesië	PT. Picanol Indonesia	Bandung 40261, West Java	100%
Japan	TKI Japan KK	Tokyo - Chiyoda-ku	100%
Mexico	Picanol de Mexico	08400, Mexico D.F.	100%
Mexico	Tessengerlo Kerley Mexico SA de CV	Ciudad Obregon, Estado de Sonora	100%
Paraguay	Maramba S.R.L.	Chacoi Villa Hayes - Asuncion del Paraguay	100%
Peru	TKP Peru S.A.C.	Ciudad de Lima - Provincia de Lima	100%
Filipijnen	Tessengerlo Kerley Philippines Inc.	Don José, Sta. Rosa Laguna 4026	100%
Singapore	Tessengerlo Singapore Pte. Ltd.	338729 Singapore	100%
Turkije	Picanol Tekstil Makinalari	34149 Yesilkoy, Istanbul	100%
Turkije	Tessengerlo Kerley Turkey Tarim Ve Kimya Sanayi Ve. Tic. Ltd. STI	35730 Kemalpasa - Izmir	100%

De lijst van de ondernemingen per 31 december 2023 geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode:

Europa			
Frankrijk	Etablissements Michel SAS	31800 Villeneuve de Rivière	50,00%

Verenigde Staten			
Verenigde Staten	Jupiter Sulphur LLC	Wilmington, DE 19801	50,00%

De lijst van de niet-geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2023 (wegens hun niet-significante invloed op de geconsolideerde cijfers):

Europa			
België	SYMATEX cv	1030 Schaarbeek	36,29%

33. Kritische boekhoudkundige schattingen en oordeelsvormingen

De voorbereiding van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard binnen de Europese Unie, vereist de nodige schattingen, oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management. Deze zullen de toepassing van de boekhoudprincipes, de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, de toelichting in verband met de voorwaardelijke baten en verplichtingen op datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten tijdens de rapporteringsperiode beïnvloeden. Het management baseert zijn schattingen op zijn historische ervaring en talrijke andere veronderstellingen waarvan aangenomen wordt dat deze redelijk zijn onder de omstandigheden. De resultaten hiervan vormen de basis voor het opstellen van de gerapporteerde bedragen van kosten en opbrengsten, die niet onmiddellijk duidelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze inschattingen.

Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van de herzieningen worden opgenomen in de jaarrekening.

Beoordelingen, schattingen en veronderstellingen toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023, zijn dezelfde als deze toegepast en toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022.

Schattingen en oordeelsvormingen die een significant risico inhouden om de nettoboekwaarde van activa en passiva het komende jaar materieel te beïnvloeden zijn:

- Bijzondere waardeverminderingen. De nettoboekwaarde van materiële vaste activa, goodwill en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld om te bepalen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat (toelichting 11 - Materiële vaste activa, toelichting 12 - Goodwill en toelichting 13 - Immateriële activa).
- Leaseovereenkomsten. De groep least diverse items van materiële vaste activa, voornamelijk vastgoed en voertuigen. Sommige leaseovereenkomsten bevatten opties tot verlenging, die operationele flexibiliteit toestaan, uitoefenbaar door de groep. De leaseperiode wordt door de groep beschouwd als de niet-opzegbare periode van de leaseovereenkomst, samen met periodes waarvoor een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend, of periodes waarvoor een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst bestaat, indien het redelijk zeker is dat deze optie niet zal worden uitgeoefend. De groep heeft gebruik gemaakt van inschattingen bij het beoordelen of het redelijk zeker is dat een optie tot verlenging uitgeoefend zal worden. Hierbij heeft de groep alle relevante factoren, die een voordeel voor de groep vormen om een optie tot verlenging uit te oefenen, in overweging genomen (toelichting 11 - Materiële vaste activa).
- Verouderde voorraden en aanpassingen van de waarde aan realiseerbare waarde, die bepaald zijn op basis van ervaring en de beoordeling van de huidige marktomstandigheden (toelichting 17 - Voorraden).
- Personeelsbeloningen. De berekening van de pensioenverplichtingen is gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals toekomstige salarisverhogingen, inflatie, personeelsverloop en levensverwachting en het gebruik van een discontovoet (toelichting 23 - Personeelsbeloningen).
- Uitgestelde belastingen. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingtegoeden en de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen kunnen verrekend worden. De uitgestelde belastingvorderingen worden herzien op elke afsluitingsdatum en verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat het desbetreffende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Bij de inschatting neemt het management de lange termijn bedrijfsstrategie in overweging (toelichting 15 - Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden).

- Voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen. De geboekte bedragen reflecteren de beste raming van het management met betrekking tot de verwachte uitgaven om aan de huidige verplichting op balansdatum te kunnen voldoen. Indien het effect hiervan significant is, zullen voorzieningen worden aangelegd met een verdiscontering van de toekomstige verwachte kasstromen. Voorzieningen kunnen aanzienlijk wijzigen ten gevolge van bijkomende informatie over de aard en de omvang van de verontreiniging, een verandering in de wetgeving, een verandering in de best practices voor saneringen, een verandering in de timing van de uitstroom van middelen, een verandering in samenspraak met de bevoegde instanties omtrent de behandeling van de vervuilde locatie of andere factoren van soortgelijke aard (toelichting 24 - Voorzieningen).
- Financiële instrumenten (toelichting 26 - Financiële instrumenten). Deze worden in de balans opgenomen aan reële waarde en zijn gebaseerd op:
 - inputs andere dan genoteerde prijzen, die voor het actief of voor de verplichting waarneembaar zijn, hetzij direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen); of
 - inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Verklaring over het getrouw beeld van de jaarrekeningen en het getrouw overzicht in het jaarverslag

De heer Luc Tack (CEO) en de heer Miguel de Potter (CFO) verklaren, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend,

- a) de geconsolideerde jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand, van de resultaten, van het overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en van het kasstroomoverzicht van de emittent, en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b) het managementverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Tessengerlo Group nv over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group nv (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende vijf opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board en zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van de financiële situatie op 31 december 2023, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting van de materiële grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt 2.914,7 miljoen EUR en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van 114,4 miljoen EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2023, alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board en zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa

We verwijzen naar toelichting 11, 12 en 13 respectievelijk “materiële vaste activa”, “goodwill” en “immateriële vaste activa” van de geconsolideerde jaarrekening.

- Omschrijving

Materiële vaste activa, goodwill en immateriële vaste activa bedragen 1.474,8 miljoen euro per 31 december 2023 en vertegenwoordigen 50,6 % van de totale activa van de Groep per 31 december 2023.

De Groep voert jaarlijks een test op een bijzondere waardeverminderingen uit voor goodwill en eveneens, indien er indicatoren zijn op een bijzondere waardevermindering, voor materiële vaste activa (“MVA”) en immateriële vaste activa. Per 31 december 2023 bepaalt de Groep de realiseerbare waarde voor elk van de kleinste te onderscheiden groep van activa die kasstromen genereren die in hoge mate onafhankelijk zijn (kastroom genererende eenheid of “KGE”) indien er indicatoren op een bijzondere waardevermindering werden vastgesteld. Voor iedere KGE maakt het bestuursorgaan een inschatting van de realiseerbare waarde door een verdiscontering van toekomstige kasstromen om te bepalen of deze activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardeverminderingen op balansdatum alsmede van het bedrag van deze bijzondere waardevermindering.

Bijzondere waardeverminderingen op MVA, goodwill en immateriële vaste activa zijn een kernpunt van de controle omwille van de omvang van deze balanspositie (50,6%) en door het vereiste van beoordelingsvermogen van het management welke hoofdzakelijk betrekking heeft op de gebruikte inputs bij zowel de voorspelling als de verdiscontering van toekomstige kasstromen ter bepaling van de realiseerbare waarde.

- Onze controlewerkzaamheden omvatten met de assistentie van onze waarderingsspecialisten:
 - Het in vraag stellen van de analyse van het management omtrent mogelijke indicatoren van bijzondere waardeverminderingen op basis van onze kennis van de Groep en ons inzicht in de interne en externe factoren die relevant zijn voor de Groep;
 - Het in vraag stellen van de door het management geïdentificeerde KGE op basis van onze kennis van de activiteiten van de Groep en van de boekhoudkundige normen die van toepassing zijn;
 - Het evalueren van het proces waarmee de kastroomprognoses door het management werden opgesteld, inclusief het testen van de onderliggende berekeningen en het afstemmen van de prognoses met de laatste door het bestuursorgaan goedgekeurde financiële doelstellingen;
 - Het analyseren van het inschattingsvermogen van de Groep om kasstromen nauwkeurig te voorspellen door het uitvoeren van een retrospectief nazicht met betrekking tot deze kasstromen door het vergelijken van belangrijke aannames met historische resultaten. Wij beoordeelden tevens de belangrijke inputs en gegevens die gebruikt werden voor het maken van deze voorspelde kasstromen op basis van onze kennis van de bedrijfsactiviteiten;

