



**TESSENDERLO CHEMIE NV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering van aandeelhouders over de  
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op  
31 december 2016**

31 maart 2017

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP TESSENDERLO CHEMIE NV OVER DE  
JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016**

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaringen. De jaarrekening bevat de balans op 31 december 2016, de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting.

**Verslag over de jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Tessenderlo Chemie NV (“de Vennootschap”) voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel met een balanstotaal van EUR 1.403.997.774 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van EUR 75.842.006.

*Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap op 31 december 2016, alsook van haar resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Zoals toegelicht in het jaarverslag werd in 2016 de procedure voor belangenconflicten (in de zin van artikel 523 en 524 van het Wetboek van Vennootschappen) viermaal toegepast. De beslissingen alsmede de vermogensrechtelijke gevolgen kunnen als volgt worden samengevat:

- a) *Beslissingen van de Raad van Bestuur van 24 januari 2016 en 7 maart 2016 met betrekking tot het combineren van de activiteiten van Tessenderlo Chemie NV enerzijds en Picanol NV en Verbrugge NV anderzijds.*

Gezien het plan tot het combineren van de activiteiten van Tessenderlo Chemie NV enerzijds en Picanol NV en Verbrugge NV anderzijds niet tot uitvoering werd gebracht, heeft deze beslissing uiteindelijk geen vermogensrechtelijke gevolgen, met uitzondering van de transactiekosten.

- b) *Goedkeuring van de kortetermijn incentive bonus van de CEO en de service-/succes fee van de CFO-COO voor hun prestaties in 2015 (Raad van Bestuur van 7 maart 2016).*

De vastgestelde en goedgekeurde bedragen voor hun prestaties in 2015 omvatten een betaling van een kortetermijn incentive bonus voor de CEO van EUR 282.071 en een service-/succes fee voor de CFO-COO van EUR 343.457.

- c) *Goedkeuring van de bezoldiging van de CEO en goedkeuring van de service fee van de CFO-COO voor hun prestaties in 2016 (Raad van Bestuur van 25 april 2016).*

De kosten voor de vennootschap met betrekking tot de bezoldiging van de CEO bestaan zoals toegelicht in het jaarverslag uit het basisloon voor het jaar 2016 van EUR 398.000, toekenning van een langetermijn incentive van EUR 180.000 per jaar, toegang tot het 'vaste bijdrage'-pensioenplan en het bedrijfswagenbeleid. Andere voordelen omvatten een overlijdensdekking, een invaliditeitsverzekering, een arbeidsongevallenverzekering en maaltijdcheques.

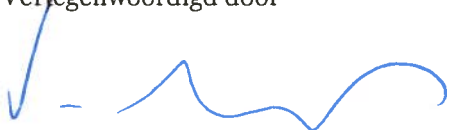
De kosten voor de vennootschap met betrekking tot de vergoeding van de CFO-COO bestaan zoals toegelicht in het jaarverslag uit een service fee voor het jaar 2016 van EUR 425.000 en de toekenning van een langetermijn incentive van EUR 170.000 per jaar.

Voor het jaar 2016 wordt daarenboven het variabele deel van het vaste salaris van de CEO vastgesteld op 45%; het variabel deel gekoppeld aan de diensten geleverd door de CFO-COO wordt vastgesteld op 40% van de vaste service fee bij het behalen van de target.

Zoals toegelicht in het jaarverslag werden specifieke performance drivers voor het variabele deel van het salarispakket goedgekeurd.

Antwerpen, 31 maart 2017

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren bvba  
Vertegenwoordigd door



Peter Van den Eynde  
Bedrijfsrevisor