- Het beoordelen van de gepastheid van de gehanteerde waarderingsmethodologie van de Groep en de bepaling van de verdisconteringsvoeten en andere belangrijke veronderstellingen;
- Het nagaan van de mathematische nauwkeurigheid van de gehanteerde modellen met betrekking tot de bijzondere waardevermindering;
- Het uitvoeren van sensitiviteitsanalyses rond de belangrijkste aannames die zijn gebruikt voor het bepalen en het verdisconteren van de kasstroomprognoses, in het bijzonder het resultaat voor interesten en belastingen de gewogen gemiddelde kost van het vermogen en de groeivoeten die door de Groep worden gebruikt;
- De gepastheid beoordelen van de toelichtingen van de Groep met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen van MVA, goodwill en immateriële vaste activa zoals opgenomen in toelichting 11, 12 en 13 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichtingen met betrekking tot de boekhoudkundige impact in 2023 en de consolidatie van Picanol nv ("Picanol Group") als gevolg van het vrijwillig openbaar bod door Tessenderlo Group nv op alle aandelen van Picanol nv zoals bekendgemaakt op 8 juli 2022

We verwijzen naar toelichting 4 "Acquisities en verkopen", meer in het bijzonder "Acquisitie van Picanol Group" en alle toelichtingen aangeduid met "Pro Forma" doorheen de geconsolideerde jaarrekening.

- Omschrijving

Tessenderlo Group nv en Picanol nv hebben op 8 juli 2022 hun voornemen bekendgemaakt om de industriële activiteiten van beide vennootschappen te combineren in één grote industriële groep. Vanaf 2013 heeft Picanol Group een referentie belang in Tessenderlo Group nv en vanaf 2019 werd Tessenderlo Group nv integraal geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening van Picanol Group. Op de dag van bekendmaking waren 21.860.003 (50,65%) aandelen van Tessenderlo Group in het bezit van Picanol Group via haar volledige dochteronderneming Verbrugge nv, waaraan 62,89 % stemrechten waren verbonden.

Zoals vermeld in toelichting 4 waarnaar hierboven gerefereerd wordt, vonden er gedurende de boekjaren 2022 en 2023 een aantal transacties en ruilbiedingen plaats waardoor Tessenderlo Group nv 97,90% van de aandelen van Picanol Group in bezit had op 2 januari 2023. Vanaf januari 2023 werd Picanol Group volledig geconsolideerd in de geconsolideerde resultaten van Tessenderlo Group nv. Vervolgens vond een openbaar ruilbod plaats door Tessenderlo Group nv op de overblijvende aandelen van Picanol Group.

Deze aangelegenheid werd verleden jaar als een kernpunt van de controle geïdentificeerd omwille van het belang van deze gebeurtenis na balansdatum, de impact ervan op de financiële positie van de Vennootschap en de Groep, de complexiteit van de transactie vanuit boekhoudkundig oogpunt en eveneens wat betreft wettelijke aspecten. In het huidige boekjaar wordt de boekhoudkundige verwerking van de transactie van Picanol Group in de geconsolideerde jaarrekening van Tessenderlo Group voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2023 evenzeer beschouwd als een kernpunt van de controle omwille van de significante impact, meer in het bijzonder refererend naar de opname van Pro Forma informatie doorheen de geconsolideerde jaarrekening. De impact van de acquisitie van Picanol Group door Tessenderlo Group nv alsof deze op 1 januari 2022 zou hebben plaatsgevonden wordt weergegeven ten aanzien van de geconsolideerde balans, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen, de kasstromen en de toelichtingen voor het jaar dan geëindigd.

- Onze controlewerkzaamheden omvatten:
 - Het verifiëren van de juiste integratie en presentatie van de 2022 Pro-Forma geconsolideerde winst- en verliesrekening, het 2022 Pro Forma geconsolideerde overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen, de 2022 Pro Forma geconsolideerde balans; het 2022 Pro Forma geconsolideerde kasstroomoverzicht en de bijhorende Pro Forma toelichting (“2022 Pro Forma Financiële Informatie”) in de 2023 geconsolideerde jaarrekening door het vergelijken van de 2022 Pro Forma Financiële Informatie zoals opgenomen in toelichting 31, Gebeurtenissen na balansdatum van de 2022 geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group NV met de 2022 Pro Forma Financiële Informatie zoals opgenomen in de 2023 geconsolideerde jaarrekening;
 - Het vergelijken van de Reële waarde aanpassingen uitgedrukt door Picanol Group ten aanzien van Tessengerlo Group nv en de cijfers van Picanol Group zoals opgenomen in toelichting 4 en toelichting 31 “Gebeurtenissen na balansdatum” van de 2022 geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group NV met de toelichtingen inzake de Reële waarde-aanpassingen zoals opgenomen in de 2023 geconsolideerde jaarrekening van Tessengerlo Group;
 - het nagaan van de juistheid van de 2022 Pro Forma cijfers en de “wijziging in de consolidatiekring” zoals opgenomen in de toelichting van de 2023 geconsolideerde jaarrekening;
 - Het beoordelen van de gepastheid van de presentatie van de Pro Forma cijfers zoals opgenomen in de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS boekhoudnormen zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board en zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

[Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan](#)

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

[Verantwoordelijkheden van de commissaris](#)

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

[Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport](#)

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- activiteitenverslag 2023
- managementverslag 2023

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag dat deel uitmaakt van de sectie "Duurzaamheidsverslag van het jaarrapport. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het "Global Reporting Initiative" (GRI) referentiemodel. Overeenkomstig artikel 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI-referentiemodel opgenomen in het "Duurzaamheidsverslag" zoals opgenomen in het jaarverslag.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig het ontwerp van norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, in alle van materieel belang zijnde opzichten, voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Tessengerlo Group NV per 31 december 2023, in alle van materieel belang zijnde opzichten, werden opgesteld in overeenstemming met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014

Zaventem, 29 maart 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris

vertegenwoordigd door
Joachim Hoebeeck
Bedrijfsrevisor

Statutair financieel verslag

Balans van Tessengerlo Group nv

(Miljoen EUR)	2023	2022
Totaal activa		
Vaste activa	3.001,8	1.247,2
Immateriële activa	1,1	0,1
Materiële vaste activa	108,5	110,8
Financiële vaste activa	2.892,3	1.136,3
Vlottende activa	609,6	594,6
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar	15,2	0,7
Vorraden	108,5	151,6
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	349,0	276,3
Overige beleggingen	118,5	143,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	11,2	17,0
Overlopende rekeningen	7,3	6,1
Totaal activa	3.611,4	1.841,8
Totaal passiva		
Eigen vermogen	3.118,6	1.256,1
Geplaatst kapitaal	428,3	216,2
Uitgiftepremies	1.743,6	238,0
Reserves	584,1	26,9
Overgedragen winst	362,1	774,4
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	111,9	117,4
Voorzieningen	111,9	117,4
Uitgestelde belastingen	-	-
Schulden	380,9	468,3
Schulden op meer dan één jaar	95,6	114,0
Schulden op ten hoogste één jaar	275,7	342,4
Overlopende rekeningen	9,7	11,9
Totaal passiva	3.611,4	1.841,8

Winst-en-verliesrekening van Tessengerlo Group nv

(Miljoen EUR)	2023	2022
Totale bedrijfsopbrengsten	568,3	823,3
Omzet	498,0	613,1
Toename (+) / afname (-) van voorraden gereed product en werk in uitvoering	-26,6	39,7
Geactiveerde eigen productie	0,7	0,8
Overige bedrijfsopbrengsten	89,5	161,8
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6,6	7,9
Totaal bedrijfskosten	-597,6	-792,7
Grondstoffen, hulpstoffen en goederen aangekocht om doorverkocht te worden	-275,1	-402,5
Diensten en diverse goederen	-207,3	-264,3
Personeelsbeloningen, sociale lasten en pensioenen	-82,3	-84,0
Afschrijvingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-15,2	-15,4
Toename (-) / afname (+) van bedragen afgeschreven op voorraden en handelsvorderingen	-5,5	-5,8
Toename (-) / afname (+) van voorzieningen	4,8	1,8
Overige bedrijfskosten	-14,4	-16,2
Niet-recurrente bedrijfskosten	-2,6	-6,3
Bedrijfswinst / bedrijfsverlies	-29,2	30,6
Financieringsopbrengsten	304,8	358,8
Financieringskosten	-36,7	-44,1
Winst (+) / verlies (-) vóór belasting	238,8	345,3
Belastingen op het resultaat	-0,1	-4,3
Uitgestelde belastingen	-	-
Winst (+)/verlies (-)	238,7	341,0
Fiscaal vrijgestelde reserves	1,4	-0,5
Voor bestemming beschikbaar nettoresultaat over het jaar	240,1	340,5

Winstverdeling

(Miljoen EUR)	2023	2022
De raad van bestuur van Tessengerlo Group nv stelt voor te verdelen		
- De winst, zijnde	240,1	340,5
- Verhoogd met de overdracht van het vorige boekjaar	774,4	494,8
Zijnde een totaal van:	1.014,5	835,3
op de volgende wijze		
- Reserves	589,1	-3,2
- Dividenden	63,3	64,1
- Over te dragen winst	362,1	774,4
Zijnde een totaal van:	1.014,5	835,3

Uittreksel uit de enkelvoudige (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

De voorgaande informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens Belgische boekhoudnormen van Tessengerlo Group nv. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de raad van bestuur aan de algemene vergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Deze documenten zijn ook beschikbaar op aanvraag bij Tessengerlo Group nv, Troonstraat 130, 1050 Brussel.

Merk op dat alleen de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de groep.

Vermits Tessengerlo Group nv eveneens een holding bedrijf is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Tessengerlo Group nv. Om deze reden achtte de raad van bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en resultatenrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2023.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Tessengerlo Group nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen, een getrouw beeld geeft van de financiële positie per 31 december 2023 en de resultaten van Tessengerlo Group nv voor het jaar eindigend op 31 december 2023 in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen

Financiële woordenlijst

Adjusted EBIT

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen.

Adjusted EBITDA

Bedrijfswinst (+) / verlies (-) voor EBIT aanpassende elementen plus afschrijvingen.

Bedrijfskapitaal

De som van de voorraden en handelsvorderingen minus handelsschulden en ontvangen voorschotten.

EBIT

Bedrijfswinst (+) / verlies (-).

EBIT aanpassende elementen

EBIT aanpassende elementen zijn deze elementen die naar het oordeel van het management toegelicht moeten worden op grond van hun omvang of aard. Dergelijke bestanddelen worden gedetailleerd in de toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten. Transacties die als EBIT aanpassende elementen opgenomen kunnen worden, hebben hoofdzakelijk betrekking op herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, opbrengsten of verliezen uit significante verkopen van activa of dochterondernemingen en het effect van de aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit.

Dividend per aandeel (bruto)

Totaal uitbetaald dividend gedeeld door het aantal aandelen.

Gearing

Netto financiële schuld / (netto kaspositie) gedeeld door de som van de netto financiële schuld / (netto kaspositie) en het eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap.

Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscoïrrigerende factor.

Gewone winst (+) / verlies (-) per aandeel (Gewone EPS)

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Ingezet kapitaal (Capital employed - CE)

De nettoboekwaarde van materiële vaste activa, goodwill, en immateriële activa samen met het bedrijfskapitaal.

Investeringen

Bedrag uitgegeven om materiële vaste activa en immateriële activa aan te schaffen, te verbeteren of te behouden.

Leverage

Netto financiële schuldpositie / (netto kaspositie) gedeeld door de Adjusted EBITDA van de laatste 12 maanden.

Marktkapitalisatie

Aantal uitgegeven aandelen (op het einde van de periode) vermenigvuldigd met de marktprijs per aandeel (op het einde van de periode).

Netto financiële schuld / (netto kaspositie)

Financiële schulden op lange en korte termijn en kortetermijschulden bij kredietinstellingen minus geldmiddelen en kasequivalenten, kortetermijsinvesteringen en langetermijninvesteringen.

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten omvatten elementen die niet direct kunnen worden toegerekend aan een categorie van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op basis van hun functie en die naar het oordeel van het management niet afzonderlijk hoeven te worden vermeld vanwege hun omvang of aard. Transacties die als overige bedrijfsopbrengsten en -kosten kunnen worden opgenomen zijn voornamelijk kosten die voortvloeien uit onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, belastingen andere dan de belastingen op het resultaat, zoals roerende voorheffing en regionale heffingen, de erkenning of terugname van bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen, en diverse, individueel, niet-significante bedragen binnen meerdere dochterondernemingen van de groep.

Rendement op ingezet kapitaal (ROCE)

Adjusted EBIT (van de laatste 12 maanden) gedeeld door het gemiddeld ingezet kapitaal (capital employed) (van de laatste 12 maanden).

Theoretische geaggregeerde gewogen gemiddelde belastingtarief

Dit wordt berekend door het statutair belastingtarief van elk land toe te passen op de winst vóór belastingen van elke entiteit en de op die manier bekomen belastingkosten te delen door de totale winst vóór belastingen van de groep.

Verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen, aangepast voor het effect van het aantal uitgegeven warrants.

Verwaterde winst (+) / verlies (-) per aandeel (Verwaterde EPS)

Winst (+) / verlies (-) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap gedeeld door het volledig verwaterd gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen openstaand tijdens de periode.

Alternatieve prestatemaatstaven

De volgende alternatieve prestatemaatstaven worden belangrijk geacht in de vergelijking van de resultaten over de periode 2022-2023 en worden op volgende wijze gereconcilieerd met de geconsolideerde financiële staten:

Reconciliatie van Adjusted EBIT naar EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Adjusted EBIT	3	120,1	300,1
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	1,2	0,3
Herstructurering	6	-	-0,3
Bijzondere waardeverminderingen	6	-	-37,6
Voorzieningen en geschillen	6	-0,5	13,5
Het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	6	-	-7,3
Aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit	6	-0,5	21,1
Overige opbrengsten en kosten	6	0,4	-1,6
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		120,6	288,1

Reconciliatie van Adjusted EBITDA naar EBIT

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Adjusted EBITDA	3	318,7	434,8
Opbrengsten en verliezen uit verkopen	6	1,2	0,3
Herstructurering	6	-	-0,3
Voorzieningen en geschillen	6	-0,5	13,5
Het verlies door de afwikkeling van het pensioenplan in Groot-Brittannië	6	-	-7,3
Aankoop- en verkoopovereenkomst voor elektriciteit	6	-0,5	21,1
Overige opbrengsten en kosten	6	0,4	-1,6
EBITDA		319,2	460,5
Afschrijvingen	8	-198,7	-134,7
Bijzondere waardeverminderingen	8	-	-37,6
EBIT (Bedrijfswinst (+) / verlies (-))		120,6	288,1

Reconciliatie gearing

(Miljoen EUR)	toelichting	2023	2022
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	175,3	209,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	61,4	56,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-177,0	-156,1
Langetermijninvesteringen	18/22	-70,0	-50,0
Netto financiële schuld of (netto kaspositie)	22	-10,1	59,5
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap		1.930,9	1.401,8
Gearing (netto financiële schuld of netto kaspositie / (eigen vermogen + netto financiële schuld of netto kaspositie))	19	-0,5%	4,1%

Reconciliatie leverage

(Miljoen EUR)	toelichting	Voor de periode eindigend op 31 december	
		2023	2022
Financiële schulden op meer dan één jaar	22	175,3	209,3
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen	22	0,1	0,1
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	22	61,4	56,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	18/22	-177,0	-156,1
Langetermijninvesteringen	18/22	-70,0	-50,0
Netto financiële schuld of (netto kaspositie)	22	-10,1	59,5
Adjusted EBITDA	3	318,7	434,8
Leverage (netto financiële schuld of (netto kaspositie) / Adjusted EBITDA voorbije 12 maanden)	22	-0,0	0,1

Reconciliatie ingezet kapitaal (capital employed)

(Miljoen EUR)	toelichting	Per 31 december		
		2023	2022	2022 Pro Forma
Vorraden	17	604,5	566,9	674,4
Handelsvorderingen op ten hoogste één jaar	16	393,0	377,2	466,0
Handelsvorderingen waardeverminderingen	16	-4,3	-3,8	-4,6
Handelsvorderingen op verbonden partijen	16	0,4	0,8	0,8
Handelsschulden op ten hoogste één jaar	25	-257,1	-269,3	-363,3
Handelsschulden op verbonden partijen	25	-3,2	-3,5	-3,5
Ontvangen voorschotten	25	-23,0	-0,3	-54,9
Bedrijfskapitaal		710,4	668,1	714,9
Materiële vaste activa	11	1.156,1	888,7	1.091,6
Goodwill	12	31,8	32,1	32,5
Immateriële activa	13	286,9	107,0	357,6
Netto activa	3	1.474,8	1.027,8	1.481,7
Ingezet kapitaal		2.185,2	1.695,9	2.196,5

Reconciliatie rendement op ingezet kapitaal (ROCE)

(Miljoen EUR)	2023	2022
EBIT voorbije 12 maanden	120,6	288,1
Gemiddeld ingezet kapitaal voorbije 12 maanden	2.232,4	1.678,3
ROCE (rendement op ingezet kapitaal)	5,4%	17,2%



Tessenderlo Group
EVERY MOLECULE COUNTS